ЧОРНОМОРСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТІМЕНІ ПЕТРА МОГИЛИ

На правах рукопису

ІБРАГІМОВА АНАСТАСІЯ АЛІМІВНА

УДК 352.07(477)

ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ПОБУДОВИ СПРОМОЖНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ

25.00.04 – місцеве самоврядування

Дисертація на здобуття наукового ступеня

кандидата наук з державного управління

Науковий керівник:

Ємельянов Володимир Михайлович,

доктор наук з державного управління, професор

Миколаїв – 2016

ЗМІСТ

ВСТУП 4

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ І ПРАВОВІ ОСНОВИ

ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ПОБУДОВИ СПРОМОЖНИХ

ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ 13

* 1. Державна політика і територіальна громада у

категоріальному апараті науки державного управління 13

* 1. Джерельна база дослідження державної політики

побудови спроможних територіальних громад 24

* 1. Конституційно-правові засади державної політики

побудови спроможних територіальних громад 39

Висновки до 1 розділу 50

РОЗДІЛ 2. НАПРЯМИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ

ПОБУДОВИ СПРОМОЖНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД НА

СУЧАСНОМУ ЕТАПІ 52

2.1. Територіальна основа та система місцевого

самоврядування спроможних територіальних громад 52

2.2. Повноваження органів місцевого самоврядування

спроможних територіальних громад з надання публічних послуг 82

2.3. Ресурсна база спроможних територіальних громад та

сучасні технології управління нею 102

Висновки до 2 розділу 135

РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ

ПОБУДОВИ СПРОМОЖНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

В УКРАЇНІ 138

3.1. Способи зміцнення організаційного та правового

забезпечення місцевого самоврядування спроможних

територіальних громад 138

3.2. Шляхи підвищення фінансової спроможності

територіальних громад в умовах децентралізації публічної влади 147

3.3. Модель визначення рівня спроможності територіальних

громад (на прикладі Миколаївської області) 163

Висновки до 3 розділу 190

ВИСНОВКИ 192

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ 197

ДОДАТКИ 220

ВСТУП

*Актуальність теми дослідження.* На теперішній час Україна стоїть перед гострою необхідністю здійснення глобального і всебічного реформування місцевого самоврядування та адміністративно-територіального устрою. Оскільки сьогодні де-факто самоврядування, як право територіальних громад самостійно вирішувати питання свого життя в Україні, існує лише на рівні середніх та великих міст і практично відсутнє на інших рівнях. Органи місцевого самоврядування не мають достатніх можливостей для розв’язання місцевих проблем, у самоврядні функції яких постійно втручаються органи державної влади, маючи для цього багато важелів. Відсутня і готовність до реформування та справжня зацікавленість самих громад у формуванні якісної, ефективної та діючої самоврядної влади.

Не беручи до уваги всі заходи держави останніх років, спрямованих на зміцнення і розвиток місцевого самоврядування, переважна більшість територіальних громад України, через їх надмірну подрібненість, надзвичайно слабку матеріально-фінансову базу та занепад соціально-виробничої інфраструктури, залишаються неспроможними до самостійного вирішення питань місцевого значення та задоволення власних потреб. Наслідком цього є: соціально-економічна деградація сільських територій; систематичне зменшення кількості населення, особливо сільського; постійне державне дотаціювання місцевих бюджетів; низька якість та недоступність публічних послуг, що надаються громадянам на місцевому рівні та інше.

Як наслідок, в Україні відчувається необхідність у коректній, зваженій і науково обґрунтованій державній політиці побудови спроможних територіальних громад. Зокрема, є гостра потреба в усвідомленні самим суспільством безперспективності політики зволікання з розробкою і впровадженням стратегічних рішень, що мають скласти основу цієї довгострокової державної політики, яка містить цілі і завдання та визначає напрями побудови спроможних територіальних громад. Адже без стратегії, без вироблення основних принципів побудови спроможних територіальних громад, визначення і розставлення пріоритетів з боку держави та самої громадськості щодо цього, без знання того, яку державу будуємо та які відносини в суспільстві повинні переважати, ми не зможемо побудувати демократичну і соціально-правову державу із громадянським суспільством.

Саме тому вирішення питань ефективної реалізації державної політики побудови спроможних територіальних громад разом із здійсненням децентралізації публічної влади, реформування місцевого самоврядування і територіального устрою, на сьогоднішній день, є нагальною необхідністю.

У результаті проведення цих реформ, дії держави мають бути спрямовані на створення таких умов, які сприятимуть максимальному розвитку громад та забезпеченню їх спроможності, проявленню з їх боку активності та ініціативності у вирішенні питань місцевого значення та здійсненні управління, розвитку громадянського суспільства. Для цього Українській державі потрібно зменшити значну частку етатизму в житті кожного громадянина з наданням йому якомога більшої свободи у процесі здійснення управління на місцевому рівні та посиленням відповідальності за свої дії. Така модель поведінки держави, дозволить задіяти все українське суспільство для посилення демократизму, соціально-економічного розвитку і становленню України як потужної центральноєвропейської держави.

*Стан наукової розробки теми.* Загальним питанням державної політики щодо реформування місцевого самоврядування присвячені праці багатьох науковців, серед яких В. М. Бабаєв, В. Д. Бакуменко, О. В. Батанов, В. В. Баштанник, П. Д. Біленчук, Р. Л. Брусак, К. О. Ващенко, М. Вебер, Л. Ган, Б. Гогвуд, Н. В. Камінська, В. М. Кампо, В. С. Куйбіда, В. В. Мамонова, А. І. Павко, Г. В. Падалко, Л. А. Пал, І. В. Петренко, П. М. Петровський, С. Є. Саханенко, Ю. І. Свірський, В. О. Серьогін, В. В. Тертичка, В. Б. Яловий та інші. Окремі питання державної політики побудови спроможних громад вивчають такі науковці, як Ю. Ю. Абраменко, В. П. Артеменко, В. І. Борисова, О. С. Врублевський, Ю. І. Ганущак, К. Б. Гривнак, І. О. Дробот, В. М. Кілочко, К. В. Ніколаєнко, В. Д. Полтавець, А. І. Ріпенко,І. Ю. Софійська, С. О. Телешун. Більшість із них зосереджують свою увагу на юридичних аспектах реалізації територіальною громадою свого права на місцеве самоврядування. Водночас поза увагою сучасних дослідників залишаються окремі аспекти державної політики побудови спроможних територіальних громад та шляхи її реалізації за сучасних соціально-економічних умов в Україні. Тому, зважаючи на відсутність відповідних досліджень у вітчизняній науці, вважаємо за необхідне розкрити основні конституційно-правові аспекти державної політики побудови спроможних територіальних громад, приділивши основну увагу питанням напрямів цієї політики та способам її вдосконалення і ефективної реалізації.

*Зв’язок роботи з науковими програмами, планами, темами.* Дослідження виконано в межах науково-дослідної роботи Інституту державного управління Чорноморського державного університету імені Петра Могили за темою «Європейська інтеграція: впровадження європейських стандартів та принципів в Україні» (номер державної реєстрації 0113U001704), у межах якої здобувачем досліджено теоретичні основи державної політики побудови спроможних територіальних громад, визначено напрями цієї політики, запропоновано комплекс заходів щодо її вдосконалення.

*Мета і завдання дослідження.* Мета дисертаційної роботи полягає у дослідженні державної політики побудови спроможних територіальних громад в Україні та розробки шляхів її удосконалення.

Для досягнення мети дослідження поставлено такі завдання:

* обґрунтувати ступінь дослідженості проблеми державної політики побудови спроможних територіальних громад в Україні та узагальнити зміст базових понять дослідження;
* розглянути територіальну основу та систему місцевого самоврядування спроможних територіальних громад;
* систематизувати повноваження органів місцевого самоврядування спроможних територіальних громад з надання публічних послуг;
* охарактеризувати ресурсну базу спроможних територіальних громад та розглянути сучасні технології управління нею;
* визначити способи зміцнення організаційного та правового забезпечення місцевого самоврядування спроможних територіальних громад;
* сформулювати шляхи підвищення фінансової спроможності територіальних громад в умовах децентралізації публічної влади;
* розробити модель визначення рівня спроможності територіальних громад на прикладі Миколаївської області.

*Об’єктом дослідження* є місцеве самоврядування в Україні.

*Предметом дослідження* є державна політика побудови спроможних територіальних громад в Україні.

*Методи дослідження.* Методологічним підґрунтям даної роботи є сукупність способів наукового пізнання та загальнонаукових принципів проведення дослідження, яке ґрунтується на застосуванні системного підходу та сукупності методів, що забезпечують реалізацію цього підходу. Так, методи структурного аналізу та синтезу були використані при відборі наукової інформації за темою дисертації та при дослідженні сутності основних понять дослідження. За допомогою методу класифікації та порівняльно-правового методу здійснено аналіз джерельної бази дослідження державної політики побудови спроможних територіальних громад. Використання цих методів дає можливість простежити процес становлення та розвитку державної політики побудови спроможних територіальних громад в Україні починаючи з кінця 80-х років 20 ст. до сьогодення. Формально-логічний метод використовувався у дослідженні при визначенні понять державної політики і територіальної громади в категоріальному апараті науки державного управління. Це дало можливість сформулювати нове узагальнене поняття спроможної територіальної громади та державної політики побудови спроможних територіальних громад. На основі структурно-функціонального методу визначено й охарактеризовано основні напрями державної політики побудови спроможних територіальних громад. Застосування причино-наслідкового аналізу дало можливість виявити позитивні та негативні чинники, що впливають на формування такої політики. За допомогою статистично-порівняльного методу та методу прогнозування сформульовано шляхи удосконалення державної політики побудови спроможних територіальних громад в Україні. Завдяки розрахунково-конструктивному методу, абстрагуванню та методу моделювання в дослідженні розроблено модель визначення рівня спроможності територіальних громад на прикладі Миколаївської області.

Інформаційними джерелами дослідження стали закони України, укази Президента України, Постанови і Розпорядження Кабінету Міністрів України, нормативно-правові акти центральних органів виконавчої влади України, теоретичні та практичні напрацювання вітчизняних і зарубіжних вчених з проблем реформування місцевого самоврядування, статистичні збірники, особисті дослідження автора.

*Наукова новизна одержаних результатів.* Дисертаційне дослідження є самостійною науковою працею в галузі державного управління, в якому автором отримано науково-обґрунтовані результати, що розкривають теоретико-практичні засади державної політики побудови спроможних територіальних громад в Україні та способи її вдосконалення у відповідності із сучасними соціально-економічними і політико-правовими умовами та потребами українського суспільства.

Основні положення дисертаційної роботи, що визначають її наукову новизну, полягають у тому, що:

*вперше:*

* розроблено модель визначення рівня спроможності територіальних громад на прикладі Миколаївської області, шляхом виокремлення та подальшого розкриття основних критеріїв їх самодостатності, на основі соціально-економічного аналізу і статистичного порівняння населених пунктів Миколаївської області, з урахуванням здійснення децентралізації публічної влади, застосування якої дасть змогу раціонально й ефективно формувати спроможні громади в Україні;

*удосконалено:*

* державну політику побудови спроможних територіальних громад в Україні, яка являє собою складову частину загальнодержавної стратегії економічного та соціального розвитку України і є важливим елементом внутрішньої політики держави, засобом комплексного аналізу в частині її напрямків та способів ефективної реалізації;
* теоретичні положення щодо побудови прийнятної територіальної основи та системи місцевого самоврядування спроможних територіальних громад в умовах децентралізації публічної влади, які передбачають зміни в адміністративно-територіальному устрої України, шляхом об’єднання територіальних громад та зміни їх меж, модифікацію існуючої системи місцевого самоврядування і будуть тим головним поштовхом у вирішенні багатьох проблем сучасної Української держави щодо побудови спроможних територіальних громад та її соціально-економічного піднесення в цілому;
* підхід до систематизації повноважень органів місцевого самоврядування спроможних територіальних громад з надання публічних послуг, відповідно до якого найбільш важливіші для людей повноваження передаються на найближчий до них рівень влади, з метою їх реалізації та забезпечення максимальними зручностями членів громад;

*дістали подальшого розвитку:*

* понятійно-категоріальний апарат в предметній площині проблематики дослідження, шляхом поглибленого змісту понять: «спроможна територіальна громада» як спільнота мешканців, жителів населених пунктів об’єднаних загальними інтересами власного життєзабезпечення, які здатні діяти самостійно (або через органи місцевого самоврядування) і володіють матеріальними, фінансовими та іншими ресурсами в обсягах, достатніх для ефективного виконання завдань та реалізації управлінських функцій місцевого самоврядування в межах чинного законодавства; «державна політика побудови спроможних територіальних громад» як цілеспрямована діяльність органів державної влади та їх посадових осіб, які за допомогою сукупності організаційно-правових, економічних та інших заходів, враховуючи поточний соціально-економічний стан регіонів та стратегічні завдання, створюють оптимальні фінансово-економічні, соціально-політичні та адміністративно-територіальні умови для формування спроможних територіальних громад і подальшого їх розвитку;
* періодизація нормативно-правової бази побудови спроможних територіальних громад в Україні, за допомогою хронологічної систематизації діючих та проектних нормативних актів у сфері місцевого самоврядування;
* підходи до розуміння компонентного наповнення ресурсної бази спроможних громад, наявність якої, а також її подальше збереження і нарощування, обумовлює їх самодостатність та сприяє досягненню відповідних стратегічних цілей у процесі їх соціально-економічного розвитку.

*Практичне значення одержаних результатів* полягає у тому, що на основі аналізу джерельної бази і здобутків вітчизняної політико-управлінської думки та узагальнення сучасних соціально-економічних умов в Україні, в дисертаційній роботі здійснено аналіз державної політики побудови спроможних територіальних громад та запропоновано способи її вдосконалення, використання яких при реалізації цієї політики сприятиме усуненню перешкод, які існують на сьогоднішній день у цій сфері. Розроблено модель побудови спроможних територіальних громад на прикладі Миколаївської області.

Безпосередньо результати дослідження використанні в роботі Департаменту з питань місцевого самоврядування та територіальної організації влади Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України при підготовці матеріалів щодо децентралізації влади, побудови спроможних територіальних громад та розвитку місцевого самоврядування в Україні (довідка про впровадження № 8/13-444-15 від 9.11.2015 р.), Миколаївської обласної ради при розробці практичних заходів щодо побудови Перспективного плану формування територій громад Миколаївської області (довідка про впровадження № 604-15/05-15 від 13.10.2015 р.), адміністрації Корабельного районну Миколаївської міської ради в частині удосконалення фінансової спроможності територіальних громад в умовах децентралізації публічної влади при підготовці матеріалів щодо формування самодостатніх громад на території Корабельного районну м. Миколаєва (довідка про впровадження № 1867/05.01.02-01 від 12.10.2015 р.), Інституту державного управління Чорноморського державного університету імені Петра Могили, в межах науково-дослідної теми Інституту державного управління Чорноморського державного університету імені Петра Могили «Організація державного управління в умовах становлення та розвитку політичної системи України: політико-правові, історичні та регіональні аспекти», номер державної реєстрації 01090000451, при виконанні науково-дослідних робіт за комплексним науковим проектом «Соціально-економічний стан сільських рад Жовтневого району Миколаївської області (на прикладі Шевченківської сільської ради)» (довідка про впровадження № 03/804 від 13.10.2015 р.).

Матеріали дисертації використовувалися у навчальному процесі Інституту державного управління Чорноморського державного університету імені Петра Могили при підготовці і викладанні дисциплін: «Загальні засади місцевого самоврядування в Україні», «Система місцевого самоврядування» (акт про впровадження № 03/806 від 13.10.2015 р.).

*Особистий внесок здобувача.* Теоретичні обґрунтування, практичні рекомендації, висновки, пропозиції та рекомендації, які отриманні в ході проведення досліджень, розроблено здобувачем самостійно. У дисертації не використовувались ідеї або розробки В.М. Ємельянова, у співавторстві з якими підготовлено одну працю.

*Апробація результатів дисертації.* Основні положення та висновки дослідження апробовано у формі доповідей на 2 міжнародних, 6 всеукраїнських та регіональних науково-практичних конференціях за міжнародною участю, семінарах і круглих столах, а саме: «Місцеве самоврядування – основа сталого розвитку України» (м. Київ, 16 травня 2014 р.); «Проблеми та перспективи розвитку науки на початку третього тисячоліття у країнах Європи та Азії» (м. Переяслав-Хмельницький, 2014 р.); «Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід» (м. Одеса, 2014 р.); Ольвійський форум (м. Миколаїв, 2014-2015 рр.); Могилянські читання (м. Миколаїв, 2014-2015 рр.); «Розвиток системи регіонального управління в умовах децентралізації» (м. Одеса, 2015 р.).

*Публікації*. Основні положення дисертаційної роботи опубліковано в 14 наукових працях, у тому числі 4 – статті в наукових фахових виданнях, 2 – статті в зарубіжних фахових виданнях, 8 – тези конференцій.

*Структура та обсяг роботи.* Дисертаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків. Загальний обсяг дисертації становить 242 сторінки, з них основного тексту – 196 сторінок. Список використаних джерел включає 208 найменувань на 23 сторінках. Дисертація містить 12 рисунків, 21 додаток на 23 сторінках.

ВИСНОВКИ

У дисертації розглядається вирішення важливого науково-практичного завдання, що полягає у комплексному дослідженні державної політики побудови спроможних територіальних громад в Україні та розробки шляхів її удосконалення. Отриманні результати в процесі дослідження дають змогу сформулювати такі висновки і пропозиції, що мають теоретичне і практичне значення:

1. Обґрунтовано ступінь дослідженості проблеми державної політики побудови спроможних територіальних громад в Україні. Уточнено зміст базових понять дослідження, таких як «політика», «державна політика», «територіальна громада».

Визначено, що незважаючи на досить прогресивне українське законодавство у сфері державної політики побудови спроможних територіальних громад, полеміка про проблеми територіальних громад у середині держави, на місцях і на вищому рівні не припиняється. Все це та інше відчутно ускладнює проведення реформаційних суспільних перетворень у місцевому самоврядуванні та адміністративно-територіальному устрої України, актуалізує проблему надання їм чіткішої соціальної спрямованості, динамізму й ефективності. За допомогою хронологічної систематизації діючих та проектних нормативних актів у сфері місцевого самоврядування, нормативно-правову базу побудови спроможних територіальних громад в Україні класифіковано на шість періодів.

На основі аналізу і зіставлення базових дефініцій дослідження запропоновано поглиблене бачення понять «спроможна територіальна громада» і «державна політика побудови спроможних територіальних громад». З’ясовано, що до сьогодні ці два поняття є неоднозначними, оскільки це пов’язано зі складністю й багатогранністю їх проявів та юридичної природи.

Визначено конституційно-правові засади державної політики побудови спроможних територіальних громад. З’ясовано, що на основі законодавчо закріплених принципів, для досягнення зазначеної мети та поставлених завдань, державна політика побудови спроможних територіальних громад повинна спрямовуватись: на забезпечення реалізації конституційного права членів територіальних громад на реальне здійснення місцевого самоврядування; створення оптимальних умов для життя мешканців громади; забезпечення достатньою ресурсною базою кожної територіальної громади в Україні.

2. Розглянуто територіальну основу та систему місцевого самоврядування спроможних громад, запропоновано варіанти їх реформування, які передбачають зміни в адміністративно-територіальному устрої України та модифікацію існуючої системи місцевого самоврядування. Одним із таких оптимальних варіантів є реформування найнижчої адміністративно-територіальної ланки – районів, шляхом їх укрупнення та перебудови на рівні областей. З’ясовано, що здійснення відповідного реформування призведе до покращення життя в громадах, створивши сприятливі умови для їх подальшого економічного розвитку, шляхом оптимального укрупнення сільських і селищних громад, децентралізації публічних функцій та ін.

3. Систематизовано повноваження органів місцевого самоврядування спроможних територіальних громад з надання публічних послуг в умовах здійснення децентралізації публічної влади в Україні. Визначено, що кожний рівень місцевого самоврядування отримує свої виключні повноваження, котрі їм передаються від місцевих державних адміністрацій, залишивши виконавчій владі тільки контрольно-координуючі функції. З’ясовано, що рівень взаємодії органів виконавчої влади з місцевими органами виконавчої влади у сфері надання публічних послуг знаходиться на низькому рівні, однак, за умов дотримання системи управління якістю їх взаємодія набуде ознак раціональності, ефективності та економічності. Зокрема, запровадження цієї системи дозволить уникнути дублювання та конкуренції компетенцій, тим самим забезпечить якісне надання публічних послуг.

4. Охарактеризовано ресурсну базу спроможних громад, обсяги якої, на сьогоднішній день, є недостатніми для самостійного вирішення громадами питань місцевого значення та подальшого формування їх як самодостатніх громад. Запропоновано, на основі статистичного аналізу окремих показників різних компонентів ресурсної бази територіальних громад, способи нарощування її обсягів в Україні. З’ясовано, що ресурсна база спроможних громад вимагає застосування сучасних технологій управління нею, які повинні постійно розвиватися і вдосконалюватися.

5. Визначено способи зміцнення організаційного та правового забезпечення місцевого самоврядування спроможних територіальних громад, враховуючи здійснення децентралізації публічної влади, реформування місцевого самоврядування та побудови спроможних територіальних громад:

* самостійне визначення місцевими радами порядку їх роботи та інших процедурних питань притаманних тільки тій чи іншій раді, враховуючи географічні, етнічні, історичні та фінансово-матеріальні особливості громади, на території якої вони діють;
* утворення постійних або тимчасових комісій, як дієвих важелів ефективної роботи місцевих рад;
* затвердження нових посад, необхідних для ефективного вирішення питань місцевого значення, що, у свою чергу, допоможе систематизувати різні потреби членів тої чи іншої громади та розробити рішення щодо їх успішного та ефективного вирішення;
* постійне користування місцевими радами у процесі здійснення своєї діяльності, з метою підвищення її ефективності, такими формами роботи, як депутатські запити та звернення;
* активізація членів громад у питанні їх безпосередньої участі в роботі місцевих рад та здійсненні ними контролю за діяльністю місцевих рад, депутатів та інших посадових осіб органів місцевого самоврядування;
* розмежування на законодавчому рівні власних і делегованих повноважень органів місцевого самоврядування, шляхом включення власних повноважень до статей, які закріплюють їх компетенцію, а делеговані повноваження виділити окремою статтею в Законі України «Про місцеве самоврядування в Україні» і, відповідно, внести подібні зміни до Закону України «Про місцеві державні адміністрації»;
* розробка та прийняття різного роду документів, які слугують правовим забезпеченням місцевого самоврядування на локальному рівні, грамотно побудованих за своїм змістом, які не суперечать один одному та Конституції України, а також є дієвими та ефективними у процесі реалізації права на здійснення місцевого самоврядування;
* внесення на основі ч. 2 ст. 61 Конституції України, відповідну правову норму до таких законодавчих актів як Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» та Закон України «Про статус депутатів місцевих рад», в якій би проголошувалось про індивідуалізацію відповідальності посадових осіб місцевого самоврядування, особливо депутатів місцевих рад.

6. Сформульовано шляхи підвищення фінансової спроможності територіальних громад в умовах децентралізації публічної влади, забезпечення якої в України, на сьогоднішній день, є доволі складним процесом, що викликано цілими рядом негативних факторів, через що органи місцевого самоврядування не в змозі виконувати покладені них завдання належним чином, на основі докладного аналізу окремих компонентів, які формують фінансову спроможність територіальних громад. Це такі шляхи, як: надання органам місцевого самоврядування права запроваджувати на своїй території власні податки і збори, ставки та базу яких вони зможуть регулювати самостійно; зарахування плати за землю, податок на прибуток підприємств, єдиний податок та податок на доходи фізичних осіб, в частині сплати його суб’єктами господарювання, до бюджету тої територіальної громади, на території якої вони знаходяться і здійснюють свою діяльність до місцевих податків; підвищення ролі органів місцевого самоврядування та податкових служб в легалізації доходів місцевих підприємств та фізичних осіб-підприємців; здійснення ефективного і дієвого контролю з боку податкових служб та державних реєстраторів за сплатою місцевих податків і зборів, їх правильним обчисленням та своєчасним нарахуванням.

7. Розроблено модель визначення рівня спроможності територіальних громад на основі соціально-економічного аналізу сільських населених пунктів Миколаївської області, яку можна визначити, як відображення процесу визначення рівня спроможності територіальних громад, який відтворює характерні властивості спроможних громад в абстрактній формі. Ця модель складається із чотирьох взаємопов’язаних між собою елементів: територіальна основа спроможних територіальних громад; система органів місцевого самоврядування; повноваження органів місцевого самоврядування; ресурсна база спроможних територіальних громад, які, у свою чергу, включають в себе певну кількість характеризуючих їх критеріїв. Модель визначення рівня спроможності територіальних громад можна проектувати на будь-яку існуючу територіальну громаду в Україні, тим самим визначаючи за відповідними критеріями рівень спроможності тої чи іншої громади та перспективи їх становлення як самодостатніх громад.

Сформульовано шляхи удосконалення державної політики побудови спроможних територіальних громад в Україні: 1) формування оптимальної територіальної основи та системи місцевого самоврядування спроможних громад; 2) впорядкування та систематизація повноважень органів місцевого самоврядування з надання публічних послуг; 3) збільшення обсягів ресурсної бази спроможних громад; 4) гарантування організаційно-правової забезпеченості та фінансової спроможності територіальних громад. Уточнено, що описані вище заходи щодо побудови спроможних громад та забезпечення їх самостійності обов’язково повинні впроваджуватися одночасно та в комплексі з урахуванням сьогоднішніх реалій. Саме такий підхід дозволить отримати максимальний корисно-позитивний ефект від запропонованих змін, особливо для сільських територій.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Абраменко Ю.Ю. Публічні послуги та їх роль у забезпеченні якості управління [Електронний ресурс] / Ю.Ю. Абраменко // Публічне адміністрування: теорія та практика. Електронний збірник наукових праць. – 2011. – Вип. 2 (6). – Режим доступу: [http://www.dbuapa.dp.ua/zbirnik/2011-02(6)/11ayyzyu.pdf](http://www.dbuapa.dp.ua/zbirnik/2011-02%286%29/11ayyzyu.pdf).
2. Авер’янов В.Б. Державне будівництво та місцеве самоврядування / В.Б. Авер’янов // Зб. наук. пр. – 2002. – Вип. 2. – С. 9-10.
3. Агабабьян Э.М. Экономический анализ сферы услуг / Э.М. Агабабьян. – М.: Экономика, 1968. – 160 с.
4. Алексєєв В.М. Проблеми самодостатності територіальних громад / В.М. Алексєєв // Університетські наук. записки. – 2007. – № 3. – С. 115-120.
5. Армстронг М. Практика управления человеческими ресурсами / Пер. с англ. под. ред. С.К. Мордовина. – 8-е изд. – СПб.: Питер, 2008. – 832 с.
6. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления: Учебник / Г.В. Атаманчук. – М.: Омега-Л, 2010. – 525 с.
7. Бабінова О.В. Розвиток місцевого самоврядування в Україні на сучасному етапі реформування: проблеми та пріоритети / Бабінова О.В. // Вісник Національної академії державного управління при Президентові України. – 2008. – № 4. – С. 132-138.
8. Баймуратов М.А. Муниципальная власть: актуальные проблемы становления и развития в Украине / М.А. Баймуратов, В.А. Григорьев. – Одесса: Юридическая литература, 2003. – 248 с.
9. Баймуратов М.А. Правовий статус територіальної громади в Україні: теоретичні та практичні проблеми / М.А. Баймуратов // Муніципальний рух: новий етап розвитку: Матеріали VII Всеукраїнських муніципальних слухань «Муніципальний рух в Україні – 10 років розвитку» (6-8 вересня 2001 р., Бердянськ). – К.: Логос, 2002. – С. 368-371.
10. Бакуменко В.Д. Теоретичні та організаційні засади державного управління: Навч. посіб. / В.Д. Бакуменко, П.І. Надолішній. – К.: Міленіум, 2003. – 256 с.
11. Батанов О.В. Муніципальна влада в Україні: проблеми теорії та практики: Монографія / Відп. ред. М.О. Баймуратов. – К.: Юридична думка, 2010. – 656 с.
12. Батанов О.В. Територіальна громада – первинний суб’єкт муніципальної влади в Україні: поняття та ознаки / О.В. Батанов // Вісник Центральної виборчої комісії. – 2008. – № 2 (12). – С. 51-57.
13. Баштанник В.В. Результативність та ефективність механізмів державної регіональної політики [Електронний ресурс] / В.В. Баштанник // Публічне адміністрування: теорія і практика. – 2012. – Вип. 2. – Режим доступу: <http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Patp_2012_2_12.pdf>.
14. Білянський О.Ю. Адміністративно-територіальна реформа в Республіці Польща: досвід для України (1998-1999 рр.) / О.Ю. Білянський // України-Європа-Світ. Міжнародний збірник наукових праць. Серія: Історія, міжнародні відносини. – 2012. – Вип. 9. – С. 146-152.
15. Блауг М. Путеводитель по «Капиталу» / М. Блауг // Экономическая мысль в ретроспективе. – М.: Дело, 1994. – 627 с.
16. Бобровський М.В. Сучасні маркетингові технології (на прикладі краудсорсингу) [Електронний ресурс] / М.В. Бобровський. – Режим доступу: http://www.universum.kiev.ua/index.php/2009-09-18-12-57-46/2013-01-31-11-59-48 /84-2013-02-28-09-12-40.html.
17. Богиня Д.Б. Основи економіки праці: Навч. посібник. – 2-ге вид., стер. – К.: Знання-Прес, 2001. – 313 с.
18. Боди З. Принципы инвестиций / З. Боди, А. Кейн, А. Маркус. – 4-е изд.: Пер. с англ. – М.: Вильямс, 2004. – 984 с.
19. Борденюк В.І. Місцеве самоврядування та державне управління: Конституційно-правові основи співвідношення та взаємодії: Монографія / В.І. Борденюк. – К.: Парлам. вид-во, 2007. – 576 с.
20. Бородіна О.М. Потенціал сільської місцевості для розв’язання проблем внутрішньо-переміщених осіб [Електронний ресурс] / О.М. Бородіна. – Режим доступу: <http://ief.org.ua/wp-content/uploads/2015/02/Borodina2015.pdf>.
21. Боршош І.С. Шляхи забезпечення фінансово-економічної самодостатності територіальних громад малих міст [Електронний ресурс] / І.С. Боршош, Ю.О. Чернецький // Теорія та практика державного управління: Збірник наукових праць. – 2009. – Вип. 2 (25). – Режим доступу: <http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/tpdu/2009-2/doc/2/05.pdf>.
22. Бутко І.П. Деякі проблеми становлення і розвитку територіального самоврядування в Україні / І.П. Бутко // Місцеве та регіональне самоврядування в Україні. – 1992. – № 3. – С. 6-10.
23. Бучинська А.О. Принцип субсидіарності як підстава діяльності органів місцевого самоврядування Польщі та України / А.О. Бучинська // Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. – 2012. – Вип. 91. – С. 90-92.
24. Бюджетний кодекс України: Закон України від 8 липня 2010 р. № 2456-VI // Відомості Верховної Ради України. – 2010. – № 50-51. – Ст. 572.
25. Бюджетний моніторинг: Аналіз виконання бюджету за 2010 рік / Щербина І.Ф., Рудик А.Ю., Зубенко В.В. та ін. // ІБСЕД, Проект «Зміцнення місцевої фінансової ініціативи», USAID. – К., 2011. – 142 c.
26. Бюджетний моніторинг: Аналіз виконання бюджету за 2011 рік / Щербина І.Ф., Рудик А.Ю., Зубенко В.В., Самчинська І.В. та ін. // ІБСЕД, Проект «Зміцнення місцевої фінансової ініціативи», USAID. – К., 2011. – 96 c.
27. Бюджетний моніторинг: Аналіз виконання бюджету за 2012 рік / Зубенко В.В., Самчинська І.В., Рудик А.Ю. та ін. // ІБСЕД, Проект «Зміцнення місцевої фінансової ініціативи (ЗМФІ-II) впровадження», USAID. – К., 2013. – 73 c.
28. Бюджетний моніторинг: Аналіз виконання бюджету за 2013 рік / Зубенко В.В., Самчинська І.В., Рудик А.Ю. та ін. // ІБСЕД, Проект «Зміцнення місцевої фінансової ініціативи (ЗМФІ-II) впровадження», USAID. – К., 2014. – 80 c.
29. Бюджетний моніторинг: Аналіз виконання бюджету за 2014 рік / Зубенко В.В., Самчинська І.В., Рудик А.Ю. та ін. // ІБСЕД, Проект «Зміцнення місцевої фінансової ініціативи (ЗМФІ-II) впровадження», USAID. – К., 2015. – 77 c.
30. Бюджетний моніторинг: Аналіз виконання бюджету за січень-березень 2015 року / Зубенко В.В., Самчинська І.В., Рудик А.Ю. та ін. // ІБСЕД, Проект «Зміцнення місцевої фінансової ініціативи (ЗМФІ-II) впровадження», USAID. – К., 2015. – 75 c.
31. Валевський О.Л. Державна політика в Україні: методологія аналізу, стратегія, механізми впровадження: Монографія / О.Л. Валевський. – К.: НІСД, 2001. – 242 с.
32. Вебер М. Избранные произведения / Сост., общ. ред. и послесл. Ю.Н. Давыдова; Предисл П.П. Гайденко. – М.: Прогресс, 1990. – 808 с.
33. Венедіктова І.В. Юридична природа публічних послуг / І.В. Венедіктова // Вісник Харківського національного ун-ту. Серія: Право. – 2009. – № 841. – С. 88-91.
34. Верменич Я.В. Еволюція адміністративно-територіального устрою в Україні: проблеми концептуалізації / Я.В. Верменич // Український історичний журнал. – 2005. – № 4. – С. 114-145.
35. Визначено коефіцієнт індексації нормативної грошової оцінки земель за 2013 рік [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.kmu.gov.ua/control/publish/article?art\_id=246968256.
36. Ворачек Х. О состоянии «теории маркетинга услуг» / Х. Ворачек // Проблемы теории и практики управления. – 2002. – № 1. – С. 99-103.
37. Воронкова В.Г. Управління людськими ресурсами: філософські засади: Навчальний посібник / В.Г. Воронкової. – К.: ВД «Професіонал», 2006. – 576 с.
38. Врублевський О.С. Територіальна реформа: від моделювання до

реалізації. Інформаційні матеріали для Харківської області / О.С. Врублевський, В.П. Артеменко. – К.: ІКЦ «Леста», 2006. – 40 с.

1. Ганус А.І. Як переділять Україну? [Електронний ресурс] / А.І. Ганус // Експрес. – 2011. – № 40(5692) 14-21 квітня. – Режим доступу: http://www.volfoto.inf.ua/pagesi/istomist/statti/2011rik/dm110414/t110416/ukrajina/ukrajina.htm.
2. Ганущак Ю.І. Місцеві бюджети / Ю.І. Ганущак. – К.: Легальний статус, 2011. – 48 с.
3. Ганущак Ю.І. Реформа територіальної організації влади / Ю.І. Ганущак // Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». – К.: ТОВ «Софія-A». – 2013. – 160 с.
4. Герчикова І.Н. Менеджмент: Підручник для вузів / І.Н. Герчикова. – М.: ЮНІТІ «Банки і біржі», 1997. – с. 375.
5. Гогвуд Б. Аналіз політики для реального світу / Б. Гогвуд, Л. Ган; пер. з анг. А.Ю. Олійник. – К.: Основи, 2004. – 396 с.
6. Гонцяж Я. Адміністративна реформа: нездійснені мрії та втрачені можливості. Як знайти конструктивний шлях для реалізації основних компонентів адміністративної реформи? / Я. Гонцяж, Н.А. Гнидюк. – К.: Міленіум, 2002. – 136 с.
7. Гончаренко М.В. Проблемні аспекти формування місцевих бюджетів розвитку / М.В. Гончаренко // Теорія та практика державного управління. – 2013. – Вип. 4. – С. 187-193.
8. Горанин А.И. Бытовые услуги при социализме / А.И. Горанин. – Минск: Наука и техника, 1977. – 238 с.
9. Господарський кодекс України: Закон України від 16 січня 2003 р. № 436-IV // Відомості Верховної Ради України. – 2003. – № 18, 19-20, 21-22. – Ст. 144.
10. Государственная политика и управление: Учебник: В 2-х ч. – Ч. 1. / Под ред. Л.В. Сморгунова. – М.: Российская политическая энциклопедия (РОССПЭН), 2006. – 384 с.
11. Гривнак К.Б. Застосування нормативно-грошової оцінки землі як бази оподаткування [Електронний ресурс] / К.Б. Гривнак // Вісник Міністерства доходів і зборів України. – 2012. – № 30. – Режим доступу: http://www.visnuk.com.ua/ua/pubs/id/2889.
12. Григораш О.І. Публічні послуги у сфері державного управління: поняття та зміст / О.І. Григораш // Науковий вісник Чернівецького університету ім. Юрія Федьковича. Серія Правознавство. – 2007. – № 385 – С. 73-77.
13. Гриневецкий С.Р. Адміністративно-територіальний устрій: де вихід? [Електронний ресурс] / С.Р. Гриневецкий // Дзеркало тижня. – 2013. – № 18 (24 травня). – Режим доступу: [http://gazeta.zn.ua/LAW/administrati-vno-territorialnoe-ustroystvo-gde-vyhod-\_.html](http://gazeta.zn.ua/LAW/administrativno-territorialnoe-ustroystvo-gde-vyhod-_.html).
14. Грищук М.В. Реалії та проблеми місцевого самоврядування [Електронний ресурс] / М.В. Грищук // Соціально-інформаційні процеси в державному управлінні та місцевому самоврядуванні: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, м. Острог, 22 лютого 2012 р.). – Режим доступу: http://naub.oa.edu.ua/2012/realiji-ta-problemy-mistsevoho-samovryaduvannya/.
15. Грішнова О.А. Економіка праці та соціально-трудові відносини: Підручник. – К.: Знання, 2004. – 535 с.
16. Громадські ресурсні центри – інноваційні інституції розвитку малих міст і селищ (досвід створення і організації діяльності) [Електронний ресурс] // Держава і малі міста. Програма партнерства: матеріали конференції малих міст України, м. Українка, 6-7 липня 2010 р. – Режим доступу: <http://astu.com.ua/Conference/20101.pdf>.
17. Дегтярьова І.О. Стратегії місцевого самоврядування: порівняльний аналіз / І.О. Дегтярьова // Актуальні проблеми державного управління: Збірник наукових праць – Вип. 2. – X.: Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2004. – С. 143-146.
18. Демографічна та соціальна статистика. Населення та міграція

[Електронний ресурс] // Офіційний сайт Державної служби статистики. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.

1. Державна політика: аналіз та механізм її впровадження в Україні: Навч. посіб. / О.І. Валевський, В.А. Ребкало, М.М. Логунова та ін.; заг. ред. В.А. Ребкала, В.В. Тертички. – К.: Вид-во УАДУ, 2000. – 232 с.
2. Державне будівництво і місцеве самоврядування в Україні: Підручник для студентів вищих навчальних закладів / За ред. С.Г. Серьогіної. – Х.: Право, 2005. – 256 с.
3. Доля І. Щодо кадрового забезпечення місцевої влади в контексті впровадження адміністративної реформи [Електронний ресурс] / І. Доля. – Режим доступу: http://www.niss.gov.ua/articles/913/#\_ftn3.
4. Доручення Президента України щодо забезпечення збалансованості соціально-економічного розвитку регіонів [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://president.gov.ua/documents/16182.html>.
5. Досвід країн Вишеградської групи: політика ефективного регіонального розвитку [Електронний ресурс]. – Режим доступу**:** http://crps. sumynews.com/publications/item/85-dosvid-krayin-vyshegradskoyi-grupy-vprova dzhennya-polityky-efektyvnogo-regionalnogo-rozvytku.html#startOfPageId85.
6. Дробот І.О. Сутнісні ознаки самодостатньої територіальної громади в умовах сталого розвитку суспільства: понятійно-термінологічний аспект [Електронний ресурс] / І.О Дробот, І.В. Шуляр // Теоретичні та прикладні питання державотворення. – 2009. – Вип. 1. – Режим доступу: http://www.nbuv.gov.ua/Portal/Soc\_Gum/Apdu\_o/2009\_1/R\_4/Drobot.pdf.
7. Дробот І.О. Якість адміністративних послуг як ресурс гарантування місцевого самоврядування в Україні: понятійно-термінологічний аспект [Електронний ресурс] / І.О. Дробот, П.М. Петровський // Державне будівництво. – 2011. – № 2. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/DeBu\_2011\_2\_4.pdf](http://irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE_FILE_DOWNLOAD=1&Image_file_name=PDF/DeBu_2011_2_4.pdf).
8. Дука А.П. Теорія та практика інвестиційної діяльності. Інвестування: Навч. посіб. / А.П. Дука. – 2-е вид. – К.: Каравела, 2008. – 432 с.
9. Енциклопедія державного управління: у 8 т. – Т. 2: Методологія державного управління / Наук.-ред. колегія: Ю.П. Сурмін (співголова), П.І. Надолішній (співголова) та ін. – К.: НАДУ, 2011.– 692 с.
10. Європейська Хартія місцевого самоврядування від 15 жовтня 1985 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/994\_036.
11. Єфремов О.С. Методологічні аспекти досягнення соціально-економічної самодостатності регіону: Монографія / О.С. Єфремов, В.М. Тихонов та ін. – Луганськ: Вид-во СНУ ім. В. Даля, 2002. – 156 с.
12. Жовнірчик Я.Ф. Формування самодостатніх територіальних громад і стратегія їх економічного саморозвитку / Я.Ф. Жовнірчик // Університетські наукові записки. – 2005. – № 1-2 (13-14). – С. 324-331.
13. Загальні засади місцевого самоврядування в Україні: Підручник / За заг. ред. В.М. Вакуленка, М.К. Орлатого. – К.: НАДУ; Вид-во «Фенікс», 2010. – 400 с.
14. Земельний кодекс України: Закон України від 25 жовтня 2001 р. № 2768-ІІІ // Відомості Верховної Ради України. – 2002. – № 3-4. – Ст. 27.
15. Ілляшенко С.М. Інноваційний менеджмент: Підручник / С.М. Ілляшенко. – Суми: Університетська книга, 2010. – 334 с.
16. Ільїнська Т.В. Досвід надання якісних послуг органами державної влади в Автономній Республіці Крим / Т.В. Ільїнська // Вісн. держ. служби України. – 2008. – № 4. – С. 63-66.
17. Кампо В.М. Доступ громадян до права на участь у місцевому самоврядуванні та правова просвіта: проблемні питання / В.М. Кампо // Правовий часопис Донецького універс. – Донецьк: 1999. – № 1(3). – С. 8-10.
18. Карпінський Ю.О. Аналіз проблем сучасного стану адміністративно-територіального устрою України [Електронний ресурс] / Ю.О. Карпінський // Реформа для людини: Зб. матеріалів про шляхи реалізації адміністративно-територіальної реформи. – Режим доступу: http://www.kharkivoda.gov.ua/show.php?page=444.
19. Кашевський В.І. Парламентські процедури: Посібник для депутатів місцевих рад та активістів громад / В.І. Кашевський. – Рівне: Волинський ресурсний центр, 2008. – 134с.
20. Кириченко Ю.М. Територіальна громада як базовий елемент системи місцевого самоврядування України: теоретичне визначення / Ю.М. Кириченко // Форум права. – 2012. – № 4. – С. 451-457.
21. Ковальчук Т.Т. Уроки незалежності [Електронний ресурс] / Т.Т. Ковальчук // День. – 2011. – № 146. –. – Режим доступу: http://www.day.kiev.ua/uk/article/ekonomika/uroki-nezalezhnosti.
22. Козак Ю.Г. Міжнародна мікроекономіка: Навч. посіб. / Ю.Г. Козак. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 367 с.
23. Колодій A.M. Державне будівництво і місцеве самоврядування в Україні: Підручник / A.M. Колодій, А.Ю. Олійник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К.: Юрінком Інтер, 2007. – 504 с.
24. Колтун В.С. Організація взаємодії органів місцевого самоврядування з місцевими органами виконавчої влади у сфері надання муніципальних послуг / В.С. Колтун // Вісник Національної академії держа-вного управління при Президентові України. – 2012. – Вип. 1. – С. 211-219.
25. Колтун В.С. Теоретико-методологічні підходи до розвитку територіальних громад / В.С. Колтун // Вісник Національної академії державного управління. – 2010. – № 2. – С. 162-169.
26. Конституція України: Закон України прийнятий на п’ятій сесії Верховної Ради України від 28 червня 1996 р. № 254/96 // Відомості Верховної Ради України. – 1996. – № 30. – Ст. 141.
27. Конституція України: Науково-практичний коментар / редкол.: В.Я. Тацій (голова редкол.), О.В. Петришин (відп. секретар), Ю.Г. Барабаш та ін.; Нац. акад. прав. наук України. – 2-ге вид., переробл. і допов. – Х.: Право, 2011. – 1128 с.
28. Кравченко В.В. До питання про сучасну концепцію місцевого самоврядування / В.В. Кравченко // Міжнародна конференція «Переваги місцевого самоврядування» (29-30 травня 2001 р., м. Ірпінь, Київ. обл.). – К.: Логос, 2001. – С. 147-157.
29. Кравченко Т.А. Реформування системи місцевого самоврядування в контексті адміністративно-територіальної реформи: теоретичні та прагматичні питання / Т.А. Кравченко // Держава та регіони: Науково-вироб. журнал. Серія державне управління. – 2012. – № 1. – С. 94-98.
30. Краснов M.А. Введение в муниципальное право / M.А. Краснов. – М.: Академический правовой университет при Институте государства и права РАН, 1993. – 17 с.
31. Крусян А.Р. Взаємодія місцевих органів виконавчої влади і органів місцевого самоврядування в Україні: автореф. дис. … канд. юрид. наук. – 12.00.02 «Конституційне право; муніципальне право» / А.Р. Крусян. – Одеса, 1999. – 21 с.
32. Крушановський С.І. Асоціації органів місцевого самоврядування України як елемент децентралізованої системи влади / С.І. Крушановський // Вісник Центральної виборчої комісії. – 2008. – № 2(12). – С. 79-83.
33. Куйбіда В.С. Принципи і методи діяльності органів місцевого самоврядування: Монографія / В.С. Куйбіда. – К.: МАУП, 2004. – 432 с.
34. Кулешір В.В. Диверсифікація джерел формування місцевих бюджетів розвитку / В.В. Кулешір // Вісник Дніпропетровського Університету. Серія «Економіка». – 2011. – № 5(3). – С. 124-132.
35. Кучеренко Т.В. Регіональний фактор у політичному процесі України: автореф. дис... канд. політ. наук: 23.00.02 «Політичні інститути та процеси» / Т.В. Кучеренко; НАН України. Ін-т держави і права ім. В.М. Корецького. – К., 2002. – 18 с.
36. Левицька О.О. Сутність, генезис та еволюція поняття «людські ресурси»: системно-концептуальний підхід / О.О. Левицька // Україна: аспекти праці. – 2010.– №1. – С. 37-42.
37. Майорова Т.В. Інвестиційна діяльність: Підруч. для студ. вищ. навч. закл. / Т.В. Майорова. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 472 с.
38. Мамонова В.В. Система місцевого самоврядування / В.В. Мамонова // Енциклопедія державного управління: У 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; наук.-ред. колегія: Ю.В. Ковбасюк та ін. – К.: НАДУ, 2011. – Т. 5. – 2011. – С. 342-344.
39. Матвієнко А.С. Розумна регіональна політика та місцеве самоврядування – запорука гідного майбутнього / А.С. Матвієнко // Голос України. – 2003. – № 72. – С. 10.
40. Мельник І.В. Національний склад населення та мовна ситуація в Україні / І.В. Мельник // Державність. – 1992. – № 2. – С 44-50.
41. Методика формування спроможних територіальних громад: Постанова Кабінету Міністрів України від 8 квітня 2015 р. № 214 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/214-2015-%D0%BF>.
42. Мірошниченко А.М. Чи є в Україні землі комунальної власності? / А.М. Мірошниченко, А.І. Ріпенко // Адвокат. – 2012. – № 2. – С. 6-10.
43. Місцеве самоврядування в Україні: проблеми та перспективи / За ред. В.М. Бесчастного. – Донецьк: Донецький юрид. ін-т при Донецькому національному ун-ті, 2005. – 318 с.
44. Місцеве самоврядування в Україні: сучасний стан та основні напрями модернізації: Наук. доп. / Редкол.: Ю.В. Ковбасюк, К.О. Ващенко, В.В. Толкованов та ін.; за заг. ред. д-ра наук з держ. упр., проф. Ю.В. Ковбасюка. – К.: НАДУ, 2014. – 128 с.
45. Моргулець О.Б. Розвиток сучасного понятійно-категоріального апарату теорії послуг / О.Б. Моргулець // Сталий розвиток економіки. – 2013. – № 5. – С. 34-41.
46. Мороз О.Ю. Проблеми місцевого самоврядування в Україні: європейський погляд / О.Ю. Мороз // Ефективність держ. упр.: Зб. наук. пр. – 2010. – Вип. 22. – С. 326-332.
47. Мороз О.Ю. Територіальна громада: сутність становлення та сучасні українські реалії [Електронний ресурс] / О.Ю. Мороз //Демократичне врядування: електрон. наук. фах. видання. – 2008. – Вип. 2. – Режим доступу: <http://www.lvivacademy.com/visnik2/fail/Moroz.pdf>.
48. Музика Л.А. Право комунальної власності в Україні: Автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. юрид. наук: спец. 12.00.03 «Цивільне право; Підприємницьке право; Сімейне право; Міжнародне приватне право» / Л.А. Музика // Національний ун-т внутрішніх справ. – X., 2004. – 20 с.
49. Муркович Л.І. Територіальна громада як суб’єкт місцевого самоврядування в Україні: теоретичні аспекти [Електронний ресурс] / Л.І. Муркович // Державне управління та місцеве самоврядування. – 2010. – № 2. – Режим доступу: [http://www.dridu.dp.ua/vidavnictvo/2010/2010\_02(5)/ 10mliuta.pdf](http://www.dridu.dp.ua/vidavnictvo/2010/2010_02%285%29/%2010mliuta.pdf).
50. На розмежування державної і комунальної землі потрібно 600 млн. грн. [Електронний ресурс] // Тиждень. – 26 серпня 2011 року. – Режим доступу: <http://tyzhden.ua/News/29472>.
51. Немлієва Н.В. Особливості управління формуванням інвестиційних ресурсів на підприємстві / Н.В. Немлієва // БизнесИнформ. – 2009. – № 4(1). – С. 80-83.
52. Ніколаєнко К.В. Адміністративні послуги як різновид публічних послуг / К.В. Ніколаєнко // Держава і право. – 2010. – № 47. – С. 269-274.
53. Обухов О.І. У Європі пустують понад 11 мільйонів будинків [Електронний ресурс] / О.І. Обухов // Голос столиці. – 2014. – 25 лютого. – Режим доступу: http://newsradio.com.ua/2014\_02\_25/U-vrop-pustujut-ponad-11-m-ljon-v-budink-v/.
54. Олійник Л.А. Формування фінансових ресурсів органами місцевого самоврядування [Електронний ресурс] / Л.А. Олійник // Науковий вісник НУБіП України. – 2011. – Вип. 3. – Режим доступу: <http://elibrary.nubip.edu.ua/10710/1/11ola.pdf>.
55. Органи державної влади України: Монографія / За ред. В.Ф. Погорілка. – К.: Ін-т держави і права ім. В.М. Корецького, 2002. – 592 с.
56. Орзіх М.П. Концепція правового статусу самоврядних територій і

органів місцевого самоврядування / М.П. Орзіх // Місцеве та регіональне самоврядування в Україні. – 1995. – №1. – С. 65-69.

1. Пал Л.А. Аналіз державної політики / Л.А. Пал; пер. з англ. І.М. Дзюби. – К.: Основи, 1999. – 422 с.
2. Пасічник М.І. Еволюція та характерні ознаки децентралізації публічного управління / М.І. Пасічник // Вісник Національної академії державного управління при Президентові України. – 2010. – № 4. – С. 175-182.
3. Петкова Л.О. Муніципальні інвестиції та кредити: Навч. посіб. / Л.О. Петкова, В.О. Проскурін. – К., 2006. – 158 с.
4. Петренко І.В. Сутність державної політики та державних цільових програм [Електронний ресурс] / І.В. Петренко // Віче. – 2011. – № 10. – Режим доступу: http://www.viche.info/journal/2566/.
5. Петровський П.М. Органи самоорганізації населення як чинники активізації територіальної громади / П.М. Петровський, А.В. Корнат // Університетські наукові записки. – 2011. – № 2 (32). – С. 410-416.
6. Підгаєць П.І. Система управління якістю як інструмент вдосконалення діяльності органу місцевого самоврядування: Методичний посібник / П.І. Підгаєць, І.А. Бригілевич // Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». – К.: ТОВ «Софія-A». – 2012. – 134 с.
7. Пірен М.І. Публічна політична діяльність: Навч. посіб. / М.І. Пірен. – К.: НАДУ, 2009. – 288 с.
8. Податковий кодекс України: Закон України від 2 грудня 2010 р. № 2755-VI // Відомості Верховної Ради України. – 2011. – № 13-17. – Ст. 112.
9. Політологія: Навчально-методичний комплекс / Ф.М. Кирилюк, А.Є., Конверський В.Ф. Білик. – К.: Київський нац. ун-т ім. Т. Шевченка, 2004. – 697 с.
10. Політологія: Підручник / Ю.М. Розенфельд, Л.М. Герасіна, Н.П. Осипова, М.І. Панов, О.М. Сахань, О.В. Ставицька. – Харків: Право,

2001. – 636 с.

1. Положення про Баштанський районний ресурсний центр громад: Розпорядження голови Баштанської районної державної адміністрації Миколаївської області від 4 лютого 2011 р. № 11-р [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://bashtanka.mk.gov.ua/ua/investmentsEuropeanE/investing/ bashtanskydistrictre/1321533999/.
2. Положення про Бериславський районний ресурсний центр громад: Розпорядження голови Бериславської районної державної адміністрації Херсонської області від 12 травня 2012 р. № 394 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.rdaberislav.ks.ua/2011-07-13-09-02-47.html>.
3. Пояснювальна записка до Проекту Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких інших законодавчих актів України» (щодо місцевих податків та зборів) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://auc.org.ua/sites/default/files/poyasnyuvalna\_zapiska\_0.doc.
4. Правові проблеми комунальної власності / Заг. ред. В.І. Борисова // Академія правових наук, Інститут державного будівництва та місцевого самоврядування. – Х.: Видавець ФО-П Вапнярчук Н.М., 2007. – 144 с.
5. Про асоціації органів місцевого самоврядування: Закон України від 16 квітня 2009 р. № 1275-VI // Відомості Верховної Ради України. – 2009. – № 38. – Ст. 534.
6. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо розмежування земель державної та комунальної власності: Закон України від 6 вересня 2012 р. № 5245-VI // Відомості Верховної Ради України. – 2013. – № 36. – Ст. 472.
7. Про громадські об’єднання: Закон України від 22 березня 2012 р. № 4572-VI // Відомості Верховної Ради України. – 2013. – № 1. – Ст. 1.
8. Про державну підтримку розвитку місцевого самоврядування в Україні: Указ Президента України від 30 серпня 2001 р. № 749/2001 //

Управління сучасним містом. – 2001. – №7-9 (3). – С. 48-153.

1. Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців: Закон України від 15 травня 2003 р. № 755-IV // Відомості Верховної Ради України. – 2003. – № 31-32. – Ст. 263.
2. Про добровільне об’єднання територіальних громад: Закон України від 5 лютого 2015 р. № 157-VIII // Відомості Верховної Ради України. – 2015. – № 13. – Ст. 91.
3. Про загальні засади місцевого самоврядування і місцевого господарства СРСР: Закон СРСР від 9 квітня 1990 р. № 1417-І [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/v1417400-90>.
4. Про затвердження Методики формування спроможних територіальних громад: Постанова Кабінету Міністрів України від 8 квітня 2015 р. № 214 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/214-2015-%D0%BF>.
5. Про затвердження плану заходів щодо реалізації Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 18 червня 2014 р. № 591-р [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/591-2014-%D1%80.
6. Про заходи щодо впровадження Концепції адміністративної реформи в Україні: Указ Президента України від 22 липня 1998 р. № 810/98 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/810/98.
7. Про інвестиційну діяльність: Закон України від 18 вересня 1991 р. № 560-ХІІ // Відомості Верховної Ради України. – 1991. – № 47. – Ст. 646.
8. Про Концепцію державної регіональної політики: Указ Президента України від 25 травня 2001 р. № 341/2001 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/341/2001?nreg=341%2F 2001&find=1&text=%E3%F0%EE%EC%E0%E4&x=-842&y=-11202](http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/341/2001?nreg=341%2F%202001&find=1&text=%E3%F0%EE%EC%E0%E4&x=-842&y=-11202).
9. Про місцеве самоврядування: Закон України від 21 травня 1997 р.

№ 280/97-ВР // Відомості Верховної Ради України. – 1997. – № 24. – Ст. 170.

1. Про місцеві ради народних депутатів та місцеве і регіональне самоврядування: Закон України від 7 грудня 1990 р. № 533-ХІІ // Відомості Верховної Ради України. – 1991. – № 2. – Ст. 5 (втратив чинність 21 травня 1997 р.).
2. Про органи самоорганізації населення: Закон України від 11 липня 2001 р. № 2625-ІІІ // Відомості Верховної Ради України. – 2001. – № 48. – Ст. 254.
3. Про оцінку земель: Закон України від 11 грудня 2003 р. № 1378-IV // Відомості Верховної Ради України. – 2004. – № 15. – Ст. 229.
4. Про режим іноземного інвестування: Закон України від 19 березня 1996 р. № 93/96-ВР// Відомості Верховної Ради України. – 1996. – № 19. – Ст. 80.
5. Про співробітництво територіальних громад: Закон України від 17 червня 2014 р. № 1508-VII // Відомості Верховної Ради України. – 2014. – № 34. – Ст. 1167.
6. Про схвалення Концепції реформування місцевих бюджетів: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 23 травня 2007 р. № 308-р // Офіц. вісн. України. – 2007. – № 38. – С. 12.
7. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 1 квітня 2014 р. № 333-р [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80.
8. Про схвалення Концепції розвитку системи надання адміністративних послуг органами виконавчої влади: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 15 лютого 2006 р. № 90-р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/90-2006-%D1%80.
9. Проект Декларації «Про основні засади державної політики України щодо розвитку місцевого самоврядування» від 29 січня 2008 р. №1457 / За ред. О.О. Омельченка [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4_1?id=&pf3511=31536>.
10. Проект Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України (щодо зарахування податку на доходи фізичних осіб до відповідних місцевих бюджетів за фактичним місцезнаходженням структурних та відокремлених підрозділів юридичної особи)» від 16 травня 2013 р. № 2029а. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/JG1KDXAA.html>.
11. Проект Закону України «Про внесення змін до Конституції України (щодо децентралізації влади)» від 26 червня 2014 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4\_1?pf3511=51513.
12. Проект Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» (станом на 1 серпня 2014 р.) [Електронний ресурс] / Ресурсний центр зі сталого місцевого розвитку. – Режим доступу: http://rozvytok.in.ua/news/1519-prezentovano-novu-redaktsiiu-proektu-zakonu-ukrainy-pro-mistseve-samovriadu-vannia.
13. Проект Закону України «Про територіальний устрій України» [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Інституту громадянського суспільства. – Режим доступу: <http://www.csi.org.ua/www/?p=91>.
14. Проект Концепції реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://adm-makariv.gov.ua/files/Gromad.obgov./krms.doc](http://adm-makariv.gov.ua/files/Gromad.obgov./krms.doc???history=5&sample=2&ref=1).
15. Проект Концепції реформування місцевого самоврядування в Україні (підготовлений Всеукраїнською асоціацією органів місцевого самоврядування «Асоціація міст України») [Електронний ресурс] / Офіційний сайт державного фонду сприяння місцевого самоврядування в Україні –http://municipal.gov.ua/articles/show/module/default/article/116.
16. Проект Концепції територіальної організації влади в Україні (підготовлений Всеукраїнською асоціацією органів місцевого самоврядування «Асоціацією районних та обласних рад») [Електронний ресурс] / Офіційний сайт державного фонду сприяння місцевого самоврядування в Україні – http://municipal.gov.ua/articles/show/module/default /article /240.
17. Проект рамкового документу «Основні стратегічні напрями реформування місцевого самоврядування в Україні» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://municipal.gov.ua/upload/usr/files/Proekt\_Ramk\_dok\_Osn\_ Strat\_naprami\_18\_04\_2012.doc](http://municipal.gov.ua/upload/usr/files/Proekt_Ramk_dok_Osn_%20Strat_naprami_18_04_2012.doc).
18. Проект Указу Президента України «Про затвердження Концепції реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні» від 16 липня 2013 р. [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України – http://minregion.gov.ua/discussion/proekt-ukazu-prezidenta-ukrayini-pro-zatverdzhennya-koncepciyi-reformuvannya-miscevogo-samovryaduvannya-ta-teritorialnoyi-organizaciyi-vladi/.
19. Публичные услуги и право: Науч.-практ. пособ. / Под ред. Ю.А. Тихомирова. – М.: Норма, 2007. – 416 с.
20. Публичные услуги: правовое регулирование (российский и зарубежный опыт): Сборник / под общ. ред. Е.В. Гриценко, Н.А. Шевелевой. – М.: Волтерс Клувер, 2007. – 256 с.
21. Рекомендації парламентських слухань про законодавчі аспекти регіональної політики та місцевого самоврядування: Постанова Верховної Ради України від 5 червня 2003 р. № 939-IV // Відомості Верховної Ради України. – 2003. – № 46. – Ст. 369.
22. Рекомендація Ради Європи щодо виконання Європейської хартії місцевого самоврядування № 1722 (2005) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.coe.kiev.ua/uk/dogovory/RN1722(2005).html.
23. Решетникова Е.Г. Сфера услуг: планирование, проблемы, перспективы / Е.Г. Решетникова. – Саратов: Изд-во Саратов. ун-та, 1988. – 256 с.
24. Роз’яснення щодо змін до Конституції України на реалізацію Реформи місцевого самоврядування та курсу Уряду на децентралізацію влади в Україні [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України. – Режим доступу: http://www.minregion.gov.ua/koncepciya-reformuvannya-miscevogo-samovryaduvannya-ta-teritorialnoyi-organizaciyi-vladi-v-ukrayini-333230/rozyasnennya-schodo-zmin-do-konstituciyi-ukrayini-na-realizaciyu-reformi-miscevogo-samovryaduvannya-ta-kursu-uryadu-na-decentral-449374/.
25. Романов В.Є. Державна політика: аналіз та механізми її впровадження / В.Є. Романов, О.М. Рудік, Т.М. Брус. – Дніпропетровськ: ДРІДУ НАДУ, 2003. – 72 с.
26. Руделіус В. Маркетинг: Підручник / Упор. О.Ш. Сидоренко, Л.С. Манарова. – 4-те вид. – К.: Навчально-методичний центр Консорціум із удосконалення менеджмент-освіти в Україні, 2009. – 648 с.
27. Руснак Б.А. Місцеве самоврядування в Україні: теорія і практика: Посібник для депутатів місцевих рад та сільських, селищних, міських голів / Б.А. Руснак. – Одеса, 2001. – 536 с.
28. Сай І.А. Проблемні питання розвитку системи місцевого самоврядування в Україні / І.А. Сай // Держава та регіони: Науково-виробничий журнал. Серія державне управління. – Запоріжжя, 2010. – № 1. – С. 150-162.
29. Саханенко С.Є. Політичне управління містом в умовах самоврядування: Монографія / С.Є. Саханенко. – Одеса: ОФ УАДУ, 2001. – 380 с.
30. Скакун О.Ф. Теорія права і держави: Підручник. – 2-ге видання. – К.:Алерта; КНТ; ЦУЛ, 2010. – 520 с.
31. Слобожан О.С. Куди зникають гроші територіальних громад?! Або чому невпинно знижується якість життя в населених пунктах України… [Електронний ресурс] / О.С. Слобожан // Дзеркало тижня. – 2013. – № 27 (19 липня). – Режим доступу: <http://gazeta.dt.ua/internal/kudi-znikayut-groshi-teritorialnih-gromad-abo-chomu-nevpinno-znizhuyetsya-yakist-zhittya-v-naselenih-punktah-ukrayini-_.html>.
32. Словник української мови в 11 томах (1970-1980) / за ред. І.К. Білодіда // АН УРСР, Інститут мовознавства. – Т. 9. – К.: Наукова думка, 1978. – 820 с.
33. Смирнова Т.С. Правове регулювання місцевого самоврядування в Україні: Навч. посібн. / Т.С. Смирнова. – К.: Видавничий дім «КМ Академія», 2001. – 262 с.
34. Сороко В.М. Надання державних послуг як функція державного управління / В.М. Сороко, Н.В. Ходорівська // Вісник державної служби. – 2007. – № 3. – С. 17-28.
35. Софійська І.Ю. Територіальна основа місцевого самоврядування в Україні: стандарти існування [Електронний ресурс] **/** І.Ю. Софійська. – Режим доступу: [http://www.pravoznavec.com.ua/period/chapter/66/498/17926 #chapter](http://www.pravoznavec.com.ua/period/chapter/66/498/17926%20#chapter).
36. Соціальна захищеність населення України / О.Ф. Новикова, О.Г. Осауленко, І.В. Калачева та ін. – Донецьк; Київ: ІЕП НАН України, Держкомстат України, 2001. – 360 с.
37. Соціально-економічне становище сільських населених пунктів Миколаївщини: Статистичний збірник 2015 р. / За ред. О.Г. Ковалюк // Головне управління статистики у Миколаївській області. – Миколаїв, 2015. – 194 с.
38. Ставнійчук М.І. Результатом реформи місцевого самоврядування має стати спроможна, свідома громада [Електронний ресурс] / М.І. Ставнійчук // Офіційне інтернет-представництво Президента України – <http://www.president.gov.ua/news/27672.html>.
39. Стан корупції в Україні. Порівняльний аналіз загальнонаціональних досліджень: 2007-2009, 2011. Звіт за результатами соціологічних досліджень. – К., 2011. – 47 с.
40. Статус та організація роботи депутата сільської, селищної ради:

Практичний посібник / За ред. В.В. Кравченка, М.В. Пітцика, В.К. Терещенка. – К.: Купріянова О.О., 2005. – 448 с.

1. Створення та розвиток громадського ресурсного центру. Практичний порадник / Упоряд. Є.О. Лукша, О.В. Лукша – Ужгород: Асоціація розвитку малого і середнього бізнесу та інновацій «Ужгород – XXI-й вік», 2010 – 130 с.
2. Сторожук І.П. Принцип делегування повноважень у місцевому управлінні / І.П. Сторожук // Університетські наукові записки. – 2005. – № 4. – С. 231-236.
3. Сурмін Ю.П. Місцеве самоврядування та громадянське суспільство: моніторинг суспільної думки / Ю.П. Сурмін // Актуальні проблеми державного управління: Зб. наук. пр. – Дніпропетровськ, 2000. – Вип. 2(2). – С. 11-23.
4. Сухінін Д.В. Формування політики надання якісних муніципальних послуг: Автореф. дис. … канд. наук з держ. упр. – 25.00.04 «Місцеве самоврядування» / Д.В. Сухінін; ДРІДУ НАДУ. – Д., 2008. – 21 с.
5. Телешун С.О. Окремі аспекти реформування адміністративно-територіального устрою в контексті останніх урядових пропозицій / С.О. Телешун // Право України. – 2003. – № 1. – С. 10-15.
6. Терещенко Л.К. Услуги: государственные, публичные, социальные [Электронный ресурс] / Л.К. Терещенко // Журн. рос. права. – 2004. – № 10. – Режим доступу: [www.adm.yar.ru/a\_center/admref/napravlenie/standart/012.htm](http://www.adm.yar.ru/a_center/admref/napravlenie/standart/012.htm).
7. Тимошук В.П. Адміністративна процедура та адміністративні послуги. Зарубіжний досвід і пропозиції для України / В.П. Тимошук. – К.: Факт, 2003. – 496 с.
8. Тлумачний словник російської мови [Електронний ресурс] / За ред. С.І. Ожегова, Н.Ю. Шведової. – 2-е вид., випр. і доп. – М.: Азбуковник, 1997. – Режим доступу: http://www.ozhegov.org/words/31363.shtml.
9. Турчинов І.Є. Проблеми визначення правового статусу

територіальних громад в Україні / І.Є. Турчинов // Актуальні проблеми державного управління. – 2010. – № 1. – С. 244-251.

1. Франко І.Я. Що таке громада і чим вона повинна бути? / І.Я. Франко // Збірник творів: у 50 т. – К.: Наук. думка, 1985. – Т. 44. – Кн. 1. – 518 с.
2. Хавронюк М.І. Науково-практичний коментар до Закону України «Про засади запобігання і протидії корупції» / М.І. Хавронюк. – К.: Атіка, 2011. – 424 с.
3. Холопов В.А. Государственное и муниципальное управление: Учебное пособие / В.А. Холопов. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2010. – 364 с.
4. Хорст Риссе. Політика у сфері оподаткування і регулювання доходів: зрівнювання федеральних та регіональних інтересів. Система і досвід Німеччини [Електронний ресурс] / Хорст Риссе // Фонд «Україна – США». Програма сприяння парламентові України. – Режим доступу: http://pdp.org.ua.
5. Цивільний кодекс України: Закон України від 16 січня 2003 р. № 435-IV // Відомості Верховної Ради України. – 2003. – № 40-44. – Ст. 356.
6. Чапала Г.В. Місцеве самоврядування в системі публічної влади: теоретико-правовий аналіз: Монографія / Г.В. Чапала. – Х.: Право, 2006. – 224 с.
7. Череп А.В. Інвестознавство: Навч. посіб. / А.В. Череп. – К.: Кондор, 2006. – 398 с.
8. Черкаський І.В. Громадський (копний) суд на Україні-Русі ХVІ-ХVІІІ ст. / І.В. Черкаський // Праці комісії для виучування історії західноруського та вкраїнського права. – Вип. 4, 5. – К., 1928. – 714 с.
9. Чернецька О.В. Нормативні акти представницьких органів місцевого самоврядування в системі правового регулювання муніципальних відносин / О.В. Чернецька // Часопис Київського університету права. – 2011.

– № 4. – С. 119-123.

1. Шаров Ю.П. Муніципальні послуги: шлях до високої якості:

Монографія / Ю.П. Шаров, Д.В. Сухінін. – Мелітополь: Видавн. будинок ММД, 2008. – 136 с.

1. Шаститко А.Е. Публичные услуги и организационные рамки их предоставления / А.Е. Шаститко // Бюро экономического анализа: Инф.-аналит. бюллетень. – 2004. – № 54. – С. 9.
2. Шаталова Л.С. Теоретичні основи визначення категорії «самодостатність» як дефініції державного управління / Л.С. Шаталова // Вісник Хмельницького нац. Університету. Серія: Економічні науки. – Хмельницький: ХНУ, 2012. – Т. 1, № 5. – С. 41-45.
3. Шимановська-Діанич Л.М. Термінологічна база концепції упра-вління людськими ресурсами // Науковий вісник. – 2007. – № 1 (21). – С. 47.
4. Юрій М.Ф. Політологія: Навч. посіб. / М.Ф. Юрій. – К.: Дакор, КНТ, 2006. – 416 с.
5. Яловий В.Б. Маяк, що підказує курс розвитку самоврядування [Електронний ресурс] / В.Б. Яловий // Віче. – 2012. – № 9. – Режим доступу: http://www.viche.info/journal/3109/.
6. Янґ Е. Як написати дієвий аналітичний документ у галузі державної політики: Практичний посібник для радників з державної політики у Центральній і Східній Європі / Е. Янґ, Л. Куінн; пер. з англ. С.І. Соколик; наук. ред. пер. О.А. Кілієвич. – К.: К.І.С., 2003. – 120 с.
7. Яремко Л.І. Інформаційні технології: види та інструментарії [Електронний ресурс] / Л.І. Яремко. – Режим доступу: http://webstyletalk.net/node/883.
8. Ячменьова В.М. Економічна сутність та класифікація послуг, що направлені на задоволення потреб та бажань людини / В.М. Ячменьова, Л.А. Кальченко // Економіка і управління. – 2001. – № 5. – С. 44-51.
9. Hiller G.A. Definitions of Community: Areas of Agreement / G.A. Hiller // Rural Sociology. – 1955. – June. – P. 778.
10. Thurow L. The Future of Capitalism: How Today’s Economic Forces Shape Tomorrow’s World. – New York, 1996. – P. 288-289.