Развитие системы управленческого учета :на материалах предприятий нефтепродуктообеспечения

тема диссертации и автореферата по ВАК 08.00.12, кандидат экономических наук Войтенко, Мария Леонидовна

**Год:**

2009

**Автор научной работы:**

Войтенко, Мария Леонидовна

**Ученая cтепень:**

кандидат экономических наук

**Место защиты диссертации:**

Пермь

**Код cпециальности ВАК:**

08.00.12

**Специальность:**

Бухгалтерский учет, статистика

**Количество cтраниц:**

222

## Оглавление диссертации кандидат экономических наук Войтенко, Мария Леонидовна

Введение.

Глава 1. Теоретические основы управленческого учета.

1.1. Этапы развития управленческого учёта.

1. 2. Теоретический анализ сущности управленческого учета.

1.3. Теоретические аспекты управленческого учета на предприятиях нефтепродуктообеспечения.

Глава 2. Практические аспекты организации управленческого учета на предприятиях нефтепродуктообеспечения.

2.1. Формирование системы управленческого учета затрат.

2.2 Методика распределения затрат по видам деятельности и местам возникновения затрат.

2.3. Методика планирования и сбора фактических данных по показателю "Общие и административные расходы".

Глава 3. Развитие использования инструментария управленческого учета.

3.1.Внедрение автоматизированной системы управленческого учета, построенной на OLAP технологиях.

3.2. Совершенствование механизма управления денежными средствами с использованием инструментов управленческого учета.

## Введение диссертации (часть автореферата) На тему "Развитие системы управленческого учета :на материалах предприятий нефтепродуктообеспечения"

Актуальность темы исследования. Как известно, в мировой практике общепризнанной информационной системой, обеспечивающей потребности менеджеров во внутрифирменном управлении предприятием, является система управленческого учета. Данная система, будучи информационным фундаментом, позволяет оптимизировать процесс управления компанией. Выделившись из системы бухгалтерского учета в середине XX в., управленческийучет оказался прочно связанным с развитием науки и практики менеджмента, усилением конкуренции, появлением новых технологий в производстве. В экономическую жизнь нашей страны управленческий учет вошел вместе с возникновением и ростом предприятий, ориентированных на рынок.

Многими исследователями управленческий учет рассматривается как процесс идентификации, измерения, накопления, анализа, подготовки, интерпретации и представления финансовой и производственной информации, позволяющей руководству предприятия принимать оперативные и стратегические решения. Тем не менее, в теоретическом плане исследователи не пришли к единому толкованию понятия «управленческий учет»: существуют различные подходы и множество определений, что говорит о необходимости их дополнительной систематизации и адаптации к российским условиям с учетом международного опыта. Также отсутствует научно обоснованный концептуальный подход к организации хозяйствующим субъектом управленческого учета. На отечественных предприятиях управленческий учет носит фрагментарный характер, его возможности используются не в полной мере.

Дискуссионный характер многих вопросов, связанных с методологией управленческого учета, очевиден, особенно когда речь идет о крупных предприятиях, так как организационно-функциональная структура управления, методы управленческого воздействия на решение функциональных задач организации имеют здесь свою специфику. В полной мере это относится и к предприятиям нефтепродуктообеспечения (НПО). Такие факторы, как линейная протяженность и территориальная разбросанность объектов предприятий отрасли, значительно усложняют хозяйственные связи между отдельными подразделениями, снижают оперативность управления. Это требует изменения структуры информационных потоков системы управленческого учета, усиления контроля над затратами, обеспечения «сочетания» детального знания особенностей деятельности дочерних предприятий и филиалов и соответствия их деятельности требованиям единой стратегии управляющей компании. Кроме того, активная деятельность нефтяных компаний в различных регионах России, а также их выход на международные рынки существенно расширяет спектр внешних факторов, влияющих на результаты их деятельности. Поэтому формирование действенной системы управленческого учета должно быть направлено на совершенствование процессовкорпоративного управления.

Степень разработанности проблемы. Проблема управленческого учета в теоретическом и методологическом аспектах управления сложна и много-^ мерна. Существенный вклад в ее разработку внесли зарубежные авторы:

A. Апчерч, Э. Аткинсон, Р. Банкер, К. Друри, Р. Каплан, Дж. Рис, К. Уорд, Дж. Фостер, Д. Хан, Ч. Т. Хорнгрен, Р. Энтони и др.

В числе наиболее крупных отечественных специалистов, исследовавших проблемы управленческого учета, следует отметить: С. А. Бороненкова, М. А.Вахрушина, В.Б. Ивашкевич, О.Д. Каверина, Т.П. Карпова, Г.Ю. Касьянова, В.Э. Керимов, С.Н. Колесников, JI.T. Коханова, Е.Н. Лаврен-чук, А.И. Малыхина, О.Е. Николаева, С.А. Николаева, О.В. Осипенко,

B.Ф. Палий, Г.И. Пашигорева, М.З. Пизенгольц, А.Н. Пыткин, Я.В. Соколов, Л.С. Сосненко, В.Т. Чая, А.Е. Шевелев, И.Г. Шевченко, А.Д. Шеремет, Т.Г. Шешукова и др., рассматривающих управленческий учет в контексте управления организацией.

Началом эволюции управленческого учета можно считать конец XIX в. С тех пор представления об управленческом учете в менеджменте идентифицируются и исследуются по-разному: как система внутрихозяйственного учета (В. Керимов, В. Палий, К. Друри и др.), как часть финансово- экономической системы учета (М. Бахрушина, М. Пизенгольц и др.), как система управления (Г. Касьянов, С. Колесников и др.). В работах К. Друри, Дж. Фостера, Ч. Т. Хорнгрена и других рассматривается категория «управленческий учет» и ее место в методическом инструментарии управления. И, хотя эти аспекты в той или иной степени могут быть отнесены к особенностям управленческого учета как инструмента управления, все же в настоящее время недостаточно работ по теории управленческого учета, выполненных на системном уровне.

Анализ современных концептуальных дискуссий показывает, что эта область знаний описана с разной степенью систематизации, что выражается в различном толковании содержания управленческого учета.

Более того, специфика организационных и методических аспектов управленческого учета применительно к предприятиям, функционирующим в области сбыта нефтепродуктов, до сих пор остается не изученной, отсутствует комплексный подход к постановке и решению практических задач функционирования системы управленческого учета данных организаций, особенно в части методического и информационного обеспечения, работ по совершенствованию имеющихся элементов управленческого учета.

Теоретическая и практическая востребованность решения ряда актуальных проблем управленческого учета предприятий нефтепродуктообеспечения предопределили выбор темы исследования, ее цель, предмет, объект и содержание.

Цель и задачи диссертационного исследования. Цель диссертационной работы состоит в разработке теоретических положений и практических рекомендаций по развитию системы управленческого учета на предприятиях, осуществляющих свою деятельность в области сбыта продуктов нефтепереработки.

Достижение сформулированной цели потребовало постановки и решения следующих задач:

•уточнение предметной области управленческого учета, проведение диагностики действующей на предприятиях НПО системы управленческого учета, определения и методического обеспечения направлений ее совершенствования;

•формирование системы управленческого учета предприятий НПО с учетом особенностей их функционирования;

•разработка подхода к определению расходов по видам деятельности и местам возникновения затрат (МВЗ), отвечающего особенностям функционирования предприятий НПО;

•определение показателя, наилучшим образом позволяющего управляющей компании осуществлять контроль таких расходов дочерних предприятий НПО, как расходы для нужд управления в целом, не связанные непосредственно с производственным процессом и не относящиеся к структурным подразделениям, с соблюдением единства принципов и подходов к планированию и учету расходов в рассматриваемых организациях;

•разработка информационно-аналитической системы поддержки принятия решений, основанной на OLAP - технологиях;

•разработка механизма использования инструментария управленческого учета для повышения эффективности управления финансовыми ресурсами.

Объектом исследования является система управленческого учета в организациях нефтяной отрасли, функционирующих в области сбыта нефтепродуктов.

Предметом исследования является совокупность теоретических, практических и организационно-методических аспектов управленческого учета в процессе финансово- хозяйственной деятельности организаций нефтяной отрасли, функционирующих в области сбыта нефтепродуктов.

Методология и методика исследования. Теоретической и методологической основой исследования послужили труды ведущих отечественных и зарубежных ученых-экономистов в сфере управления, учета и анализа хозяйственной деятельности, информационных технологий; отраслевые инструктивные документы; нормативно-справочные и статистические материалы; специальная литература; внутренние нормативные документы предприятий; данные управленческого и бухгалтерского учета и отчетности, законодательные и нормативные акты Российской Федерации, материалы научных конференций и семинаров, а также аналитические и информационные материалы, опубликованные в российской и зарубежной периодической печати и представленные в компьютерной сети Internet.

В качестве инструментария исследований применялись общенаучные методы познания: наблюдения, абстрагирования, дедукции и индукции, сравнительного анализа, группировки данных, обобщения теоретического и фактического материала, расчетно-аналитические методы. Положения и выводы, сформулированные в диссертации, основаны на осмыслении материалов исследований по управленческому учету, накопленного опыта функционирования служб организаций в области управленческого учета, анализа и планирования финансово-хозяйственной деятельности в условиях рыночной экономики; аргументированы результатами исследований и наблюдений, полученных сравнительно-историческими, диалектико-синтетическим и абстрактно-логическим методами.

Область исследований. Диссертация выполнена в рамках пунктов 1.4. «Методологические основы и целевые установки бухгалтерского учета и экономического анализа», п. 1.5. «История развития методологии и организации бухгалтерского учета», п.1.6. «Регулирование и стандартизация правил ведения бухгалтерского учета, формирование отчетных данных», п.1.9. «Проблемы учета затрат и калькулирования себестоимости, методы ее статистического анализа» Паспорта специальности ВАК 08.00.12- Бухгалтерский учет, статистика.

Информационной базой обеспечения доказательности теоретических положений, достоверности выводов и рекомендаций стали материалы обследований, проведенных автором в ОАО «Нефтяная компания ЛУКОЙЛ» и на 8 дочерних предприятиях нефтепродуктообеспечения, осуществляющих свою деятельность в Пермском крае, Волгоградском, Северо-Западном, Нижегородском, Центральном регионах, а также в Западной Сибири и Республике Коми.

Научная новизна исследования заключается в разработке теоретических и методических положений, связанных с функционированием и развитием системы управленческого учета, учитывающих организационно-экономические особенности предприятий и организаций нефтепродуктообеспечения, отражающих специфику форм сбыта, взаимодействия управляющей и управляемых компаний. На защиту выносятся следующие наиболее значимые результаты, разработанные лично автором и содержащие научную новизну:

•дано уточнение понятия управленческого учета как информационной подсистемы единой системы управления предприятием, включающей в себя количественные и качественные, финансовые и нефинансовые данные, обеспечивающей руководителей разных уровней релевантной информацией на краткосрочную и долгосрочную перспективу, необходимой для эффективного управления предприятием;

•применительно к предприятиям НПО разработана интегрированная система управленческого учета, основанная на взаимосвязи финансового и управленческого учета и отвечающая принципам полноты информации, экономичности и рациональности; определены места возникновения затрат и центры ответственности; разработана система связи мест возникновения затрат и аналитических счетов;

•теоретически обоснована, разработана и апробирована адекватная для отрасли методика распределения расходов по местам возникновения затрат и видам деятельности с закрытием расходов по счетам финансового учета и обоснованием выбора калькуляционных баз и объектов калькулирования;

•предложен показатель «Общие и административные расходы», отражающий специфику взаимодействия управляющей и управляемых компаний и являющийся основой контроля управляющей компанией расходов, направленных на нужды управления предприятием НПО и его деятельности в целом. Показатель является основой алгоритма планирования и сбора информации о фактических значениях данных расходов;

•разработан подход к использованию в рамках управленческого учета информационно-аналитической системы поддержки принятия решений, основанной на OLАР-технологиях. Определен состав используемой атрибутивной информации для реализации функций планирования, анализа и определения расходов по местам возникновения затрат и видам деятельности;

•разработан механизм использования в рамках управленческого учета скользящего прогноза ликвидности. Внесены принципиальные изменения в систему функциональных обязанностей казначеев предприятий отрасли, предусматривающие повышение эффективности управления финансовыми ресурсами на уровне как отдельного предприятия, так и холдинга в целом, тем самым обеспечен переход к использованию пулинга — перспективногобанковского сервиса, направленного на эффективное перераспределение финансовых ресурсов между предприятиями холдинга.

Теоретическое и практическое значение диссертационного исследования состоит в применении теоретических подходов к разработке системы методического обеспечения по использованию управленческого учета в практической деятельности предприятий, функционирующих в сфере сбыта нефтепродуктов. Это отражается в использовании системы управленческого учета, организованной в соответствии с предложенными автором местами возникновения затрат, центрами ответственности, видами деятельности, обоснованной классификацией групп расходов, осуществляемых предприятиями НПО.

Практическая значимость состоит также в возможности использования предложенной методики распределения расходов по МВЗ и видам деятельности, применения в управленческом учете информационно-аналитической системы поддержки принятия решений, основанной на OLAP-технологиях, повышения эффективности использования ресурсов предприятия, в т.ч. финансовых, посредством использования инструментария управленческого учета.

Изложенные в работе рекомендации могут быть использованы руководителями, специалистами Экспертно-консультативного Совета при Минэкономразвития России при подготовке методических рекомендаций по управленческому учету в отраслях подразделениями управленческого и финансового учета, аудиторскими организациями при оказании сопутствующих аудиту услуг.

Результаты диссертационной работы рекомендованы к использованию в научной работе преподавателей, аспирантов по экономическим направлениям, а также при подготовке учебно-методического курса: «Управленческий учет».

Апробация результатов диссертационного исследования. Разработанные в диссертации положения и рекомендации использованы в деятельности экономических служб ОАО «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» и ее дочерних предприятий в области сбыта нефтепродуктов ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» (г. Пермь), ООО «ЛУКОЙЛ-Северозападнефтепродукт» (г. Санкт-Петербург).

Результаты исследования докладывались и обсуждались на российских научно-практических конференциях: «Бухгалтерский учет, анализ, аудит, налогообложение: теория и практика» (г. Пермь, 2004, 2005); «Бухгалтерский учет, экономический анализ, аудит, налогообложение, коммерческий расчет: теория и практика в условиях применения современных информационно-коммуникационных технологий» (г. Пермь, 2006, 2007, 2008).

За разработку методики распределения расходов по МВЗ и видам деятельности, а также информационно-аналитической системы поддержки принятия решений, основанной на OLAP-технологиях, автор удостоен звания "Лучший молодой специалист" в 2007 г.вНК "ЛУКОЙЛ".

По существу диссертационной работы опубликовано 8 научных работ общим объемом 4,3 п.л., в т.ч. 1 статья объемом 0,7 п.л. опубликована в журнале, утвержденном ВАК.

Структура и объем диссертации. Предмет исследования, его цель и задачи определили структуру диссертации, состоящей из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы (198 источников) и 12 приложений. Основное содержание изложено на 179 стр., включает 27 таблиц, 21 рисунок, 6 формул.

В первой главе - «Теоретические основы управленческого учета» - рассмотрена эволюция теории управленческого учета, проанализированы его современные концепции, дано уточнение понятия управленческого учета как информационной подсистемы единой системы управления предприятием, предложены задачи управленческого учета по функциям управления. Выделены основные отличия управленческого учета от внутрипроизводственногохозяйственного расчета и контроллинга. Для выявления существующих элементов системы управленческого учета и их взаимодействия проведено исследование в форме опроса руководителей и сотрудников ряда предприятий НПО. По результатам опроса определены методологические задачи для получения наиболее значимых результатов, разработанных лично автором и имеющих научную новизну.

Во второй главе - «Практические аспекты организации управленческого учета на предприятиях нефтепродуктообеспечения» -разработана интегрированная система управленческого учета, отвечающая принципам полноты информации, экономичности и рациональности, определены места возникновения затрат и центры ответственности; разработана система связи мест возникновения затрат и аналитических счетов; предложена методика распределения расходов по МВЗ и видам деятельности; предложен показатель «Общие и административные расходы», отражающий специфику взаимодействия управляющей и управляемых компаний.

В третьей главе - «Развитие использования инструментария управленческого учета» - рассмотрены основные направления улучшения использования инструментов управленческого учета на предприятиях отрасли. В частности, предложена методика использования на базе управленческого учета аналитической системы поддержки принятия решений, основанной на OLAP-технологиях; разработан механизм использования инструментария управленческого учета, такого как ежедневный прогноз ликвидности.

## Заключение диссертации по теме "Бухгалтерский учет, статистика", Войтенко, Мария Леонидовна

Выводы по главе III

В третьей главе диссертационного исследования автором предложены направления совершенствования системы управленческого учета на предприятиях НПО. Так, проведенный автором анализ ответов на опрос в разделе 1.3. показал, что современной и актуальной задачей для предприятий НПО является построение единой автоматизированной системы управления, удовлетворяющей потребности различных пользователей для реализации процессов планирования, анализа, контроля и принятия управленческих решений. Цель существования такой системы - обеспечить руководителей и работников предприятия комплексной и качественной информацией для принятия и контроля исполнения управленческих, решений.

Программа Метаплан в рамках управленческого учета для предприятий НПО должна осуществлять следующие функции:

•анализ финансово-хозяйственной деятельности (ФХД) предприятия;

•планирование данных;

•распределение расходов.

Для реализации своих функций хранилище данных программы Метаплан необходимо организовать из предметно-ориентированных витрин данных: «Продажи», «Затраты», «Результаты», «Товарный баланс». Каждая витрина данных содержит измерения и меры.

Интерфейс программы для предприятий НПО поддерживает специальные функции по обработке многомерных данных, которые позволяют реализовать унифицированное выполнение целевых аналитических и контрольных задач.

• Свертывание/развертывание значений измерений.

• Отбор данных для анализа.

• Интерактивная настройка отображения информации.

• Детализация.

• Выбор среза данных.

• Интерактивные действия.

• Моделирование.

• Экспорт в другие системы.

Реализация выше перечисленных возможностей программы Метаплан позволит пользователям (экономистам, аналитикам, руководителям) предприятий НПО просматривать и анализировать бизнес-информацию и принимать управленческие решения, повышающие эффективность деятельности предприятия; осуществить прозрачный и быстрый доступ к информации, для ответа на многие вопросы бизнеса, моделировать изменение различных показателей деятельности; интуитивно анализировать различные представления данных, создаваемые одним щелчком мыши; определить тренды в развитии бизнеса, проводить контроль исполнения целевых показателей; связать работу с аналитическим сервером через Интернет и Интранет соединения, таким образом, решится проблема обеспечения работы в распределенной структуре современного предприятия; обеспечить тесную интеграцию с Microsoft Excel- традиционным инструментом, с которым привыкли работать пользователи.

Вместе с тем, анализ действующей схемы операционных и финансовых потоков между управляющей компанией и дочерними организациями показал, что система управления денежными потоками недостаточно эффективна. Казначейство контролирует лишь часть банковских операций, регистрирует постфактум многих свершившихся сделок дочерних организаций, не имеет доступа к информации о движении денежных средств по банковским счетам дочерних обществ. Анализ функций казначеев показывает, что в их составе отсутствует такая важная функция как эффективное управление свободными денежными средствами соответствующей организации. Контроль казначейством всех остатков денежных средств организаций, входящих в группу всех денежных потоков/платежей и управления всеми финансовыми рисками затруднен. Таким образом, планирование и управлениеликвидностью исключительно на основании данных бюджета проводить сложно по причине отсутствия оперативности в формировании данных.

На взгляд автора, существенный вклад в повышение эффективности управления денежными потоками окажет организация календарного планирования. В частности, организация календарного планирования предполагает ведение календаря предстоящих платежных поступлений и выплат. В нем на основе договоров и опыта прежних расчетных взаимоотношений в разрезе рабочих дней месяца определяются ожидаемые поступления и платежи. Автором определены основные задачи календаря платежей.

При этом эффективное перераспределение средств внутри группы обеспечит такой перспективный, с точки зрения будущего развития банковский сервис, как пулинг. Пулинг направлен на обеспечение возможности оперативного, низкозатратного и высокодоходного использования денежных средств, распределенных по расчетным счетам предприятий, входящих в холдинг

Реализация подобного механизма приведёт к снижению до нуля или необходимого минимального уровня остатков денежных средств организаций холдинга, а также сокращение финансовых расходов до минимального уровня.

Заключение

Формирование эффективной системы управленческого учета организации является одним из основных составляющих успеха организаций, функционирующих в условиях рыночной экономики. Цель создания управленческого учета на предприятии - обеспечение эффективности управления. С осознанием этого факта в последние годы в России все большее внимание уделяется проблемам использования управленческого учета в управлении предприятием. Наибольшую сложность представляют изучение вопросов учета затрат, бюджетирования, информационных систем поддержки принятия решений и ДР-> а также вопросы методического и информационного обеспечения функции управленческого учета.

В ходе проведенного исследования были получены следующие результаты:

•дано уточнение понятия управленческого учета как информационной подсистемы единой системы управления предприятием, осуществляющей информационное обеспечение всех функций управления для обеспечения эффективного управления предприятием;

•применительно к предприятиям НПО разработана интегрированная система управленческого учета, основанная на взаимосвязи финансового и управленческого учета и отвечающая принципам полноты информации, экономичности и рациональности; определены места возникновения затрат и центры ответственности; разработана система связи мест возникновения затрат и аналитических счетов;

•теоретически обоснована, разработана и апробирована адекватная для отрасли методика распределения расходов по местам возникновения затрат и видам деятельности с закрытием расходов по счетам финансового учета и обоснованием выбора калькуляционных баз и объектов калькулирования;

•предложен показатель «Общие и административные расходы», отражающий специфику взаимодействия управляющей и управляемых компаний и являющийся основой контроля управляющей компанией расходов, направленных на нужды управления предприятием НПО и его деятельности в целом. Показатель является основой алгоритма планирования и сбора информации о фактических значениях данных расходов;

•предложена методика использования управленческим учетом информационно-аналитической системы поддержки принятия решений, основанной на OLAP-технологиях. Определен состав используемой атрибутивной информации для реализации функций планирования, анализа и определения расходов по местам возникновения затрат и видам деятельности;

•разработан механизм использования такого инструментария управленческого учета, как скользящий прогноз ликвидности. Внесены принципиальные изменения в систему функциональных обязанностей казначеев предприятий отрасли, предусматривающие повышение эффективности управления финансовыми ресурсами на уровне как отдельного предприятия, так и холдинга в целом, тем самым обеспечен переход к использованию пулинга - перспективного банковского сервиса, направленного на эффективное перераспределение финансовых ресурсов между предприятиями холдинга.

В то же время, исследование показало, что проблема развития управленческого учета на предприятиях НПО требует дальнейшего изучения. В числе первоочередных направлений необходимо отметить следующие: разработка содержания, форматов управленческой отчетности, совершенствование системы составления бюджетов.

## Список литературы диссертационного исследования кандидат экономических наук Войтенко, Мария Леонидовна, 2009 год

1. Аверчев И.Управленческий учет и финансовая oT4eTHocTb.2007//Internet resource:http//www.gaap.ru

2. Автоматизированные информационные технологии в экономике :учебник/Под ред. Проф. Г.А. Титоренко.-М.:ЮНИТИ,2002.-399с.

3. Агафонова М.Н. Бухучет в оптовой и розничной торговле. — М.: Бера-тор Пресс, 2003. - 389 с.

4. Аксененко А.Ф., Шеремет А.Д. Учет, калькулирование и анализ себестоимости продукции. М.: МГУ, 1984. - 269 с.

5. Алекперов В.Ю. Вертикально-интегрированные нефтяные компании России/ Под ред. В.Л. Уланова.-М.:АУТОПАН,1996.-294с.

6. Александров О.А. Исторический анализ развития управленческого учёта в России// Экономический анализ: теория и практика, № 3, 2006 год

7. Алексеев И.С. Управление внешнеэкономической деятельностью: Учебное пособие/ Под. Ред. Проф. В.А. Трайнева.-М.:. ИТК «Дашков и К», 2002.- 304 с.

8. Ансофф И. Стратегическое управление: Сокр. пер. с англ./ Научн. ред. и авт. пре-дисл. Л.И.Евенко. М.: Экономика, 1989. - 519 с.

9. Апчерч А. Управленческий учет: принципы и практика: Пер с англ. / Под ред. Я.В. Соколова, И.А. Смирновой. М.: Финансы и статистика, 2002. — 952 с.

10. Ю.Бакаев А.С., Безруких П.С., Врублевский Н.Д. Бухгалтерский учет: Учебник. М.: Бухгалтерский учет, 2002. — 719 с.

11. Баканов М.И., Шеремет А.Д. Теория экономического анали-за:учебник.-4-е изд., доп. и перераб.-М.-Финансы и статистика, 1998.-416с. :ил.

12. Басовский Л.Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка. Учебное пособие.-М.:.ИНФРА-М,2002.-260с.-(Серия «Высшее образование»).

13. Безруких П.С., Кашаев А.Н., Комиссарова И.П. Учет затрат и калькулирование в промышленности. М.: Финансы и статистика, 1989.- 320с.

14. Бланк И. А. Основы финансового менеджмента. Т. 1.- К.:Ника-Центр, 1999.-592 с.

15. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента.Т.2.- К.:Ника-Центр, 1999.-512 с.

16. Болтовская А.А. Особенности учета транспортных расходов в торгов- . ле // Российский налоговый курьер. 2004. - № 17.-е. 18-21.

17. Бородушко И.В., Васильева Э.К. Стратегическое планирование и кон-троллинг.-СПб.: Питер, 2006.-192 с.

18. Бурыкин А.И. Аналитическая проверка издержек обращения в процессе аудита // Аудиторские ведомости. 2003. - № 11.-е. 14 - 28.

19. Бухлаков М.И. Внутрифирменное планирование:учебник.-2-е изд., испр. и доп.-М.ИНФРА-М,2001.-400 с.

20. Валебникова Н.В., Василевич И.П. Современные тенденции управленческого учета // Бухгалтерский учет.-2000.-№18.

21. Васильева JI.C., Ряховский Д.И., Петровская М.В. Бухгалтерский управленческий учет: практическое руководство.- М.: Эксмо,2007.-320 с.

22. Васин Ф.П. Управленческий учет: учебное пособие. М., 1997. - 350с.

23. Бахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учеб. пособие/ ВЗФЭИ. -М.: ЗАО "Финстатинформ", 1999. 359 с.

24. Виссема X. Менеджмент в подразделениях фирмы (предпринимательство и координация в децентрализованной компании): Пер. с англ. М.: ИН-ФРА-М, 1996. -288 с.

25. Волкова О.Н. Управленческий учёт: учеб.- М.:ТК Велби, Изд-во Проспект, 2007.-472 с.

26. Волошин Д.А. Совершенствование и развитие системы управленческого учета на предприятии // Экономический анализ: теория и практика. — 2007. № 22(103). - с. 22 - 28.

27. Врублевский Н.Д. Управленческий учет издержек производства: теория и практика.- М.:Финансы и статистика, 2002.-3 52с. :ил.

28. Гарифуллин К.М., Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский финансовый учет: Учебное пособие. Казань; Изд-во КФЭИ, 2002 - 512 с.

29. Гибкое развитие предприятия: эффективность и бюджетирование.-М.: Дело, 2000.-352С.

30. Гитман JI. Дж., Джонк М.Д. Основы инвестирования: Пер. с англ. М.: Дело, 1997.-1008 с.

31. Глазьев С.Ю., Львов Д.С., Фетисов Г.Г. Эволюция технико-экономических систем: возможности и границы централизованного регулирования. М.: Наука, 1992.-360с.

32. Глоссарий управленческого учета: Методические рекомендации. Проект Москва, 2001//Internet resource: http:// www.cma.org.ru

33. Головизнина А. Т., Архипова О.И. Бухгалтерский управленческий учет:Учеб. пособие.- М: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2003. 410с.

34. Горшкова Л.А., Б.Н. Поплавский. Комплексная методика стратегического управления//Экономический анализ: теория и практика.- 2007. № 16 (97). - с. 2-7

35. Грабауров В.А. Информационные технологии для менеджеров. М.: Финансы и статистика. 2001.-368с.:ил.-(Прикладные информационные технологии).

36. Гражданский кодекс РФ от 30.11.1994 N 51-ФЗ

37. Гребнев А.И. Экономика торгового предприятия. М., 2002. — 345 с

38. Грязнова А.Г., Федотова М.А. Оценка стоимости предприятия (бизнеса).-М. :Интерреклама, 2003.-544 с.

39. Гущина И.Э., Балакирева Н.М. Управленческий учет: основы теории и практики: Учебное пособие. М.: 2004. - 247.

40. Дайле А. Практика контроллинга: пер. с нем./Под ред. и с предисл. М.Л.Лукашевича, Е.Н.Тихоненковой. М.: Финансы и статистика, 2001.-336с.-Пер.изд. Deyhle А/ Controller-Praxis/-Management Service.

41. Данилевский Ю.А, Шапигузов С.М., Ремизов Н.А., Старовойтова Е.В. Аудит: Учебное пособие.- М.:ИД ФБК-Пресс, 1999.-544с.(Серия «Академия бухгалтера и менеджера»).

42. Данилочкина Н.Г, Контроллинг как интегрированная функция управления // Контроллинг в России.2002. №1.

43. Дедов. О.А., Е.Н.Барышева. Опыт построения организационно-методического комплекса контроллинга предприятия // Контроллинг. 2002. №4.

44. ДеМерс, Майкл Н. Географические информационные системы. Основы.: Пер.с англ.-М.:Дата+,1999.

45. Дефлиз Ф.Л. Дженик Г.Р., О'Рейли В.М., М.Б. Хирш. Аудит Монго-мери; Пер. с англ.под ред. Я.В.Соколова. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1997.- 542с.

46. Друри К. Введение в управленческий и производственный учет: Пер. с англ./ Под ред. С.А.Табалиной. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1997. - 560 с.

47. Ерофеева В.А. Учет, информация, управление: прямые и обратные связи. М.: Финансы и статистика, 1992. - 192 с.

48. Жарикова Л.А. Управленческий учет. Учебное пособие. Тамбов: изд-во Тамб. гос. техн. ун-та,2004. с. 136

49. Зайцев Л.Г., Соколова М.И. Стратегический менеджмент: Учебник.-М.: Юристъ, 2002. 416с.

50. Захаров М.Н. Контроллинг на предприятии (на примере германского АО «Рур-газ»)/ГАНГ им. И.М.Губкина. М., 1996. -19 с.

51. Ивашкевич В.Б., Зайцев С.Н. Контроллинг на предприятиях Федеративной Республики Германии // Бухгалтерский учет. 1996. - № 10. - с. 76-80.

52. Ивашкевич В.Б., Зайцев С.Н. Современные тенденции развития управленческого учета // Бухгалтерский учет. 1996. - № 12. - с. 34-35.

53. Ивашкевич В.Б., Ивашкевич А.И. Контроллинг: экзотика или необходимость? // Бухгалтерский учет. 1996. - № 7. - с. 28-29.

54. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для вузов. -М.: Экономистъ, 2006.-618 с.

55. Игнатьева А.В., Максимцов М.М. Исследование систем управления: Учеб. Пособие для вузов.- М.: ЮНИТИ-Дана, 2001.-157 с.

56. Информационные технологии управления: Учеб. Пособие для вузов/Под ред. Проф. Г.А.Титоренко.-М.:ЮНИТИ-ДАНА,2002.-280с.

57. Исаков A.M., Исакова Т.А. Проблемы построения управленческого учета в организации, http://acli.ahai.ru/cjnference/2001/isakovisakova.html.

58. Йеннер Т. Создание и реализация потенциала успеха как ключевая задача стратегического менеджмента. "Проблемы теории и практики управления". 1999. № 2. - С. 83-84.

59. Кабир Л.С. Организация офшорного бизнеса. М.: Финансы и статистика, 2002.-144с.: ил.

60. Каверина О.Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры. -М.: Финансы и статистика, 2003. 352 е.: ил.

61. Каплан Р.С., Нортон Д.П. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию / Пер. с англ. М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003. — 304с.

62. Карминский A.M., Нестеров П.В. Информатизация бизнеса. М.: Финансы и статистика, 1997.-416 с.

63. Карпова Т.П. Управленческий учет: Учебник для вузов. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998.-350 с.

64. Касьянова Г.Ю., Колесников С.Н. Управленческий учёт по формуле «Три в одном».- М.: Издательско-консультационная компания «Статус-Кво 97», 1999.

65. Качалин В.В. Финансовый учет и отчетность в соответствии со стандартами GAAP. 4-е изд.-М.: Дело, 1998.-432с.

66. Керимов В.Э. Стратегический учет: Учеб. пособие. -М.: «Омега-Л», 2005.-168 с.

67. Керимов В.Э. Управленческий учёт. М.: Маркетинг, 2001.

68. Керимов В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы. М.: ИТК «Дашков и КО», 2005. -378с.

69. Ковалев В.В. Введение в финансовый менеджмент. .-М.: Финансы и статистика, 2001.-768 с.:ил.

70. Ковалев В.В. Введение в финансовый менеджмент. -М.: Финансы и статистика, 2000.-768 е.: ил.

71. Ковалев В.В. Лука Пачоли и развитие учета в Великобритании и США// бухгалтерский учет.-1994.-№8.-С. 42-46

72. Ковалев В.В. Основы управленческого учета/В.В. Ковалев, Я.В. Соко-лов.-СПб.: ЛИСТ, 1991.-32 с.

73. Ковалев В.В. Финансовый анализ: методы и процедуры. М.: Финансы и статистика, 2001.-560 е.: ил.

74. Козлова Е. П., Парашутин Н.В., Бабченко Т.Н., Галанина Е.Н. Бухгалтерский учет. -М.: Финансы и статистика. 2002. 560 с.

75. Кондраков Н.П. Бухгалтерский учет. М., 2004 . - 584с.

76. Кондратова И.Г. Основы управленческого учета.: Учебное пособие. — М.: Финансы и статистика, 2002.

77. Контроллинг в бизнесе. Методологические и практические основы построения контроллинга в организациях / А.М.Карминский, Н.И.Оленев, А.Г.Примак, С.Г.Фалько.- 2-е изд.- М.:Финансы и статистика, 2002.-256с.: ил.

78. Контроллинг деятельности предприятия. Информационные системы для менеджмента // Описание функций EC-EIS (Система R/3). - SAP AG 1997.

79. Контроллинг как инструмент управления предприятием / Е.А.Ананькина, С.В.Данилочкин, Н.Г.Данилочкина и др.: Под ред. Н.Г.Данилочкиной. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998. - 279 с.

80. Контроллинг косвенных затрат // Описание функций СО (Система R/3).-SAP AG1996.

81. Концепция контроллинга: Управленческий учёт. Система отчётности. Бюджетирование / Horvath & Partners; Пер. с нем. — 2 изд.- М.: Альпина Бизнес Букс, 2006.-269 с.

82. Котляров С.А. Управление затратами. — СПб.: Питер, 2001. 311 с.

83. Кравченко Л.И. Анализ хозяйственной деятельности в торговле. М.: Новое знание, 2004. - 544 с.

84. Кукукина И.Г. Управленческий учет: Учеб. пособие. М.: Финансы и статистика, 2004.

85. Лебедева С.Н. Экономика торгового предприятия. Учебное пособие. -Мн. Новое знание, 2002.

86. Любавин А.А.Особенности современной методологии внедрения контроллинга в России // Контроллинг в России. 2002. №1.

87. Майер Э. Контроллинг как система мышления и управления: Пер. с нем. М.: Финансы и статистика, 1993. - 96 с.

88. Макарьева В.И. Учет прямых и косвенных расходов в организациях торговли // Налоговый вестник. 2003. - № 9. - с. 21-25.

89. Малькова Т.Н. Древняя бухгалтерия: какой она была? М.: Финансы и статистика, 1995.

90. Манн Р., Майер Э. Контроллинг для начинающих: Пер. с нем./ Под ред. В.Б.Ивашкевича. 2-е изд., - М.: Финансы и статистика, 1995. - 304 с.

91. Масленников В.В., Крылов В.Г. Процессно-стоимостное управление бизнесом.- М.: ИНФРА-М, 2006.

92. Машков В.Ф. Бухгалтерский учет как информационная система // Бухгалтерский учет. 1990. - № 12. - с. 45-48.

93. Международный менеджмент / Под ред. Пивоварова С.Э., Тарасе-вича Л.С., Мазеля А.И., -СПб: Питер, 2001.-576с.:ил.

94. Менеджмент организации: Учеб. пособие/ З.П.Румянцева, Н.А.Саломатин, Р.З.Акбердин и др. М.: ИНФРА-М, 1995. 432 с.

95. Менеджмент: Учебник для вузов / Под ред. Проф. М.М.Максимовцева, проф. М.А.Комарова.-2-е изд., перераб. и доп.-М.: ЮНИ-ТИ-ДАНА, Единство, 2002.-359с.

96. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента: Пер. с англ. М.: Дело, 1992.-702 с.

97. Мишин Ю.А. Система управленческого учета на современном предприятии // Менеджмент в России и за рубежом. №3, 2001. - с. 35 — 38.

98. Мишин Ю.А. Управленческий учет: управление затратами и результатами производственной деятельности. М.: Дело и Сервис, 2002. — 420с.

99. Молвинский А. В. Как разработать и внедрить систему управленческого учета на предприятии // Финансовый директор. 2003. - № 5. - с. 21 -27.

100. Молвинский А.В. Построение финансовой структуры компа-нии//Финансовый директор.-2006.-№2

101. Мухин В.И. Основы теории управления. Учебник / В.И. Мухин-М.: Экзамен, 2002.-256с.

102. Налоговый кодекс Российской Федерации от 31.07.98 N 146-ФЗ. в ред. от 04.11.2005 № 137-Ф3

103. Нидлз Б., Андерсон X., Колдуэлл Д. Принципы бухгалтерского учета: Пер. с англ./ Под ред. Я.В. Соколова. М.: Финансы и статистика, 1997. -496 с.

104. Николаева О.Е., Алексеева О.В. Стратегический управленческий учет.- М.: Едиториал УРСС, 2003.-304 с.

105. Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Управленческий учет. М.: УРСС, 1997.- 368с.

106. Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Управленческий учёт. М.:УРСС,2000.

107. Николаева С.А. Особенности учета затрат в условиях рынка: система "директ-костинг"- теория и практика. М.: Финансы и статистика, 1993. -128 с.

108. Николаева С.А. Принципы формирования и калькулирования себестоимости. М.: Аналитика-Пресс, 1997. - 144 с.

109. Николаева С.А. Система "директ-костинг" и возможности ее применения // Бухгалтерский учет. 1991. - № 9. - с. 12-15.

110. Николаева С.А. Учет затрат в условиях рынка. М.: Аналитика-Пресс, 2002. - 285 с.

111. Об одном из подходов к пониманию содержания управленческого учёта// Концепции и принципы управленческого учета: Методические рекомендации. / Internet resource: http:// www.cma.org.ru

112. Ойхманн Е.Г., Попов Э.В. Реинжиниринг бизнеса: реинжиниринг организации и информационные технологии. М.: Финансы и статистика, 1997. -336 с.

113. Оптнер Л.С. Системный анализ для решения деловых и практических проблем / Пер. с англ. М.: Советское радио, 1969. -216с.

114. Организационное управление: Учеб. Пособие для вузов / Н.И.Фрхипова, В.В.Кульба, С.А.Косяченко и др.; под. Ред. Н.И.Архиповой.- М.: «Издетельство ПРИОР», 1998.-448с.

115. Палий В. Ф. Организация управленческого учета,- М.: Бератор-Пресс, 2003.-450с.

116. Палий В.Ф. Основы калькулирования. М.: Финансы и статистика, 1999.- 120с.

117. Палий В.Ф. Развитие методологии управленческого учета // Бухгалтерский учет, №12, 2004.

118. Палий В.Ф. Управленческий учет издержек и доходов (с элементами финансового учета).- М.: ИНФРА-М, 2006.-279 с.

119. Палий В.Ф., Палий В.В. Управленческий учёт новое прочтение внутрихозяйственного расчёта.//Бухгалтерский учёт №17, 2000.

120. Пашигорева Г.И., Савченко О.С. Цели и задачи управленческого учета // Бухгалтерский учет. 2000. С. 63-65.

121. Перегудов Ф.И., Тарасенко Ф.П. Введение в системный анализ: Учеб. пособие для вузов. М.: Высш. шк., 1989. - 367 с.

122. Пизенгольц М.З. О содержании управленческого уче-та//Бухгалтерский учет №19, 2000 г

123. Пич Р., Шерм Э. Уточнение содержания контроллинга как функции управления и его поддержки // Проблемы теории и практики управления. 2001. №3.

124. Погостинская Н.Н., Погостинский Ю.А. Системный анализ финансовой отчетности. СПб.: Изд-во Михайлова В.А., 1999.- 96с.

125. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утвержденное Приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н.

126. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), утвержденное Приказом Минфина России от 06.05.1999 № ЗЗн.

127. Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/98), утвержденное Приказом Минфина России от 09.12.98 г. № 60н.

128. Пошерстник Е.Б., Пошерстник Н.В. Состав и учет затрат в современных условиях. Москва Санкт-Петербург. Издательский Торговый Дом «Герда», 2000. - 639 с.

129. Пупко Г.М. Аудит и ревизия: Учеб.пособие. — Мн.: Интерпрессер-вис; Мисанта, 2003.- 429с.

130. Райан Б. Стратегический учет для руководителя: Пер. с англ. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998.-616 с.

131. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия.4-е издание Минск: 2001. - 285 с.

132. Семь нот менеджмента. 3-е изд. - М.: ЗАО "Журнал Эксперт",1998.-424 с.

133. Словарь «Бухгалтерский учет, налоги, хозяйственное право» http://slovari.yandex.ru

134. Смирнов С.А. Контроллинг: Учебно-практическое пособие.- М.: МЭСИ, 1999. -196с.

135. Советский энциклопедический словарь / Гл.ред. А.М.Прохоров.-М.: Советская энциклопедия, 1989.-1632с.

136. Соколов Я.В. Бухгалтерский учет: от истоков до наших дней. М.:Аудит, Юнити, 1996.

137. Соколов Я.В., Патров В.В. Экономический смысл издержек обращения на остаток товаров // Бухгалтерский учет. 2003. - № 10.- с. 13 — 24.

138. Сомов В.Е.Стратегическое управление нефтеперерабатывающими предприятиями.-СПб: Химиздат,1999.-264с.:ил.

139. Спицнадель В.Н. Основы системного анализа: Учеб. Пособие.-СПб.: «Изд. Дом «Бизнесс-Пресса», 2000г.-326с.

140. Стуков С.А. И все-таки производственный, а не "управленческий" учет // Бухгалтерский учет. 1997. - № 2. - с. 64-66.

141. Стуков С.А. Система производственного учета и контроля. М.: Финансы и статистика, 1988. - 223 с.

142. Терехов А.А. Аудит.- М.: Финансы и статистика, 1999. 512с.

143. Ткач В.И. Международный финансовый и управленческий учет и проблемы совершенствования учета в Российской Федерации: Дис. д-ра экон.наук.-М., 1992.-485 с.

144. Ткач В.И., Ткач М.В. Управленческий учет: международный опыт. -М.: Финансы и статистика, 1994. 144 с.

145. Торбен Бэч Педерсен, Кристиан Иенсен. Технология многомерных баз данных// Открытые системы.-2002.-№1

146. Управление затратами на предприятии: Учебник / под общ. редак. Г.А. Краюхина. СПб.: «Издательский дом «Бизнесс-пресса», 2000. — 320с.

147. Управление организацией: учебник / Под ред. А.Г.Поршнева,

148. З.П.Румянцевой, Н.А.Саломатина.-2-е изд., перераб. и доп.-М.:ИНФРА-М,2002.-669с.

149. Управление по результатам: Пер. с финск./ Общ. ред. и предисл. Я.А.Лейманна. -М.: Прогресс, 1993. 320 с.

150. Управленческий учет / Под ред. В. Палия и Р. Вандер Вила. М.: ИНФРА-М, 1997. - 480 с.

151. Управленческий учет: Учеб. Пособие / Под ред. А.Д. Шеремета. 2-е изд., испр.- М.: ИД ФБК-ПРЕСС,2001.-512с.

152. Уткин Э.А., Мырыник И.В. Контроллинг: российская практика. -М.: Финансы и статистика, 1999.-272с.

153. Фалько С.Г. Инновационный менеджмент. М.: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 1996.-111 с.

154. Фалько С.Г., Носов В.М. Контроллинг на предприятии. М.: Общ-во «Знание» РФ, 1995.-80 с.

155. Фалько С.Г., Рассел К.А., Левин Л.Ф. Контроллинг: национальные особенности российский и американский опыт// Контроллинг в России. 2002. № 1.

156. Федеральный закон "О бухгалтерском учете" от 21.11.1996 N 1291. ФЗ

157. Фольмут Х.Й. Инструменты контроллинга от А до Я: Пер. с нем. / Под ред. и с предисл. М.Л.Лукашевича и Е.Н.Тихоненковой. М.: Финансы и статистика, 2001.-228с.: ил.

158. Хан Д. Планирование и контроль: концепция контроллинга: Пер. с нем. / Под ред. и с предисл. А.А.Турчака, Л.Г.Головача, М.Л.Лукашевича. М.: Финансы и статистика, 1997.-800 с.

159. Хомбург К. Процесс самоутверждения контроллинга: взгляд специалиста по маркетингу // Проблемы теории и практики управления. 2002. №6.

160. Хорнгрен Ч.Т., Фостер Дж. Бухгалтерский учет: управленческий аспект: Пер. с англ./ Под ред. Я.В. Соколова. М.: Финансы и статистика, 1995. -416 с.

161. Цены и ценообразование: Учебник для вузов / Под ред. И.К. Са-лимжанова.- М.: ЗАО «Финстатинформ»,2001.-304с.

162. Чангли Д.Ф., Хисматуллин Д.И. Об управлении производственными затратами на предприятии // Бухгалтерский учет. 1997. - № 2. - с. 67-69.

163. Чая В .Т., Чупахина Н.И. Аналитическое обоснование становления и развития системы управленческого учета // Экономический анализ: теория и практика. №18 (99) -2007.- С. 12-13

164. Чая В.Т., Чупахина Н.И. Перспективы развития управленческого учета.// Экономический анализ: теория и практика. 2007.- № 22 (103).-с.2-14.

165. Чая В.Т., Чупахина Н.И. Этапы развития управленческого учета.// Экономический анализ: теория и практика. 2007.- № 21 (102).-с.2-7.

166. Чернов В.А. Управленческий учет и анализ коммерческой деятельности./ Под. ред.М.И.Баканова. — М.: Финансы и статистика, 2001. 320с: ил.

167. Четыркин Е.М. Методы финансовых и коммерческих расчетов. 2-е изд.;испр. и доп. -М.: «Дело Лтд», 1995.

168. Чмель А. Англо-русский словарь бухгалтерских терминов / Под ред. Я.В. Соколова. М.: Финансы и статистика, 1998. — 175 с.

169. Чувашии Е.П. Бюджет и финансы нефтегазовых компаний.-М.:Деново,2000.-276с.ил.

170. Шарифов B.C. Рыночные формы организации и управления нефтяной компанией в трансформируемой экономике России.- Май-коп: РИПО «АДЫГЕЯ», 1999г.-276с.

171. Шевченко И.Г. Управленческий учет. М: Школа Интел-Синтез, 2001.-620с.

172. Шеремет А.Д.,Сайфулин Р.С. Методика финансового анализа.-М.: Инфра-М, 1995.

173. Шешукова Т.Г. Коммерческий расчет на предприятии: учеб.пособие/Т.Г.Шешукова, Перм. Ун-т. Пермь, 2007.-180 с.

174. Шешукова Т.Г., Буторина М.Л. Многомерный анализ данных: теория и практика // Экономический анализ: теория и практика. — 2006. №18. —1. С.8-13.

175. Шешукова Т.Г., М. JI. Войтенко. Особенности организации системы управленческого учета на предприятиях нефтепродуктообеспечения/УВестник Пермского университета.2008.Вып. 8(24). С.73-82.

176. Шешукова Т.Г., Войтенко M.JI. Управление денежными средствами холдинга на основе банковского пулинга//Финансы и кредит.-2007.-№48 (288). -с.35-39

177. Шешукова Т.Г., Городилов М.А. Аудит: теория и практика применения международных стандартов: Учеб.пособие.-Пермь: Изд-во Перм.ун-та,2002.-132с.

178. Шешукова Т.Г., Гуляева E.JL Теория и практика контроллинга (на примере организаций нефтяной отрасли) — Пермь: Изд-во Перм.ун-та,2003.-180с.

179. Шешукова Т.Г., Гуляева E.JL Эволюция теории контроллинга (параграф 8 Монографии Местное самоуправление в трансформируемом российском обществе.-Пермь: М53 Изд-во ПСИ МОСУ, 2002.-136с.). С.93-99.

180. Шешукова Т.Г., Посохина А.В. Основы аудита и аудиторской деятельности: Учеб.пособие.- Пермь: Издательство Перм. Университета, 2001.-171 с.

181. Щиборщ К.В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России.- М.: Издательство «ДЕЛО и Сервис», 2001.-544с.

182. Экономическая стратегия фирмы: Учеб. Пособие / Под ред. А.П. Градова. СПб.: Специальная литература, 1995. - 414 с.

183. Энтони Р., Рис Дж. Учет: ситуации и примеры.-М.: «Финансы и статистика», 1993

184. Янковский К.П., Мухарь И.Ф. Управленческий учет. СПб.: Питер, 2001.- 128 с.

185. Яругова А. Управленческий учет. Опыт экономически развитых стран. М.: Финансы и статистика, 1991. - 238 с.

186. Bhimani A., Bromwich М. Accounting for just-in-time manufacturingsystems. CMA: The Management Accounting magazine, February 1991, pp. 31-34

187. E. Thomsen, OLAP Solutions: Building Multidimensional Information Systems, John Wiley & Sons, New York, 1997

188. Foster G., Horngren C.N. Cost accounting an cost management in a JT environment. Journal of Cost Management for the Manufactory Industry, Winter, pp. 4-14

189. Kaplan R.S., Norton D.P. The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Boston: Harvard Business School Press, 1996

190. R. Kimball, The Data Warehouse Toolkit: Practical Techniques for Building Dimensional Data Warehouses, John Wiley & Sons, New York, 1996