Управление финансовыми потоками предприятия в ходе реализации инвестиционных проектов

тема диссертации и автореферата по ВАК 08.00.10, кандидат экономических наук Барабанова, Ирина Юрьевна  
  
2013

**Автор научной работы:**

Барабанова, Ирина Юрьевна

**Ученая cтепень:**

кандидат экономических наук

**Место защиты диссертации:**

Москва

**Код cпециальности ВАК:**

08.00.10

**Специальность:**

Финансы, денежное обращение и кредит

**Количество cтраниц:**

141

## Оглавление диссертации кандидат экономических наук Барабанова, Ирина Юрьевна

Глава 1. Теоретические основы управления финансовыми потоками предприятий.

1.1. Сущность финансовых потоков, их виды и роль в управлении финансами организации.

1.2. Методы управления и факторы, влияющие на эффективность управления финансовыми потоками.

1.3. Финансовые потоки инвестиционных проектов: источники и методы финансирования.

Глава 2. Оценка управления финансовыми потоками на предприятиях авиационной отрасли.

2.1. Особенности организации финансовых потоков в ходе реализации инвестиционных проектов.

2.2. Анализ формирования и использования финансовых потоков предприятий на примере предприятий авиационной отрасли.

2.3. Анализ финансовых потоков в ходе реализации инвестиционного проекта на примере ЗАО «Гражданские самолеты Сухого».

Глава 3. Создание модели управления финансовыми потоками на предприятиях.

3.1. Разработка модели управления финансовыми потоками предприятия в ходе реализации инвестиционных проектов.

3.2 . Разработка и апробация методики привлечения финансирования долгосрочных инвестиционных проектов на примере ЗАО «Гражданские самолеты Сухого».

3.3. Разработка и практическая реализация методических рекомендаций по оперативному управлению финансовыми потоками.

## Введение диссертации (часть автореферата) На тему "Управление финансовыми потоками предприятия в ходе реализации инвестиционных проектов"

Повышение качества и эффективности управления - одна из главных задач большинства отечественных компаний, так как только качественное управление открывает путь к реальному повышению их конкурентоспособности и прибыльности, к привлечению инвестиций, а значит, к максимальным темпам роста стоимости бизнеса.

Для менеджмента многих российских компаний вопрос повышения эффективности работы, связанной с управлением финансами, стоит особенно остро. Любое управленческое решение в целях развития или создания нового производства, разработки нового товара лишь тогда реально, когда обеспечено соответствующими средствами. Основную роль при этом играют финансовое обеспечение и финансовый менеджмент как важнейшие составляющие процесса управления. Предприятиям важно понимать, где можно изыскать финансовый ресурс для развития компании и как оптимизировать финансовые потоки.

В финансовом менеджменте любой организации большая роль принадлежит управлению ее финансовыми потоками, в качестве которых выступают не только потоки денежных средств, но и материально-вещественные фондовые потоки в стоимостном их выражении, отражающие движение денежных средств. При этом следует отметить, что в инновационной экономике эффективное управление финансовыми потоками организаций приобретает особое значение, так как позволяет использовать многочисленные финансовые инструменты, доступные на сегодняшний день, для более успешного развития производства.

Любое предприятие или проект начинается с формирования финансовых потоков и продолжается их распределением: сначала денежные средства инвестируются, т.е. вкладываются в проект, затем постепенно возвращаются обратно в виде выручки за проданную продукцию. Превышение общей суммы денежных средств, полученных в ходе реализации проекта, над суммой денежных средств, инвестированных при создании проекта (предприятия) и в ходе его функционирования, показывает оправданность инвестиции.

Управление финансами в фирме реализуется в виде бесконечной череды принятия решений в отношении двух типовых процессов:

1) мобилизации, т.е. привлечения средств, их притока;

2) инвестирования, т.е. вложения средств, их оттока.

Оценка целесообразности и эффективности осуществления того или иного типового процесса или их комбинации выполняется в терминах так называемых проектов финансирования и инвестирования. В основе каждого такого проекта -условный или фактический денежный поток, в котором оттоки и притоки согласованы некоторым образом.

В контексте движения денежных средств проект инвестирования предполагает в обобщенном смысле отток, сменяющийся притоком или серией притоков. Точнее, проект означает изначальное вложение средств, т.е. их отток, который в будущем, как ожидается сменится притоком денежных средств, не только компенсирующим предшествовавший отток, но и обеспечивающим общее положительное сальдо (т.е. превышение притоков над оттоками) с учетом временной ценности денег.

Очевидно, что для осуществления проекта инвестирования необходимо наличие определенных финансовых ресурсов. Критериями целесообразности изначального оттока денежных средств, следовательно, выступают: уровень доходности на инвестированный капитал и оценка надежности возврата вложенных средств.

Актуальность темы исследования обусловлена современным состоянием экономики и насущной необходимостью внедрения инвестиционных проектов в деятельность предприятий для коренного изменения экономической ситуации. На сегодня общепризнанной является потребность модернизации производства, освоение выпуска новой конкурентоспособной продукции. Сделать это без инвестирования в народное хозяйство не представляется возможным. Данная область не является на сегодняшний день достаточно изученной, но при этом представляет большой научный и практический интерес.

Соответственно, в сфере управления финансами необходимо выяснять механизмы управления предприятием в условиях реализации инвестиционных проектов, выявлять особенности данного функционирования и разрабатывать рекомендации по его улучшению.

Теоретической основой исследования послужили фундаментальные труды отечественных и зарубежных ученых.

Исследования управления финансами предприятий, денежными потоками и финансовыми потоками нашли отражение в работах Е. Стояновой, В. Ковалева, A.M. Ковалевой, В. Бочарова, Тетюхиной, И. Бланка, А. Горбунова. Д. Нехотина, С. Чекмаревой, Дж. В. Хорна и др. Вопросы кредитования инвестиционных проектов подробно разработаны в работах В.А. Москвина

Целью исследования является разработка модели управления финансовыми потоками предприятий в ходе реализации крупных долгосрочных инвестиционных проектов в реальном секторе экономики.

В соответствии с указанной целью в работе решались следующие задачи: сформулировать сущность и признаки финансовых потоков предприятия, проанализировать состояние системы управления финансовыми потоками на предприятиях авиастроительной отрасли, выявить особенности функционирования данных предприятий в современных экономических условиях; исследовать методы организации финансирования предприятий в ходе реализации инвестиционных проектов, разработать модель эффективного управления финансовыми потоками на предприятии в условиях реализации крупных долгосрочных инвестиционных проектов.

Предметом исследования является управление финансовыми потоками предприятий, реализующих долгосрочные инвестиционные проекты по производству новой продукции.

Объектом исследования выступают российские производственные предприятия авиационной отрасли, создающие новые единицы воздушной техники.

Научная новизна заключается в выработке и научном обосновании модели управления финансовыми потоками во взаимосвязи с настоящим и будущим финансовым состоянием предприятий, позволяющей повысить эффективность управления финансовыми потоками на предприятиях реального сектора экономики, реализующих долгосрочные инвестиционные проекты.

Научные результаты, полученные лично соискателем: сформулированы уточнения понятийного аппарата «финансовые потоки» с учетом их влияния на финансовое состояние предприятий; составлена расширенная классификация финансовых потоков, применимая при реализации долгосрочных инвестиционных проектов в реальном секторе экономики; проведен анализ наиболее распространенных методов финансирования инвестиционных проектов, в зависимости от характера влияния на показатели деятельности организации; выявлены особенности управления финансовыми потоками на предприятиях авиастроительной отрасли; методологически обоснован и предложен новый подход к определению финансового состояния предприятий, реализующих долгосрочные инвестиционные проекты; предложена модель эффективного управления финансовыми потоками с учетом особенностей реализации инвестиционных проектов; на примере ЗАО «Гражданские самолеты Сухого» разработана и апробирована методика привлечения финансирования для реализации инвестиционных проектов с учетом влияния на финансовое состояние предприятия.

Практическая значимость диссертации. На основе данных ЗАО «Гражданские самолеты Сухого» разработана схема создания эффективной системы управления финансовыми потоками.

Основные выводы и полученные результаты ориентированы на применение в практике производственных предприятий наукоемких отраслей промышленности, реализующих в своей хозяйственной практике довольно масштабные инвестиционные проекты.

## Заключение диссертации по теме "Финансы, денежное обращение и кредит", Барабанова, Ирина Юрьевна

Основные выводы и полученные результаты диссертации ориентированы на применение в практике производственных предприятий различных отраслей промышленности, реализующих в своей хозяйственной практике масштабные инвестиционные проекты по производству новых образцов продукции.

Заключение

В результате диссертационного исследования подтвердилась высокая проблематика и актуальность рассмотренной темы и ее тесное взаимодействие с практикой, нашла подтверждение высокая роль финансовых потоков в современных экономических условиях и непосредственно в хозяйственной деятельности субъектов экономики.

Задачи, поставленные перед автором исследования в начале работы, успешно решены. В теоретической части работы были сформулированы сущность и признаки финансовых потоков предприятий, их отличие от наиболее распространенного понятия «денежные потоки». В рамках второй главы диссертационного исследования проанализировано состояние системы управления финансовыми потоками на предприятиях авиастроительной отрасли, выявлены особенности функционирования данных предприятий в современных экономических условиях. Практические аспекты управления финансовыми потоками на предприятиях реального сектора экономики, реализующих капиталоемкие долгосрочные инвестиционные проекты разработаны в третьей главе данной работы. Автором разработана модель эффективного управления финансовыми потоками предприятия, исследованы и даны рекомендации по применению различных методов финансирования инвестиционных проектов, создана и апробирована методика финансирования инвестиционных проектов.

Проведенный анализ выявил существующие на предприятиях авиастроительного кластера финансовые проблемы, в том числе связанные с процессом управления финансовыми потоками.

Основной проблемой управленческого характера является неполноценная система управления финансовыми потоками. Дело в том, что существовавший процесс управления финансами компании не только не отражает современных тенденций в управлении предприятием, но и не выполняет основных функций финансового менеджмента.

Зачастую далее в российских компаниях начинается самое сложное — внедрение норм в ежедневную практику работы компании. В частности, сложно бывает искоренить внеплановые платежи, например платежи, которые являются типичными и предсказуемыми, но по каким-то причинам не запланированы, а также платежи, инициированные с нарушением внутренних правил. На сегодняшний день проблемы с финансовой дисциплиной особенно актуальны.

Кроме того, современное развитие рынка, объемы обрабатываемой информации и необходимая для принятия решений высокая скорость требуют от менеджмента компаний применения современных технологий, специально разрабатываемых для повышения эффективности бизнеса. Сегодня для повышения качества управления менеджменту компании необходимы современные и многофункциональные инструменты, которые позволяют анализировать большое количество экономических параметров и принимать грамотные управленческие решения, адекватные сложившейся ситуации на рынке. Одним из таких инструментов являются информационные системы. Все чаще компании приходят к пониманию того, что информационные системы - это не дань моде, а необходимое условие для выживания и успешного развития. В сегодняшних реалиях предприятие только тогда будет иметь возможность стать стабильным и успешно развиваться, когда будет использовать все предлагаемые возможности и внедрять в свою практику нововведения.

Кроме того, высокая зависимость предприятия от заемных средств, направленных на развитие программы, вносит свои требования к управлению финансовыми потоками, их достаточности для погашения обязательств по кредитам и займам. Подобное соотношение собственных и заемных средств ставит предприятие в весьма зависимое от внешних условий хозяйствования положение и увеличивает степень предпринимательского риска.

Предложенные в данном диссертационном исследовании мероприятия воздействуют на финансовые потоки компании в различных направлениях,

121 что позволяет оптимизировать их величину, непрерывность, достаточность и синхронизацию. Предлагаемые к внедрению модель эффективного управления финансовыми потоками, а также методика привлечения финансирования инвестиционных проектов направлены на устранение существовавших в ЗАО «Гражданские самолеты Сухого» недостатков и касаются как организации управления финансовыми потоками, так и финансовых вопросов их оптимизации. Кроме того, разработанные предложения ориентированы не только на краткосрочную перспективу, но и позволят создать ситуацию, способствующую успешному развитию компании в дальнейшем.

Также в качестве одного из направлений оптимизации финансовых потоком обозначены введение бюджетирования, выделение ЦФО, построение финансовой модели деятельности компании, оптимизация оргструктуры и функций финансовой службы и другие меры. Подобный комплексный подход обеспечивает увеличение аналитических возможностей специалистов компании и способствует установлению оптимального уровня управления.

Таким образом, предлагаемые к внедрению мероприятия дают возможность существенно улучшить процесс управления финансовыми потоками, а также, через управление денежными средствами компании, обеспечить непрерывность и своевременность реализации инвестиционного проекта в его финансовой части.

Итак, очевидно, что для обеспечения успешного функционирования в современных экономических условиях компания должна стремиться оптимизировать свои финансовые потоки, а также проводить разумную политику их формирования и распределения. Оптимизация финансовых потоков заключается вовсе не в максимизации их размеров, а методы управления ими не только в методах управления денежными средствами. На сегодняшний день необходимо применение современных приемов финансового менеджмента, которые позволят проводить глубокий анализ сложившейся ситуации и делать на его основе объективные и информативные

## Список литературы диссертационного исследования кандидат экономических наук Барабанова, Ирина Юрьевна, 2013 год

1. Государственная программа Российской Федерации «Развитие авиационной промышленности на 2013-2025 годы»;

2. Постановление правительства РФ от 15.10.2001 № 728 «О Федеральной целевой программе «Развитие гражданской авиационной техники России на 2002-2010 годы и на период до 2015 года»;

3. Федеральный закон от 25.02.1999 № 39-Ф3 (ред. от 12.12.2011) «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»;

4. Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ (ред. от 30.11.2011) «Об акционерных обществах»;

5. Федеральный закон от 22.04.1996 № 39-Ф3 (ред. от 30Л 1.2011) «О рынке ценных бумаг»;

6. Балабанов А.И., Балабанов И.Т. Финансы. СПб.: Изд-во Питер, 2000;

7. Балабанов И.Т. Анализ и планирование финансов хозяйствующего субъекта. М.: Финансы и статистика, 1998;

8. Балабанов И.Т. Основы финансового менеджмента: Учебное пособие. — М.: Финансы и статистика, 2001;

9. Балабанов И.Т. Финансовый менеджмент. М.: Финансы и статистика,2001;

10. Балашов В.Г., Ириков В.А. Технологии повышения финансового результата предприятий и корпораций. М.: Изд-во ПРИОР, 2002;

11. Баранов В.В. Финансовый менеджмент. Механизмы финансового управления предприятиями в традиционных и наукоемких отраслях: Учеб. пособие. М.: Дело, 2002;

12. Беликов Т.А. , Минные поля проектного финансирования: пособие по выживанию для кредитных работников и инвесторов. М.: Альпина Бизнес Букс, 2009;

13. Бернстайн Л.А. Анализ финансовой отчетности: теория, практика, и интерпретация: Пер. с англ. / Ред. Я.В. Соколов. М.: Финансы и статистика, 2003;

14. БертонешМ., Найт Р. Управление денежными потоками. — СПб.: Питер, 2004;

15. Бланк И.А. Управление денежными потоками. К.: Ника-Центр, Эльга,2010;

16. Бланк И.А. Управление финансовой стабилизацией предприятия. — К.: Ника-Центр, 2003;

17. Бланк И.А. Управление формированием капитала. К.: Ника-Центр, 2000;

18. Бланк И.А. Финансовая стратегия предприятия. К.: Эльга, Ника-Центр, 2004;

19. Бланк И.А. Финансовый менеджмент: Учебный курс. — К.: Ника-Центр, Эльга, 2001;

20. Боди Э., Мертон Р.К. Финансы / Пер. с англ. Учеб. Пособие. М.: Вильяме, 2000;

21. Бочаров В.В. Корпоративные финансы. СПб: Питер, 2001;

22. Бочаров В.В. Коммерческое бюджетирование. СПб.: Питер, 2003;

23. Бочаров В.В., Леонтьев В.Е. Корпоративные финансы — СПб: Питер, 2004;

24. Бочаров В.В. Моделирование финансовой деятельности предприятий и корпораций: Учеб. пособие СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2000;

25. Бочаров В.В. Управление денежным оборотом предприятий и корпораций. -М.: Финансы и статистика, 2002;

26. Бочаров В.В. Финансовый анализ. СПб: Питер, 2004;

27. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. — М.: Олимп-Бизнес, 2004;

28. Бригхем, Юджин Ф. Энциклопедия финансового менеджмента: Пер. с англ. М.: РАГС: Экономика, 1998;

29. Бригхем Юджин Ф. Финансовый менеджмент: в 2 т. Пер. с англ. Под ред. В.В. Ковалева. СПб.: Экономическая школа, 1997;

30. Ван Хорн Дж. К. Основы управления финансами: Пер. с англ. / Гл. ред. Я.В. Соколов. М.: Финансы и статистика, 1996;

31. Ван Хорн Дж. К., Вахович Дж. М. Основы финансового менеджмента, 11-е издание.: Пер. с англ. М.: Издат. дом «Вильяме», 2003;

32. Гибкое развитие предприятия: Эффективность и бюджетирование / Ред. В.II. Самочкин. М.: Дело, 2002;

33. Голубицкая Е.А., Жигульская Г.М. Экономика связи. — М.: Радио и связь, 2000;

34. Горбунов А.Р. Дочерние компании, филиалы, холдинги. М.: ИПЦ Глобус, 2003;

35. Горбунов А.Р. Управление финансовыми потоками. Проект "сборка холдинга". М.: Изд-во Глобус, 2004;

36. Дениэл Г., Роберт Оуэн, Роберт Конвей. Привлечение капитала / Пер. с англ. М.: Джон Уайли энд Санз, 1995;

37. Дэвид Бишоп, Фрэнк Эванс. Оценка компаний при слияниях и поглощениях. Создание стоимости в частных компаниях. — М.: Изд-во: Альпина, 2004;

38. Жилкина А.Н., Финансовое планирование на предприятии.- М.: Благовест-В, 2004;

39. Жилкина А.Н., Финансовый анализ: учебное пособие.- М.: ГУУ, 2009;

40. Жилкина А.Н., Управление финансами: финансовый анализ предприятия. -М.: ИНФРА-М, 2007;

41. Зимовец A.B., Краткосрочная финансовая политика: Конспект лекций. Таганрог: Изд-во НОУ ВПО ТИУиЭ, 2010;

42. Иванов Ю.В. Слияния, поглощения и разделение компаний: Стратегия и тактика трансформации бизнеса. М.: Альпина Паблишер, 2001;

43. Ивасенко А.Г., Инвестиции: источники и методы финансирования. М.: Изд-во «Омега-JT», 2009;

44. Игонина Л.Л., Инвестиции, М.: ИНФРА-М, 2007;

45. Кащеев Р.В., Базоев С.З. Управление акционерной стоимостью. ML: ДМК Пресс, 2002;

46. Кныш М.И. Стратегическое управление корпорациями. СПб.: КультИнформПресс, 2002;

47. Ковалев В.В. Введение в финансовый менеджмент. — М.: Финансы и статистика, 2002;

48. Ковалев В.В. Финансовый анализ: Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности. -М.: Финансы и статистика, 1997;

49. Ковалев В.В. Финансовый анализ: методы и процедуры. М.: Финансы и статистика, 2003;

50. Ковалев В.В., Финансовый менеджмент: теория и практика.-М: Изд-во Проспект, 2006;

51. Ковалева A.M., Лапуста М.Г., Скамай Л.Г. Финансы фирмы: Учебник. М.: ИНФРА-М, 2001;

52. Ковалева A.M., Финансовый менеджмент: учебник для студентов ВУЗов. М.- ИНФРА-М, 2009;

53. Коваленко А.Ю., Финансы в схемах и таблицах с комментариями. М.: Эксмо, 2006;

54. Колас Б. Управление финансовой деятельностью предприятия: Проблемы, концепции и методы. Пер. с фр. под ред. Я.В. Соколова. М.: Финансы, 1997;

55. Кондратьев В.Б. Корпоративное управление и инвестиционный процесс. — М.: Наука, 2003;

56. Крейнина М.Н. Финансовый менеджмент. М.: Дело и сервис, 2001;

57. Лажу А., Рид Стэнли. Искусство слияний и поглощений. М.: Издательство: Альпина, 2004;

58. Лихачева О.Н. Финансовое планирование на предприятии. М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2003;

59. Мицек С.А., Краткосрочая финансовая политика на предприятии: учебное пособие. М.: КНОРУС, 2007;

60. Максимович О. Б., Корпоративное финансирование наукоемкого производства : Дис. канд. экон. наук: Москва, 2003;

61. Моляков Д.С., Шохин Е.И. Теория финансов предприятий: Учеб. Пособие. — М.: Финансы и статистика, 2000;

62. Москвин В.А. Управление рисками при реализации инвестиционных проектов -М.: Финансы и статистика, 2004;

63. Москвин В.А. Кредитование инвестиционных проектов -М.: Финансы и статистика, 2001;

64. Павлова Л.Н. Финансовый менеджмент: Учебник для вузов. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001;

65. Полякова В.В., Финансовые аспекты реструктуризации предприятий авиационной промышленности: диссертация к.э.н.; ГУУ, М.: 2008;

66. Попков В.П., Семенов В.П., Организация и финансирование инвестиций.- Спб: Питер, 2001;

67. Попов В.М. и др. Бизнес фирмы и бюджетирование потока денежных средств. — М.: Финансы и статистика, 2003;

68. Росс С., Вестерфильд Р., Джордан Б. Основы корпоративных финансов. Пер. с англ. М, Лаборатория базовых знаний, 2000;

69. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2004;

70. Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф. Финансовый анализ. Управление финансами: Учеб. пособие для вузов. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003;

71. Сорокина Е.М. Анализ денежных потоков предприятия: теория и практика в условиях реформирования российской экономики. М.: Финансы и статистика, 2003;

72. Стоянова Е.С., Быкова Е.В., Бланк И.А. Управление оборотным капиталом / Под ред. Е.С. Стояновой. М.: Изд-во Перспектива, 1998;

73. ТепловаТ.В. Планирование в финансовом менеджменте: Учебно-методич. Пособие. М.: Высшая школа экономики, 1998;

74. Топсахалова Ф.М.-Г. , Инвестиции. -М.: Академия естествознания, 2010;

75. Тренев H.H. Управление финансами. — М.: Финансы и статистика, 2003;

76. Управление финансами предприятия: Учеб.-практ. пособие / С.А. Половинкин. М.: ФБК-Пресс, 2001;

77. Управление финансовыми потоками предприятия: учебное пособие под ред. Губкевич С.Н. -Хабаровск: ДВГУПС, 2007;

78. Фицжеральд Р. Управление финансами предприятия для менеджеров. Руководство по планированию, контролю и принятию решений. — М.: Издательство: Баланс-Клуб, 2004;

79. Управление финансами. Финансы предприятий: учебник / Под ред. A.A. Володина. М.: ИНФРА-М, 2011;

80. Финансовое управление фирмой / Под ред. В.И. Терехина. М.: ОАО Изд-во Экономика, 1998;

81. Финансовый менеджмент: Учебник для вузов / Под ред. Н.Ф. Самсонова. -М.: Финансы, ЮНИТИ, 1999;

82. Финансовый менеджмент: Уч. пособие 7 Под ред. проф. Е.И. Шохина. -М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2004;

83. Финансы : учебник для студентов ВУЗов, под ред. Поляка Г.Б.- М.: Юнити-Дана, 2008;

84. Финансы, денежное обращение и кредит: Учебник под ред. Самсонова Н.Ф. -М.: ИНФРА-М, 2003;

85. Финансы предприятий / Под ред. М.В. Романовского. СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2000;

86. Финансы: Учебник для вузов / Под ред. проф. М.В. Романовского, проф. О.В. Врублевской, проф. Б.М. Сабанти. М.: Юрайт-М, 2002;

87. Хелферт Э. Техника финансового анализа. 10 изд. СПб.: Питер, 2003;

88. ХруцкийВ.Е., Сизова Т.В., Гамаюнов В.В. Внутрифирменное Бюджетирование. Настольная книга по постановке финансового планирования, М.: Финансы и статистика, 2003;

89. Шеремет А.Д., Негашев Е.В. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций. — М.: ИНФРА-М, 2003;

90. Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С. Финансы предприятий. М.: ИНФРА-М, « 1997;

91. ЩиборщК.В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России. М.: Дело и Сервис, 2004;

92. Шиткина И.С. Холдинги. Правовой и управленческий аспекты. — М.: ООО Городец-издат, 2003;

93. Ченг Ф. Ли, Джозеф И. Финнерти. Финансы корпораций: теория, методы и практика. Пер. с англ. М.: ИНФРА-М, 2000;

94. Юровицкий И.С., Совершенствование форм и способов инвестирования инновационной деятельности на основе принципов проектного финансирования: дис. к.э.н., ГУУ М.: 2011;

95. Анисимова Л.А., Назначение управленческого контроля на производственных предприятиях при внедрении инноваций // Актуальные вопросы экономических наук: материалы международной заочной научной конференции Уфа: Лето , 2011;

96. Анохин С. Особенности управления корпоративными финансами // Финансовый бизнес. 2000. N6;

97. Ананьев А.Н., Ананьев Д.Н., Воронцов IO.A. Экономическая эффективность корпоративных сетей региональных операторов связи // Век качества. 2001. № 6;

98. Барабанова И.Ю., Цели и задачи разработки финансовой стратегии на предприятии // Вестник университета (Государственный университет управления) , № 3, 2012;

99. Барабанова И.Ю., Механизмы и методы финансирования инвестиционных проектов предприятия. // Вестник университета (Государственный университет управления), №4, 2013;

100. Барабанова И.Ю., Финансовые риски реализации инвестиционных проектов в наукоемких отраслях промышленности // Вестник университета (Государственный университет управления), № 1, 2013;

101. Батехин C.JI. Финансовая инженерия и оптимизация финансовых потоков // Финансы. 2001. № 1;

102. Барашьян В.Ю. Бюджетирование в управлении денежными средствами и его влияние на финансовое состояние предприятий // Рыночная экономика и финансово-кредитные отношения. 2000. — Вып. 6;

103. Барчуков A.B., Гузенко К.Ю., Планирование структуры капитала для достижения финансовой устойчивости предприятий в условиях инфляции // Финансовый менеджмент ,№ 1, 2010;

104. Бджола В.Д. Разработка финансовой стратегии как условие оптимизации финансовых потоков предприятия // Известия вузов. Общественные науки, № 2, 2001;

105. Белолипецкий В., Финансовые ресурсы фирмы и их превращенные формы // Аудитор. 1998. № 5;

106. Бурцев В.В. Ревизия финансовой системы предприятия // Менеджмент в России и за рубежом. 2000. № 3;

107. Васильев В.П. Финансовое планирование инноваций// Финансовый менеджмент, № 4, 2011;

108. ВинславЮ. Финансовый менеджмент в крупных корпоративных структурах // РЭЖ. 1998. № 3;

109. Владимирова И.Г. Слияния и поглощения компаний: характеристика современной волны // Менеджмент в России и за рубежом. № 1, 2002;

110. Войко A.B., Проблемы и особенности разработки и презентации инвестиционных проектов // Финансовый менеджмент, № 1, 2008;

111. Волков А. Трансфертное ценообразование: возможности и угрозы // Управление компанией. 2002. -№ 1;

112. Глазунов В.Н. Обеспечение текущей платежеспособности предприятия // Финансы. 2004. -№3;

113. Грищенко Ю.И. , Организация и управление денежными потоками // Справочник экономиста, № 12, 2008;

114. Гущина И.Э. Бюджетирование в системе управленческого учета // Аудит и налогообложение. — 2002 . — № 4;

115. Гущина И.Э. Генеральный бюджет в системе управленческого учета — основа финансового планирования // Финансовые и бухгалтерские консультации. 2003. № 7;

116. Дворецкая А.Е. Организация управления финансами на предприятии // Менеджмент в России и за рубежом. 2002. № 4;

117. Джамай Е.В., Демин С.С., Арсеньева Н.В., Модель оценки финансово-экономического потенциала отечественных предприятий наукоемких отраслей промышленности// Финансовый менеджмент; № 6,2010;

118. Клементьев А., Просчеты в инвестиционном анализе, которые ведут к ошибочным решениям // Финансовый директор, № 1, 2012;

119. Коваленко О.Г., Совершенствование финансово-экономической деятельности организации на основе управления денежными потоками // Актуальные вопросы экономики и управления: материалы междунар. заочн. научн. конф -М.: РИОР, 2011;

120. Козин П.П., Об инвестициях и классификации инвестиционных проектов с участием Российской Федерации// Финансовый менеджмент, № 1, 2008;

121. Кокин A.C., Покровский Н.Ю., Методика анализа чистого денежного потока в условиях дефицита денежных средств // Аудит и финансовый анализ, №3,2010;

122. Кольцова И., Нормативы ликвидности, финансовой устойчивости и независимости для вашей компании // Финансовый директор, № 4, 2011;

123. Кочнев А., Как построить финансовую структуру?// Финансовый менеджмент , № 6, 2007;

124. Крупский А. , Как изменить структуру бизнеса до того, как привлекать инвестора //Финансовый директор, № 4, 2011;

125. Крылов С.И., Стратегический управленческий учет и его роль в управлении финансовыми потоками организации // Управленческий учет, № 3, 2005;

126. Кучинский A.B., Внешний анализ сбалансированности денежных потоков инновационно-ориентированного предприятия //Бухгалтерский учет, статистика ,№ 11(72), 2010;

127. Ломов С., Почему может быть оправдано потратить полтора года на получение кредита в ЕБРР// Финансовый директор, № 5, 2011;

128. Мочалина Я.В., Анализ и оценка рисков инновационных проектов// Финансовый менеджмент, № 6, 2010;

129. Плешкова Т.Г., Куницына H.H., Целесообразность управления финансовыми потоками хозяйствующего субъекта // Сборник научных трудов СевКазГТУ, Серия «Экономика», №1, 2005.

130. Резяпкин М.Е., Место инвестиционного процесса в финансировании воспроизводства основных фондов предприятия //Экономика и управление, № 5, 2009;

131. Рябых Д., Инвестпроект и финансовый директор // Управление компанией, № 2, 2008;

132. Семёнова Е.А., Состояние и тенденции развития авиастроительной отрасли России // Проблемы национальной стратегии, № 2 (7), 2011;

133. Скобелева Е.В., Финансовые потоки холдинга: объект управления // Вестник ОГУ, № 9, 2007;

134. Сорокина И.О., Преимущества и «подводные камни» синдицированного кредитования // Финансовый менеджмент, № 1, 2008;

135. Стецюк П. А., Современная парадигма управления финансовыми ресурсами предприятий аграрного сектора экономики Украины // www.econorus.org;

136. Турченко A.A., Источники финансирования российских компаний// Финансы, № 1, 2012;

137. Тютюкина Е.Б., Афашагов K.M., Финансовые потоки: сущность и признаки классификации // Вестник финансового университета, № 4, 2007;

138. Шабалин Е.М., Карп М.В., Мифы реальной оценки финансового состояния российских предприятий // Финансы и кредит,№ 17, 2012;

139. Шумилова М.А., Финансовый лизинг как инструмент корпоративной модернизации в региональном судостроении // Финансы и кредит,№ 17, 2012;

140. Годовой отчет ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» за 2010 год; режим доступа: http://www.uacrussia.ru/common/img/uploaded;

141. Годовой отчет ЗАО «Гражданские самолеты Сухого» за 2010 год; режим доступа http://ir.superjetlOO.com/assets/files/library/reports/annualreportsru;

142. Ежеквартальный отчет ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» за 4 квартал 2010 г., код эмитента: 55306-Е; режим доступа http://www.uacrussia.ru/common/img/uploaded/discIosure/QuaterlyReport4ql0r. pdf;

143. Решение о выпуске ценных бумаг ЗАО «Гражданские самолеты Сухого»; режим доступа http://ir.superjetlOO.com/assets/files/library/bondsru;

144. Данные интернет сайта Министерства промышленности и торговли РФ, http://www.MHHnpoMTopr^;

145. Данные интернет сайта ОАО «ОАК», http://www.uacrussia.ru;

146. Данные интернет сайта ЗАО «Гражданские самолеты Сухого», http://www.sukhoi.superjetl 00.com;

147. Аналитическая записка рейтингового агентства «Эксперт Ра» «Авиастроительный кластер: инвестиционная стратегия реформ»; режим доступа http://www.raexpert.ru/researches/avia2006/;

148. Аналитическая записка рейтингового агентства «Эксперт Ра» «Инновационная активность крупного бизнеса и инновации в компаниях с государственным участием»; режим доступа http://www.raexpert.ru/researches/krupbizy