Стратегический учет в сельскохозяйственных организациях

тема диссертации и автореферата по ВАК 08.00.12, кандидат экономических наук Музыка, Татьяна Николаевна

**Год:**

2009

**Автор научной работы:**

Музыка, Татьяна Николаевна

**Ученая cтепень:**

кандидат экономических наук

**Место защиты диссертации:**

Ставрополь

**Код cпециальности ВАК:**

08.00.12

**Специальность:**

Бухгалтерский учет, статистика

**Количество cтраниц:**

197

## Оглавление диссертации кандидат экономических наук Музыка, Татьяна Николаевна

Введение.

1 Исследование отраслевых и учетно-аналитических особенностей сельскохозяйственных организаций и моделирование стратегического учета в них.

1.1 Отраслевые и учетно-аналитические аспекты сельскохозяйственных организаций.

1.2 Бухгалтерская модель стратегического учета сельскохозяйственных предприятий.

2 Формирование инструментария стратегического учета в сельскохозяйственных организациях.

2.1 Стратегический структурированный план счетов сельскохозяйственных организаций.

2.2 Использование инструментария бухгалтерского инжиниринга в сельскохозяйственных организациях.

2.3 Стратегический учет собственности сельскохозяйственных организаций и ее трансформации.

3 Стратегический учет объектов внешнего управления в сельскохозяйственных организациях.

3.1 Стратегический учет поставщиков.

3.2 Стратегический учет покупателей.

3.3 Стратегический сегментарный учет и прогнозирование в сельском хозяйстве.

## Введение диссертации (часть автореферата) На тему "Стратегический учет в сельскохозяйственных организациях"

Актуальность темы исследования. Трансформационные преобразования в отечественной экономике существенно изменили организационно-экономические, правовые, социальные, экологические и другие условия функционирования сельского хозяйства.

В создавшихся условиях нестабильности в аграрном секторе важно объективно оценивать сложившуюся ситуацию, прогнозировать количественные и качественные изменения объектов ресурсного потенциала и внешнего управления, своевременно реагировать на перемены, принимать обоснованные управленческие решения по разработке и реализации стратегии устойчивого развития с учетом особенностей сельскохозяйственной деятельности и адаптации к изменениям во внешней деловой среде.

В современных условиях оценка, прогнозирование и учет факторов внешнего окружения, сегментарное прогнозирование деятельности, определение сценариев развития и потенциальных возможностей становятся объективной необходимостью.

Решение данных проблем требует научной разработки вопросов организации системы стратегического учета на сельскохозяйственных предприятиях, выступающей важнейшим фактором экономического роста в долгосрочной перспективе.

В связи с вышесказанным исследование теоретических и организационно-методических аспектов постановки и ведения стратегического учета в сельскохозяйственных организациях приобретает первостепенное значение для успешной реализации стратегии развития отрасли.

Степень разработанности проблемы. Значительный вклад в исследование теории и методологии стратегического учета внесли Алексеева О.В., Богатая И.Н., Бреславцева Н.А., Зимакова JI.A., Керимов В.Э., Кольвах О.И., Крохичева Г.Е., Курсеев Д.В., Лабынцев Н.Т., Лесняк В.В., Мельник М.В., Муругов Е.И., Николаева О.Е., Палий В.Ф., Попова Л.В., Риполь-Сарагоси

Ф.Б., Соколов Я.В., Суворова С.П., Терехова В.А., Ткач В.И., Хорин А.Н., Щемелев А.Н. и др.

Общие вопросы зарубежной практики стратегического учета нашли отражение в трудах таких авторов, как Акофф Р., Ансофф И., Аткинсон Э., Ван Маурик Д., Говиндараджан В., Друри К., Каплан Р., Кох Р., Портер М., Райан Б., Стрикленд А, Томпсон А., Уорд К., Шанк Дж. и др.

Вопросы организации управленческого учета на сельскохозяйственных предприятиях представлены в работах Алборова Р.А., Бычковой С.М., Лисо-вича Г.М., Пизенгольца М.З., Ткаченко И.Ю., Хоружий Л.И., Широбокова В.Г. и др. Данные труды ориентированы в целом на решение внутренних проблем сельскохозяйственных организаций, и, в первую очередь, учета затрат, себестоимости и калькулирования, анализа и оценки деятельности центров ответственности сельскохозяйственных организаций.

Однако в сложившихся кризисных условиях особое значение приобретают вопросы учетно-аналитического обеспечения определения предпосылок, условий и вариантов эффективного развития сельскохозяйственных организаций с всесторонним и объективным учетом факторов внешнего воздействия, риска и неопределенности.

Исследование роли, задач, особенностей и направлений развития стратегического учета в сельскохозяйственных организациях представляется сегодня чрезвычайно актуальным. Требуют теоретического обоснования и практического решения вопросы разработки структурированного плана счетов стратегической направленности, использования инструментов бухгалтерского инжиниринга, стратегического учета собственности сельскохозяйственных организаций, учета поставщиков и покупателей, сегментарного учета и прогнозирования.

Актуальность указанной проблематики, неоднозначность, дискуссион-ность и нерешенность обозначенных вопросов, востребованность практикой определили выбор темы исследования и направлений ее разработки.

Цель и задачи диссертационного исследования. Целью диссертационного исследования является обоснование и разработка теоретических положений, методических основ и практических рекомендаций по формированию системы стратегического учета в сельскохозяйственных организациях.

Реализация цели исследования потребовала разработки и решения следующих основных задач:

- исследовать отраслевые и учетно-аналитические аспекты сельскохозяйственных организаций с точки зрения их влияния на организацию стратегического учета и обосновать возможность реализации отдельных его направлений;

- теоретически обосновать бухгалтерскую модель стратегического учета сельскохозяйственных предприятий;

- разработать стандарт стратегического структурированного плана счетов сельскохозяйственной организации;

- обосновать и предложить методику использования инструментария бухгалтерского инжиниринга в сельскохозяйственных организациях;

- обосновать теоретические и практические предложения по развитию методики стратегического учета собственности и ее трансформации применительно к сельскохозяйственным организациям;

- разработать и апробировать стандарт стратегического учета поставщиков сельскохозяйственного предприятия;

- сформировать стандарт стратегического учета покупателей сельскохозяйственного предприятия;

- предложить стандарт стратегического сегментарного учета и прогнозирования деятельности сельскохозяйственной организации.

Область исследования. Исследование проведено в рамках п. 1.7 "Адаптация-различных систем бухгалтерского учета, их соответствие международным стандартам" и 1.8 "Бухгалтерский учет в организациях различных организационно-правовых форм, всех сфер и отраслей" специальности

08.00.12 "Бухгалтерский учет, статистика" паспорта специальностей ВАК России (экономические науки).

Предметом исследования является совокупность теоретических, организационно-методических и практических проблем формирования стратегического учета в сельскохозяйственных организациях.

Объектом исследования выступает финансово-хозяйственная деятельность сельскохозяйственных предприятий Южного федерального округа.

Теоретической и методологической основой явились труды выдающихся отечественных и зарубежных ученых по проблемам организации стратегического учета, материалы научных конференций и семинаров, энциклопедические источники, публикации в периодических изданиях. В процессе исследования использовались такие общенаучные методы познания, как анализ и синтез, дедукция и индукция, системность и комплексность.

Методика исследования основывалась на изучении, обобщении и критической оценке накопленных знаний в отечественной и зарубежной теории и практике стратегического учета, обосновании и разработке бухгалтерских моделей, методик и стандартов, апробации и практической реализации полученных выводов и результатов.

Информационной базой диссертационного исследования послужили материалы Федеральной службы государственной статистики, статистическая и бухгалтерская отчетность сельскохозяйственных предприятий Южного федерального округа, результаты выборочных обследований, выполненных автором в процессе работы.

Научная новизна работы заключается в том, что в ней поставлена и решена научная проблема разработки теоретических и организационно-методических основ стратегического учета в сельскохозяйственных организациях с использованием структурированных планов счетов и инструментов бухгалтерского инжиниринга. Основные результаты, определяющие научную новизну работы, заключаются в следующем:

- выделены отраслевые и учетно-аналитические аспекты видов деятельности сельскохозяйственных организаций в условиях действия факторов внешней среды, влияющие на организацию стратегического учета и определяющие целесообразность внедрения и использования его основных направлений;

- теоретически обоснована и предложена бухгалтерская модель стратегического учета сельскохозяйственных предприятий, обеспечивающая интегрированный вариант его организации и функционирования на базе структурированного плана счетов и инструментария бухгалтерского инжиниринга в целях учетно-аналитического и контрольного обеспечения разработки и реализации стратегии сельскохозяйственной организации;

- разработан стандарт "Стратегический структурированный план счетов сельскохозяйственной организации", основанный на принципах архитектоники интегрированного стратегического учета с ориентацией на организационную структуру, использование инструментов бухгалтерского инжиниринга и систему контроля, обеспечивающий соответствие изменениям во внутренней и внешней среде сельскохозяйственного предприятия;

- сформулированы методические рекомендации по использованию инструментария бухгалтерского инжиниринга в сельскохозяйственных организациях, обеспечивающие комплексный стратегический учет и эффективность управления объектами ресурсного потенциала и внешнего окружения сельскохозяйственной организации на базе применения системы производных балансов;

- предложена методика стратегического учета собственности сельскохозяйственных организаций и ее трансформации, позволяющая создать информационное обеспечение эффективной реализации стратегии управления отношениями собственности сельскохозяйственных структур в целях повышения их стоимости как имущественного комплекса на основе показателей чистых активов и чистых пассивов в рыночной и справедливой оценках;

- разработан и апробирован стандарт сельскохозяйственного предприятия "Стратегический учет поставщиков", направленный на формирование учетно-аналитического обеспечения выбора и реализации стратегии закупок, прогнозирования различных ситуаций размещения ресурсов и их источников в случае изменения поставщиков, сырьевых источников на базе составления и использования ресурсного производного баланса;

- сформирован стандарт сельскохозяйственного предприятия "Стратегический учет покупателей", направленный на оценку эффективности стратегии продаж, прогнозирование платежеспособного состояния организации при изменении стратегии, состава покупателей, каналов реализации в целях их оптимизации на основе составления и использования маркетингового производного баланса;

- рекомендован стандарт "Стратегический сегментарный учет и прогнозирование", обеспечивающий релевантной информацией сегментирование деятельности сельскохозяйственного предприятия, оценку эффективности сегментарной политики, использование основных направлений стратегической активности на базе системы стратегических бухгалтерских механизмов и показателей прогнозного характера.

Практическая значимость исследования состоит в совершенствовании формирования эффективной системы стратегического учета в целом, в развитии методики стратегического учета применительно к сельскохозяйственным предприятиям, выделении и практической реализации конкретных направлений стратегического учета в сельском хозяйстве. Разработанные и предложенные автором модели, методики и стандарты уже используются учетно-финансовыми службами и руководителями ряда субъектов и направлены на совершенствование информационно-аналитического обеспечения системы управления финансово-хозяйственной деятельностью сельскохозяйственных предприятий в рыночной среде.

Самостоятельное практическое значение имеют:

- использование ресурсного производного баланса на базе разработанной автором компьютерной программы;

- применение маркетингового производного баланса в виде компьютерной программы;

- организация стратегического сегментарного учета и прогнозирования на основе разработанного стандарта.

Апробация и внедрение результатов исследования. Основные положения и выводы диссертационной работы докладывались на международных, региональных и межвузовских научно-практических конференциях и методических семинарах по проблемам учета, анализа, аудита и контроля, проводимых в Ростовском государственном строительном университете в 2007-2009 гг.

Содержащиеся в диссертации рекомендации по организации и развитию стратегического учета на сельскохозяйственных предприятиях приняты к практическому использованию ООО "Победа" (акт внедрения от 22 декабря 2008г.), ООО "Русь" (акт внедрения от 19 января 2009г.), ООО "Родина" (акт внедрения от 27 марта 2009г.).

Результаты исследования используются в учебном процессе Института экономики и управления Ростовского государственного строительного университета (справка об использовании результатов исследования от 6 апреля 2009г.).

Публикации. По теме исследования опубликовано 9 печатных работ общим объемом 12,5 п.л., в том числе монография и 1 статья в изданиях, рекомендованных ВАК.

Структура диссертации обусловлена целью и задачами, поставленными и решенными в ходе исследования. Работа состоит из введения, трех глав, заключения; содержит 16 таблиц, 25 рисунков, приложение, список использованной литературы включает 180 источников.

## Заключение диссертации по теме "Бухгалтерский учет, статистика", Музыка, Татьяна Николаевна

Заключение

Выполненное исследование позволяет сформулировать следующие основные выводы:

1. Исследование определяющих отраслевых и учетно-аналитических аспектов деятельности сельскохозяйственных организаций во взаимосвязи с возможной постановкой и развитием стратегического учета позволяет установить целесообразность внедрения и использования перспективных направлений стратегического учета объектов ресурсного потенциала и внешнего управления на сельскохозяйственных предприятиях.

2. Формирование эффективной системы стратегического учета предполагает решение вопросов его интеграции с другими подсистемами бухгалтерского учета сельскохозяйственных предприятий — финансовым и управленческим учетом. Система интегрированного стратегического учета привязана к интернациональным моделям финансового учета различных оптик (финансовой, производственной, специализированной), которые выступают основой интеграции видов учета на базе использования архитектоники структурированных планов счетов и инструментов бухгалтерского инжиниринга.

3. Основной особенностью инструментов бухгалтерского инжиниринга является составление проводок по агрегатам, которыми могут выступать разделы структурированного плана счетов, бухгалтерского баланса и др., с тем, чтобы акцентировать внимание на агрегированных и дезагрегированных показателях стоимости собственного капитала, что позволит сократить количество учетных записей и разрабатывать автоматизированные варианты производных балансов онлайнового характера по выбранным направлениям.

4. Стратегический учет объектов ресурсного потенциала и внешнего управления должен основываться на использовании комплекса компьютерных программ бухгалтерского инжиниринга на базе структурированного плана счетов с получением и анализом показателей чистых активов и чистых пассивов в балансовой, рыночной, справедливой и других оценках.

В целях совершенствования теории и практики организации стратегического учета на сельскохозяйственных предприятиях рекомендуется:

1. При формировании системы стратегического учета в сельскохозяйственных организациях применять предложенную автором бухгалтерскую модель стратегического учета сельскохозяйственных предприятий на интеграционной основе, методику использования инструментария бухгалтерского инжиниринга для управления объектами ресурсного потенциала и внешнего окружения сельскохозяйственной организации.

2. Внедрить разработанный и апробированный стандарт "Стратегический структурированный план счетов сельскохозяйственной организации" с использованием возможностей структурной, адаптивной, интеграционной и инструментальной архитектуры.

3. Использовать методику стратегического учета собственности сельскохозяйственных организаций и ее трансформации в целях оценки эффективности реализации стратегии управления собственностью, организации контроля в процессах функционирования, роста, реформирования и преобразования.

4. В целях организации эффективной системы стратегического учета объектов внешнего управления в сельскохозяйственных организациях использовать на практике разработанные стандарты стратегического учета поставщиков, покупателей, сегментарного учета и прогнозирования на базе инжиниринговых бухгалтерских механизмов: ресурсных, маркетинговых, сегментарных, фрактальных, стратегических и других производных балансов.

## Список литературы диссертационного исследования кандидат экономических наук Музыка, Татьяна Николаевна, 2009 год

1. Аграрная экономика: учебник / Под ред. М.Н. Малыша. СПб.: Издательство "Лань", 2002. — 688 е.: ил.

2. Акофф, Р. Акофф о менеджменте / Р. Акофф; пер. с англ. / под ред. Л.А. Волковой. СПб.: Питер, 2002. - 448 е.: ил.

3. Акофф, Р. Планирование будущего корпорации / Р. Акофф; пер. с англ. -М.: Сирин, 2002. 256 с.

4. Аксенова, Е.А. Управленческий учет и контроль в дорожно-строительных организациях / Е.А. Аксенова. Ростов н/Д: РГСУ, 2008. - 69 с.

5. Алборов, Р.А. Развитие учета и контроля в системе управления сельскохозяйственным производством. Дисс. . д.э.н.

6. Ансофф, И. Новая корпоративная стратегия / И. Ансофф; пер. с англ. / под ред. Ю.Н. Каптуревского. — СПб.: Питер, 1999. 416 с.

7. Ансофф, И. Стратегическое управление / И. Ансофф; пер с англ. — М.: Экономика, 1989. 519 с.

8. Апчёрч, А. Управленческий учет: принципы и практика / А. Апчёрч; пер. с англ. / под ред. Я.В. Соколова, И.А. Смирнова. М.: Финансы и статистика, 2002. - 952 е.: ил.

9. Аткинсон, Э.А. Управленческий учет / Э.А. Аткинсон, Р.Д. Банкер, Р.С. Каплан, М.С. Янг; пер. с англ. М.: ИД "Вильяме", 2005. - 878 е.: ил.

10. Бетге, Й. Балансоведение / Й. Бетге; пер. с нем. / науч. ред. В.Д. Новодворские М.: Бухгалтерский учет, 2000. — 454 с.

11. Блэк, Дж. Экономика: толковый словарь: англо-русский / Дж. Блэк. М.: ИНФРА-М, Весь Мир, 2000. - 840 с.

12. Богатая, И.Н. Стратегический учет собственности предприятия / И.Н. Богатая. Ростов-н/Д: Феникс, 2001. - 320 с.

13. Богатая, И.Н. Учетные модели оценки стоимости фирмы / И.Н. Богатая. Ростов-н/Д: Изд-во СКНЦ ВШ, 2001. - 240 с.

14. Боди, 3. Финансы / 3. Боди, Р. Мертон; пер. с англ. — М.: Издательский дом «Вильяме», 2000. — 592 е.: ил.

15. Большая советская энциклопедия / гл. ред. A.M. Прохоров. 3-е изд. -М.: Советская энциклопедия, 1976.— Т. 13.

16. Большой экономический словарь / под ред. А.Н. Азрилияна. — 2-е изд., доп. и перераб. М.: Институт новой экономики, 1997. — 864 с.

17. Бондарь, Д.В. Финансовый, налоговый и управленческий учет инвестиционной деятельности: Монография / Д.В. Бондарь. Ростов-н/Д: РГЭУ «РИНХ», 2004. - 172 с.

18. Боумен, К. Стратегия на практике / К. Боумен; пер. с англ. СПб.: Питер, 2003. -256 с.

19. Бранник, М. Стратегическое мышление и ИТС / М. Бранник // Информационные технологии в бизнесе / под ред. М. Желены. СПб.: Питер, 2002.- 1120 с.

20. Бреславцева, Н.А. Система балансовых отчетов и концепция балансового управления экономическими процессами. Дисс. д.э.н. — Ростов-н/Д: Издательство СКНЦВШ, 1998. 376 с.

21. Бреславцева, Н.А. Система балансовых отчетов и концепция балансового управления экономическими процессами / Н.А. Бреславцева. Ростов-н/Д: Издательство СКНЦ ВШ, 1997. - 165 с.

22. Бригхэм, Ю. Энциклопедия финансового менеджмента. / Ю. Бриг-хэм; сокр. пер. с англ. -М.: РАГС, ОАО Изд-во «Экономика», 1998. 823 с.

23. Бригхэм, Ю. Финансовый менеджмент: полный курс / Ю. Бригхэм, JI. Гапенски; пер. с англ. / под ред. В.В. Ковалева. СПб.: Экономическая школа, 2000. т. 1 - 497 е., т. 2 - 669 с.

24. Бухгалтерский учет в афоризмах. — М.: Современная экономика и право, 2000. 72 с.

25. Бычков, М.Ф. Бухгалтерский учет на предприятиях АПК: учебное пособите / М.Ф. Бычков. — М.: Финансы и статистика, 2004. — 208 с.

26. Бычкова, С.М. Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве / С.М. Бычкова, Д.Г. Бадмаева. М.: Эксмо, 2008. — 400 с.

27. Варламова, В.В. Учет аутсорсинговой деятельности: Монография / В.В. Варламова. -Ростов-н/Д: РГСУ, 2008. 150 с.

28. Ван Маурик, Д. Эффективный стратег / Джон Ван Маурик. — М: ИНФРА-М, 2002. 208 с.

29. Ван Хорн, Д.К. Основы управления финансами / Д.К. Ван Хорн; пер. с англ. / гл. ред. Я.В. Соколов. М.: Финансы и статистика, 1996. — 799 с.

30. Виханский, О.С. Стратегическое управление: Учебник. 2-е изд., пе-рераб. и доп. / О.С. Виханский. М.: Гардарики, 1999. - 296 с.

31. Врублевский, Н.Д. Построение системы счетов управленческого учета / Н.Д. Врублевский // Бухгалтерский учет. 2000. - № 17. - С. 63-66.

32. Галиева, Ю.Р. Управленческий и стратегический учет в холдингах: моделирование, теория и практика: Монография / Ю.Р. Галиева. — Ростов-н/Д: РГСУ, 2009.-260 с.

33. Грязнова, А.Г. Оценка бизнеса: учебник / А.Г. Грязнова, М.А. Федотова. — М.: Финансы и статистика, 1999. 512 с.

34. Гуияр, Франсис Ж. Преобразование организации / Франсис Ж. Гуи-яр, Д.Н. Келли; пер. с англ. М.: Дело, 2000. - 376 с.

35. Давние, В.В. Адаптивное прогнозирование: модели и методы / В.В. Давние. Воронеж: ВГУ, 1997. - 196 с.

36. Дамодаран, А. Инвестиционная оценка. Инструменты и техника оценки любых активов / А. Дамодаран; пер. с англ. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2004. 1342 с.

37. Данилов-Данильян, В.И. Экономико-математический энциклопедический словарь / В.И. Данилов-Данильян. — М.: Большая Российская энциклопедия: ИД «ИНФРА-М», 2003. 688 с.

38. Дейли, Дж. Эффективное ценообразование — основа конкурентного преимущества / Дж. Дейли; пер с. англ. — М.: Вильяме, 2004. — 304 с.

39. Джорнон, Ф. Стоимость, риск и контроль: динамический процесс, нуждающийся в интеграции / Ф. Джорнон // Пикфорд Дж. Управление рисками; пер. с англ. О.Н. Матвеевой. М.: ООО «Вершина», 2004. - 352 с.

40. Дойль, П. Менеджмент: стратегия и тактика / П. Дойль; пер. с англ. / под общ. ред. Ю.Н. Каптуревского. — СПб.: Питер, 1999. — 560 с.

41. Дойль, П. Маркетинг, ориентированный на стоимость / П. Дойль; пер. с англ. / под ред. Ю.Н. Каптуревского. СПб.: Питер, 2001. - 480 е.: ил.

42. Доунс, Д. Финансово-инвестиционный словарь / Д. Доунс, Д.Э. Гудман; пер. с англ. М.: ИНФРА-М, 1997. - ХП1. - 586 с.

43. Друкер, П.Ф. Эффективное управление: экономические задачи и оптимальные решения / П.Ф. Друкер; пер. с англ. — М.: Гранд ФАИР-ПРЕСС, 1998.-285 с.

44. Друри, К. Введение в управленческий и производственный учет / К. Друри; пер. с англ. / под ред. С.А. Табалиной. М.: Аудит, 1998. - 774 с.

45. Друри, К. Управленческий и производственный учет: учебник / К. Друри; пер. с англ. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002. - 1071 с.

46. Друри, К. Управленческий учет для бизнес-решений: учебник / К. Друри; пер. с англ. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003.-655 с.

47. Евланов, Л.Г. Теория и практика принятия решений / Л.Г. Евланов. -М.: Экономика, 1984. 176 с.

48. Жминько, С.И. Финансовый учет капитала и активов в сельскохозяйственных организациях / С.И. Жминько. — М.: МГУС, 2002. — 248 с.

49. Затагина, В.В. Финансовый, управленческий и стратегический учет заемного капитала / В.В. Затагина. Ростов-н/Д: РГСУ, 2003. - 200 с.

50. Захарова, С.Ю. Финансовый, управленческий и стратегический учет собственного капитала организации / С.Ю. Захарова. Ростов-н/Д: РГСУ, 2006. - 195 с.

51. Зимакова, Л.А. Развитие теории и методологии формирования учетных систем на основе интернациональных моделей финансового учета и контроля. Дисс. . д.э.н. — Ростов-н/Д, 2009. 620 с.

52. Зефф, С. Пэйтон Уильям Эндрю (1889-1991) // Классики менеджмента / С. Зефф / под ред. М. Уорнера; пер. с англ. / под ред. Ю.Н. Каптуревского. СПб.: Питер. — 1168 е.: ил.

53. Ивашкевич, В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учебник для вузов / В.Б. Ивашкевич. -М.: Экономисте», 2003. 618 с.

54. Илыитейн, Ю.А. Учет и контроль стоимости имущественного комплекса предприятия как объекта прав собственности. Дисс. к.э.н. Ростов-н/Д, 2006.-248 с.

55. Йенекенс, Ж. Менеджмент в условиях рыночной экономики. Теория и практика / Ж. Йенекенс. Минск: Изд-во МП «ЭНИС», 1992. - 186 с.

56. Ковалев, В.В. Как читать баланс / В.В. Ковалев, В.В. Патров, В.А. Быков. М.: Финансы и статистика, 2006. — 672 е.: ил.

57. Камферман, К. Лимперг Теодор (1879 1961) / К. Камферман // Классики менеджмента; под ред. М. Уорнера; пер. с англ. / под ред. Ю.Н. Каптуревского. - СПб.: Питер, 2001. - 1168 с: ил.

58. Карлин, Т.Р. Анализ финансовых отчетов (на основе GAAP): Учебник / Т.Р. Карлин, А.Р. Маклин. М.: ИНФА-М, 2001. - 448 с.

59. Карявкина, Е.А. Учет правительственных субсидий и раскрытие информации о правительственной помощи / Е.А. Карявкина. — Таганрог: Познание, 2005. 108 с.

60. Кастельс, М. Информационная эпоха: экономика, общество и культура / М. Кастельс; пер. с англ. / под науч. ред. О.И. Шкаратана. — М.: ГУ ВШЭ, 2000. 608 с.

61. Кемпбелл, Э. Стратегический синергизм / Э. Кемпбелл, К.С. Лачс; пер. с англ. — СПб.: Питер, 2004. 416 е.: ил.

62. Кемпбел, Д. Стратегический менеджмент / Д. Кемпбел, Дж. Стоун-хаус; пер. с англ. -М.: Проспект, 2003. 336 с.

63. Керимов, В.Э. Стратегический учет: учебное пособие / В.Э. Керимов: -М.: Омега-Л, 2005. 168 с:

64. Кидуэлл, Д.С. Финансовые институты, рынки и деньги / Д.С. Киду-элл, Р.Л. Петерсон, Д.У. Блэкуэлл. — СПб.: Изд. «Питер», 2001. 1168 с.

65. Классики менеджмента / под ред. М. Уорнера; пер. с англ. / под ред. Ю.Н. Каптуревского. СПб.: Питер, 2001. — 1168 е.: ил.

66. Кольвах, О.И. Ситуационно-матричная бухгалтерия: моделирование и концептуальные решения / О.И. Кольвах. Ростов-н/Д: Изд-во СЬСНЦ ВШ, 1999.-243 с.

67. Кольвах, О.И. Система матричных моделей формирования и анализа динамики балансовых отчетов / О.И. Кольвах. — Ростов-н/Д: Изд-во ЦВВР, 2007. 93 с.

68. Кольвах, О.И. Эквивалентность форм представления и алгоритмов преобразования бухгалтерской информации / О.И. Кольвах. Ростов-н/Д: Изд-во ЦВВР, 2007. - 57 с.

69. Кох, Р. Менеджмент и финансы от А до Я / Р. Кох. — СПб.: Питер, 1999.-496 с.

70. Кох, Р. Стратегия: как создавать и использовать эффективную стратегию / Р. Кох; пер. с англ. СПб: Питер, 2003. - 320 е.: ил.

71. Крохичева, Г.Е. Виртуальная бухгалтерия / Г.Е. Крохичева. Ростов-н/Д: РГСУ, 2002. - 216 с.

72. Крохичева, Г.Е. Виртуальная бухгалтерия: концепция, теория и практика / Г.Е. Крохичева. М.: Финансы и статистика, 2003. - 176 е.: ил.

73. Крохичева, Г.Е. Виртуальный учет: концепция, моделирование и организация / Г.Е. Крохичева. Ростов-н/Д: РГСУ, 2004. - 311 с.

74. Крохичева, Г.Е. Корпоративный сетевой учет и отчетность: концепция, методология и организация. Дисс. д.э.н. Ростов-н/Д, 2004. - 367 с.

75. Кузнецова, Е.В. Совершенствование бухгалтерского учета в коммерческих организациях водного транспорта / Е.В. Кузнецова. — Ростов-н/Д: РГЭУ "РИНХ", 2004. 171 с.

76. Кузнецова, Е.В. Структурированные планы счетов как информационное поле управления экономическими процессами: монография / Е.В. Кузнецова. — Ростов-н/Д: Издательство ЮФУ, 2009. — 196 с.

77. Курсеев, Д.В. Управленческий и стратегический учет процессов внешнего и доверительного управления собственностью предприятия / Д.В. Курсеев. Ростов-н/Д: РГСУ, 2004. - 144 с.

78. Лабынцев, Н.Т. Использование системы производных балансовых отчетов в учете доверительной собственности / Н.Т. Лабынцев, Т.А. Столбу-нова. М.: ЗАО «1С»: Компьютерный аудит. - 2004. - № 2. - С. 40-43.

79. Лабынцев, Н.Т. Управленческий учет и аудит в условиях рыночной экономики / Н.Т. Лабынцев, Е.Н. Шароватова, Р.П. Михайленко. Ростов-н/Д: РГЭУ, 2001.-266 с.

80. Лесняк, И.В. Ситуационный анализ и контроль в коммерческих организациях: Монография / И.В. Лесняк. Ростов-н/Д: РГСУ, 2009. - 190 с.

81. Лесняк, В.В. Стратегический управленческий учет на промышленных предприятиях: концептуальный подход, моделирование и организация. Автореферат дисс. . к.э.н. Краснодар, 2007. — 24 с.

82. Лесняк, В.В. Организация стратегического управленческого учета на промышленных предприятиях: теория и практика / В.В. Лесняк. Ростов-н/Д: РГСУ, 2006. - 195 с.

83. Лилеева, Л.Р. Финансовый, управленческий и стратегический учет в организациях связи и телекоммуникаций / Л.Р. Лилеева. — Ростов-н/Д: ИПО РГПУ, 2006.-212 с.

84. Лисович, Г.М. Бухгалтерский (управленческий) учет на предприятиях АПК / Г.М. Лисович, И.Ю. Ткаченко. М.: Экспертное бюро, 1998. -224 с.

85. Лисович, Г.М. Бухгалтерский учет в сельскохозяйственных организациях / Г.М. Лисович. — М.: Финансы и статистика, 2004. — 456 с.

86. Лисович, Г.М. Бухгалтерский управленческий учет в сельском хозяйстве и на перерабатывающих предприятиях АПК / Г.М. Лисович, И.Ю. Ткаченко. Ростов-на-Дону, 2000. — 317 с.

87. Мазур, И.И. Реструктуризация предприятий и компаний / И.И. Ма-зур, В.Д. Шапиро. -М.: Высшая школа, 2000. 587 е.: ил.

88. Мак Дональд. Стратегическое планирование маркетинга / Мак-Дональд. СПб.: Питер, 2000. - 320с.: ил.

89. Максименко, А.Н. Организация сетевого ситуационного (событийного) учета в коммерческих организациях / А.Н. Максименко. — Ростов-н/Д: РГСУ, 2008. 208 с.

90. Маршалл, Д.Ф. Финансовая инженерия: полное руководство по финансовым нововведениям / Д.Ф. Маршалл, В.К. Бансал; пер. с англ. М.: ИНФРА-М, 1998. - 784 с.

91. Мельник, М.В. Ревизия и контроль: учебное пособие / М.В. Мельник, А.С. Пантелеев, A.JI. Звездин / под ред. проф. М.В. Мельник. М.: ИД ФБК-Пресс, 2003. - 520 с.

92. Метьюс, М.Р. Теория бухгалтерского учета / М.Р. Метьюс, М.Х. Перера; пер с англ. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1999. - 663 с.

93. Мидлтон, Д. Бухгалтерский учет и принятие финансовых решений / Д. Мидлтон; пер. с англ. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1997. - 408 с.

94. Мильнер, Б.З. Теория организации: Учебник / Б.З. Мильнер. — М.: ИНФРА М, 2004. - 648 с.

95. Минцберг, Г. Школы стратегий / Г. Минцберг, Б. Альстред, Д. Лем-пел; пер. с англ. СПб.: Питер, 2000. - 336 с.

96. Минцберг, Г. Стратегический процесс / Г. Минцберг, Дж.Б. Куинн, С. Гансал; пер. с англ. СПб.: Питер, 2001. — 686 с.

97. Муругов, Е.И. Учетно-аналитическое обеспечение управления платежеспособностью, собственностью и резервной системой предприятия / Е.И. Муругов. М.: Финансы и статистика, 2006. - 192 е.: ил.

98. Мюллер, Г. Учет: международная перспектива / Г. Мюллер, X. Гер-нон, Г. Миик; пер. с англ. М.: Финансы и статистика, 1996. - 136 с.

99. Нидлз, Б. Принципы бухгалтерского учета / Б. Нидлз, X. Андерсон, Д. Колдуэлл; пер. с англ. / под ред. Я.В. Соколова. М.: Финансы и статистика, 1993.-496 с.

100. Николаева, О.Е. Стратегический управленческий учет / О.Е. Николаева, О.В. Алексеева. — М.: Издательство ЛКИ, 2008. — 304 с.

101. Николаева, С.А. Управленческий учет. Легенды и мифы / С.А. Николаева, С.В. Шебек. М.: ЦБА, 2004. - 288 с.

102. Новодворский, В.Д. Учет собственного капитала / В.Д. Новодворские В.В. Марин. -М.: Экономистъ, 2004. 159 с.

103. Новодворский, В.Д. Справедливая стоимость предприятия / В.Д. Новодворский, А.В. Шпак, Н.В. Клитова // Бухгалтерский учет. — 2002. № 19.-С. 63-65.

104. Оганесян, С.В. Особенности применения различных методов оценки стоимости коммерческих компаний в России / С.В. Оганесян, П.А. Веригин // Управление собственностью. С. 40-50.

105. Палий, В.Ф. Международные стандарты финансовой отчетности / В.Ф. палий. -М.: ИНФРА-М, 2003. 456 с.

106. Палий, В.Ф. Управленческий учет: внутрифирменная отчетность / В.Ф. Палий // Бухгалтерский учет. 2003. - № 13. - С. 62-64.

107. Палий, В.Ф. Организация управленческого учета / В.Ф. Палий. -М.: Бератор-пресс, 2003. 224 с.

108. Палий, В.Ф. Теория бухгалтерского учета: Учебник / В.Ф. палий, Я.В. Соколов. -М.: Финансы и статистика, 1998.

109. Пизенгольц, М.З. Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве. Том 2. Часть 2. Бухгалтерский управленческий учет. Часть 3. Бухгалтерская (финансовая) отчетность: учебник / М.З. Пизенгольц. — М.: Финансы и статистика, 2001.-400 с.

110. Пикфорд, Дж. Управление рисками / Дж. Пикфорд; пер. с англ. О.Н. Матвеевой. -М.: ООО «Вершина», 2004. 352 с.

111. Пинто, Дж. Управление ресурсами / Дж. Пинто; пер с англ. / под ред. В.Н. Фунтова. СПб.: Питер, 2004. - 464 е.: ил.

112. Положение по бухгалтерскому учету 12/2000 «Информация по сегментам». Приказ Минфина РФ от 27.01.2000 № 11н. // База данных российского законодательства Консультант Плюс: Версия Проф., 3000.00.16.

113. Попова, JI.B. Основные теоретические принципы построения учетно-аналитической системы / JI.B. Попова, Б.Г. Маслов, И.А. Маслова // Финансы и менеджмент. 2003. - № 5. - С. 21.

114. Попова, JI.B. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы / JI.B. Попова, И.А. Маслова, С.А. Алимов, М.М. Коростелкин. М.: Дело и Сервис, 2007. — 448 с.

115. Портер, М.Е. Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей и конкурентов / М.Е. Портер; пер. с англ. — М.: Альпина, 2005. — 454 с.

116. Райан, Б. Стратегический учет для руководителя / Б. Райан; пер. с англ. / под ред. В.А. Микрюкова. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998. - 616 с.

117. Риполь-Сарагоси, Ф.Б. Системный анализ мотивационного механизма бизнеса / Ф.Б. Риполь-Сарагоси. Ростов-н/Д: РГУ, 1995. - 76 с.

118. Ришар, Ж. Аудит и анализ хозяйственной деятельности предприятия / Ж. Ришар; пер. с франц. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1997. - 375 с.

119. Ришар, Ж. Бухгалтерский учет: теория и практика / Ж. Ришар; пер. с франц. / под ред. Я.В. Соколова. М.: Финансы и статистика, 2000. - 160 с.

120. Рудненко, Н.П. Управленческий и стратегический учет платежеспособности: теория и практика / Н.П. Рудненко. Ростов-н/Д: 2007. - 229 с.

121. Румянцева, Е.Е. Новая экономическая энциклопедия / Е.Е. Румянцева. М.: ИНФРА-М, 2005. - VI, 724 с.

122. Русина, Е.Ю. Мониторинг финансового состояния предприятия / Е.Ю. Русина. Ростов-н/Д: РГСУ, Академцентр, 2007. - 158 с.

123. Савченко, Т.Г. Финансовый, управленческий и стратегический учет рисковых ситуаций. Диссертация к.э.н. — Ростов-н/Д, 2008. — 199 с.

124. Салова, Н.Ю. Организация финансового, управленческого и стратегического учета в ипотечных корпорациях и агентствах / Н.Ю. Салова. — Ростов-н/Д: РГСУ, 2006. 233 с.

125. Сигел, Дж. Словарь бухгалтерских терминов / Дж. Сигел, Дж. Шим; пер. с англ. -М.: ИНФРА, 2001. 408 с.

126. Симонович, М.Я. Организация и методика учета и контроля по видам деятельности: теория и практика / М.Я. Симонович. — Ростов-н/Д: РГСУ, 2007.-232 с.

127. Скоун, Т. Управленческий учет / Т. Скоун; пер. с англ. / под ред. Н.Д. Эриашвили. -М.: Аудит, Юнити, 1997. 179 с.

128. Скударь, Г.М. Управления конкурентоспособностью крупного акционерного общества: проблемы и решения / Г.М. Скударь. К.: Научна думка, 1999.-496 с.

129. Словарь иностранных слов и выражений / авт. и сост. Е.С. Зено-вич. М.: Изд-во ACT, Олимп, 2002. - 784 с.

130. Словарь современной экономической теории Макмиллана / под ред. Г. Макмиллана М.: ИНФРА-М, 1997. - 608 с.

131. Соколов, Я.В. Бухгалтерский учет: от истоков до наших дней: уч. пособие для вузов / Я.В. Соколов. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1996. - 638 с.

132. Соколов, Я.В. Моделирование и его роль в бухгалтерском учете / Я.В. Соколов // Бухгалтерский учет. — 1996. № 6. — С. 3-8.

133. Соколов, Я.В. Основы теории бухгалтерского учета / Я.В. Соколов. М.: Финансы и статистика, 2000. — 496 с.

134. Соколов, Я.В. Управленческий учет: миф или реальность / Я.В Соколов // Бухгалтерский учет. — 2000. № 18. - С. 50-52.

135. Стахонович, JI.B. Риски и инструментарий финансового инжиниринга в системе управления государственным внутренним долгом / JI.B. Стахонович, Г.Э. Шахназарян // Финансы и кредит. 2006. - № 14. - С. 69-76.

136. Сысоева, И.В. Финансовый, управленческий и стратегический учет венчурной деятельности / И.В. Сысоева. — Ростов-н/Д: РГСУ, 2007. — 180 с.

137. Суворова, С.П. Формирование стратегического управленческого учета на промышленных предприятиях: теория и методология. Автореферат дисс. . д.э.н. — Орел, 2007. 53 с.

138. Теплова, Т.В. Финансовые решения: стратегия и тактика / Т.В. Те-плова. М.: ИЧП «Издательство магистр», 1998. - 264 с.

139. Терехова, В.А. Стратегический управленческий учет: состояние и развитие в зарубежных странах / В.А. Терехова // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. — 2000. № 4. - С. 9-12.

140. Теуважукова, Ф.Г. Учет и оценка собственности строительной фирмы как имущественного комплекса / Ф.Г. Теуважукова. Нальчик: Поли-графсервис и Т., 2001. - 152 с.

141. Титов, Д. Не расплескать успех / Д. Титов // Экономика и жизнь. -2008. № 24, июнь. - С. 4.

142. Ткач, В.И. Баланс-нетто, нужен ли он при приватизации / В.И. Ткач // Бухгалтерский учет. 1993. - № 5. — С. 62-68.

143. Ткач, В.И. Управленческий учет на предприятиях сферы услуг: учебное пособие / В.И. Ткач, О.Н. Гончаренко. М.: ИКЦ «МарТ»; Ростов-н/Д: ИЦ «МарТ», 2004. - 160 с.

144. Ткач, В.И. Система нулевых производных балансовых отчетов и их использование в управлении / В.И. Ткач, Г.Е. Крохичева // Экономический анализ: теория и практика. 2004. - № 12. — С. 6-13.

145. Ткач, В.И. Инициативный семинар по России / В.И. Ткач, Ж. Лоран. Париж: Европейская комиссия ЕЭС, 1997. — 82 с.

146. Ткач, В.И. Модульный принцип формирования плана счетов / В.И. Ткач, Ф.Б. Риполь-Сарагоси, О.Б. Червань // Бухгалтерский учет. 1996. - № 6.-С. 63-68.

147. Ткач, В.И. Управленческий аспект финансового учета: международная практика / В.И. Ткач, Г.Е. Крохичева. Ростов-н/Д: РГСУ, 2008. - 58 с.

148. Ткач, В.И. Актуальные проблемы интернациональной модели финансового учета: производственная и финансовая оптика / В.И. Ткач, Г.Е. Крохичева, Д.В. Курсеев, Е.И. Муругов. Ростов-н/Д: РГСУ, 2006. - 274 с.

149. Ткач, В.И. Бухгалтерский учет реорганизации, санации и покупки предприятия / В.И. Ткач, Т.О. Кубасова, Е.П. Шумилин. — М.: Издательство ПРИОР, 2000. 128 с.

150. Томпсон, А.А. Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии / А.А. Томпсон, А.Д. Стрикленд; пер. с англ. — М.: Банки и биржи, Юнити, 1998. 576 с.

151. Томпсон, А.А. Стратегический менеджент: концепции и ситуации / А.А. Томпсон, А.Д. Стрикленд; пер. с англ. М.: Инфра-М, 2000. - 412 с.

152. Трегубенко, П. К каждому свой подход. / П. Трегубенко // Экономика и жизнь. -2008. № 38. - С. 33.

153. Уолл, Н. Экономика и бизнес. А-Я: словарь-справочник / Н. Уолл, Я. Маркузе, Д. Лайнз, Б. Мартин; пер. с англ. К.С. Ткаченко. — М.: ФАИР-ПРЕСС, 1999.-624 с.

154. Уолш, К. Ключевые показатели менеджмента. Как анализировать, сравнивать и контролировать данные, определяющие стоимость компании / К. Уолш; пер. с англ. — М.: Дело, 2000. 360 с.

155. Уорд, К. Стратегический управленческий учет / К. Уорд; пер. с англ. М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2002. — 448 е.: ил.

156. Финансово-кредитный энциклопедический словарь / под ред. А.Г. Грязновой. -М.: Финансы и статистика, 2002. 1168 с.

157. Финансы: Серия «Мастерство» / Пер. с англ. М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 1998.-560 с.

158. Хан, Д. ПиК. Стоимостно-ориентированные концепции контроллинга / Д. Хан, X. Хунгенберг; пер. с нем. / под ред. Л.Г. Головача, М.Л. Лукашевича и др. — М.: Финансы и статистика, 2005. — 928 е.: ил.

159. Харченко, И.А. особенности формирования системы стратегического управленческого учета и внутреннего контроля в организациях потребительской кооперации. / И.А. Харченко. — Азов: ООО "Азов-Печать", 2007.- 244 с.

160. Хасси, Д. Стратегия и планирование / Д. Хасси; пер. с англ. — СПб.: Питер, 2001.-384 с.

161. Хендриксен, Э.С. Теория бухгалтерского учета / Э.С. Хендриксен, М.Ф. Ван Бреда; пер. с англ. / под ред. проф. Я.В. Соколова. М.: Финансы и статистика, 2000. - 576 с.

162. Хорин, А.Н. Бухгалтерский учет и финансовый менеджмент: введение в проблематику / А.Н. Хорин // Бухгалтерский учет. — 1994 № 1. - С. 3-6.

163. Хорин, А.Н. Стратегический анализ: учебное пособие / А.Н. Хорин, В.Э. Керимов. М.: Эксмо, 2009. - 480 с.

164. Хорнгрен, Ч.Т. Бухгалтерский учет: управленческий аспект / Ч.Т. Хорнгрен, Дж. Фостер; пер. с англ. / под ред. Я.В. Соколова. М.: Финансы и статистика, 1995.-416 с.

165. Хоружий, Л.И. Проблемы теории, методологии, методики и организации управленческого учета в сельском хозяйстве / Л.И. Хоружий. — М.: Финансы и статистика, 2004. 30,38 п.л.

166. Хоружий, Л.И. Теория и практика информационного обеспечения механизмов управления в сельском хозяйстве / Л.И. Хоружий. М.: Издательство МСХА, 2003. - 36,27 п.л.

167. Хоружий, Л.И. Бухгалтерский учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие для вузов / Л.И. Хоружий, К.А. Джикия, В.И. Хоружий.- М.: Альфа Пресс, 2005. 224 с.

168. Шанк, Дж.К. Стратегическое управление затратами / Дж.К. Шанк, В. Говиндараджан; пер. с англ. — СПб: Бизнес Макро, 1999. — 288 с.

169. Шилова, Н.А. Оптимизация бухгалтерского учета на малых предприятиях аграрного сектора экономики. Автореферат дисс. . к.э.н. — Ставрополь: СКГТУ, 2006. 19 с.

170. Широбоков, В.Г. Бухгалтерский учет в системе управления аграрным производством: концептуальные решения, теория и практика. Дисс. д.э.н. Воронеж: ВГАУ им. К. Д. Глинки, 2002. - 479 с.

171. Шумилин, П.Е. Учет и аудит реорганизации предприятия: Монография / П.Е. Шумилин. Ростов н/Д: РГЭУ «РИНХ», 2005. - 142 с.

172. Щемелев, А.Н. Концепция и моделирование стратегического учета инноваций / А.Н. Щемелев. Ростов-н/Д: Ростиздат, 2002. - 192 с.

173. Щемелев, А.Н. Стратегический учет инновационных процессов на предприятии / А.Н. Щемелев. Ростов-н/Д: Ростиздат, 2003. - 192 с.

174. Экологический вестник Дона / Под ред. Назарова С.М., Остроухо-вой В.М. Ростов-н/Д: ООО "Синтез Технологии". - 2006.

175. Эллиот, Тр. Интегрированные бизнес-системы: Экспресс-курс / Тревор Эллиот, Дейв Герберт. Пер. с англ. Т. Новиковой. - М.: ФАИР-ПРЕСС, 2005. - 272 е.: ил.

176. Enhancing Shareholder Wealth by Better Managing Business Risk. Director General International Federation of Accountants 535 Fifth Avenue, 26th Floor New York 10017 USA. 102 p.

177. Pearce, I.A., Robinson, R.B., jr. Strategic Management, 2nd ed. Ho-mewood, IL: Richard D. Irwin, 1985. - 185 p.

178. Schendel, D.E., Hatten, K.J. Business Policy or Strategic Management: A Broader View for an Emerging Discipline. Academy of Management Proceedings. 1972. August.

179. Sigford, J.V., Parvin, R.H., Project PATTERN: A methodology for Determining Relevance in Complex Decision-Making, IEEE Transaction on Engineering. Management, 1965. v. EM-12, №1.1. Ol- о VO оо -j сл ш л. (О — — ^ д- Ю"

180. Серебряный колос | Агрокомплекс Фанагория о р Агрофирма ФлаГгг Россия Предприятие по пчеловодству "Краснодарское" Победа Россия Донские агрокультуры 13 V о е- to Наименование организации

181. ООО ЗАО ОАО СПК ООО ПСК ПЗ ООО ООО ОАО ООО ООО Форма собственности

182. СТ\ .ь. OJ "Ul 430,0 "vo оо 00 р\ 280,0 J-J 1л (О -J Объем реализации, млн. руб.22,2 69,3 427,5 1Л "о 88,6 62,7 33,3 1 205,2 р 396,4 Ul Валюта баланса, млн. руб.ь. 369,3 оо Jb. 34,6 Хо о "о 183,7 jb. "оо 209,6 СТ\ Стоимость чистых активов, млн. руб.

183. О Управление ресурсным потенциалом

184. Стратегический учет собственности и ее трансформации1 + 1 ■ + + + + to Стратегический учет поставщиков1 1 + 1 + + + + + Стратегический учет покупателей1 + 1 ■ ■ 1 + к Стратегический учет конкурентов

185. Стратегический сегментарный учет и прогнозирование1 + ■ 1 + + + + СТ\ Стратегический учет на базе цепочки создания стоимостиwо п> is сго «