Олешко Андрей Николаевич. Структурно-организационная и продуктовая сегментация современной банковской системы России : диссертация ... кандидата экономических наук : 08.00.10 / Олешко Андрей Николаевич; [Место защиты: Ин-т экономики РАН].- Москва, 2009.- 191 с.: ил. РГБ ОД, 61 10-8/606

**Введение к работе**

**Актуальность темы исследования**. Современные экономические преобразования в России связаны с трансформационными процессами в ключевых сферах экономики, в том числе и в банковской системе. Мировой экономический кризис показал уязвимость финансовой системы и необходимость ее изменений в целях обеспечения устойчивости банковской системы и ее основных субъектов.

Глубокие структурные изменения в современной российской экономике заставляют по-новому взглянуть на состояние и перспективы развития современных форм и отдельных сегментов банковской системы России. Сегодня существует реальная необходимость придать новый импульс институциональному развитию банковской системы. Российскому рынку нужна современная банковская система, способная оказывать всю совокупность банковских услуг, быть центром рыночного регулирования экономики. Банковская система должна быть эффективно управляемой, а следовательно, и эффективно сегментированной, так как эффективность воздействий в значительной мере зависит от правильного выбора объекта воздействия. Управляемая система должна иметь гибкую сегментацию по функциональным параметрам банковских организаций, по формам и видам банковской собственности, по типам и механизмам структурных связей как внутри системы, так и во внешних взаимодействиях.

Это предопределяет необходимость исследования и выработку предложений по функционально-продуктовой ориентации банковских институтов, формированию полноценных сегментов банковской системы, способных предоставить экономике и населению необходимые банковские продукты, обеспечивающие их потребности, как по объемным параметрам, так и по качественным. Это и предопределило тему исследования.

**Степень разработанности проблемы**. Оценивая уровень научной разработанности проблемы, необходимо отметить, что в данной постановке проблема структурирования банковской системы исследовалась недостаточно, хотя фрагментарно отдельные решения в этом плане вырабатывались, и имеется значительное количество публикаций, связанных с управлением развитием финансово-банковской сферы и кредитных отношений.

Особенно значительный вклад в решение отдельных проблем организации и управления финансово-банковской сферой внесли зарубежные исследователи: Э. Долан, П. Самуэльсон, Дж. М. Кейнс, Й. Шумпетер, Д. Чампи, М. Хаммер и др.

В России изучению проблем управления финансово-банковской системы и регулированию ее отдельных сегментов посвящены труды: С.А. Андрюшина, Н.Г. Антонова, В.В. Геращенко, А.Г. Грязновой, С.Ф. Жукова, Р.В. Корнеевой, О.И. Лаврушина, С.И. Лушина, О.Л. Роговой, Г.А. Тосуняна, В.К. Сенчагова, А.А. Хандруева, В.М. Шенаева, М.М. Ямпольского, А.А. Козлова и др.

Работы данных ученых касаются различных проблем организационно-структурного развития финансово-кредитных институтов, однако ощущается необходимость в комплексных исследованиях в связи с новыми явлениями в структурно-функциональном развитии банковской системы, ориентированной на формирование ее эффективной сегментации, вычленение новых банковских сегментов.

**Цели и задачи исследования**. Целью исследования является определение роли и перспектив формирования современной сегментации банковской системы, основанной на функционально-продуктовой технологической ориентации банковских институтов, в повышении устойчивости банковской системы и улучшении обеспечения экономических субъектов и населения банковскими продуктами и услугами.

Для достижения цели исследования в диссертации решаются следующие задачи:

– разработка теоретико-методических основ сегментации банковской системы России;

– обоснование необходимости функционально-продуктовой сегментации банковской системы, отвечающей требованиям повышения ее управляемости, устойчивости, эффективности и консолидации активов и капитала;

– разработка теоретико-методических основ сегментации банковской системы России;

– определение влияния структур иностранных банков на развитие российской банковской системы;

– определение влияния использования процессных технологий на профиль банка;

– управление процессом создания новых банковских продуктов (опыт АКБ «Национальный залоговый банк» ОАО)

***Объектом исследования*** – является банковская система страны, и современные тенденции организационно-структурных трансформационных процессов, связанных с формированием необходимых сегментов банковского рынка для активного развития экономики в условиях финансовой глобализации.

**Предметом исследования** являются методы и механизмы сегментирования институтов банковской системы.

**Методологические и теоретические основы исследования**. Методология диссертационной работы основана на современной финансовой теории, системном подходе к исследованию проблем структуризации и сегментирования банковской системы, статистическом анализе динамики формирования банковских институтов различной функциональной ориентации.

Теоретической основой диссертации явились труды отечественных и зарубежных ученых по проблемам организационно-структурной трансформации банковской системы, а также материалы научных конференций и публикации в периодических изданиях.

В работе использованы законодательные и нормативные акты Совета Федерации РФ и Правительства РФ, статистические данные и отчеты Министерства финансов РФ, Центрального банка РФ, Государственного комитета по статистике РФ, Федеральной службы по финансовым рынкам.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в следующем:

– разработаны теоретико-методологические основы сегментации банковской системы страны и предложена ориентировочная сегментация банков с использованием содержательных ключевых классифицирующих критериев (функциональных, процессных, продуктовых); обоснована целесообразность функционально-продуктовой сегментации банковской системы, ориентированной в кризисных условиях на повышение ее эффективности и устойчивости;

– предложены варианты интегрирующей организационно-структурной трансформации банковской системы и ее институтов (укрупнение, ассоциирование, создание холдинговых структур и др.); разработана классификация типов, механизмов, форм и условий слияния и поглощения банков и схема-модель трансформации банковских организаций при реализации этих процессов;

– обоснована возможность консолидации капитала и активов российских банков с использованием не только организационно-правовых методов, но и на основе ориентации процесса консолидации на использование современных банковских продуктов и технологий;

– выявлено влияние иностранных банков на развитие структуры российской банковской системы в условиях глобализации; дана оценка состояния национальной конкурентоспособности банков, особенно в части предлагаемых финансовых продуктов, оптимизации балансов, взвешенного использования иностранного опыта, разумного протекционизма и обеспечения финансовой безопасности банковской системы;

– на примере конкретного банка (АКБ «Национальный залоговый банк» ОАО осуществлена разработка и внедрение процессно-продуктовых технологий и обосновано формирование на этой основе многомерной (матричной) процессной системы управления банком.

**Практическая значимость и апробация результатов исследования**. Результаты исследования способствуют теоретическому обоснованию необходимости эффективной сегментации банковской системы на основе современной функционально-предметной ориентации банковских институтов и могут быть использованы в практической работе по совершенствованию долгосрочной стратегии организационно-структурного развития банковской системы.

Рекомендации работы ориентированы на реализацию современных организационно-структурных мер, связанных с модернизацией банковской системы страны.

Предложения автора были реализованы при разработке ряда Стандартов банка: «Порядка создания нового банковского продукта в АКБ «НЗБанке» и «Правил описания процессов в АКБ «НЗБанке» (СТБ 01.001. – 2006), автоматизации процессов управления и оказания услуг банком.

Материалы работы докладывались на научно-практических конференциях и совещаниях: III Ялтинской Межбанковской Конференции стран СНГ и Балтии (1995 г.); V Ялтинской Межбанковской Конференции стран СНГ и Балтии (1997 г.); VII Ялтинской Межбанковской Конференции стран СНГ и Балтии(1999 г.); IV научно-практической конференции, «Банки. Процессы. Стандарты. Качество» (Уфа, 2007 г.).

**Публикации**: 3 печатные работы общим объем 3,2 п.л., из них 2 работы в изданиях рекомендованных ВАК.