Управленческий учет в торговле в условиях автоматизированной обработки данных

тема диссертации и автореферата по ВАК 08.00.12, кандидат экономических наук Черкасова, Галина Владимировна  
  
**Год:**

2003

**Автор научной работы:**

Черкасова, Галина Владимировна

**Ученая cтепень:**

кандидат экономических наук

**Место защиты диссертации:**

Москва

**Код cпециальности ВАК:**

08.00.12

**Специальность:**

Бухгалтерский учет, статистика

**Количество cтраниц:**

259

## Оглавление диссертации кандидат экономических наук Черкасова, Галина Владимировна

Введение

Глава 1. Экономико-правовые основы организации и методики управленческого учёта

1.1. Совокупность подсистем бухгалтерского учёта, их взаимосвязь и различия

1.2. Международная и национальная практики организации и методики управленческого учёта

1.3. Правовые основы и взаимосвязь управленческого и налогового учёта

Глава 2. Методика и организация управленческого учёта в торговле

2.1. Организация функционирования основных компонент подсистемы управленческого учёта

2.2. Методика классификации затрат и организации управленческого учета в торговле

2.3. Автоматизация управленческого учёта в торговле

Глава 3. Контроллинг как компонента управленческого учёта и система управления прибылью

3.1. Функциональные характеристики и задачи контроллинга

3.2. Особенности становления и развития контроллинга в сфере торговли

3.3. Взаимосвязь контроллинга и управленческого анализа

## Введение диссертации (часть автореферата) На тему "Управленческий учет в торговле в условиях автоматизированной обработки данных"

Переход к рыночной экономике требует от предприятий повышения эффективности производства, конкурентоспособности продукции и услуг на основе внедрения достижений научных разработок, эффективных форм хозяйствования и управления производством.

Осуществление предпринимательской деятельности в условиях рынка требует особого подхода к информационной системе предприятия. Ежедневно для управляющих всех уровней необходим значительный объем оперативной информации для принятия управленческих решений. Решение поставленной проблемы требует осуществления мероприятий управленческого учёта на предприятиях, организация и методы которого определяются руководителем предприятия исходя из поставленных задач. Информированность руководителей является важным фактором повышения эффективности всей системы управления предприятием.

В современных условиях самостоятельности организации в ведении управленческого учета и отсутствии регламентирующих документов постановку учета для внутренних нужд управления представляется возможным осуществить путем разработки системы управленческого учёта предприятия. При этом основополагающим признаком должен выступать учёт затрат по сферам деятельности предприятия с одновременным определением эффективности каждой сферы.

В последние десятилетия наблюдается тенденция к усилению управленческих функции бухгалтерского учёта, а в связи с переходом к рыночной экономике первостепенное значение приобретает разработка вопросов содержания и методов организации управленческого учета на предприятиях применительно к сложившейся системе бухгалтерского учёта.

Значительный опыт в разработке систем и методов управленческого учета накоплен в странах с развитой рыночной экономикой. Зарубежный опыт показывает, что рыночная экономика обусловливает проведение политики абсолютной конкуренции, являющейся важным условием для оптимального обеспечения общества ресурсами. Конкурентоспособным считается такое предприятие, которое рационально использует свои производственные ресурсы и извлекает из этого реальную прибыль. В связи с этим управленческий учет должен быть нацелен на непрерывный, системный технико-экономический анализ конкурентоспособности портфеля заказов, стоимости поставок материальных ресурсов в различных оценках, уровней фактической доходности по типу продукции и виду технологического процесса, другим определяющим критериям производственно - хозяйственной и финансовой деятельности.

Любое управленческое решение в области экономики производственного предприятия ориентируется на базовый показатель - порог безубыточности производства и сбыта всей массы товарной продукции, а также каждого наименования продуктов труда, представляющего собой такой объем сделок в натуральных и стоимостных измерителях, начиная с которого предприятие будет работать рентабельно.

Для исчисления сумм нормативных производственных затрат, формирующихся под влиянием ближайшей и более длительных перспектив, метод переменных издержек предусматривает систему гибких калькуляций стандартной (нормативной) себестоимости единицы продукта труда. В расчёт принимаются лишь те издержки, которые интересуют администрацию в момент принятия окончательных управленческих решений, касающихся коммерческой политики в различных экономических ситуациях. Такая учетная информация обеспечивает предпринимателю возможность определить доходный ассортимент продуктов труда, периодичность и эффективность его обновления, проводить финансовую политику в соответствии с конкурентоспособностью и устойчивостью рентабельности производства и сбыта продукции, а значит, непосредственно влиять на экономику предприятия.

При этом следует отметить неприемлемость механического переноса на деятельность отечественных предприятий методов и систем управленческого учета, применяемых в западных странах; необходим индивидуальный подход с обязательным использованием отечественного передового опыта и теоретических разработок российских экономистов.

В современных условиях также нужны новые подходы к решению вопросов классификации затрат на производство, выбора метода учёта и калькулирования себестоимости продукции, учета и распределения расходов на обслуживание производства и управления.

В связи с изменением условий хозяйствования и переходом страны к рыночной экономике складывается новая система ценообразования, при которой уровень цен на продукцию определяется соотношением спроса и предложения. Предприятия, развиваясь в условиях конкурентного окружения, нуждаются в оперативной учётной информации, помогающей оптимизировать затраты и определить эффективность бизнеса. В основном системы управленческого учета разработаны для промышленных предприятий, в сфере торговли методики применения управленческого учета достаточно подробно не освещены, что и обусловило актуальность исследования.

Адаптация отечественного производственного учёта к потребностям рыночной экономики, требованиям экономических методов управления обуславливает необходимость тщательной разработанности в организационных и методологических аспектах. Практические аспекты выбранной темы исследования рассмотрены на примерах торговых предприятий. Количественное и качественное развитие торговой системы находит свое отражение в формировании разветвленныхоптовых и розничных сетей, открытии торговых домов с собственными производственными мощностями, создании торгово-промышленных объединений. В этой связи проблемы методики и организации управленческого учёта в условиях автоматизированной обработки данных для принятия оптимальных управленческих решений становятся особо актуальными.

Степень разработанности проблемы. В теоретическую разработку и исследование проблем теории и методологии бухгалтерского учета, организации и развития управленческого учета значительный вклад внесли отечественные и зарубежные ученые:

A.С.Бакаев, М.И.Баканов, П.С.Безруких, М.А.Вахрушина, Н.Д Врублевский., В.Г.Гетьман,

B.Б.Ивашкевич, Т.П.Карпова, Г.Ю.Касьянова, И.Г.Кондратова, Н.П.Кондраков, В.Д. Новодворский, О.Е.Николаева, С.А.Николаева, В.Ф.Палий, В.П.Суйц, Я.В.Соколов, В.И.Ткач, А.Д.Шеремет, X. Андерсон, Р.Антони, А.Апчёрч, Ч.Гаррисон, Х.Гернон, К.Друри, А.Дайле, Т.Дауни, Д.Кондуэлл, Р.Манн, Э.Майер, Г.Миик, Г.Мюллер, Б.Нидлз, Ж.Ришар, Д. Хан, Х.Фольмут, Дж.Фостер, Ч.Хорнгрен.

Актуальность, теоретическая и практическая значимость, недостаточность научных разработок в области методики и организации управленческого учета на предприятиях торговли обусловили выбор темы, цели и задачи диссертационного исследования.

Целью диссертационной работы является теоретическое обоснование и разработка вопросов организации и методики управленческого учета и системы контроллинга на предприятиях торговли в условиях автоматизированной обработки данных в целях принятия оптимальных управленческих решений. Для достижения поставленной цели в работе решены следующие научные и практические задачи: проанализирована сложившаяся система управленческого учета, а также взаимосвязь систем финансового, налогового и управленческого учета на исследуемых торговых предприятиях; обобщен практический опыт по автоматизации процесса учета товаров и формирования учётной информации для целей управления на предприятиях торговли; изучена номенклатура затрат торговых предприятий и проведен их анализ по статьям в условиях автоматизированной обработки данных учёта; исследована система ценообразования на товары и услуги и доходов организации от разных видов деятельности, методика их формирования и оценка; проведен анализ осуществляемого внутрихозяйственного контроля наличия и движения товаров на предприятиях торговли;

- разработана система показателей управленческого учёта для предприятий торговли как элементов учётной политики предприятия;

- разработана методика организации контроллинга на торговом предприятии как компоненты управленческого учета.

Предмет и объект исследования Предметом исследования является совокупность организационных, технических и методологических вопросов, связанных с ведением управленческого учёта в условиях автоматизации предприятий торговли. Особое значение в исследовании уделяется вопросам автоматизированной обработки информации управленческого учёта и её интеграции в единую систему бухгалтерского учёта.

Объектом исследования является система управленческого учёта, в том числе контроллинг в целом на предприятиях оптово-розничной торговли, осуществляющих продажу жилой и офисной мебели города Оренбурга и Оренбургской области.

Методология и методика исследования Теоретической и методологической основой диссертационного исследования явились научные работы отечественных и зарубежных авторов по проблемам финансового и управленческого учета, международные и российские стандарты учета, законодательные и нормативные акты, материалы периодических изданий, научных конференций, монографических исследований.

В процессе исследования проблем управленческого учёта в торговле применялись общенаучные методы исследования - анализ и синтез, конкретизация, классификация, группировка, сравнительный анализ, системность и комплексность, конкретные приемы и способы управленческого учета и контроля.

Методика проведения исследования основывалась на наблюдении, группировке, систематизации и анализе полученных данных, а также практической реализации полученных результатов. Источником информации явились данные учётных регистров и системы контроллинга предприятий торговли города Оренбурга и Оренбургской области по продаже мебели.

Научная новизна исследования Научная новизна состоит в теоретико -методическом обобщении и практической разработке вопросов управленческого учета в торговых организациях в условиях автоматизированной обработки данных. Требованиям научной новизны отвечают следующие научные результаты исследования:

• на основе проведенного анализа подсистем бухгалтерского учёта, функционирующих на предприятиях торговли, определено их значение в информационной системе предприятия;

• разработан алгоритм организации управленческого учёта в торговле с обоснованием его компонентов;

• предложен методологический подход к организации управленческого учёта в торговле, на основе разработанной методики позволяющей адаптировать его на предприятии;

• предложена организация системы центров ответственности торговых предприятий в целях разграничения ответственности за результаты работы, действующая как система контроля и управления;

• разработана схема мест возникновения затрат в торговых предприятиях в целях контроля затрат предприятия;

• предложена сетевая версия программы 1С: «Предприятие» как система совмещения данных учёта отдельных подсистем в одной информационной базе;

• научно обоснована и разработана методика организации контроллинга на торговом предприятии как компоненты управленческого учёта.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется результатами, которые могут быть использованы предприятиями торговли при внедрении системы управленческого учёта на предприятии и как его компоненты - системы контроллинга. Предлагаемый вариант раздела учётной политики предприятия «управленческий учёт» может быть использован при организации системы управленческого учёта на предприятиях торговли. Предлагаемый графикдокументооборота в системе управленческого учёта и формы управленческих отчётов при их использовании на предприятиях торговли будут способствовать принятию оперативных управленческих решений.

Результаты диссертационного исследования могут быть использованы в работе аудиторских и консалтинговых фирм, а также в учебном процессе при чтении лекций студентам и слушателям курсов по таким специальным дисциплинам, как "Бухгалтерский учёт в торговле", "Управленческий учёт" и другим.

Апробация результатов проведенного исследования Основные теоретические положения, а также результаты исследования докладывались на межрегиональных научно-практических конференциях в 2001-2002 годах, а также на конференциях профессорско-преподавательского состава Российского государственного торгово-экономического университета в 2000-2002 годах. Методические положения по обоснованию и применению системы контроллинга внедрены в финансово-хозяйственную деятельность торгового предприятия ООО "Фирма "Фаренгейт" и других предприятий города Оренбурга и Оренбургской области.

Публикации. Основные положения диссертации отражены в 10 научных работах общим объемом 4,5 печатных листа.

Объем и структура работы. Диссертация состоит из введения, 3 глав, заключения, списка использованных источников, содержит 38 приложений. Общий объем работы составляет 170 машинописных страниц, включая 5 таблиц, 17 рисунков.

## Заключение диссертации по теме "Бухгалтерский учет, статистика", Черкасова, Галина Владимировна

Заключение

Реформирование отечественного бухгалтерского учёта, направленное на сближение его с международными стандартами учёта и отчетности способствовало его разделению на два вида: финансовый и управленческий учёт. Интернационализация бизнеса предполагает информированность его участников на всех этапах - от изучения сферы приложения финансовых ресурсов до получения финансовых результатов. Следование международным стандартам отчетности позволяет достичь большей корректности отчётности за счет единства требований к её составлению.

С 01.01.2002 года Налоговым Кодексом РФ введено понятие налогового учёта, в связи, с чем бухгалтерский учёт разделяется на самостоятельные и взаимосвязаные подсистемы: финансовый, управленческий и налоговый учет, в каждой из которых формируется информация необходимая для управления.

В рамках финансового учета формируется информация, отражающая текущее финансовое состояние предприятия, величину и структуру его активов и источников образования, эффективность использования финансовых ресурсов, результаты хозяйственной деятельности за определенный промежуток времени.

В рамках управленческого учета формируется информация, используемая для эффективного управления предприятием.

В рамках налогового учёта формируется информация по налогообложению, отражающая формирование налоговой базы по исчислению налогов, которая предусматривает ведение налоговых регистров, формирующих показатели объектов и базы налогообложения.

Налоговый учёт - это информационная система, формируемая для целей исчисления налогов тесно взаимодействующая с системой финансового учёта. Налоговый Кодекс РФ не рассматривает налоговый учет как замену бухгалтерскому финансовому учету, определяя налоговый учет как самостоятельную систему обобщения информации в целях исчисления налогооблагаемых баз и величин налоговых обязательств организации.

Поскольку налоговый учёт должны вести все плательщики налога наиболее актуальной задачей является применение автоматизированной системы налогового учёта и её интеграция с автоматизированной системой бухгалтерского учёта предприятия.

Таким образом, объективная потребность в достоверной информации привела к формированию бухгалтерского учёта с выделением его подсистем для конкретизации информации, формируемой в рамках каждой подсистемы учёта. Общность принципов

подсистем бухгалтерского учёта представляет теоретическую основу системы бухгалтерского учёта.

Необходимость обособления данных управленческого учета в самостоятельную систему во многом связана с усилением требований к сохранению коммерческой тайны деятельности организации, обстоятельств, при которых принимаются те или иные управленческие решения.

Финансовый и управленческий учёт имеют сходства и определенные особенности. Вместе с этим они имеют общие характеристики в принципах построения, применяемых методах, единых объектах. Оба учета выступают элементами системы бухгалтерского учёта, которая предусматривает прямые и обратные связи подсистем при выполнении функций наблюдения, измерения, обработки информации по данным первичной документации. Разделение бухгалтерского учета на финансовый, управленческий и налоговый привело к тому, что в финансовом и налоговом учете постепенно обособляется управленческая функция.

В условиях рыночной экономики ведение управленческого учета представляет собой объективную необходимость и является одним из основных условий, позволяющих руководству организации принимать правильные управленческие решения. В этом заключается одна из важнейших целей управленческого учета. Управленческий учет строится индивидуально на каждом предприятии и должен быть подчинен задачам информативного обеспечения процесса оперативного управления формированием и использованием прибыли с помощью системы показателей.

Основной проблемой организации управленческого учёта является проблема его взаимодействия с финансовым учётом. Переход на принципы рыночного формирования стоимостных факторов позволяет избежать существенной несопоставимости в составе и величине затрат в отечественной экономике по сравнению с зарубежной практикой и повышает действенность перехода на международные стандарты.

Управленческий учет на предприятии может быть структурирован в любом разрезе -по центрам ответственности, видам деятельности, может отражать отдельные активы с учетом темпов инфляции, стоимости денег во времени. При этом данные управленческого учета - коммерческая тайна не только для внешних пользователей, но и для управленческого персонала самого предприятия, не имеющего прямого отношения к решению данной проблемы.

Построение системы организационного обеспечения управленческого учёта основывается на децентрализации управления и выделения в рамках предприятия центров ответственности. Выделение центров ответственности позволяет представить предприятие

как систему управленческого учёта и отчётности, которая характеризуется выделением учётных документов по центрам ответственности, определением контролируемых статей затрат и доходов, предоставлением отчётности по фактическим результатам за текущий период и планированием бюджета на предстоящий период.

Создание на предприятии системы управленческого учета невозможно без правильной классификации процессов и технологий в соответствии с систематикой управленческого учета, что позволяет выработать правильную методологию учета затрат, определения результатов деятельности подразделения, определения системы управленческой отчетности подразделения.

Важным фактором при создании системы управленческого учёта на предприятии является его экономическая эффективность, то есть выгоды, которые предприятие получает от наличия системы учёта за счёт качества принимаемых управленческих решений. Внедрение системы управленческого учёта можно считать оправданным, когда полученный эффект превосходит необходимые для создания затраты.

Анализируя подсистемы бухгалтерского учёта на предприятии, можно сказать, что каждая выполняет свойственные только ей функции и решает свои задачи, пополняя информационную базу предприятия. Подсистемы бухгалтерского учёта не существуют обособленно, они тесно взаимосвязаны. Информация, формируемая в каждой из подсистем бухгалтерского учёта полезна и необходима для использования в любой другой подсистеме.

Управленческий учет использует данные финансового и налогового учета в выработке оптимальных решений. Данные налогового учёта используют данные финансового учета, а при необходимости могут использовать данные управленческого учета в различных аспектах оптимизации налогообложения. Финансовый учет использует подробную информацию о затратах и финансовом результате подразделений предприятия, оценивая эффективность работы подразделений.

В условиях выделения подсистем бухгалтерского учёта остро стоит вопрос оперативности получения данных учёта. Сегодня преуспевающими в бизнесе являются предприятия, которые могут оперативно проанализировать полученную информацию и на основе этого принять стратегические и тактические решения.

Поэтому актуальной проблемой на современном этапе является компьютерная обработка данных налогового, управленческого, финансового учета на крупных и средних торговых предприятиях. Это объясняется запутанностью налогового законодательства и трудоемкостью учетных процедур, особенно для предприятий осуществляющих различные виды деятельности. Поэтому возможности совмещения

осуществления финансового, управленческого и налогового в одной информационной базе и упрощение процедур ведения учётного процесса наиболее актуально для предприятий.

Необходимо отметить, что успешное функционирование системы управленческого учёта на предприятии способствует результативному осуществлению функций общей системы управления предприятием, так как использование системы управленческого учета на предприятии оказывает влияние на весь процесс управления организацией и создает реальные возможности для его оптимизации.

Построение системы управленческого учёта на предприятии является строго конфиденциальным вопросом. Важной проблемой организации управленческого учёта на предприятии является проблема его взаимодействия с внутренним финансовым учётом. Выбор предприятием варианта взаимодействия подсистем бухгалтерского учёта зависит от масштаба предприятия, его потребностей в управленческой информации и поэтому при построении системы управленческого учёта на торговом предприятии целесообразно решение следующих вопросов:

определение основных целей предприятия; формирование политики снабжения на предприятии; формирование ценовой политики предприятия; формирование ассортимента реализуемых товаров; формирование политики сбыта; формирование политики капиталовложений;

определение отклонений от составленного плана закупок и сбыта товаров вследствие недостатка рабочей силы, товаров, кратковременного падения спроса, избыточных расходов на программу капиталовложений, рекламную компанию и прочих; определение задач внутреннего финансового и управленческого учёта, их согласование с функциями общей системы управления предприятием;

формирование базы данных финансового учёта из различных документированных источников с учётом потребности в информации для принятия управленческих решений; установление степени детализации плана счетов, которая зависит от собираемой информации и разработка системы с заданной глубиной;

выбор методов и способов учёта затрат и формирования финансовых результатов деятельности предприятия, адекватно отражающих особенности осуществления основных видов деятельности предприятия и согласованных с целями управления предприятием, то есть формирование учётной политики;

формирование учётных технологий, то есть определение системы сбора информации документооборота, ориентированных на финансовый и управленческий учёт;

определение основных методов формирования вариантов действий, принятие решений и разработка способов их представления, удобных для оперативного регулирования, контроля, анализа, то есть формирование системы управленческого учёта.

При внедрении системы управленческого учета целесообразно решение следующих

задач:

определение целей управленческого учёта на предприятии; разработка нормативной базы управленческого учёта предприятия;

определение порядка отражения хозяйственных операции с использованием или без использования плана счетов бухгалтерского учёта;

определение организационной структуры предприятия и построение на этой основе системы управленческого учёта;

выделение центров ответственности на предприятии и установление уровня ответственности подразделений предприятия и отдельных работников; учет полученных результатов; выявление и анализ отклонений; подготовка и принятие управленческих решений; текущий и последующий контроль исполнения решений; прогнозирование деятельности предприятия.

Решение всех этих задач обеспечивает наиболее оптимальную систему принятия и реализации соответствующих управленческих решений.

Исходя из особенностей бизнеса, выделяют компоненты управленческого учёта на предприятии. В торговле можно выделить следующие компоненты управленческого учёта: управленческий учёт снабженческой деятельности; управленческий учёт процесса реализации товаров; управленческий учёт прочих видов деятельности; управленческий учёт организационной деятельности; контроллинг.

Перед каждой из предлагаемой компонент ставятся свои цели и задачи. В каждой из компонент формируется информация определенной направленности.

Создание эффективной системы управленческого учёта товарных запасов на предприятии предполагает:

разработку первичных документов, отражающих информацию о движении товарных запасов по центрам затрат, так и по центрам их возникновения и ответственности; разработка форм внутренней отчётности предприятия;

разработка графика документооборота между подразделениями предприятия;

использование информации о состоянии товарных ресурсов предприятия и их влиянии на результаты хозяйственной деятельности.

Разработанная система управленческого учёта товарных запасов позволяет определить оптимальный состав оборотных средств предприятия, позволяющих обеспечить непрерывный процесс реализации товаров и определяет стабильные источники их финансирования.

В условиях рынка процесс реализации товаров и услуг осуществляется с учётом спроса и возможностей предложения. На основе информации, получаемой в этом разделе управленческого учёта на предприятии о конъюнктуре и потребностях рынка, принимаются решения об объемах снабжения предприятия товарами.

Система сбыта товаров включает комплекс мер и способов продвижения товаров, оказания услуг покупателям, минимизации затрат, связанных с реализацией товаров, своевременной организации расчётов.

Система управленческого учёта процесса сбыта включает в себя несколько подсистем:

учётно-сбытовая политика предприятия; организация контроля в процессе сбыта товаров, услуг; оценка целесообразности и эффективности контроля; выявление последствий принимаемых управленческих решений.

Процедура учёта, контроля и управления затратами и результатами сбытовой деятельности по центрам ответственности включает следующие элементы:

определение ответственных лиц за организацию учёта, контроля, оценки и регулирования сбытовой деятельности;

определения порядка документирования учетных данных с целью получения информации об операциях и их исполнителя;

разработка документов, в которых отражается информация по реализации товаров и услуг;

выделение процесса реализации по объектам учёта и контроля; определение критериев оценки конкретных операций сбыта товаров и услуг; разработка методов оценки затрат и результатов деятельности;

контроль и принятие управленческих решений в процессе реализации товаров и услуг, выбор оптимальных вариантов.

Управленческий учёт организационной деятельности предприятия включает: разработку организационной структуры предприятия и установление взаимоотношений между подразделениями;

разработка графика документооборота на предприятии и лиц, ответственных за его исполнение;

назначение ответственных лиц за работу подразделений предприятия; контроль затрат и результатов деятельности центров ответственности; принятие управленческих решений по подразделениям и в целом по предприятию.

Построение системы управленческого учёта связано с организационной структурой предприятия. В связи с задачами управленческого учёта рассматривается финансовая структура предприятия как система центров ответственности. При определении финансовой структуры фирмы составляется перечень видов бизнесов; изучается ассортимент реализуемых товаров и услуг; определяются наиболее значимые из них; анализируется распределение бизнесов по сегментам сбыта; распределение доходов, расходов и затрат по подразделениям фирмы.

Для каждого центра ответственности определяются цели и задачи, получение информации и обеспечение ею лиц, принимающих решения. Выделение большого количества центров ответственности предполагает наличие механизма распределения ответственности. Автором предложена схема выделения центров ответственности в торговле. Создание центров ответственности различных типов зависит от многих факторов -видов деятельности предприятия, объемов продаж, численности персонала, организационной структуры предприятия.

Концепция разграничения контроля затрат и управления результатами деятельности по местам их возникновения и центрам ответственности является одним из важных аспектов в организации управленческого учёта на предприятии. Автором предложена схема распределения мест возникновения затрат в торговом предприятии.

Таким образом, управленческий учёт, организуемый на предприятии, увязывает процесс управления с учетным процессом, но использует при этом только ему присущие методы и способы, приемы. Выявление возможностей воздействия управленческого учёта на процессы организации и управления деятельности предприятия определяет выбор и условия функционирования учётной системы, отвечающей требованиям развития экономических отношений на любом предприятии.

Комплексная автоматизация управления торговым предприятием с использованием информационных технологий является обязательным условием достижения оперативности и достоверности информации, контролируемости процессов, повышения производительности труда и уровня рентабельности в целом.

В современных условиях хозяйствования очень важно определять финансовую эффективность каждого из видов деятельности предприятия (розничная торговля,

оптовая торговля, товарообменные операции, оказание услуг сторонним организациям и физическим лицам, аренда имущества и помещений, операции с ценными бумагами и прочие), выделять наиболее прибыльные товары для реализации.

Но автоматизация только бухгалтерского учета на предприятии не учитывает особенностей бизнеса и непригодна для растущих предприятий. Наиболее перспективными современными компьютерными технологиями для управления предприятием признаются программы, интегрирующие четыре вида учета: оперативного, управленческого, финансового, налогового. Оперативный, управленческий, финансовый, налоговый учет должны быть построены на платформе единого информационного пространства, которая определяет эффективную организацию бизнеса. Непременным условием построения систем управления является не только обеспечение сбора и хранения первичных данных всех источников информации, но и осуществление их взаимосвязей.

Контроллинг - концепция системного управления компаний в основе, которой лежит стремление обеспечить ее долгосрочное эффективное существование. Контроллинг не отождествляется с контролем и ревизией, но контроль - одна из функций контроллинга. Достаточно широко контроллинг используется при прогнозировании цен на продукцию и услуги, для определения нижних допустимых границ цен и тарифов, расчета ожидаемых прибылей, налоговых платежей и создаваемых резервов.

В рамках контроллинга проверяется эффективность различных вариантов инвестиций до и в ходе их осуществления, моделируются условия реализации проектов. Информация, представляемая службой контроллинга руководству предприятия, незаменима для оперативного и стратегического управления.

Анализируя все высказывания и суждения о сущности контроллинга, по мнению автора, контроллинг - компонента управленческого учёта, которая занимается учётом, контролем, планированием, анализом результатов хозяйственной деятельности предприятия, интегрированная автоматизированная система учёта по управлению прибылью предприятия.

Обобщая информацию о сущности контроллинга, в работе рассмотрен контроллинг как компонента управленческого учёта, определены его составные части, предложена программа его внедрения в практику на предприятии.

Одновременно, контроллинг - интегрированная система, связывающая учёт, анализ, контроль, планирование, информирование и процесс принятия оперативных, тактических и стратегических решений. Контроллинг позволяет осуществлять постоянный контроль оперативных и стратегических целей предприятия.

Внедрение системы контроллинга на предприятии позволяет осуществлять постоянный контроль за достижением стратегических и оперативных целей его

деятельности. Основная задача контроллинга - организация управления предприятия для достижения намеченных целей, выполнение поставленных планов, достижение оптимальных показателей. Определяя сущность контроллинга можно сказать, что контроллинг является сложной системой, обеспечивающей:

целостный взгляд на деятельность предприятия в прошлом, настоящем и будущем; комплексный подход к выявлению и решению встающих перед предприятием проблем в процессе осуществления хозяйственной деятельности;

выполнение целей предприятия, его работу на перспективу, обеспечивающих его деятельность в будущем.

Главным объектом контроллинга является прибыль предприятия

Управление прибылью представляет собой процесс выработки управленческих решений по всем основным аспектам ее формирования, распределения и использования на предприятии.

Построение системы контроллинга на торговом предприятии требует учета определенных предъявляемых к нему требований, основными из которых являются:

направленность системы контроллинга на реализацию разработанной на предприятии политики управления прибылью;

обеспечение многофункциональности контроллинга прибыли; ориентированность контроллинга прибыли на количественные стандарты; соответствие методов контроллинга специфике методов анализа и планирования прибыли;

своевременность операций контроллинга; гибкость построения контроллинга; простота построения контроллинга; экономичность контроллинга.

Внедрение на предприятиях системы контроллинга прибыли позволяет существенно повысить эффективность всего процесса управления ею.

Все задачи управления прибылью в системе контроллинга взаимосвязаны, хотя отдельные из них носят разнонаправленный характер, поэтому в процессе управления прибылью отдельные задачи должны быть оптимизированы между собой. Управление прибылью предприятия как управляющая система реализует свою основную цель и главные задачи путем осуществления определенных функций:

разработка целенаправленной комплексной политики управления прибылью предприятия;

создание организационных структур, обеспечивающих принятие и реализацию управленческих решений по формированию и использованию прибыли на различных уровнях;

формирование эффективных информационных систем, обеспечивающих обоснование альтернативных вариантов управленческих решений;

обеспечение анализа различных аспектов формирования и использования прибыли; осуществление планирования формирования, распределения и использования прибыли; разработка действенной системы стимулирования формирования прибыли и ее эффективного использования;

осуществление эффективного контроля за принятыми решениями в области формирования и использования прибыли.

При организации системы контроллинга на предприятии должен быть построен и непрерывно контролироваться процесс оптимального использования ресурсов на пути к достижению поставленных целей:

внедряется философия доходности; проводится ориентация мышления на рентабельность; осуществляется непрерывный контроль и сокращение издержек; выбираются индикаторы эффективности использования ресурсов; определяются нормативные значения показателей эффективности;

формируется система планирования деятельности предприятия, направленная на достижения выбранных значений показателей (достижения целей и эффективности использования ресурсов);

создается система сбора информации необходимой для расчета контроля отклонений выбранных показателей от нормативных значений. Информационная система должна обеспечивать покомпонентный анализ причин вызвавших отклонения, для чего сбор информации осуществляется не только по балансовым единицам, но и любым объектам контроллинга - центрам финансового учета, видам товаров, по поставщикам товаров, по покупателям товаров, по сегментамрынка, по видам деятельности. По результатам контроля осуществляется регулирующее воздействие на деятельность предприятия, или корректируются планы и значения показателей;

на предприятии формируется служба контроллинга и организуется работа контроллеров в подразделениях с функциональным подчинением.

Таким образом, организуя систему контроллинга на торговом предприятии, необходимо было разработать методику его внедрения. Автором разработана система контроллинга, документально закрепленная в учётной политике предприятия, как один из её

разделов, закрытый для использования внешними пользователями и используемый ограниченным числом работников предприятия, имеющих доступ и соответствующее разрешение на использование этих данных.

Внедрение контроллинга становится объективной необходимостью. Такой подход к формированию системы контроллинга на предприятии находит активное применение в сфере торговли. Динамика развития, необходимость быстрого и эффективного развития торговых предприятий для выживания и получения конкурентных преимуществ определили интерес к контроллингу в сфере торговли. Сегодня в сфере торговли велика роль и значение конкуренции, предприятие при установлении цен на товары должно обязательно учитывать цены конкурентов на аналогичные товары, учитывать спрос на товары. Применение контроллинга позволяет найти оптимальные варианты действий в каждой из ситуаций, исходя из возможностей предприятия, сохранить и увеличить долю рынка предприятию, добиться максимальной для конкретных условий прибыли

Особенностями управленческого анализа торгового предприятия являются: отсутствие регламентации анализа со стороны государственных и налоговых органов; закрытость результатов анализа в целях сохранения коммерческой тайны; ориентация результатов анализа на цели и интересы руководителей предприятия; использование всех возможных источников информации; комплексность анализа;

интеграция учёта, анализа, планирования, контроля, бюджетирования и принятия управленческих решений.

Содержание управленческого анализа торговой деятельности включает: анализ использования ресурсов предприятия по структурным подразделениям; анализ объема продаж по подразделениям предприятия и по видам деятельности в динамике;

анализ структуры товарооборота по подразделениям предприятия;

анализ товарооборота по ассортименту в разрезе подразделений предприятия;

анализ товарооборота по покупателям товаров;

анализ товарооборота по поставщикам товаров;

анализ взаимосвязи «затраты - объем продаж - прибыль»;

анализ товарооборачиваемости групп товаров, товаров по поставщикам;

анализ покупных и продажных цен на товары;

комплексный анализ эффективности хозяйственной деятельности.

Управленческий анализ осуществляет свои задачи в разрезе центров ответственности, видов деятельности, видов реализуемых товаров. Все многообразие управленческих решений можно разбить на три направления:

решения по вложению ресурсов на предприятие; определение операций, проводимых с помощью этих ресурсов; определение финансовой структуры бизнеса; определение эффективности бизнеса.

Наиболее эффективно проведение управленческого анализа в автоматизированной системе построения учётного процесса, когда все данные для осуществления анализа можно получить в любые сроки и сформировать необходимые показатели.

Контроллинг и управленческий анализ взаимосвязаны, информация получаемая в рамках каждого достаточно востребована на предприятии. Регламентирование контроллинга на предприятии, определение его задач и функций, методики в учетной политике предприятия определяет его значимость в информационной системе предприятия.

Своевременность и объективность полученной информации в рамках контроллинга и управленческого анализа определяет качество принимаемых управленческих решений и стратегического планирования, что достаточно актуально в условиях конкурентной борьбы и нестабильности рыночной ситуации. Использование компьютерных технологий в системе контроллинга обеспечивает его полной и достоверной информацией по поиску решений обеспечения стабильности и безопасности бизнеса.

I. Список нормативных документов

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30 ноября 1994 г. № 51 -ФЗ.

2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26 января 1996 г. № 14 -ФЗ.

3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья) от 26 ноября 2001 г. № 146 -ФЗ.

4. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях. Федеральный закон от 30 декабря 2001 г. № 195-ФЗ.

5. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31 июля 1998 г. № 146-ФЗ.

6. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 5 августа 2000 г. № 117-ФЗ.

7. О бухгалтерском учёте. Федеральный закон от 21 ноября 1996 г. №129-ФЗ.

8. Положение по ведению бухгалтерского учёта и бухгалтерской отчётности в Российской Федерации. Утверждено приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 г. № 34н, в редакции от 24 марта 2000 г.

9. Положение по бухгалтерскому учёту «Учётная политика организации» (ПБУ 1/98). Утверждено приказом Минфина РФ от 9 декабря 1998 г. № 60н.

10. Положение по бухгалтерскому учёту «Учёт договоров (контрактов) на капитальное строительство» (ПБУ 2/94). Утверждено приказом Минфина РФ от 20 декабря 1994 г. № 167.

11. Положение по бухгалтерскому учёту «Учёт активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2000). Утверждено приказом Минфина РФ от 10 января 2000 г. № 2н.

12. Положение по бухгалтерскому учёту «Бухгалтерская отчётность организации» (ПБУ 4/99). Утверждено приказом Минфина РФ от 6 июля 1999 г. № 43н.

13. Положение по бухгалтерскому учёту «Учет материально-производственных запасов» (ПБУ 5/01). Утверждено приказом Минфина РФ от 9 июня 2001 г. № 44н.

14. Положение по бухгалтерскому учёту «Учет основных средств» (ПБУ 6/01). Утверждено приказом Минфина РФ от 30 марта 2001 г. № 26н.

15. Положение по бухгалтерскому учёту «События после отчётной даты» (ПБУ 7/98). Утверждено приказом Минфина РФ от 25 ноября 1998 г. № 56н.

16. Положение по бухгалтерскому учёту «Условные факты хозяйственной деятельности» (ПБУ 8/01). Утверждено приказом Минфина РФ от 28 ноября 2001 г. № 96н.

17. Положение по бухгалтерскому учёту «Доходы организации» (ПБУ 9/99). Утверждено приказом Минфина РФ от 6 мая 1999 г. № 32н.

18. Положение по бухгалтерскому учёту «Расходы организации» (ПБУ 10/99). Утверждено приказом Минфина РФ от 6 мая 1999 г. № ЗЗн.

19. Положение по бухгалтерскому учёту «Информация об аффилированных лицах» (ПБУ 11/2000). Утверждено приказом Минфина РФ от 13 января 2000 г. № 5н.

20. Положение по бухгалтерскому учёту «Информация по сегментам» (ПБУ 12/2000). Утверждено приказом Минфина РФ от 27 января 2000 г. № 11н.

21. Положение по бухгалтерскому учёту «Учёт государственной помощи» (ПБУ 13/2000). Утверждено приказом Минфина РФ от 16 октября 2000 г. № 92н.

22. Положение по бухгалтерскому учёту «Учёт нематериальных активов» (ПБУ 14/2000). Утверждено приказом Минфина РФ от 16 октября 2000 г. № 91н.

23. Положение по бухгалтерскому учёту «Учёт займов и кредитов и затрат по их обслуживанию» (ПБУ 15/01). Утверждено приказом Минфина РФ от 2 августа 2001 г. № 60н.

24. Положение по бухгалтерскому учёту «Информация по прекращаемой деятельности» (ПБУ 16/02). Утверждено приказом Минфина РФ от 2 июля 2002 г. № 66н.

25. Положение по бухгалтерскому учёту «Учёт расчётов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02). Утверждено приказом Минфина РФ от 19 ноября 2002 г. № 114н.

26. Положение по бухгалтерскому учёту «Учёт финансовых вложений» (ПБУ 19/02). Утверждено приказом Минфина РФ от 10 декабря 2002 г. № 126н.

27. Положение о документах и документообороте в бухгалтерском учёте. Утверждено Министерством финансов СССР по согласованию с Центральным статистическим управлением СССР 29 июля! 983 г. № 105.

28. Концепция бухгалтерского учёта в рыночной экономике России. Одобрена Методологическим советом по бухгалтерскому учёту при Министерстве финансов РФ и Президентским советом Института профессиональных бухгалтеров 19 декабря 1997 г.

29. Методические указания по бухгалтерскому учёту материально-производственных запасов. Утверждено приказом Минфина РФ от 28 декабря 2001 г. № 119н.

30. Методические рекомендации по применению главы 21 «Налог на добавленную стоимость» Налогового кодекса Российской Федерации. Утверждены приказом МНС РФ от 20 декабря 2000 г. № БГ-3-03-447.

31. Методические указания по инвентаризации имущества и финансовых обязательств. Утверждены приказом Минфина России от 13 июня 1995 г. №49.

32. Методические рекомендации о порядке формирования показателей бухгалтерской отчётности организаций. Утверждены приказом Минфина РФ от 28 июня 2000 г. № 60н.

33. Об утверждении унифицированных форм первичной учётной документации. Постановление Госкомстата России от 18 августа 1998 г. № 88.

34. Общероссийский классификатор «Отрасли народного хозяйства» (ОКОНХ). Утвержден Госкомстатом СССР, Госпланом СССР, Госстандартом СССР 1 января 1976 г.

35. О формах бухгалтерской отчетности организаций. Приказ Минфина РФ от 13 января 2000 г. № 4н.

36.0 рекомендациях по применению учётных регистров бухгалтерского учёта на предприятиях. Письмо Минфина РФ от 24 июля1992 г. №59.

37. Номенклатура продукции и услуг, подлежащая обязательной сертификации в Российской Федерации. Утверждена постановлением Госстандарта РФ от 31 марта 1994 г.

II. Список дополнительной литературы

38. Абрютина М.С. Экономический анализ торговой деятельности: Учебное пособие. - М.: Издательство «Дело и сервис», 2000. - 512 с.

39. Аксененко А.Ф., Бобижонов М.С., Паримбаев Ж.Ж. Управленческий учёт на промышленных предприятиях в условиях формирования рыночных отношений. М.: ООО «Нонпарель», 1994.

40. Акулин Д.Ю. Оптимизация налоговых платежей,- М.Современная экономика и право,2002.-184с.

41.Антони Роберт Н. Основы бухгалтерского учёта: Пер. с англ. - М.: СП «Триада НТТ»,1993. - 318 с.

42. Ануфриев В.Е. О реформировании российской системы бухгалтерского учёта и отчётности // «Бухгалтерский учёт», 1998. - № 8 с. 23-26.

43. Апчёрч А. Управленческий учёт: принципы и практика: Пер. с англ. - М.: Финансы и статистика, 2002 - 952с.

44. Бакаев А.С., Шнейдман J1.3. Учётная политика предприятия. М.: Бухгалтерский учёт, 1995. (Библиотека журнала «Бухгалтерский учёт»),

45. Баканов М., Сахановский Н. Некоторые данные об эффективности учета издержек обращения в разрезе товарных групп // Бухгалтерский учет. - 1940. - №4.

46. Баканов М., Сахановский Н. Организация учета издержек по-новому // Бухгалтерский учет. - 1940, № 1-2.

47. Баканов М.И., Гофман Г.А. Капелюш С.М. Проблемы рентабельности торговли. - М.: Экономика, 1968. - С.92-109.

48. Баканов М.И., Капелюш С.М. Калькуляция издержек обращения в торговле: Учебное пособие,- М.: Экономика, 1987.

49. Баканов М.И. Издержки обращения в СССР. М.: Госторгоиздат, 1959 - 336с.

50. Бархатов А.П. Международный учёт: Учебное пособие. - М.: Издательско-книготорговый центр «Маркетинг», 2001.- 288с.

51. Безруких П.С. Состав и учёт издержек производства и обращения. М.: ФБК «Контакт», 1996.

52. Безруких П.С., Кашаев А.Н., Комиссаров И.П. Учёт затрат и калькулирование в промышленности (Вопросы теории, методологии и организации). - М.: Финансы и статистика, 1989. - 223 с.

53. Бенке P.J1., Холт Р.Н. Полный цикл финансового учёта : Пер. с англ. - М.: ао Виктория, 1993.-120 с.

54. Бланк И.А. Управление прибылью. - К.: «Ника-Центр», 1998.

55. Блейк Д., Амат О. Европейский бухгалтерский учёт - М.:ИИД «Филинъ», 1997.

56. Богатин Ю.В., Швандар В.А. Производство прибыли: Учеб.пособие для вузов. - М.: Финансы, ЮНИТИ, 1998.

57. Бороненкова С.А. Управленческий анализ: Учеб.пособие.- М.: Финансы и статистика,2001.

58. Буранов Н.Ф. Определение и региональный анализ потоварной издержкоемкости в предприятиях общественного питания// Автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.12, М.,1993 -20с.

59. Бычкова С.М., Лебедева Н.В. Новый подход к себестоимости: опыт развитых стран//Бухгалтерский учёт,- 1996.- № 5 С.67-70.

60. Валебникова Н.В., Василевич И.П. Современные тенденции управленческого учёта // Бухгалтерский учёт, № 18, 2000.

61. Васин Ф.П. О методах учета затрат на производство. //Бухгалтерский учет 1994,- № 7 С. 40-42.

62. Бахрушина М. Принятие решений в издательской деятельности//Экономика и жизнь. -1999.-№42 С.21-24.

63. Бахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учёт: Учебник для вузов. - М.: ЗАО «Финстатинформ», 2000.

64. Бахрушина М.А. Внутрипроизводственный учёт и отчётность. Сегментарный учёт и отчётность. Российская практика: Проблемы и перспективы - М.: АКДИ Экономика и жизнь, 2002,-192с.

65. Бахрушина М.А., Новодворский В.Д. Управленческий учёт: сущность и задачи (в книге «Справочник директора предприятия»). М.: ИНФРА-М, 1998.

66. Введение в международные стандарты финансовой отчётности. / Под ред. проф. Л.З. Шнейдмана,- М.: PricewaterhouseCoopers., 1999-248с.

67. Вводный курс по МСФО: Учебное пособие./Под ред. А.Франчек, Л.Нечаевой и др. - М.: Агенство «Крон-Сервис», 2002.-237с.

68. Верховцев А.В. Делопроизводство в бухгалтерии. - М.: ИНФРА-М, 2001.-172с.

69. Ветрова Л.Н. Управленческий учёт и анализ производственных затрат в промышленном птицеводстве//Автореф. дис. канд. экон. наук:08.00.12 - Орёл, 2001 - 22с.

70. Владимирова JI.П. Рентабельность торговой сделки // Бухгалтерский учёт.-1994.-№ 12.-С.33-34.

71. Врублевский Н.Д. Построение системы счетов управленческого учёта // Бухгалтерский учёт.2000. № 17.

72. Врублевский Н.Д. Управленческий учёт издержек производства: теория и практика. -М.: Финансы и статистика, 2002.

73. Вуд Ф. Бухгалтерский учёт для предпринимательства. - М.: Аскери, 1993.

74. Гаррисон Д.Ч. Стандарт-кост. Система нормативного учёта себестоимости. JL: Союзоргучёт, 1933.

75.Гетьман В.Г. Программа реформирования учёта в России и международный опыт его гармонизации // «Международный бухгалтерский учёт», 2000.- № 5, с.54-57.

76. Гончаренко О.Н. Управленческий учёт финансово-имущественных объектов: модели и решения (на примере организаций сферы услуг)//Автореф. дис. канд. экон. наук:08.00.12, Воронеж, 2001-20с.

77. Гуковская Э.Щ. Изучение издержек обращения по товарным группам в государственной торговле. М.: ЗИСТ, 1970 - 43с.

78. Дайле А. Практика контроллинга. - М.: Финансы и статистика, 2001.

79. Дауни Т. Стандарт-кост в системном учёте. М.-Л.: Стандартизация и рационализация, 1934.

80. Дейли А., Б.Штагмайер и др. Контроллер и контроллинг.// «Controller und Controlling". Albrecht Deyle, Beat Steigmeier und Autorenteam. - Bern, Stuttgart, Wien: Haup, 1993. Финансовая газета. 1998. № 9.

81. Дейли, Б.Шайгмайер и др. Контроллер и контроллинг //Финансовая газета.-1998.- №9.

82. Друри К. Введение в управленческий и производственный учёт - М.: Аудит, 1994.

83. Друри К. Учёт затрат методом стандарт - кост: Пер. с англ. - М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998224 с.

84. Дусаева Е.М. Концепции и становление управленческого учёта в России / Материалы второй межрегиональной научно- практической конференции, посвящ. 71-й годовщине образования МГУК. - Оренбург, ИПК ОГУ, 2001, с.143-146.

85. Евстигнеев Е.Н., Ковалев В.В. Автоматизированная система обработки экономической информации в торговле: Учебник для торговых вузов. - М.: Экономика, 1991 - 272с.

86. Жминько С.И. Теория и практика финансового учёта в аграрном секторе экономики России: Автореферат на соискание учёной степени доктора экономических наук. -Воронеж.: Типография ВГАУ, 2002,- 11с.

87. Захарьин В.Р. Налоговый учёт затрат на производство.- М.: Дело и сервис, 2001. - 112 с.

88. Ивашкевич В.Б. Ивашкевич А.И. Контроллинг: экзотика или необходимость?// Бухгалтерский учёт.-1996.-№ 7,- С.28-29.

89. Ивашкевич В.Б. Контроллинг на предприятиях Федеративной Республики Германии //Бухгалтерский учёт. - 1996- № 10 С. 76.

90. Ивашкевич В.Б. Контроллинг: сущность и назнчение// Бухгалтерский учёт.-1991.-№ 7.

91. Ивашкевич В.Б. Организация управленческого учёта по центрам ответственности и местам формирования затрат// Бухгалтерский учёт. - 2000 - № 3 с. 56-59.

92. Ивашкевич В.Б. Управленческий учёт в информационной системе предприятия// Бухгалтерский учёт.-1999.-№ 4 с.99-102.

93. Индукаев В.П. Организация оперативного учёта и контроля издержек производства -М.: Финансы и статистика, 1986 - 143с.

94. Каракоз И.И., Савичев П.И. Вопросы теории и практики оперативного учёта, - М.: Финансы, 1974.

95. Карминский A.M., Оленев Н.И., Примак А.Г.,Фалько С. Контроллинг в бизнесе. Методологические и практические основы построения контроллинга в организациях.-М.: Финансы и статистика, 1998.

96. Карпова Т.П. Управленческий учет: Учебник для вузов. - М.: ЮНИТИ, 2000.

97. Карпова Т.П. Основы управленческого учёта: Учебное пособие - М.: Инфра-М, 1997.

98. Карпова Т.П. Учёт производства как начальный этап управленческого учёта// Бухгалтерский учёт.-2000.-№ 20. С.56-59.

99. Касьянова Г.Ю., Колесников С.Н.Управленческий учёт по формуле "три в одном". М.: ИКК "СТАТУС-КВО", 1999.

100. Качалин В.В. Финансовый учёт и отчётность в соответствии со стандартами GAAP. М.: Дело, 2000.432 с.

101. Кашаев А.Н. О группировках затрат в производственном учёте// Бухгалтерский учёт.-1994.-№ 9.- С.15-20.

102. Кашаев А.Н. Производственный учёт в условиях рынка // Бухгалтерский учёт.-1994,-№ 8.-С.52-56.

103. Керимов В.Э. Управленческий учёт: Учебник. - М.: ИКЦ "Маркетинг", 2001.

104. Кизилов А.Н. Концепция и модели построения адаптивной системы управленческого учёта // Автореф. дис. д-ра экон. наук: 08.00.12 - Ростов - на - Дону, 2002 - 44с.

105. Ковалев В.В. Лука Пачоли и развитие учёта в Великобритании и США. //Бухгалтерский учет. - 1994,- №3. - С.43-46.

106. Кодацкий В.П. Прибыль. - М.: Финансы и статистика, 2002. - 128с.

107. Козин Е.Б., Козина Т. А. Бухгалтерский управленческий учёт на пищевых предприятиях. -М.: Колос,2000.

108. Коляго М.Д.Сегментарная отчётность в системе управления предприятием. Дисс. на соиск.учен. степени канд.экон.наук.- Москва, 1997.

109. Кондратова И.Г. Основы управленческого учёта. - М.: Финансы и статистика, 1999. -143 с.

110. Контроллинг в бизнесе. Методологические и практические основы построения контроллинга в организациях / А.М.Карминский, Н.И.Оленев, А.Г.Примак, С.Г.Фалько.

• 2-е изд.- М.: Финансы и статистика, 2002. -256с.

111. Контроллинг как инструмент управления предприятием /Е.А.Ананьина, С.В.Данилочкин, Н.Г.Данилочкина и др. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998. 279 с.

112. Корнеева Т.А. Управленческий учёт в системе современного менеджмента. Дисс. на соиск. учен, степени канд.экон.наук.- Самара, 1997.

113. Корчагина J1.M. Управленческие аспекты бухгалтерского учета на предприятии// Бухгалтерский учёт. - 1996.- № 7.С. 73.

114. Костылев В.А., Костылева Ю.Ю. Бухгалтерский и налоговый учёт: проблемы взаимодействия//Бухгалтерский учёт - 2002. - №13. - С62-68.

115. Котляров С.А. Управление затратами. - СПб: Питер, 2001.

116. Кударь В.Г. Себестоимость для целей налогообложения в 2002 году. - М.:Бератор-Пресс, 2002.-224с.

117. Кулаков Н.Б. Учётная политика на 2002 год / Под ред.И.Д. Юцковской. - М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2002.-287 с.

118. Кутер М.И. Теория и принципы бухгалтерского учёта. - М.: Финансы и статистика, 2000.

119. Ластовецкий В.Е. Методология и организация учёта затрат по факторам производства и центрам ответственности на предприятиях легкой промышленности. Дисс. на соиск. учен, степени канд.экон.наук.- Москва, 1988.

120. Ластовецкий В.Е. Учёт затрат по факторам производства и центрам ответственности.

• М.: Финансы и статистика, 1988-165с.

121. Левин B.C. Контроль издержек производства в условиях нормативного учёта. - М.: Финансы и статистика, 1990 -158 с.

122. Луговой В.А. Организация учёта затрат на производство // Бухгалтерский учёт.-1996.-№ 8.- С.3-13.

123. Луговой В.А. Учёт затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг). Методика: Практическое пособие. - М.: АКДИ «Экономика и жизнь», АО «ИНКОСАудит», 1994- 128с.

124. Майер Э. Контроллинг как система мышления и управления: /Пер. с нем. Ю.Г.Жукова и С.Н.Зайцева/ Под ред. С.А.Николаевой.- М.: Финансы и статистика, 1993-96с.

125. Малькова Т.Н. Теория и практика международного бухгалтерского учёта: Учеб. пособие. - СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2001.-336с.

126. Манн Р., Майер Э Контроллинг для начинающих. Пер. с нем. Ю.Г. Жукова / Под ред. В.Б. Ивашкевича. 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Финансы и статистика, 1995. 304 с.

127. Машинистова Г.Е. Особенности управленческого учёта в торговле // Бухгалтерский учёт в торговле.2003. № 3 с.22-31.

128. Машинистова Г.Е. Становление управленческого учёта в России. Дисс. на соиск. учен, степени канд.экон.наук.- Москва,1998.

129. Мескон М.Х., Альберт X., Хедоури Ф. Основы менеджмента: пер. с англ. - М.: «Дело ЛТД», 1994-702с.

130. Мизиковский Е.А. Нормативная база в управленческом учете//Бухгалтерский учёт. -1996,- № 5.С.61-63.

131. Мизиковский Е.А. Управленческий учет: необходимость и действительность//Бухгалтерский учёт.- 1995.- № 8.С.44-47.

132. Миненко Б.И., Новодворский В.Д. Калькулирование продукции заготовительных производств в машиностроении. - М.: Машиностроение, 1982.

133. Михалкевич А.П. Бухгалтерский учёт на предприятиях зарубежных стран. - Мн.: ООО Мисанта, 1998.

134. Мишин Ю.А. Система управленческого учёта на современном предприятии // Менеджмент в России и за рубежом. - М., 2001. - № 3. - С. 75-84.

135. Мишин Ю.А. Управленческий учёт: управление затратами и результатами производственной деятельности: Монография. - М.: Издательство «Дело и Сервис», 2002.- 176с.

136. Мюллендорф Р-, Карренбауэр М. Производственный учёт. Снижение и контроль издержек. Обеспечение их рациональной структуры: Пер. с немецкого М.И. Корсакова. -М.: ЗАО «ФБК-ПРЕСС», 1996. 160с.

137. Мюллер Г., Гернон X., Миик Г. Учёт: международная перспектива. - М.: Финансы и статистика, 1999.

138. Налоговый учёт в 2002 году: Учётная политика для целей налогообложения/ Под ред. С.А.Николаевой. Изд.2-е, перераб. и доп. - М.: «АН-Пресс», 2002.-304с.

139. Незамайкин В.Н., Юрзинова И.Л. Налоговый учёт: организация учётной работы//Все для бухгалтера. - 2002. № 21(93). С. 18-29.

140. Нестеров В., Важное А. Управленческий учёт как основа для принятия эффективных решений// Экономика и жизнь, 1997. №31.

141. Нидлз Б., Андерсон X., Кондуэлл Д. Принципы бухгалтерского учёта. - М.: Финансы и статистика, 1994.

142. Николаева О.Е.,Елисеева О.В. Управленческий учёт:система сбалансированных показателей. // "Бухгалтерский учёт", 2002.- № 9 с.34-38.

143. Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Управленческий учёт. - М.: УРСС,2000.

144. Николаева С.А Профессиональное суждение в системе нормативного регулирования бухгалтерского учёта //" Бухгалтерский учёт", 2000. - № 12.

145. Николаева С.А Учёт: какой и для каких целей // "Экономика и жизнь", 1996. № 42, с.34.

146. Николаева С.А. Особенности учёта затрат в условиях рынка: система «директ-костинг» теория и практика. - М. «Финансы и статистика», 1993 - 128 с.

147. Николаева С.А. Принципы формирования и калькулирования себестоимости. - М.: "Аналитика-Пресс", 1997. - 144 с.

148. Николаева С.А. Принципы формирования и калькулирования себестоимости. - М.: Аналитика-Пресс, 1997. - 144 с.

149. Николаева С.А. Управленческий учёт: проблемы адаптации к российской теории и практике// Бухгалтерский учёт.-1996.-№ 1.- С.16-21.

150. Николаева С.А. Учёт: какой и для каких целей// Экономика и жизнь. 1996. № 42-44.

151. Николаева С.А., Шебек С.В. Корпоративные стандарты: от концепции до инструкции, практика разработки. - М.: Книжный мир, 2002. - 333 с.

152. Новиченко П.П. Система нормативного учёта и контроля издержек производства// Бухгалтерский учёт.-1999.-№ 10.- С.73-75.

153. Новодворский В.Д. Бухгалтерский учёт в системе управления. - М.: Финансы,1979. 71с.

154. Новодворский В.Д. Бухгалтерский учёт производственных ресурсов: Вопросы теории и практики. М.: Финансы и статистика, 1989.

155. Ойхман Е.Г., Попов Э.В. Реинжиниринг бизнеса: Реинжиниринг организаций и информационные технологии. М.: «Финансы и статистика», 1997. 336 с.

156. Ореховский П.А. Контроллинг. - Обнинск: МАСЗ, 2000.

157. Палий В.В., Палий В.Ф. Счета управленческого учётаУ/ Бухгалтерский учёт.- 2001.-№7.

158. Палий В.Ф. Основы калькулирования. - М.: Финансы и статистика, 1987. - 288 с.

159. Палий В.Ф., Палий В.В. Управленческий учёт- новое прочтение внутрихозяйственного расчёта// Бухгалтерский учёт.2000. № 17.

160. Панков Д.А. Бухгалтерский учёт и анализ за рубежом: Учеб. пособие.-Мн.: Новое знание, 2002. - 256с.

161. Пашигорева Г.И., Савченко О.С. Системы управленческого учёта и анализа.- СПб.: Питер, 2002,- 176с.

162. Петрова В.И. Системный анализ себестоимости. - М.: Финансы и статистика, 1986.

163. Пигунова О.В., Аниськова О.Г. Стратегия коммерческой деятельности предприятия розничной торговли. - М.: Издательско-книготорговый центр "Маркетинг", 2002. -117 с.

164. Пизенгольц М.З. О содержании управленческого учёта//Бухгалтерский учёт.-2000. 19,- С.60-62.

165. Пирожкова Н.А. Проблемы ценообразования и учёта затрат// Бухгалтерский учёт.-1995.-№ 1,-С.12-16.

166. Полупанова Е.П., Черкасова Г.В. Финансовый анализ - база принятия управленческих решений.// Материалы второй межрегиональной научно-практической конференции, посвященной 71-годовщине образования Московского государственного университета коммерции «Традиции подготовки и актуальные проблемы деятельности торгово-экономических кадров в России: история, современное состояние, будущее»: Сборник научных трудов/Под ред.доц. В.Л.Дрындина. - Оренбург: ИПК ОГУ, 2001.С.228-233.

167. Попова М.Н., Черкасова Г.В. Использование табличного процессора Excel для принятия оптимальных управленческих решений на предприятии (по материалам ООО "фирма Фаренгейт")// Материалы второй межрегиональной научно-практической конференции, посвященной 71-годовщине образования Московского государственного университета коммерции «Традиции подготовки и актуальные проблемы деятельности торгово-экономических кадров в России: история, современное состояние, будущее»: Сборник научных трудов/Под ред.доц. В.Л.Дрындина. - Оренбург: ИПК ОГУ,2001. С.268-272.

168. Попова М.Н., Черкасова Г.В. Управленческие решения в области ценовой политики предприятия, принимаемые с использованием табличного процессора Excel.// Материалы третьей межрегиональной научно-практической конференции к 40 - летию

Оренбургского филиала Московского государственного университета коммерции «Традиции подготовки и модернизация, актуальные проблемы деятельности торгово-экономических кадров в России»: Сборник научных трудов/Под ред.доц. В.Л.Дрындина. - Оренбург: ИПК ОГУ,2002. С.299-304.

169. Пушкарь М.С. Бухгалтерский учет в системе управления. - М.: Финансы и статистика, 1991.

170. Райан Б., Андерсон X., Колдуэлл Д. Стратегический учёт для руководителя. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998.

171. Раметов А.Х. Управленческий учёт по сегментам деятельности предприятия// Бухгалтерский учёт.-2000.-№ 20.- С.58-59.

172. Рахман 3., ШереметА. Бухгалтерский учёт в рыночной экономике. - М.: ИНФРА-МД996.

173. Риполь-Сарагоси Ф.Б. Финансовый и управленческий анализ. - М.: ПРИОР, 1999.

174. Ришар Ж. Бухгалтерский учёт: теория и практика: Пер. с фр./Под ред. Я.В.Соколова. -М.: Финансы и статистика,2000.-160С.

175. Самигуллин А.А. Моделирование в системе управленческого учётаУ/Бухгалтерский учёт.-1995.-№ 5.- С.43-45.

176. Рэй Вандер Вил, Виталий Палий Управленческий учёт- М.: Инфра-М,1997 с.56-57.

177. Самигуллин А.А. Учёт и анализ в системе управления предприятием по методу «затраты - результат». Дисс. на соиск. учен, степени канд.экон.наук,- Казань, 1996.

178. Самсонов А. Организация управленческого учёта с помощью «1 С: Предприятия 7.7»// Бух. 1С. - 2002,- №12 С.22-27.

179. Сиротский В.Е. Управленческий баланс предприятия // Бухгалтерский учёт,-1996.-№10.- С.86-89.

180. Скоун Т. Управленческий учёт/Пер. с англ; Под ред. Н.Д.Эриашвили. - М.: Аудит, ЮНИТИ, 1997.- 179 с.

181. Соколов Л.В. Управленческий учёт.- М.: Финансы и статистика, 1996.

182. Соколов Я.В. Управленческий учёт: миф или реальность? // Бухгалтерский учёт,-2000.-№18.- С.50-52.

183. Соловьев Г.А. Экономический контроль в системе управления. - М.: Финансы и статистика, 1986. 191с.

184. Стуков С.А. Система производственного учёта и контроля. - М.: Финансы и статистика, 1998.-233 с.

185. Стуков С.А. Учёт затрат на производство: современное состояние // Бухгалтерский учёт.-199б.-№1,- С.22-24.

186. Суйц В.П. Первичный контроль и управление производством // Бухгалтерский учёт.-1996.-№1,- С.37-41.

187. Тажибова J1.H. Совершенствование анализа потоварной издержкоемкости в розничной торговле// Автореф. дис. канд. экон наук: 08.00.12, М, 1982 -17 с.

188. Терехова В.А. Общеметодологические принципы применения стандартизации в управленческом учёте//Бухгалтерский учёт.-1996.-№ 11.- С.55-75.

189. Терехова В.А. Управленческий учёт и стратегия рынка //Международный бухгалтерский учёт.-2002.- № 8(44).- С.9-15.

190. Ткач В.И. Международный финансовый и управленческий учёт и проблемы совершенствования учёта в Российской Федерации: Дис. д-ра экон. наук. - М., 1992. -485 с.

191. Ткач В.И., Ткач М.В. Управленческий учёт: международный опыт - М.: Финансы и статистика, 1992.

192. Ткач В.И., Ткач М.В. Международная система учёта и отчётности. - М.: Финансы и статистика, 1991.

193. Уорд Кит Стратегический управленческий учёт / Пер. с англ. - М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2002. - 448с.

194. Управление затратами на предприятии: Учеб./ В.Г. Лебедев, Т.Г. Дроздова, В.П. Кустарев и др.; Под общ. Ред. Г.А. Краюхина. - СПб.: «Издательский дом «Бизнес-пресса», 2000. - 277 с.

195. Управленческий учёт : Учеб. пособие / Под ред. А.Д.Шеремета.- М.:ИД ФБК-ПРЕСС,1999.

196. Управленческий учёт по формуле «три в одном» / Г.Ю. Касьянова, С.Н. Колесников. -М.: Издательско-консультационная компания «Статус-Кво 97», 1999. - 328 с.

197. Управленческий учёт: Учебное пособие/Под редакцией А.Д.Шеремета.-М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2000.-512с.

198. Ураков Д.У. Учёт затрат по сферам деятельности. - М.: Финансы и статистика, 1991. -176 е.: ил.

199. Уткин Э.А., Мырынюк И.В. Контроллинг: российская практика. - М.:Финансы и статистика, 1999.-272с.

200. Фалько С.Г., Носов В.М. Контроллинг на предприятии. - М.: Об-во «Знание» России,1995.-80 с.

201. Фольмут Х.Й. Инструменты контроллинга от А до Я: Пер. с нем./ Под ред. И с предисл. М.Л.Лукашевича и Е.Н.Тихоненковой. - М.: Финансы и статистика, 2001.- 288с.

202. Фрайберг Ф. Финансовый контроллинг. Концепция финансовой стабильности фирмы,- Прага.: «Менеджмент Пресс», 1996.

203. Фридман П. Аудит, контроль затрат и финансовых результатов при анализе качества продукции / Пер. с англ. М.: Аудит, 1994.

204. Хамидуллина Г.Р. Учёт, контроль и анализ в системе управления издержками обращения - Казань: КФЭИ, 1998- 99с.

205. Хан Д. Планирование и контроль: концепция контроллинга: Пер.с нем. / Под ред. и с предисл. А. А., Турчака, Л.Г. Головача, М.Л. Лукашевича. М.: «Финансы и статистика», 1997. 800 с.

206. Харитонов С.А. Информационные технологии налогового учёта. - М.: "Фирма 1С", 2002.-173с.

207. Хонгрен Ч., Фостер Дж. Бухгалтерский учёт: управленческий аспект - М.: Финансы и статистика, 2000.

208. Хохлова Н.С.Управленческие аспекты учёта расходов на производство предприятий машиностроения//Автореф.дис.канд.экон.наук:08.00.12-СПб, 2000-20с.

209. Хруцкий В.Е., Сизова Т.В., Гамаюнов В.В. Внутрифирменное бюджетирование: Настольная книга по постановке финансового планирования.- М.: Финансы и статистика,2002.-400с.

210. Черкасова Г.В. Автоматизированная обработка данных учёта - рекламных расходов предприятия с использованием табличного процессора Excel. // Материалы межрегиональной научно-практической конференции, посвященной 70-летию образования Московского государственного университета коммерции «Традиции подготовки и актуальные проблемы деятельности торгово-экономических кадров в России: история, современное состояние, будущее»: Сборник научных трудов/Под ред. проф. А.И.Голощаповой. - Оренбург: Издательство ОГУ, 2000. С.236-238.

211. Черкасова Г.В. Налоговый учёт и его автоматизация на предприятии. // Материалы третьей межрегиональной научно-практической конференции к 40 - летию Оренбургского филиала Московского государственного университета коммерции «Традиции подготовки и модернизация, актуальные проблемы деятельности торгово-экономических кадров в России»: Сборник научных трудов/Под ред.доц. В.Л.Дрындина. - Оренбург: ИПК ОГУ, 2002. с.232-237.

212. Черкасова Г.В. Опыт автоматизации бухгалтерского учёта в торговле (по материалам торговых предприятий). // Сборник научных статей, посвященный 35 летию кафедры «бухгалтерского учёта и аудита ОГАУ». - Оренбург, ОГАУ,2000. С.35-37.

213. Черкасова Г.В. Управленческий учёт в системе управления прибылью//Бухгалтерский учёт в торговле. - 2003.- № 1. С.40-50.

214. Черкасова Г.В. Опыт внедрения систем автоматизации торговли.// Материалы второй межрегиональной научно-практической конференции, посвященной 71-годовщине образования Московского государственного университета коммерции «Традиции подготовки и актуальные проблемы деятельности торгово-экономических кадров в России: история, современное состояние, будущее»: Сборник научных трудов/Под ред.доц. В.Л.Дрындина. - Оренбург: ИПК ОГУ, 2001.С.273-275.

215. Черкасова Г.В. Преподавание бухгалтерского учёта с использованием автоматизированных бухгалтерских систем («1С: Бухгалтерия»).//Материалы межрегиональной научно-практической конференции, посвященной 70-летию образования Московского государственного университета коммерции «Традиции подготовки и актуальные проблемы деятельности торгово-экономических кадров в России: история, современное состояние, будущее»: Сборник научных трудов/Под ред. проф. А.И.Голощаповой. - Оренбург: Издательство ОГУ,2000. С.208-210.

216. Черкасова Г.В. Управление прибылью - задача управленческого учёта предприятий в современных условиях. // Материалы третьей межрегиональной научно-практической конференции к 40-летию Оренбургского филиала Московского государственного университета коммерции «Традиции подготовки и модернизация, актуальные проблемы деятельности торгово-экономических кадров в России»: Сборник научных трудов/Под ред.доц. В.Л.Дрындина. - Оренбург: ИПК ОГУ, 2002. С.245-250.

217. Чернов В.А. Управленческий учёт и анализ коммерческой деятельности/Под ред. М.И.Баканова. - М.:Финансы и статистика,2001.-320 с.

218. Чувикова В.В. Контроллинг как система совершенствования бухгалтерского учёта для управления// Автореф. дис.канд. экон.наук:08.00.12 - М,1999 - 21с.

219. Шанк Дж., Говиндараджан В. Стратегическое управление затратами. Новые методы увеличения конкурентоспособности:Пер.с англ.- СПб.: Бизнес Микро,1999.-288 с.

220. Шевченко И.Г. Управленческий учёт. М.: ЗАО «Бизнес-школа «Интел-Синтез», 2001-112с.

221. Шер И.Ф. Калькуляция и статистика в хозяйстве потребительских обществ. - М. Всероссийский центральный союз потребительских обществ, 1919.

222. Шим Дж. К., Сигел Джоэл Г. Методы управления стоимостью и анализа затрат. М.: Филинъ,1996.

223. Шишкова Т.В. Управленческий и финансовый учёт// Бухгалтерский учёт,1996. № 3-52

224. Энтони Р., Рис Дж. Учёт: ситуации и примеры. - М.: Финансы и статистика,2001. -560 с.

225. Юлдашев С.Ш. Методология и организация управленческого учёта. Дисс. на соиск. учен, степени док.экон. наук.-Москва, 1993.

226. Яругова А. Управленческий учёт: опыт экономически развитых стран. - М.: Финансы и статистика, 1991.

227. Ansoff I. Corporate Strategy. New York : McGraw Hill, 1965.

228. Baus J. Controlling. - Berlin, 1996. -176 S.

229. Black H. A. Accounting in Business Decision. Prentice Hall, 1967.

230. Bornemann H. Controlling heute. - 2 Auflage. - Wiesbaden: Gabler, 1986. - 155 S.

231. Bitting Marianne. Das Kostenproblem in einer Umsatz-gruppenrechnung im Einzelhamdelsbetrieb. Munchen, 1959.

232. Chardonnet L. Encyclopedia des Technique de Gestion. Comptabilite analytique.- Paris: Delmas et C.,1972.

233. De Narbonn M. Prix de revient et comptabilite de gestion.- Paris: Dunod, 1975.

234. Demski, J.S. 1977. Analysing the effectiveness of the traditional standart costing variance model. In Benston, G.J. (ed). Contemporary Cost Accounting and Control. Dickenson Publishing Co., USA.

235. Hax A.C. The Strategy concept and process. Prentice Hall, Inc., 1996.

236. Kotler Ph. Marketing management: Analysis, Planning, Implementation and Control, 1994.

Основные различия финансового и управленческого учёта

Элементы основных различий Финансовый учёт Управленческий учёт

Обязательность ведения учёта Ведение учёта обязательно в соответствии с законодательством Ведение учёта не обязательно; Не регламентируется законодательством.

Источники информации Данные учетной системы Данные учётной системы, Данные внутренних служб

Цель ведения Составление финансовых документов и формирование отчётности для внешних и внутренних пользователей Обеспечение информацией внутренних пользователей: учредителей и менеджеров для принятия управленческих решений

Пользователи информации Внешние: кредиторы, поставщики, покупатели, инвесторы, фискальные органы Внутренние: акционеры Внутренние: управляющие предприятия различных уровней

Базисная структура Баланс активов и пассивов Не регламентирована и разрабатывается самим предприятием

Метод учета Документация Счета и двойная запись Оценка Калькуляция Отчетность Группировка План счетов Инвентариз ация Баланс Документация Счета Оценка Калькуляция Отчетность Анализ Прогнозирование Нормирование Лимитирование Контроль Бю джетиро вание Планирование Регулирование Информирование

Основные правила Регламентирован правилами бухгалтерского учёта Внутренними правилами учета, разработанными предприятием, в соответствии с целесообразностью

Хронологический фактор Данные носят ретроспективный характер Одновременно с данными ретроспективного характера применяются оценки и планы на будущее

Продолжение

Измерители Денежные Денежные и натуральные

Степень точности информации Более точные с учетом принципа осторожности, полноты, непрерывности деятельности, имущественной обособленности, временной определенности, последовательности применения учетной политики и осмотрительности Приблизительные оценки

Периодичность отчётности Ежеквартально и по итогам года Немедленно, ежедневно, еженедельно, ежемесячно.

Объект отчётности Организация как единое целое, большие сегменты отчетности Подразделения, виды деятельности, центры ответственности, центры затрат, центры прибыли, центры дохода и т.д.

Ответственность за правильность ведения учёта Предусмотрена законом «О бухгалтерском учёте», НК РФ 1 часть Не предусмотрена законодательно

Виды систем учёта Система двойной записи на счетах бухгалтерского учёта Не ограничен системой двойной записи

Доступность Открыт Закрыт, конфиденциален

Содержание отчётности Регламентируется, не изменяется организацией Может меняться в зависимости от целевого назначения отчетов

Регулирование в учетной политике предприятия Закрепляются Не предусматриваются

Приложение 2 Таблица 1

Основные различия финансового и налогового учета

Элементы сравнения Финансовый учёт Налоговый учёт

Регламентация Регламентируется законодательством о бухгалтерском учёте Регламентируется НК РФ гл.25

Виды систем учёта Система двойной записи Система одинарной записи

Цели ведения Формирование данных отчетности Формирование налоговой базы

Доступность Открыт Закрыт

Пользователи Внешние и внутренние Фискальные органы

Базисная структура Баланс активов и пассивов Нерегламентирована

Использование двойной записи Да Нет

Таблица 2

Сходства финансового и налогового учёта

Элементы сравнения Финансовый учёт Налоговый учёт

Регламентация Регламентируется Регламентируется

Обязательность ведения Ведение учёта обязательно Ведение учёта обязательно

Хронологический фактор Данные носят ретроспективный характер Данные носят ретроспективный характер

Отражение в учётной политике предприятия Обязательно Обязательно

Измерители Денежные Денежные

Элементы метода Документация Документация

Периодичность отчётности Ежеквартально и по итогам года Ежеквартально и по итогам года

Принципы организации Документация Последовательность Непрерывность Равномерность Соответствия доходов и расходов Документация Последовательность Непрерывность Равномерность Соответствия доходов и расходов

Ответственность за ведение учёта Предусмотрена Предусмотрена

Объект отчётности Организация Организация

Содержание отчётности Регламентируется Регламентируется

Таблица 3

Сравнительный анализ элементов финансового, управленческого и налогового учёта

Элементы Финансовый учёт Налоговый учёт Управленческий Учёт

Регламентация Регламентируется законодательством о бухгалтерском учёте Регламентируется НК РФ гл.25 Не регламентирован

Обязательность ведения Да Да Нет

Цели ведения Формирование данных отчетности Формирование налоговой базы Формирование отчетов для внутреннего использования

Отражение в учётной политике предприятия Обязательно Обязательно Не обязательно

Пользователи Внешние и внутренние Фискальные органы Внутренние

Элементы метода Документация Документация Документация

Использование двойной записи Да Нет Нет

Использование счетов бухгалтерского учёта Да Нет Возможно, но чаще не используются

Объекты учёта Ресурсы предприятия Ресурсы предприятия Ресурсы предприятия с выделение по видам деятельности, центрам ответственности и т.д.

Принципы В соответствии с едиными правилами В соответствии с едиными правилами В соответствии с едиными правилами

Ответственность за правильность ведения учёта Предусмотрена Предусмотрена Не предусмотрена

Доступность Открыт Закрыт Закрыт

Измерители Денежные Денежные Денежные, натуральные

Степень точности информации Точная информация исходя из принципов учёта Точная информация исходя из принципов учёта Приблизительные оценки

Регистры налогового учёта

1 г 1 Г 1 г 1 г

Регистры учёта хозяйственных операций Регистры промежуточ ных расчётов Регистры информации об изменении состояния объекта учёта Регистры формирования отчетных данных

Рис.1 Регистры налогового учёта

'''штшшй

ййщрщщ

, " г ' > t

гг, 'L •» ; ■ 'ж -rVi- ■' ? 'Ч s л &' ^1 • •\*;• -v,.' :

.to' - 'Vi'. <■ i <\* - V,-» Л\*г Л U > »■ < >• ' »Л

Рис.2 Варианты организации налогового учёта

БУХГАЛТЕРСКИМ УЧЁТ

НАЛОГОВЫЙ УЧЁТ

Хозяйственная операция

Отражение в регистрах налогового учета

Регистрация в бухгалтерском учёте

Пересчёт

Рис. 1 Получение данных налогового учёта по данным бухгалтерского учета

Налоговый Учёт

Хозяйственная операция

Бухгалтерский Учёт

Регистрация в налоговом учёте

Отражение в регистрах Бухгалтерского Учёта

Пересчет

Рис.2 Получение данных бухгалтерского учета по данным налогового учёта

Бухгалтерский учёт

Формирование бухгалтерской

N Хозяйственная Регистрация о G>mili юрском учйте

операция ■ w W отчётности Г

Налоговый учёт

Рис.3 Отражение параллельного ведения бухгалтерского и налогового учёта

Рис.4 Схема параллельного учета при автоматизированной форме

Рис.1 Классификация доходов для целей налогового учёта

В зависимости

от видов деятельности и операций

Расходы по деятельности, связанной с производством и реализацией товаров (работ, услуг)

Расходы по

внереализационным

операциям

экономическим элементам

Материальные оасходы

Расходы на оплату труда

начисленной

амортизации

Деление расходов на прямые и косвенные

Учитываемые в полном объеме и

ограничиваемые

Прямые расходы распределяются на реализованную и

нереализованную в текущем периоде продукцию (работы, услуги)

Прочие расходы:

• на содержание и эксплуатацию, ремонт и техническое обслуживание основных средств и иного имущества;

• на освоение природных ресурсов;

• расходы на научные исследования и опытно-

конструкторские разработки;

• на обязательное и добровольное страхование; командировочные расходы; представ ител ьс ки е расходы и т.д.

Косвенные расходы в полном объеме относят на уменьшение доходов от производства и реализации данного отчетного периода

Ограничиваемые:

представительские; некоторые расходы на рекламу; суточные при командировках; полевое довольствие; резерв по сомнительным долгам; расходы на пенсионное страхование и негосударственное пенсионное обеспечение; расходы на добровольное личное, в том числе медицинское, страхование работников; проценты по кредитам и займам; компенсации за использование личных легковых автомобилей в служебных целях; убытки от реализации амортизируемого имущества; убытки от уступки права требования; расходы на освоение природных ресурсов; расходы на НИОКР.

Учитываемые в полном объеме

Рис.1 Классификация расходов для целей

налогового учёта

Особенности и взаимосвязь налогового и управленческого учета

Элементы основных различий Налоговый учёт Управленческий учёт

Обязательность ведения учёта Обязательно в соответствии с НК РФ Не обязательно; Не регламентируется законодательством.

Источники информации Данные налоговых регистров, первичные документы, налоговая база Данные учётной системы, Данные внутренних служб

Цель ведения Формирование налоговой базы по налогам Обеспечение информацией внутренних пользователей: учредителей и менеджеров для принятия управленческих решений

Пользователи информации Внешние: фискальные органы Внутренние: управляющие предприятия различных уровней

Базисная структура Регламентирована Не регламентирована и разрабатывается самим Предприятием

Метод учета Документация Оценка Отчетность Группировка Контроль Документация Счета Оценка Калькуляция Отчетность Анализ Прогнозирование Нормирование Лимитирование Контроль Бюджетирование Планирование Регулирование Информирование

Основные правила Регламентирован правилами налогового учёта Внутренними правилами учета, разработанными предприятием, в соответствии с целесообразностью

Хронологический характер Данные носят исторический характер Одновременно с данными ретроспективного характера применяются оценки и планы на будущее

Измерители Денежные Денежные и натуральные

Степень точности информации Более точные с учетом принципа полноты, непрерывности деятельности, имущественной обособленности, временной определенности, последовательности применения учетной политики и осмотрительности Приблизительные оценки

Периодичность отчётности по итогам отчетного и налогового периода Немедленно, ежедневно, еженедельно. Ежемесячно

Объект отчётности Организация как налогоплательщик, выделяется отчетность обособленных подразделений Подразделения, виды деятельности, центры ответственности, центры затрат, центры прибыли, центры дохода и т.д.

Ответственность за правильность ведения учёта Предусмотрена НК РФ 1 и 2 частями Не предусмотрена законодательно

Виды систем учёта Не ограничен системой двойной записи Не ограничен системой двойной записи

Доступность Закрыт Закрыт, конфиденциален

Содержание отчётности Разрабатывается организацией самостоятельно Может меняться в зависимости от целевого назначения отчетов

Регулирование в учетной политике предприятия Закрепляются Не предусматриваются

Классификация издержек обращения (расходов на продажу) для предприятий торговли

Признаки классификации Виды издержек обращения (расходов на продажу)

1. по экономическим элементам Материальные оплату труда на социальные нужды амортизация прочие

2. по статьям номенклатуры транспортные расходы расходы на оплату труда отчисления на социальные нужды расходы на аренду и содержание зданий, сооружений, помещений, оборудования, инвентаря амортизация основных средств расходы на ремонт основных средств износ санитарной и специальной одежды, столового белья, посуды, приборов расходы на топливо, газ, электроэнергию для производственных нужд расходы на хранение, подработку, подсортировкуи упаковку товаров расходы на рекламу потери товаров и технологические отходы расходы на тару прочие расходы

3. в зависимости от фазы кругооборота фондов: снабженческо-заготовительные; - сбытовые

4. по назначению: основные; накладные

5. по составу: одноэлементные; комплексные

6. по возможности отнесения на конкретные результаты деятельности: прямые; косвенные

7. по отношению к объему товарооборота: постоянные; условно-постоянные; смешанные; условно-переменные; переменные

Продолжение

8. по периодичности возникновения: - текущие; единовременные; дискреционные.

9. по эффективности: производительные; непроизводительные

10. по отношению к реализованным товарам: затраты на остаток нереализованных товаров; затраты на реализованные товары

ll.no степени охвата планом: планируемые; непланируемые

12. по месту возникновения: затраты основного вида деятельности; затраты прочих видов деятельности

13. по степени регулируемости: регулируемые; нерегулируемые; - частично регулируемые

14. по степени контролируемости: - контролируемые; неконтролируемые

15. по возможности нормирования нормируемые; ненормируемые

16. по видам: - по экономическим элементам; - по калькуляционным статьям

17. по степени взаимосвязи с товарооборотом пропорциональные; прогрессивные; дегрессивные

18. по времени исчисления фактические; плановые

19. по целесообразности расходования эффективные; неэффективные

20. по степени агрегирования - общие; издержки ассортиментной группы; издержки группы товаров; издержки единицы товаров

21. для целей финансового учёта - расходы по обычным видам деятельности; операционные расходы; внереализационные расходы; чрезвычайные расходы

22. для целей налогового учёта расходы, связанные с реализацией; внереализационные расходы

23. по степени релевантности вмененные; безвозвратные

24. в зависимости от связи с деятельностью предприятия нейтральные; нормальные

Классификация затрат в зависимости от цели управленческого учёта

Задачи Классификация затрат

Определение затрат и полученной прибыли Входящие и истекшие; Прямые и косвенные; Основные и накладные; Затраты на продажу и расходы по управлению предприятием; Одноэлементные и комплексные затраты;

Затраты на продажу, данные о которых являются основанием для принятия решений Постоянные, условно-постоянные, переменные и условно-переменные; Принимаемые и непринимаемые в расчет при оценках; Безвозвратные затраты, Вмененные, инкрементные, маржинальные; Приростные и предельные; Планируемые и непланируемые.

Затраты, используемые в системе планирования, контроля и регулирования центров ответственности Регулируемые и нерегулируемые; Контролируемые и неконтролируемые.

Группировка затрат по центрам ответственности торгового предприятия ООО «фирма Фаренгейт»

Салоны, склады фирмы Офис, отделы фирмы

Прямые расходы Косвенные расходы

Амортизация основных фондов Амортизация основных фондов

Расходы на оплату труда Расходы на оплату труда

Расходы на аренду и содержание зданий, оборудования Расходы на аренду и содержание зданий, оборудования

Расходы на ремонт основных средств Расходы на ремонт основных средств

Расходы на отопление, электроэнергию Расходы на отопление, электроэнергию, воду, вывоз мусора, охрану помещений

Расходы на подсортировку и упаковку товаров Транспортные расходы

Прочие расходы в том числе: Расходы на рекламу

Расходы на воду, вывоз мусора, охрану помещений Затраты по оплате процентов за пользование займом

Услуги связи Прочие расходы в том числе:

Затраты на профессиональную подготовку кадров

Затраты по уплате налогов, сборов, отчислений в бюджет

Износ нематериальных активов

Оплата консультационных, информационных и аудиторских услуг

Компенсации

Представительские расходы

Расходы на командировки

Услуги банков

Услуги инкассации

Услуги междугородней связи и сотовой связи

Файл Операции. Справочники. Документы Журналы | Отчеты Сервис Окна Помощь

п&т is шаем

ОСТАТКИ ТОБарОБ

Заказы товаров

товаров IЩ Партии товаров

Остатки товаров

Продажи Ееализация

взаиморасчеты Карточка клиента

01чет по кассе К£>сы валют.

Фин. остатки товаров Фин. СТД товаров Фин. партии товаров фин. продажи Фин. реализация Фин. взаиморасчеты Фин, цалог с продаж Сопроводительный реестр Товарный отчет,

Реестр докуцентов Реестр щетов

аналитические отчеты

Внешние формы Внешние отчеты

Г [ТА: 08.02.02 00:00:00 |БИ: 2 квартал 2003 г,

Рис. 1 Открытие и создание табличных документов «Управленческих отчётов по остаткам товаров»

Q Упр. отчет по товарам на складах

£к Si, Si ^

Основная | Множественный Фильтр |

е. |01 03 03 Jg] л по [31.03.03

Склао.'

Томр/гиртис Р

Вид отчвта:;|стоимость товаров на складах

Валота итогов: |р<Д О

•Детализация

г детализация-г—г--

|J х|[■ по складам.-.- Г по-дсжамвятвм

Цена: | себестоимость. с НДС "т|

0К | Сформировать!

Закрыть

Рис.2 Внешний вид формы настройки отчета «Управленческие остатки товаров»

К) Файл Действия Таблице Вид Операции Обработки Справочники Документы

• i "'JMM

Журналы Отчеты Сервис Окна Помощь -lflt х|

jjo & о га s с м I сшт-j d й" » т si mi w ua | \* \*

ШШт и» ттть . \ О

«кмМпыГЙМфШ!Р.'Л еГЪ". \*

Упр. стоимость товаров на складах 31.03.03 По фирме: Фаренгейт. По товарам из списка. По всем складам.

Товар себестоим. с НДС Салон № 1 Салон № 3 Салон № 5 Склад

Остаток| Стоимость Эстаток| Стоимость Остаток| Стоимость Эстаток| Стоимость Итого

Кресло Престиж GTP

Кресло Престиж GTP/C-11 1'168.11 руб. 1 ООО Г168.11 руб. 2.000 2'336.22 руб. 2.000 2'336.22 руб. 1.000 1'168.11 руб. 7'008.67 р'

Кресло Престиж GTP/C-26 1'168.11 руб. 2.000 2'336.22 руб. 2'336.22 р'

Кресло Престиж GTP/C-38 1'168.11 руб. 2.000 2'336.23 руб. 3.000 3'504.34 руб. 5'840.57 р'

Кресло Престиж GTP/C-42 1'175.44 руб. 1.000 1'175.44 руб. 1.000 1'175.44 руб. 3.000 3'526.31 руб. 5'877.19р-

Кресло Престиж GTS

Кресло Престиж GTS/C-11 911.07 руб. 2.000 1'822.13 руб. 4.000 3'644.26 руб. 5'466.39 р'

Кресло Престиж GTS/C-26 905.35 руб. 2.000 1'810.71 руб. 1.000 905.35 руб. 2'716.06 р-

Кресло Сеньор GTP

Кресло Сеньор GTP/C-11 1'077.21 руб. 2.000 2'154.42 руб. 1.000 1'077.21 руб. 3\*231.63 р'

Кресло Сеньор GTP/C-38 1'073.85 руб. 1.000 1'073.85 руб. 2.000 2'147.70 руб. 3'221.55 р'

Кресло Юниор GTS/C-11 747.14 руб. 1.000 747.14 руб. 1.000 747.14 руб. 5.000 3'735.70 руб. 5'229.98 Р'

Итого: 9'403.47 руб. 8'304.14 руб. 7\*921.35 руб. 15'299.29 руб. 40'928.26 р'

<1 I

j\ ПИНИИ k ш С 1 $ SB S\* га l^fifF

j j£) Стоимость товар».

Для получения подсказки нажните F1

"|NUM |ТД: 08.04.03 16:21:07 (ЁИ: 2 квартал 2003 г.

Рис.3 Табличная форма управленческого отчета «Управленческие остатки товаров на складах»

В Упр. отчет по товарам на складах

Рсмовная J Множественный Фильтр |

f -!□! х|

Перйод с 101.03.03 Ц по 131.03.03 [щ] Г'Н| Вид отчета: | движения товаров 3

Склад: Товар/группа:

Детализация -

13] х| I |7 по складам Г по документам

О К | Сформировать!

Закрыть

Рис.1 Внешний вид формы настройки «Управленческого отчёта о движении товаров»

1С:Предприятие - Торговля +Склад, редакция 8.7 - [Отчет о движении товаров на складак \*|

Q Файл Действия Таблица Вид Операции Справочники Документы Журналы Отчеты Сервис Окна Помощь

п.bppii® 0э сй

ОВновщь| Настройке |

Зм & ? ййр у

Улр. отчет о движении товаров на складах

По всем товарам.

То в а р/С кл ад/До ку м е нт Начальный Остаток Приход Расход Конечный Остаток

Компьютерные столы

Стол компьютерный СК 01.01.50 (шт.) 28.000 3.000 25.000

Главный склад Фирмы 28.000 3.000 25.000

Стол компьютерный СК 01.02.9 (шт.) 15.000 1.000 14.000

Главный склад Фирмы 5.000 5.000

Склад хозтоваров 10.000 1.000 9.000

Стол компьютерный СК 02.01.9 (шт.) 32.000 32.000

Главный склад Фирмы 32.000 32.000

Стол компьютерный СК 04.01.6 (шт.) 20.000 1.000 19.000

Главный склад Фирмы 10.000 10.000

Склад хозтоваров 10.000 1.000 9.000

с 31 ари рй

Упр. отчет по тов.||МОтчст о движгн-.

Для получения подсказки нажмите F1 I |NUM |ТА: 08.02.02 00:00:00 |БИ: 2 квартал 2003 г. [тгТ:

Рис.2 Табличная форма отчёта «Управленческий отчёт о движении товаров на складах»

Файл Операции Справочники Документы Журналы | Отчеты Сервис Окна Помощь

х, ча т

Остатки товаров Заказы товаров I

Резервы товаров

РР Партии товаров

Продажи Ееализация

Взаиморасчеты (Сарточка клиента

Огдаг по кассе Кц>сы валют

Фин. остатки товаров Фнн. СТД товаров Фин. партии товаров

продажи Фин. реализация Фин. взаиморасчеты фин. цалог с продаж Сопроводительный реестр Товарный отчет

Реестр документов Реестр сн»тов

Аналитические отчеты

Внешние формы Внешние отчеты

Резервы товаров

(NUM (ТА: 07.04,03 00:00:00

|БИ: 2 квартал 2003 г

Рис. 1 Открытие и создание табличных документов «Управленческие отчеты о резервировании товаров»

В Резервы товаров

Основная j Множественный фильтр |

Период с 101.03.03 [gj| по |31.03.03 |gj]

Товары-

Товар/группа:

Формировать

г Контрагенты и договоры -

Контрагент/ I группа: '

Договор:

по всем счетам -Детализация—

I\* [гю к^р^гетаН Г" по договорам V по документам

OK | Сформировать)

Закрыть |

Рис.2 Внешний вид формы настройки отчета о резервировании товаров

Q Файл Действия Таблица Вид „Операции. Справочники Документы Журналы Отчеты Сервис Окна Помощь -Iffl х)

о bp ш i шт ш® шлем

3 R ft | ? SI Ml Ф I У

д ш itsж 1 lai la 11 т ш\

Обновив | Наиройм |

Отчет о резервировании товаров

То в ар/Контрагент/Договор/До куиент Начальный резерв Отложено Снято Конечный резерв

'ч;'«-.'И' Kpf ела

Кресло ISO hrom/C-25 (шт.) 26.000 15.000 11.000

А-Магистраль ООО 8.000 В.000

Дистанция электроснабжения 11.000 11.000

Оренбургские, авиалинии 1.000 1.000

ЖИП ТОО 6.000 6.000

Кресло Ас тек GTP/C-25 (шт.) 19.000 13.000 6.000

А-Магистраль ООО 8.000 8.000

Дистанция электроснабжения 11.000 5.000 6.000

Кресло Астек GTS/C-4 (шт.) 19.000 19.000

А-Магистраль ООО 8.000 8.000

Дистанция электроснабжения 11.000 11.000

Кресло Метро GTP/C-38 (шт.) 23.000 11.000 12.000

А -Магистраль ООО 3.000 3.000

Дистанция электроснабжения 13.000 1.000 12.000

Anaufii/naif vt ППП " J

]\ □ Н ш mm k т с J sro ||JC|F

Q Резервы товаров ||(А^Отчет о резерва

Для получения подсказки нажните F1

|NUM [ТА: 08.02.02 00:00:00

|БИ: 1 квартал 2000 г.

Рис.3 Табличная форма «Управленческого отчета о резервировании товаров»

Приложение 14 ^igJxJ

Файл Операции Справочники Документы Журналы | Отчеты Сервис Окна Помощь

.^тда^товдав ' Заказы товаров

& т тш

JK ом ^ '

61 Ф J && $$ Резервы товаров

Партии ТОЕ-арОЕ

Продажи Реализация

Вмнморасчеты карточка клиента

Охчет по кассе Кфсы валют

Реестр докуаентов Реестр счетов

Аналитические отчеты

f Ы ШФ №

Фин. остатки товаров Фин. £ТД товаров Фин. партии товаров <£ин. продажи Фин. реадизация Фин. взаиморасчеты Фин. цалог с продаж Сопроводительный реестр Товарный отчет

Внешние формы Внешние отчета INUM |ТА: 08.02.02 00:00:00

Партии товаров (упр. учет) | ]NUM |ТА: 08,02.02 00:00:00 |БИ: 1 квартал 2000 г. |ТП:

Рис.1 Открытие и создание табличных документов «Управленческий учёт партий товаров»

й Отчет упр. учета партий товаров

£1 Й 121 W

Основная J Множественный Фильтр | Период с j01.03.03 ^ по J31.03.03 [gj] ГП: 10.07.00 05:59:50

г Товары и поставщики-Товар: |

Поставщик: |

OK | Сформировать)

Отбор по статусу партии---

Ф Купленный ;

17 [Принятый на реализацию! ^

I- Отданный на реализ. (купленный) Г" Отданный на реализ. (принятый)

Количество и .1

ИПпставшиг VTI

порядок ИТовар if

группировок □Партия

□Документы движения

Валюта итогов: |руб. X |

Закрыть |

Рис.2 Внешний вид формы настройки отчета «Управленческий учёт партий товаров»

55 ^Предприятие - Торговля+Склад, редакция 8.7 - [Отчет упр. учета партий товаров \*]

Q Файл Действия Таблица Вид Операции Справочники Документы Журналы Отчеты Сервис Окна Помощь

.Jj£J\*I JelxJ

п&т Ащш ® а» е fti (шт.) % ai^ Щ] м м+ м-

»9Sfi (Лй тшт \ йч &

Обновить 1 Настройка | - •" \*

Упр. учет партии товаров

Ьы0ор\*'.с\* дсгнныл с 01.33.03 по 31.03 03 По товарам из списка. По всем постав ш^кам. По статусам партий: Купленный, Принятый.

Валюта учета товара /Поставиц/iK / Товар Нач.ост. Приход Расход Кон. остаток Оборот с НДС Profit с НДС Profit %

По тоезрэл) с салютов учета: руб. 2\*637\*842.91 руб. 198\*290.58 руб. 2\*439\*552.33 руб.

ООО "КронаЭкспо" 160'021.60 руб. 142\*492.60 руб. 17\*529.00 руб. 99\*379.34 руб. 32\*159.54 руб. 47.84 S>

Кресло ISO hrom/C-25 20.000 27'990.00 руб. 20.000 27\*990.00 руб. 14\*656.41 руб. 7\*658.91 руб. 109.45 \*

Кресло А стек GTP/C-25 20.000 19\*593.00 руб. 12.000 11\*755.80 руб. 8.000 7\*837.20 руб. 16\*236.88 руб. 4\*481.08 руб. 38.12

Кресло Астек GTS/C4 40.000 27'908.80 руб. 28.000 18\*217.00 руб. 12.000 9\*691.80 руб. 12\*698.85 руб. 1\*459.05 руб. 12.98 V—'

Кресло Метро GTP/C-38 20.000 50\*382.00 руб. 20.000 50\*382.00 руб. 26\*908.08 руб. 6\*755.28 руб. 33.52 »

Кресло Престиж GTP/C-11 20.000 34\*147.80 руб. 20.000 34\*147.80 руб. 28\*879.12 руб. 11\*805.22 руб. 69.14 <У

ООО "Промет" 135\*280.00 руб. 13\*528.00 руб. 121\*752.00 руб. 22\*128.60 руб. 8\*600.60 руб. 63.58 »

Сейф AIKO ES-10A 10.000 12\*430.00 руб. 1.000 1\*243.00 руб. 9.000 11\*187.00 руб. 2\*418.60 руб. 1\*175.60 руб. 94.58 »

Стол компьютерный СК <1 10.000 1.000 9.000 I .Г1

ч п р тШШ ъ ш с з f bfd \

) Отчет упр, учета. Отчет упр. учет.

Для получения подсказки нажмите F1

| [шм [ТА: 08.02.02 00:00:00 |БИ: 1 квартал 2000 г.

Рис.3 Табличная форма отчёта «Управленческий учёт партий товаров»

Файл Операции Справочники Документы Журналы | Отчеты Сервис Окна Помощь

Остатки товаров Заказы товаров

? I &| Ml i Qa ! м м+ м-

ja т ¥ s з г |и и ijiui

ЩР Партии товаров

Продажи реализация

•ЦВзаииорасчеты

Карточка клиента

Оьчет по кассе Кдосы валют

Фин, остатки товаров Фин. СТДтоваров Фин. партии товаров фин, продажи Фин, реапизация Фин. вгаиморасчеты Фин. цапог с продаж Сопроводительный реестр Товарный отчет

Реестр докуцентов Реестр суетов

Аналитические отчеты

Внешние формы Внешние отчеты

Взаиморасчеты (упр. учет)

INUM |ТА: 08.02.02 00:00:00 Ци: 1 квартал 2000 г

Рис.1 Открытие и создание табличных документов «Управленческие отчеты по взаиморасчётам с клиентами»

й Упр. взаиморасчеты с клиентами

Основная J Множественный Фильтр | Период с 101.03.03 [gj по 131.03.03 |jg]. 1

Вид отчета: [jj

Контрагенты и договоры-

Контрагент/ группа:'

Договор: i

Т3><|

ГП: 13.02.01 16:17:58

R Строить диаграмму ■

Детализация-

Г по договорам

Г" по документам торгового кредите : Г" по всем документам

Валюта итогов: |руб.

ОК | Сформировать)

Г" Показывать кредитную информацию

Закрыть

Рис.2 Внешний вид формы настройки отчёта «Управленческие взаиморасчеты с клиентами»

1С:11редприятие - Торговля+Склад, редакция 8.7 - [Взаиморасчеты с клиентами \*]

SjJ Файл Действия Таблица Вид Операции Справочники Документы Журналы Отчеты Сервис Окна Помошь

"Ой |U Hi С\* | & & | HI S> « «ГмТ

"3 ff ft | T ЯЛ|^|У|мм»м-

Обновить | Настройка |

йш ш\* +W ^^

Взаиморасчеты с клиентами

Клиент Нач.ост. Увеличение долга клиента Уменьшение долга клиента Наш долг Долг клиента

А-Магистраль ООО 32-645.31 руб. 191.75 руб. 4\*985.63 руб. 27\*851.44 руб.

АОЗТ "Эвихон-Н" 1\*393.48 руб. 1\*393.48 руб.

База "ХозИнвентарь" 90\*021.45 руб. 413\*604.59 руб. 323\*583.14 руб.

Динанция электроснабжения 13\*997.10 руб. 25\*440.80 руб. 11\*443.71 руб.

Живая вода ОАО 2\*358.75 руб. 1\*692.75 руб. 666.00 руб.

Завод инвентаря 4\*800.00 руб. 23\*233.60 руб. 18\*433.60 руб.

Кактус 19\*949.68 руб. 1\*496.23 руб. 21\*445.90 руб.

Кереже И.Д. 5\*664.90 руб. 1\*571.00 руб. 4\*093.90 руб.

КронаЭкспо -198\*621.67 руб. 198\*621.67 руб.

Лабан -15\*336.79 руб. 2\*992.45 руб. 1\*998.00 руб. 14\*342.34 руб.

Магазин "Все для дома" 82\*838.17 руб. 86\*113.69 руб. 3\*275.52 руб.

Орехов-частное лицо 2\*499.98 руб. 2\*499.98 руб.

Пятая касса 20\*825.52 руб. 20\*825.52 руб.

Свергуненко -1\*238.74 руб. 2\*991.38 руб. 4\*230.12 руб.

Таганов Д Н-частное лицо 98\*124.00 руб. 111\*424.59 руб. 13\*300.59 руб.

Частное лицо 136\*522.36 руб. 83\*362.96 руб. 53\*159.40 руб.

ЭКИП ТОО -57\*072.86 руб. 1\*106\*051.39 руб. 732\*234.73 руб. 316\*743.80 руб.

Итого по всем клиентам: -217'175.10 руб. 1 '567'277.55 руб. 1'509'479.23 руб. 587'230.68 руб. 427\*853.90 руб.

Ъ |Ш | С 3 !■ |ва Г5 гз fViTF

[S)Упр. взаиморасчет.||^Взаиморасчеты.

Для получения подсказки нажмите F1 I {NUM [ТА: 08,02.02 00:00:00 |БИ: 1 квартал 2000 г. |ТП:

Рис.3 Табличная форма отчёта «Управленческие взаиморасчёты с клиентами»

1С:Предприятие - Торговля+Склад, редакция 8.7 - [Взаиморасчеты с клиентами \*J

нят-у.jif\*-!

Q Файл Действия Таблица Вид Операции Справочники Документы Журналы Отчеты Сервис Окна Помощь -1ДI х j

|| Q OS И I ■ \* Ча Ш I а & IШ э е

Эй.ft -t Я Si I | м м+ м-

гйт^экт

Обновить | Настройка]

Взаиморасчеты с клиентами

Частное лицр-

2 База "Хоз

А-Щагистраль ©00-! rr-=-r

с з |s в33 a |f>ti[F

В)Упр взаиморасчет.| | М Взаиморасчеты.

Для получения подсказки нажмите F1 | |NUM |ТА: 08.02.02 00:00:00

Рис.4 Диаграмма по взаиморасчетам с клиентами

(ЁИ: 1 квартал 2000 г.

Файл Операции Справочники Документы Журналы | Отчеты Сервис Окна Помощь

р$ Резервы товаров IД Партии товаров

& - 6 М Остатки товаров Заказы товаров

Продажи

§ Взаиморасчеты Карточка клиента

Реализация

Отчет по кассе Кдосы валют

Фин. остатки товаров Фин. ЦТД товаров Фин. партии товаров <£ин. продажи Фин. реацизация Фин.вгаиморасчеты Фин. цалог с продаж Сопроводительный реестр Товарный отчет

Рмстр документов PieecTp счетов

Аналитические отчеты

Внешние формы Внешние отчетц

INUM (ТА; 08.02.02 00:00:00

|БИ: 1 квартал 2000

Рис.1 Открытие и создание табличных документов отчётов «Управленческий учёт реализации товаров»

й Упр. учет реализации

Основная | Множественный Фильтр | Период с J01.03.03 [gj по 131.03.03 |щ| Вид отчета: | по принятым на реализацию товарам ^ | - Товары ^контрагенты-

ГП: 13.02.01 16:17:58

группа: I

Валюта итогов: |Ьуб. х|

Отданные партии | по цене продажи J

показывать'

г Детализация—

Г" по паргиеобраэущим документам Г" по всем документам

0 К Сформировать!

Закрыть 1

Рис.2 Внешний вид формы настройки отчёта «Управленческий учёт реализации товаров»

S? 1С:Предприятие - Торговля+Склад, редакция 8.7 - [Упр. учет реализации \*]

^в & mm ? да! Si ^ | tt3l | \* »» j

S6VE9I тжш mt\mm&

Обнови» | Hwipowa |

Упр. учет реализации Выборка данных с 01.03.03 по 31.03.03 По принятым партиям. По всем товарам. По всем контрагентам.

Товар Нач. остаток Приход Снято с учета Прнн. на учет Возврат Псолано j Кон.остаток

Принято на реализацию

АОЗТ "Эвихон-Н";

Принятых на реализацию видов товаров числится: 2.

Сейф AIKO ES-20 А (шт.) 50.000 4V625.00 руб. 10.000 в'325.00 руб. 40.000 33\*300.00 руб.

Чайник MOULINEX L 1,3 (шт.) 30.000 36'000.00 руб. 15.000 18\*000.00 руб. 15.000 18\*000.00 руб.

Итого: 77\*625.00 руб. 26'325.00 руб. 51'300.00 руб.

IЭКИП ТОО; —

Принятых на реализацию видов товаров числится: 6.

Кресло ISO hromSC-25 (шт.) 165.000 238'177.50 руб. 165.000 238\*177.50 руб.

Кресло Астек GTP/C-25 (шт.) 165.000 166'724.25 руб. 165.000 166\*724.25 руб.

Кресло Астек GTS/C-4 (шт.) 165.000 100-034.55 руб. 165.000 100\*034.55 руб.

Коесло Memo GTP/C-38 Гшт.1 165.000 2.000 2.000 17.000 148.000

j \ nil mm ъ м. [ 3 $ ЕГП [^F

g] Упр. учет реализа. ||{А]Упр. учет реализ.

Для получения подсказки нажмите F1

I |NUM |ТА: 08.02,02 00:00:00 |БИ: 1 квартал 2000 г,

Рис.3 Табличная форма отчета «Управленческий учёт реализации товаров»

Файл Операции Справочники Документы Журналы j Отчеты Сервис Окна Помощь

Остатки товаров Заказы товаров

jt^fe© ШШ. Щ) 2><="" p="">

SK HI SS | Й i> i PH ffjf Резервы товаров Щ Партии товаров

1? ! 8. si ж) ^ м м+ м-

Реализация

Взаиморасчеты Карточка клиента

Отчет по кассе Кдосы валют

Продажи

Фин. остатки товаров Фин, С.ТД товаров Фин, партии товаров 9>ин. продажи Фин, реализация Фин, вгаиморасчеты Фин. цалог с продаж Сопроводительный реестр Товарный отчет

Реестр документов Реестр саетов

Аналитические отчеты

Внешние формы Внешние отчеты |NUM IT А: 08,02.02 00:00:00

А: 1 квартал 2000 г,

Рис. 1 Открытие и создание табличных документов отчетов «Управленческие продажи товаров»

Q Упр. продажи товаров

& ЙА 0

Основная j Множественный Фильтр |

Период с joi.03.03 [^j по j31.03.03 Ц. (

Товары——:-;—--——-———--;-

Товар/группа:

р Покупатели и поставщики-

Покупатель: ; Поставщик:

Поставка: |

0К | Сформировать}

та\*| та 4 та\*]

ГП: 13.02.01 16:17:58 Валюта отчета: |руб.

Склад:

Вид продажи: | Любой Предаваемый I товар: I

•Детализация-

по товарам Г\* по покупателям 17 по поставщикам Г" по поставкам Г" по документам

Порядок:

I Поставщик яш

[Покупатель шл

1 Поставка и

Закрыть '[

Рис.2 Внешний вид формы отчёта «Управленческие продажи товаров»

551 С:Пре дприятие - Торговля +Склад, редакция 8.7 - [Отчет упр. продажи товаров "I

1 □ & ц | <к ча в1® л е л|(шт.) dfi ft \*" m mw\* Ш» мм\*м-

SЙТЕ91 ШШ tt Л-: т Ш Ш \ nN : £

отчет по продажам товаров всем поставкам. Вид продажи:

За период с 01.03.03 по 31.03.03 По всем товарам. По всем покупателям. По всем постав ш^кам. По всем складам. Пс Любой. Чей товар: Любой. Порядок группировки: Поставщик - Товар.

Поставщик Колич. Обосют Profit с НДС

Феликс ТПК ЗАО 22'962.95 руб. 8'773.75 руб.

Конф-приставка Стиль СФМ-6Л зел. (шт.) 9.000 353.00 руб. 83.00 руб.

Переходный элемент Стиль СПМ-1Л голубой (шт.) 10.000 16.12 руб. 7.78 руб.

Сейф AIKO ES-10A (шт.) 1.000 2418.60 руб. 1'175.60 руб.

Стол комп. Стиль СМК-14П серый (шт.) 5.000 130.00руб. 5.00 руб.

Стол компьютерный С К 01.02.9 (шт.) 1.000 250.00 руб. 20.00 руб.

Стол компьютерный СК 04.01.6 (шт.) 1.000 19'460.00 руб. 7'405.00 руб.

Стол левый Стиль ССК-16л ольха (шт.) 1.000 35.00 руб. 28.67 руб.

Стол правый Стиль ССК-16п ольха (шт.) 1.000 3.24 руб. 0.57 руб.

Тумба подкатная СТИЛЬ CT-1 ольха (шт.) 1.000 27.00 руб. 18.13 руб.

Шкаф СТИЛЬ С-15Л ольха (шт.) 9.000 270.00 руб. 30.00 руб.

Поставщик Колич, Оборот Profit С. НДС

ЭКИПТОО 453'145.90 руб. 315'261,92 руб.

Кресло Метро GTP/C-38 (шт.) 17.000 49'OSO.OO руб. 4'878.90 руб.

Кресло Сенатор extra 1.007 SP-D (шт.) 4.000 11'550.66 руб. 3'928.98 руб.

Стол компьютерный СК 01.01.50 (шт.) 3.000 1'380.00 руб. 180.00руб.

Шкаф СТИЛЬ С-15Л ольха (шт.) 8.000 238.50 руб. 86.50 руб.

Итого: | 913\*983.98 руб. 418'053.61 руб.-

□ ВПК 'Ь \ ш 11 з w fflFo |[tt[FF|

£) Упр, продажи тое. ||^Отчет упр. прод.

Для получения подсказки нажмите F1

"|ШМ [ТА: 06.02.02 00:00:00"

|БЙ: 1 квартал 2000 г.

Рис.3 Табличная форма отчёта «Управленческие продажи товаров»

Файл Операции Справочники Документы Журналы | Отчеты Сервис Окна Помощь

£>ргатки товаров Заказы товаров ; Резервы товаров

| Щ дадтии тоаар?в

Продажи реализация

159 Взаиморасчеты карточка клиента

01Ч8Т по кассе Курсы валют

Фин. остатки товара? Фин. стдтоваров Фин. партии товаров фин. продажи Фин. реализация Фин. взаиморасчеты Фин, цалог с продаж Сопроводительный реестр Товарный отчет

Реестр документов Реестр сдотое

мн-апитичесгме отчеты

Внешние формы Внешние отчеты

ABC-привлекательность покупателей

" jNUM |ТА: 07,04.03 00:00:00 [ЕЙ 2 квартал 2003 г

Рис.1 Открытие и создание отчета «ABC-привлекательность покупателей»

& ДВС-привлекательность покупателей

Основная J Множественный Фильтр | Период продаж с 101.03.03 [jg] по 131.03.03

• Контрагенты-

КонтрагентДрулпа:

ГП:. 00:00:00 Валюта построения диаграмм: |руб. |„Т|

Г" величина [отгрузки

Г\* величина прибыли I по отгрузке

Zl в |и& У Г от "3 в \* Г от

0.00 Г до Г др Г

возрастания

Г отобрать j 0 % контрагентов в порядке Г отобрать контрагентов, дающих J О % |отгрузки

QIC | Сформировать) Групповая обработка j

отгрузки

Закрыть

Рис.2 Внешний вид формы гнастройки отчета «ABC-привлекательность покупателей»

53» 1С:Предприятие - Торговля+Склад, редакция 8.7 - [АВС привлекательность покупателей А- M)L щк1]

g"\* i.

2Стр 1 Развернуть} Сверить | Закрыть |

АБС vy «j? o: ;ta r

» J »«\*»»< ikNll \*\*)«.M

| fT. 4 ■ftftV VI,!-

,1ипм|т \*.и» T\*nir чин Иими^уОй •U^ibU 1HJHHO \*UJ 4<="" p="">

П»Щ|||н» iMUCMMM

W|WK kfllkMAI.V Тлц» L&fl ООО •«•(JftliA XJi

щнм iww>WM^H>I t' >0

«ПАУММС. ttJ>\iit> Ч'ПЛНЫ. l/l^lbtfi >JlM

lU II fllllii 111

"|NUM (ТА: 11.04,03 OOlOOlOO |БИ: 2 квартал 2003 г.

Рис.3 Табличная форма отчета

А В С - пр и в л е па n i ел ь н о с т ь п о к у па тел ей

За период с 01 03 03 по 31.03.03.

По оеем кошраюнюм

Покупатель Себестоимость проданного Сумма отгрузки Сумма оплаты Прибыль no отгрузке в % Прибыль no оплате н %

А-Магистраль ООО 642,46 USD 1\*909.45 USD 904.02 USD 197.21 40.71

Агролизинг ОАО 4\*994 29 руб. 5\*664.90 руб. 5'050.00 руб 13 43 17.13

Дистанция электроснабжения 465.41 USD 624,40 USD 1484.30 USD 34 16 154 47

Живая оода ОАО 174В.95 USD 2\*470.00 USD 852 25 USD 4 1 23 -51 27

Оренбургские авиалинии 3'198.06 USD 3\*842,90 USD 3'660 94 USD 20,16 14,47

Сернис цетр вокзала Экскурс ООО 323,31 USD 1\*075 53 USD 1'244 32 USD 232,67 284.B7

Тандем-софт ООО 2799,00 USD 3'536.00 USD 4\*01 5.30 USD 26 33 43 45

Торгово-пром.комп."Орентекс" ЗАО 1\*011,14 USD 4'617.59 USD 3'103 20 USD 154.95 71.34

Частное лицо 29'97S,20 руб. 136\*522.36 руб. 03'362.96 руб 355,39 178.07

ЧП Богданова Т.А. 22.27 USD 146.95 USD 121.41 USD 559 94 445.24

ЧП Пелагеин Ю.И. 13'273.66 руб. 42735.89 руб. 1\*500.00 руб 221.96 -ев.7

Эверест-2000 ООО 2740.00 USD 10'183.36 USD 7\*974.74,USD 271.66 181.05

Прибыли в про центах

ЧП Пелагеин Ю.И.

Частное лицо Тандем-софт ООО Оренбургские авиалинии Дистанция электроснабжения А-Магистраль ООО

по отгрузке по оплате

Абсолютные прибыли (в рv6.)

ЧП Пелагеин Ю.И.

Частное лицо Тандем-софт ООО Оренбургские авиалинии Дистанция электроснабжения А-Магистраль ООО

по отгрузке по оплате

Обороты (в руб.)

ЧП Пелагеин Ю.И.

Частное лицо Тандем-софт ООО Оренбургские авиалинии Дистанция электроснабжения А-Магистраль ООО

/ S ^ >

\*\*\* / f-f—s

to о о о о о

W о о о о о

Ji о о о о о

ПО отгрузке по оплате

Отчёт «ABC-привлекательность поставщиков»

ООО «фирма Фаренгейт» За период с 01.08.02-31.08.02 По контрагентам «поставщики»

Поставщик Объем закупки Объем продажи Прибыль в руб Прибыль в %

Азеф 186630.00 166000.00 52233.40 60.67 %

БИС-Н 256330.00 117803.80 25734.10 35.53 %

Шатура 456850.00 321239.80 51993.80 24.10 %

СБС 323300.00 119640.00 28483.30 40.00 %

Промет 285000.00 274990.00 52883.40 30.00 %

Эллин-7 98230.00 55000.00 12870.00 39.04 %

Северсталь 245650.00 63390.00 18175.00 52.45 %

ВасКо 185900.00 140773.80 29186.50 33.12 %

По обороту (в руб)

Шатура 321239.80

Промет 279990.00

Азеф 166000.00

ВасКо 140773.80

СБС 119640.00

БИС-Н 117803.80

Северсталь 63390.00

Эллин-7 55000.00

По абсолютной прибыли (в руб)

Промет 52883.40

Азеф 52233.40

Шатура 51993.80

ВасКо 29186.50

СБС 28483.30

БИС-Н 25734.10

Северсталь 18175.00

Эллин-7 12870.00

По прибыли в процентах (%)

Азеф 60.67 %

Северсталь 52.45 %

СБС 40.00 %

БИС-Н 35.53 %

ВасКо 33.12 %

Эллин-7 39.04 %

Промет 30.00 %

Шатура 24.10 %

Контроллер

Отчёт «ABC-привлекательность товара»

ООО «фирма Фаренгейт» За период с 06.02.03-07.02.03 По фирме. По всем складам. По всем товарам.

Товар Продано выручка Себестоимость продажи Прибыль в % Цена последней закупки

Кресло Престиж GTP С-11 21 32865.00 20345.85 34.61 % 968.85

Стул 20040-01 чёрн 12 4560.00 2928.00 29.78 % 244.00

Набор «Престиж Модерн» 1 17577.00 9583.97 40.00 % 9583.97

Сейф aiko sda-2k 1 21380.00 13915.00 28.04 % 13915.00

Сейф Topaz bsd 670 1 12570/00 8057.63 30.00 % 8057.63

По абсолютной прибыли ( в руб)

Кресло Престиж GTP С-11 7041.65

Набор «Престиж Модерн» 4185.00

Сейф aiko sda-2k 3901.67

Сейф Topaz bsd 670 2417.37

Стул 20040-01 чёрн 872.00

По прибыли в процентах

Набор «Престиж Модерн» 40.00 %

Кресло Престиж GTP С-11 34.61 %

Сейф Topaz bsd 670 30.00 %

Стул 20040-01 чёрн 29.78 %

Сейф aiko sda-2k 28.04 %

Контроллер

Анализ товарооборота по салонам за январь 2003 года ООО «фирма Фаренгейт»

Салон 1.

Дата Сумма выручки Наличный Безналичный Взаимные Спонсорская

Всего расчёт расчёт расчеты помощь

01.10.02 122 453,44 12 563,45 30 718,98 68 745,32 10 425,69

02.10.02 365 454,22 68 455,35 159 875,92 128 666,64 8 456,31

Итог 487 907,66 81 018,80 190 594,90 197 411,96 18 882,00

нараст

03.10.02 255 678,22 125 000,12 105 023,87 25 654,23 0

Итог 743 585,88 206 018,92 295 618,77 223 066,19 18 882,00

нараст

04.10.02 698 745,35 68 123,65 543 685,6 74 566,85 12 369,25

Итог 1 442 331,23 274 142,57 350 304,37 297 633,04 31 251,25

нараст

05.10.02 235 897,43 42 222,63 116 091,7 74 126,98 3 456,12

Итог 1 678 228,66 316 365,2 466 396,07 371 760,02 34 707,37

нараст

06.10.02 365 555,82 123 456,37 161 881,47 78 652,98 1 565,00

Итог 2043784,48 439 821,57 628 277,54 450 413,00 36 272,37

нараст

07.10.02 487 632,12 95 874,26 263 407,94 95 789,62 32 560,30

Итог 2 531 416,6 538 695,83 891 685,48 546 202,62 68 832,67

нараст

08.10.02 658 479,11 6 3542,96 428 513,59 75 862,35 90 560,21

Итог 3 189 895,71 602 238,79 1 320 199,07 622 064,97 159 392,88

нараст

09.10.02 321 621,32 111 554,84 45 559,04 78 265,24 86 242,20

Итог 3 511 517,03 713 793,63 1 365 758,11 700 330,21 245 635,08

нараст

10.10.02 789 524,01 231 655,18 459 328,83 98 540,00 0

Итог 4 301 041,04 945 448,81 1 825 086,94 79 8870,21 245 635,08

нараст

Зав.салоном

Анализ продаж за 1 квартал 2003 год по видам расчетов ООО «фирма Фаренгейт»

Подразделение Виды расчётов Январь Февраль Март Итого за 1 квартал В % к товарообороту

Салон 1 По безналичному расчёту 2 464 361,00 3 460 644,00 2 925 532,00 8 850 537,00 70,43

За наличный расчет 1 500 000,00 1 210 700,00 968 819,00 3 679 519,00 29,28

По взаиморасчётам 22 590,00 22 590,00 0,18

Спонсорская помощь 13 079,00 13 079,00 0,11

Итого 3 986 951,00 4 684 423,00 3 894 351,00 12 565 725,00 100

Салон 2 По безналичному расчёту 65 061,34 150 929,80 15 609,29 231 600,43 53,89

За наличный расчет 56 232,12 38 454,78 97 546,89 192 233,79 44,73

По взаиморасчётам

Спонсорская помощь 5 887,76 5 887,76 1,38

Итого 127 181,22 189 384,58 113 156,18 429 721,98 100

Салон 3 По безналичному расчёту 125 175,00 144 137,00 236 860,00 506 172,00 12,76

За наличный расчет 1 426 150,00 1 221 393,00 800 220,00 3 447 763,00 87,02

По взаиморасчётам 8 200,00 8 200,00 0,22

Спонсорская помощь

Итого 1 551 325,00 1 365 530,00 1 045 280,00 3 962 135,00 100

ВСЕГО: 5 665 457,22 6 239 337,58 5 052 787,18 16 957 581,98

В т.ч. По безналичному расчёту 8 850 537,00 231 600,43 506 172,00 9 588 309,43 56,54

За наличный расчет 3 679 519,00 192 233,79 3 447 763,00 7 319 515,79 43,16

По взаиморасчётам 22 590,00 8 200,00 30 790,00 0,18

Спонсорская помощь 13 079,00 5 887,76 18 966,76 0,12

Контроллер

Динамика товарооборота по салонам за 1 квартал 2003 года ООО «фирма Фаренгейт»

Товарооборот, руб январь февраль март Итого за 1 квартал 2003

Салон 1 3 986 951,00 4 684 423,00 3 894 351,00 12 565 725,00

Салон 2 127 181,22 189 384,58 113 156,18 429 721,98

Салон 3 1 551 325,00 1 365 530,00 1 045 280,00 3 962 135,00

Итого 5 665 457,22 6 239 337,58 5 052 787,18 16 957 581,98

Контроллер

Анализ по видам продаж за 1 квартал 2003 ООО «фирма Фаренгейт»

Подразделение Виды расчётов Январь Февраль Март Итого за 1 квартал В % к товарообороту

Салон 1 ОПТ 2 486 951,00 3 473 723,00 2 925 532,00 8 886 206,00 70,71

РОЗНИЦА 1 500 000,00 1 210 700,00 968 819,00 3 679 519,00 29,29

Итого 3 986 951,00 4 684 423,00 3 894 351,00 12 565 725,00 100

Салон 2 ОПТ 70 949,10 150 929,80 15 609,29 237 488,19 55,27

РОЗНИЦА 56 232,12 38 454,78 97 546,89 192 233,79 44,73

Итого 127 181,22 189 384,58 113 156,18 429 721,98 100

Салон 3 ОПТ 125 175,00 144 137,00 245 060,00 514 372,00 12,98

РОЗНИЦА 1 426 150,00 1 221 393,00 800 220,00 3 447 763,00 87,02

Итого 1 551 325,00 1 365 530,00 1 045 280,00 3 962 135,00 100

ВСЕГО: 5 665 457,22 6 239 337,58 5 052 787,18 16 957 581,98

Контроллер

Общие затраты предприятия за 1 квартал 2003 года ООО "фирма Фаренгейт"

№ СТАТЬИ ЗАТРАТ МЕСЯЦ

п/п январь февраль март 1 кв.

.т^ароо^ройг 5 665 457.22 ■6.-39 337,58 5 052 787,18 16 957,5

1 транспортные расходы 39 916,74 35 328,00 36 688,43 111 933,17

% к товарообороту 0,70 0,57 0,73 0,66

2 амортизация осн. фондов 2 345,56 2 345,56 2 345,56 7 036,68

% к товарообороту 0,04 0,04 0,05 0,13

3 расходы на оплату труда 286 655,34 256 770,96 168 956,68 712 382,98

% к товарообороту 5,06 4,12 3,34 4,20

4 расходы ЕСН 102 049,30 91 410,46 60 148,58 253 608,34

% к товарообороту 1,80 1,47 1,19 1,50

5 аренда помещений Салон 3 31 240,00 31 240,00 31 240,00 93 720,00

% к товарообороту 0,55 0,50 0,62 0,55

6 аренда помещений Фламинго 54 166,67 54 166,67 54 166,67 162 500,01

% к товарообороту 0,96 0,87 1,07 0,96

7 аренда земельного участка 2 187,00 2 187,00 2 187,00 6 561,00

% к товарообороту 0,04 0,04 0,04 0,04

8 аренда помещений Салон 1 183 000,00 183 000,00 183 000,00 549 000,00

% к товарообороту 3,23 2,93 3,62 3,24

9 междугородние переговоры 13 424,82 13 589,86 9 353,02 36 367,70

% к товарообороту 0,24 0,22 0,19 0,21

10 телефон переговоры ГТС 520,00 520,00 520,00 1 560,00

% к товарообороту 0,01 0,01 0,02 0,02

11 н-г на пользов-лей а/дорог 12 875,58 12 875,58

% к товарообороту 0,25 0,25

12 расходы на рекламу 36 901,68 19 097,07 55 998,75

% к товарообороту 0,59 0,38 0,33

13 Услуги Оренб инкассации 1 804,20 2 793,60 4 597,80

% к товарообороту 0,03 0,06 0,03

14 Услуги Торг.Техники 720,00 240,00 240,00 1 200,00

% к товарообороту 0,01 0,00 0,00 0,01

15 Услуги сотовой связи 2 342,42 2 266,66 2 862,20 7 471,28

% к товарообороту 0,04 0,04 0,06 0,04

16 Расходы на электроэнергию 1 973,73 2 301,09 2 388,44 6 663,26

% к товарообороту 0,03 0,04 0,05 0,04

17 Командировочн расходы 4 616,81 5 974,92 10 591,73

% к товарообороту 0,07 0,12 0,06

18 Услуги охраны 7 911,60 10 489,27 10 072,60 28 473,47

% к товарообороту 0,14 0,17 0,20 0,17

19 Консультационные услуги 1 020,00 700,00 1 120,00 2 840,00

% к товарообороту 0,02 0,01 0,02 0,02

20 техническое обслуживание 3 045,22 3 045,22

% к товарооборота 0,06 0,06

21 расходы на отопление 8 889,83 3 783,75 7 727,99 20 401,57

% к товарообороту 0,16 0,U6 U, VI

ШШВов ШШШ штшт ;iHSSi

% к товарообороту 13,06 11,73 12,21 пш

Управленческие расходы за I кв. 2003 года ООО "фирма Фаренгейт"

№ п/п 1 СТАТЬИ ЗАТРАТ МЕСЯЦ

январь февраль март 1 кв.

амортизация основных фондов 1 825,00 1 825,00 1 825,00 5 475,00

% к сумме затрат 1,11 0,89 0,90 0,96

2 аренда помещений Салон 1 53 000,00 53 000,00 53 000,00 159 000,00

% к сумме затрат 32,27 25,78 26,10 27,76

3 Командировочн расходы 4 616,61 5 974,92 10 591,53

% к сумме затрат 0,00 2,25 2,94 1,85

4 Консультационные услуги 1 020,00 700,00 1 120,00 2 840,00

% к сумме затрат 0,62 0,34 0,55 0,50

5 междугородние переговоры 2 780,65 2 975,64 2 988,34 8 744,63

% к сумме затрат 1,69 1,45 1,47 1,53

6 налог на пользов. а/дорог 12 875,58 12 875,58

% к сумме затрат 0,00 0,00 6,34 2,25

7 расходы ЕСН 27 049,06 27 049,06 27 049,06 81 147,17

% к сумме затрат 16,47 13,16 13,32 14,17

8 расходы на оплату труда 75 980,50 75 980,50 75 980,50 227 941,50

% к сумме затрат 46,26 36,96 37,42 39,79

9 расходы на рекламу 36 901,68 19 097,07 55 998,75

% к сумме затрат 0,00 17,95 9,41 9,78

10 телефон переговоры ГТС 260,00 260,00 260,00 780,00

% к сумме затрат 0,16 0,13 0,13 0,14

11 Услуги сотовой связи 2 342,42 2 266,66 2 862,20 7 471,28

% к сумме затрат 1,43 1,10 1,41 1,30

ИТОГО: 164 257,63 205 575,15 203 032,67 572 865,44

Контроллер

Распределение управленческих расходов по центрам ответственности

ООО "Фирма Фаренгейт" 1 квартал 2003 года

№ п/п статья затрат сумма % распре деления салон 1 салон 2 салон 3

1 амортизация основных фондов 1 825,00 0,03 1 283,80 41,67 499,53

2 аренда помещений Салон 1 53 000,00 0,94 37 477,34 940,20 14 582,46

3 Командировочн расходы 4 616,61 0,08 3 248,85 103,63 1 264,13

4 Консультационные услуги 1 020,00 0,02 717,65 23,11 279,24

5 междугородние переговоры 2 780,65 0,05 1 956,83 62,42 761,40

Затраты по центру ответственности ООО "фирма Фаренгейт", Салоп I за 1 квартал 2003 года

№ затраты ннварь февраль март 1 кв.2002

I амортизация осн. фондов 858,00 858,00 858,00 2 574,00

2 расходы на ТеплоЭнергию 3 600,00 3 500,00 3 200,00 10 300,00

о J расходы на оплату труда 22 000,00 21 650,00 20 890,00 64 540,00

4 Услуги сотовой связи 865,00 963.00 754,00 2 582,00

5 Услуги охраны 1 салон 1 500,00 1 500,00 1 500,00 4 500,00

6 Единый социальный налог 7 832,00 7 707,40 7 436,84 22 976,24

7 телефонные переговоры ТТС 2 264,00 3 621,00 1 897,00 7 782,00

8 аренда Салона 3 46 000,00 46 000,00 46 000,00 138 000,00

ИТОГО: 84 919,00 85 799,40 82 535,84 253 254,24

Зав. Салоном 1

Анализ затрат но центру ответственности за 1 квартал 2003 года

3 986 951 4 684 42 3 3 894 351 12 5 6 5 725

№ затраты январь февраль март I кв. 2002

1 амортизация осн.фондов 858,00 858,00 858,00 2 574,00

в % к товарообороту 0,02 0,02 0,02 0,02

в % к сумме затрат 1,01 1,00 1,04 1,02

2 расходы на теплоэнергию 3 600,00 3 500,00 3 200,00 10 300,00

в % к товарообороту 0,09 0,07 0,08 0,08

в % к сумме затрат 4,24 4,08 3,88 4,07

3 расходы на оплату труда 22 000,00 21 650,00 20 890,00 64 540,00

в % к товарообороту 0,55 0,46 0,54 0,51

в % к сумме затрат 25,91 25.23 25,31 25,48

4 Услуги сотовой связи 865,00 963,00 754,00 2 582,00

в % к товарообороту 0,02 0,02 0,02 0,02

в % к сумме затрат 1,02 1,12 0,91 1,02

5 Услуги охраны Салона 1 1 500,00 1 500,00 1 500,00 4 500,00

в % к товарообороту 0,04 0,03 0,04 0,04

в % к сумме затрат 1,77 1,75 1,82 1,78

6 Единый социальный налог 7 832,00 7 707.00 7 437,00 22 976,00

в % к товарообороту 0,20 0,16 0,19 0,18

в % к сумме затрат 9,22 8,98 9,01 9,07

7 телефон переговоры ТТС 2 264,00 3 621,00 1 897,00 7 782,00

в % к товарообороту 0,06 0,08 0,05 0,06

в % к сумме затрат 2,67 4,22 2,30 3,07

8 аренда Салона 3 46 000,00 46 000,00 46 000,00 138 000,00

в % к товарообороту 1,15 0,98 1,18 1,10

в % к сумме затрат 54,17 53,61 55,73 54,49

ИТОГО 84 919,00 85 846,24 82 581,21. 253 300,43

Контроллер

Анализ доходов ООО "Фирма Фаренгейт" по подразделениям за 1 квартал 2003 года