Формирование системы управленческого учета и отчетности для адаптации к международным стандартам финансовой отчетности на предприятиях швейной промышленности

тема диссертации и автореферата по ВАК 08.00.12, кандидат экономических наук Ложкина, Светлана Леонидовна  
**Год:**

2006

**Автор научной работы:**

Ложкина, Светлана Леонидовна

**Ученая cтепень:**

кандидат экономических наук

**Место защиты диссертации:**

Орел

**Код cпециальности ВАК:**

08.00.12

**Специальность:**

Бухгалтерский учет, статистика

**Количество cтраниц:**

179

## Оглавление диссертации кандидат экономических наук Ложкина, Светлана Леонидовна

Введение.

1 Теоретические аспекты управленческого учета и МСФО.

1.1 Система управленческого учета и отчетности при переходе на МСФО

1.2 Стратегия и тактика управленческого учета

1.3 МСФО как интернациональная модель учета.

2 Методические подходы к формированию системы управленческого учета и отчетности на предприятиях швейной промышленности для адаптации к МСФО.

2.1 Организационные аспекты построения и реализации системы управленческого учета и отчетности.

2.2 Особенности швейного производства и их влияние на постановку и внедрение управленческого учета.

2.3 Управленческая и финансовая отчетность в период адаптации к МСФО.

3 Направления развития российской отчетности в период адаптации к МСФО.

3.1 Методические рекомендации по трансформации бухгалтерской отчетности в формат МСФО.

3.2 Модель трансформации бухгалтерской отчетности в формат МСФ на предприятиях швейной отрасли промышленности.

3.3 Совершенствования системы управленческого учета и финансовой отчетности в период адаптации к МСФО.

## Введение диссертации (часть автореферата) На тему "Формирование системы управленческого учета и отчетности для адаптации к международным стандартам финансовой отчетности на предприятиях швейной промышленности"

Актуальность темы. На сегодняшний день наблюдается положительная динамика в развитии швейного производства, что обусловлено, прежде всего, коротким, по сравнению с другими отраслями промышленности, временным лагом между вложением сравнительно небольших инвестиций и получением дохода, а также экологически чистым производством и относительно коротким сроком, необходимым для подготовки рабочих кадров. Швейные предприятия, также как и все коммерческие организации, в своей деятельности ориентированы на получение максимальной прибыли. При наличии жесткой конкуренции, особенно со стороны производителей, импортирующих в нашу страну товары народного потребления, при этом нередко дешевые, повышение прибыльности швейных предприятий за счет увеличения цен на продукцию практически невозможно.

Одним из способов решения данной проблемы является повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности предприятий швейной промышленности. Здесь особую роль играет вопрос о доведении финансовой информации (как реальной, так и прогностической - бизнес-планов) о российских компаниях до потенциальных инвесторов в привычном для последних формате.

Сложившаяся система бухгалтерского учета и отчетности не обеспечивает в полной мере надлежащее качество и надежность формируемой в ней информации, а также существенно ограничивает возможности полезного использования этой информации. Отсюда следует понимание возможности перехода к работе на основе Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).

Проблема трансформации отчетности в формат МСФО актуальна практически для всех предприятий на территории РФ, еще не составляющих подобную отчетность. Так, даже если компания будет должна согласно законодательству вести учет в соответствии с МСФО, чтобы перейти к такому порядку, сначала потребуется применить методы трансформации. Таким образом, в настоящее время вопросы трансформации отчетности приобрели особую значимость для России.

Одним из аргументов в пользу безотлагательного изучения МСФО и хотя бы попытки начать процесс составления отчетности в формате МСФО является процесс построения системы управленческого учета в отечественных компаниях.

Систему управленческого учета (особенно там, где ее не было), как правило, пытаются создать, используя опыт предприятий англоязычных развитых стран. Таким образом, в одной и той же организации с трудом уживаются система управленческого учета, которую условно можно назвать международной, и система финансовой отчетности, не относящаяся к международным стандартам.

Исследованию теории и практики управленческого учета посвящены работы ведущих отечественных ученых-экономистов: М.А. Бахрушиной, Н.В. Валебниковой, В.Ф. Палия, А.Д. Шеремета, В.Б. Ивашкевича, Л.В. Поповой, Т.П. Карповой, В.Э. Керимова, И.Г. Кукукиной, С.А. Николаевой, М.З. Пизенгольца, Н.Г. Чумаченко, Я.В. Соколова, Е.С. Левитена, и ряда других.

Вопросы развития системы международного учета, проблемы внедрения международных стандартов финансовой отчетности в России, вопросы трансформации отчетности в формат МСФО отражены в работах следующих авторов: О.В. Рожновой, Н.Л. Маренкова, О.И. Соснаускене, Ю.Н. Снопок, Л.З. Шнейдмана и других.

Более основательно и подробно к рассмотрению проблем управленческого учета подошли многие видные зарубежные ученые: К.Друри, Ч.Т. Хорнгрен, Дж.Фостер, Ришар Ж., Райан Б. и другие.

Вопросы развития системы международного учета, проблемы внедрения международных стандартов финансовой отчетности в России, вопросы трансформации отчетности в формат МСФО отражены в работах следующих авторов: О.В. Рожновой, Н.Л. Маренкова, О.И. Соснаускене, Ю.Н. Снопок, Л.З. Шнейдмана.

Более основательно и подробно к рассмотрению проблем управленческого учета подошли многие видные зарубежные ученые: К.Друри, Ч.Т. Хорнгрен, Дж.Фостер и другие.

Проблемы совершенствования управленческого учета постоянно находятся в центре внимания ученых и получили, на наш взгляд, довольно полное отражение в специальной литературе. Однако вопросы взаимодействия процесса формирования управленческого учета и процесса трансформации бухгалтерской отчетности в формат МСФО на предприятиях швейной промышленности не нашли достаточного освещения в научной и практической литературе.

Отсутствие разработок по указанным вопросам применительно к швейному производству, а также их практическая значимость, требуют новых исследований в этой области знаний, что и предопределило выбор темы и направлений диссертационной работа.

Цель и задачи исследования. Целью исследования является разработка научно-методических и практических рекомендаций по совершенствованию системы управленческого учета и отчетности в результате трансформации бухгалтерской отчетности в формат МСФО с учетом особенностей швейной промышленности.

Достижение поставленной цели возможно путем последовательного решения следующих задач:

- исследовать теоретические аспекты управленческого учета и международных стандартов финансовой отчетности с целью выявления их взаимного влияния в период адаптации к международным стандартам;

- обосновать необходимость адаптации системы управленческого учета и отчетности к международным стандартам финансовой отчетности;

- изучить организационные аспекты построения и реализации системы управленческого учета и отчетности на российских предприятиях;

- исследовать процедуры постановки управленческого учета с учетом специфики предприятий швейной промышленности в контексте рыночных преобразований;

- предложить методические рекомендации по трансформации бухгалтерской отчетности в формат МСФО; предложить модель трансформации бухгалтерской отчетности в формат МСФО на предприятиях швейной промышленности;

Область исследования соответствует п. 1.11. «Трансформация национальной отчетности в соответствии с международными стандартами и стандартами других стран» специальности 08.00.12 - «Бухгалтерский учет, статистика» Паспорта специальности ВАК России.

Предмет, объект исследования. Предметом исследования является система управленческого учета и финансовой отчетности предприятий швейной промышленности.

Объектом исследования является финансово-хозяйственная деятельность предприятий Брянской, Орловской областей

Теоретической и методологической основой исследования послужили труды классиков экономической науки, специальная и общеэкономическая литература, законодательные и нормативные акты по вопросам организации учета и отчетности в России, работы отечественных и зарубежных ученых.

Информационной базой диссертационного исследования послужили: статистическая отчетность и материалы Росстата, данные первичного, аналитического и синтетического учета, отчетная и плановая документация швейных предприятий центрального региона.

Применялись общенаучные приемы и методы обработки данных: наблюдения, сравнения, группировки, метод научной абстракции, экономико-статистический, расчетно-конструктивный, балансового обобщения и систематизация теоретического и практического материала, а также исторический методы.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в теоретическом обосновании и разработке практических рекомендаций по трансформации бухгалтерской отчетности в формат МСФО и предложении на этой основе модели оптимизации структуры управленческого учета на швейных предприятиях.

В процессе научного исследования получены следующие наиболее значимые результаты, выносимые на защиту:

- обобщены и систематизированы научные представления об управленческом учете в целях уточнения его предназначения, даны практические рекомендации по его развитию и организации;

- обоснована необходимость адаптации системы управленческого учета и отчетности к международным стандартам финансовой отчетности;

- предложена модель построения системы управленческого учета, позволяющая предприятиям швейной промышленности соответствовать целям и идеологии управления на современном этапе;

- обоснована необходимость реализации обратной связи в системе управленческого учета на промышленных предприятиях, позволяющей уменьшить объем информации с повышением уровня управления и одновременно содействовать улучшению качества принимаемых решений;

- разработаны методические рекомендации по этапам трансформации бухгалтерской отчетности в формат МСФО, позволяющие предприятиям оценить степень готовности к переходу на МСФО;

- разработана модель трансформации бухгалтерской отчетности в формат МСФО, позволяющая предприятиям швейной промышленности формализовать процесс перехода на международные стандарты;

Практическая значимость диссертационной работы заключается в том, что разработанная методика трансформации бухгалтерской отчетности в формат МСФО позволит российским предприятиям швейной промышленности не только усовершенствовать систему управленческого учета, но и выйти на более высокий уровень в борьбе за инвестора на финансовом рынке.

Методические и практические рекомендации рекомендуется использовать при разработке методичек по организации управленческого учета на предприятиях швейной промышленности, а также в учебном процессе при подготовке специалистов по управленческому учету.

Апробация результатов исследования.

Основные теоретические положения, содержащиеся в работе, представлены на научно-практических конференциях: «Формирование и развитие российского законодательства в современных условиях» (г. Брянск, 2005 г.); Международной научно-практической конференции «Международные стандарты финансовой отчетности, Международные стандарты аудита и глобализация налогообложения: прогноз и перспективы развития» (г. Орел, 2005г.); Международной научно-практической конференции «Формирование в учетно-аналитической системе налогооблагаемых показателей при переходе на МСФО для целей финансового менеджмента и налогового администрирования предприятий АПК» (г. Орел, 2006 г.).

Публикации. Основные положения исследования опубликованы в пяти работах общим объемом 4,11 п.л.

Структура и объем работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка используемой литературы, включающего 152 источников. Содержание работы изложено на 179 страницах машинописного текста, включает 29 таблиц, 6 рисунков и 3 приложения.

## Заключение диссертации по теме "Бухгалтерский учет, статистика", Ложкина, Светлана Леонидовна

Заключение

На современной этапе развития рыночной экономики укрупнение и усложнение задач хозяйственной деятельности привело к необходимости отслеживать целостность, последовательность и эффективность принимаемых решений, что возможно при внедрении механизмов управленческого учета.

В настоящее время тематика управленческого учета в отраслевом разрезе слабо изучена и недостаточно развита, а потому представляет огромный интерес для организаций швейной промышленности.

Особенности отрасли являются привлекательными с точки зрения вложения инвестиций в швейную промышленность, а наличие острой конкуренции с предприятиями других стран, выпускающими товары с низкими издержками производства, обуславливает необходимость тщательного пересмотра выносимых управленческих решений.

Изучение особенностей предприятий швейной промышленности, связанных с наличием вертикальных связей управления-подчинения, низкой маневренностью в вопросах стратегии, позволило сделать вывод, что одним из наиболее эффективных, в условиях ограниченности ресурсов, методов внедрения управленческого учета является поэтапное изменение информационных и управляющих потоков предприятия.

Исследование базисных подходов к организации управленческого учета дало возможность систематизировать организационно-методические аспекты формирования системы управленческого учета и предложить методику ее построения на швейных предприятиях.

Исследование показало, что на построение системы управленческого учета существенное влияние оказывают организационные и технологические особенности швейного производства: иерархическая структура организации, построенная по функциональному признаку (администрация, финансы, снабжение, производство, вспомогательные служб, маркетинг и т.д.)

- большой ассортимент выпускаемых изделий;

- использование различных основных и прикладных материалов при производстве продукции;

- большой удельный вес затрат в цене изделии (70-80%);

- невысокая доля трудовых затрат в общей цене изделия.

Как известно, цель деятельности предприятия - получить максимальную прибыль с наименьшими затратами.

Руководствуясь именно этой целью, многие руководители и собственники современных российских предприятий стараются привлечь интерес мировой финансовой общественности к своей компании. Одним из способов решения этого вопроса является представление отчетности в формате МСФО.

Помимо того, что это повысит статус предприятия в ведущих деловых кругах, также составление МСФО-отчетности позволит предприятию усовершенствовать систему управленческого учета.

Так, правила МСФО 1 «Представление финансовой отчетности» подразумевают не только обязательную часть финансовой отчетности с указанными формами и примечаниями, которую может составить бухгалтерская служба, но и дополнительную информацию, которую и должны подготовить работники управленческого звена, основываясь на сводных данных бухгалтерии и маркетингового отдела.

Инвестора интересует не только текущая отчетность, но и финансовые результаты работы организации за последние 2-3 года. По меньшей мере, инвестор хотел бы видеть финансовые отчеты организации в едином формате и понятных для него терминах.

Наиболее важно то, что наличие финансовых отчетов за несколько периодов позволяет оценить не только результаты работы организации в конкретный момент времени, но и определить тенденции изменения финансового состояния в динамике.

Именно поэтому таким организациям при составлении бухгалтерской отчетности экономически выгодно руководствоваться требованиями МСФО.

Анализируя в процессе исследования вопросы значимости представления отчетности в формате МСФО, мы выделили некоторые положительные моменты. Отчетность, составленная в соответствии с МСФО, позволяет пользователям:

- получать представление о сопоставимом финансовом положении организации, ее стоимости, результатах деятельности, движении денежных средств;

- объективно оценивать эффективность управления;

- привлекать отечественных и зарубежных инвесторов и ссудодателей, заинтересованных в прозрачной и достоверной финансовой отчетности

- развивать коммерческие связи с иностранными фирмами, взаимодействие с которыми упрощается при помощи единого бухгалтерского языка при единых методологических подходах к составлению отчетности.

Более основательное изучение вопроса трансформации бухгалтерской отчетности в формат МСФО позволило предложить следующие методические рекомендации по этапам трансформации:

1. Исследование общих требований к составлению отчетности в формате МСФО.

2. Составление учетной политики по МСФО и её дальнейшее изменение.

3. Выявление и уточнение области корректировок.

4. Определение порядка трансформации и источников информации для трансформации форм отчетности.

5. Сбор информации.

6. Выбор используемых видов корректировок.

7. Составление корректировочных таблиц

8. Составление пробного баланса и отчета о прибылях и убытках.

9. Составление отчета о движении денежных средств и отчета об изменениях в капитале.

10.Составление примечаний к формам отчетности.

11.Составление дополнительной информации.

Теоретические выводы, полученные в ходе диссертационного исследования, нашли свое подтверждение на примере предприятий швейной отрасли промышленности Брянской, Орловской областей.

В рамках исследования была предложена модель трансформации и осуществлена трансформация бухгалтерской отчетности швейного предприятия ОАО «Новозыбковская швейная фабрика» в формат МСФО.

Таким образом, составление отчетности в формате МСФО является важным шагом в деле формирования системы управленческого учета. Трансформированная отчетность, доведенная до управленцев среднего и высшего звена, позволяет рассчитывать на повышение качества принимаемых ими управленческих решений, что позволяет с высокой степенью эффективности реализовать потенциал трансформированной отчетности.

165

## Список литературы диссертационного исследования кандидат экономических наук Ложкина, Светлана Леонидовна, 2006 год

1. Постановление Правительства Российской Федерации от 06.03.1998 № 283. Собрание законодательства РФ, 16.03.1998, N 11, ст. 1290

2. Федеральный закон № 129-ФЗ от 21.11.1996 «О бухгалтерском учете» // Российская газета № 228, 28.11.1996 г.

3. Федеральный закон от 31.12.2002г. № 191-ФЗ О внесении изменений и дополнений в главы 22,24,25,26.2,26.3 и 27 части 2 Налогового кодекса РФ и некоторые другие акта законодательства РФ. // Собрание законодательства РФ, 06.01.2003г., № 1, ст.6.

4. Концепция развития бухгалтерского учета и отчетности в РФ на среднесрочную перспективу. Одобрена приказом министра финансов РФ от 01.07.2004г. № 180// «Бухгалтерский учет», № 16, 2004г.

5. Налоговый кодекс Российской Федерации: части первая и вторая. — М.: ЭКМОС, 2002. 448с.

6. Приказ Минфина РФ от 06.05.1999 № ЗЗн «Об утверждении положения по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99 // «Российская газета», № 116, 22.06.1999.

7. Приказ Минэкономразвития РФ от 9.11.2004г. № 298 Об установлении коэффициента-дефлятора КЗ на 2005 год. // Российская газета № 257 от 19.11.04г.

8. Приказ Минэкономразвития РФ от 11.11.2003г.№ 337 Об установлении коэффициента-дефлятора КЗ на 2004 год. // Российская газета № 241 от 27.11.03г.

9. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ. Утверждено приказом МФ РФ от 29.07.98 № 34н (ред.от 23.08.2000г) // Российская газета № 208 от 31.10.38 г.

10. Ю.Постановление Правительства РФ от 06.03.1998 № 283.

11. П.Аакер Д.А. Стратегическое рыночное управление. СПб.: Питер, 2002.

12. Акофф Р. Планирование будущего корпорации. М.: Прогресс, 1995.

13. Алексеева М.М. Планирование деятельности фирмы. М.: Финансы и статистика, 1997.

14. Н.Ананькина Е.А. Данилочкина И.Г., Управленче затратами.- М.: «Издательство ПРИОР», ИВАКО Аналитик, 1998. 288с.

15. Ансофф И. Стратегическое управление. М.: Экономика. 1989. - 520с.

16. Баканов М.И. Шеремет А.Д. Теория экономического анализа. — М.: Финансы и статистика, 1993.

17. Баранчев В. Стратегический анализ, технология, институты, организация // Проблемы теории практики и управления. 1998. - №5.

18. Бороненкова С.А. Управленческий анализ. М.6 Финансы и статистика, 2001.

19. Валебникова Н.В. Современные тенденции управленческого учета / Н.В.Валебникова, И.П. Василевич // Бухгалтерский учет.-2000.-№18.-С.53-58.

20. Валуев Б.И. Проблемы развития учета в промышленности / Б.И. Валуев.- М: Финансы и статистика, 1984.-215с.

21. Вил Р.В. Управленческий учет / Р.В. Вил, В.Ф. Палий.- М: ИНФРА -М, 1997.-477с.

22. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учеб.пособие / М.А. Бахрушина.- М.: Финстатинформ, 2000.- 533с.

23. Бахрушина М.А. Бюджетирование и управленческий контроль / М.А. Бахрушина// Экономика и жизнь.-2001.-№45 (222).- с.9-12.

24. Вахрушина М.А. Внутрипроизводственный учет и отчетность. Сегментарный учет и отчетность. Российская практика: Проблемы и перспективы/ М.А. Бахрушина.- М: Экономика и жизнь, 2000.-192с.

25. Бахрушина М.А. Нормативный учет затрат как способ управления предприятием / М.А. Бахрушина // Экономика и жизнь. 2001. - №17 (196).- С.9-16.

26. Бахрушина М.А. Управленческий анализ поведения затрат / М.А.Вахрушина // Экономика и жизнь,-2001.-№21(199).-С.20-23.

27. Власова Л., Чеботарев Т. Управленческий учет в терминах и определениях // Экономика и жизнь. - 1998. - № 6. - с.22.

28. Виханский О.С. Стратегическое управление. М.: Гардорика, 1998 — 296с.

29. Виханский О.С., Наумов А.И., Менеджмент, М.: Гардорика, 1998 -528с.

30. Волкова О.Н. Управленческий учет: учебник. М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2005. - 472с.

31. Войко Д.В. Сущность управленческого учета и его место в управлении предприятием // Управленческий учет. 2005. - № 3, С.4-12.

32. Врублевский Н.Д. Построение системы счетов управленческого учета./ Н.Д. Врублеский //Бухгалтерский учет. 2000.-№17.-с.63-66.

33. Врублевский Н.Д. Методика калькулирования себестоимости продукции комплексных производств в управленческом учете // Бухгалтерия и банки. 2002. - №3.

34. Врублевский Н.Д. Управленческий калькуляционный учет себестоимости продукции // Бухгалтерия и банки. — 2002. №1.

35. Должекова В.Р. Затраты производства: Формирование и анализ: Учеб. пособие. Новосибирск: Новосиб. - Гос. акад. Экономики и управления, 1998.

36. Друри К. Управленческий и производственный учет: Пер. с англ.; Учебник. -М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2005. 1071с.

37. Дугельный А.П. Стратегический менеджмент на промышленном предприятии // ЭКО. 2001. - № 12.

38. Жевтяк А.П. К вопросу о составе издержек производства // Финансы. -1995.-№3.

39. Жуков Ю.В. Итоги работы легкой промышленности в 2004 году /Ю.В.Жуков // Швейная промышленность-2005.-№3.-С.2-6.

40. Завьялов П.С. Маркетинг в схемах, рисунках, таблицах: Учебное пособие. М.-ИНФРА - М, 2000.43.3веренчук Л.Ф. Система оперативного контроля рентабельности швейного производства/ Л.Ф. Зверенчук, Л.С.Зернов, И.И.Фитерман.-М.: Легкая индустрия, 1976г.-144с.

41. Зуб А.Т. Стратегический менеджмент: теория и практика. Учебное пособие для вузов. М.: Аспект Пресс, 2002.

42. Зубарева С.А. Основные принципы организации управленческой отчетности / С.А. Зубарева // Бухгалтерский учет.- 2003. № 12,с.45-47.

43. Ивашкевич В.Б., Зайцев С.С. Современные тенденции развития управленческого учета // Бухгалтерский учет. 1996. - № 12. - с.34-35.

44. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: Учеб.для вузов. -М.: Экономистъ, 2004. 618с.

45. Ивашкевич В.Б. Организация управленческого учета по центрам ответственности и местам формирования затрат / В.Б. Ивашкевич// Бухгалтерский учет.-2000.- №5.-С.56-59.

46. Ивашкевич В.Б. Учет и хозяйственный расчет / В.Б. Ивашкевич// Бухгалтерский учет.- 1983.-№6.-С,3-7.

47. Ивашкевич В.Б. Современные тенденции развития управленческого учета/ В.Б. Ивашкевич, С.И. Зайцев // Бухгалтерский учет.-1996.-№12 -С.34-35.

48. Ильенкова Н.Д. Управление качеством. Учебник для вузов. М. Банки и биржи. ЮНИТИ.1998.

49. Казимова Е.И. Оперативное управление прибылью на предприятиях швейной промышленности. Автореф. дис.канд.техн.наук / Е.И. Казимова.-СПб., 1997.-19с.

50. Калькуляция себестоимости продукции в промышленности: Учеб.пособие / В.А. Белобородова, А.П. Чечета, Т.В. Слабинский.- 2-е изд., перераб. И доп.-М.: Финансы и статистика, 1989.-279с.

51. Карпова Т.П. Учет производства как начальный этап управленческого учета /Т.П. Карпова// Бухгалтерский учет.-2000. №20.-С.56-57.

52. Карпова Т.П. Управленческий учет: Учебник для вузов. М.: АУДИТ, 1998.-350с.

53. Кашаев А.Н. О группировках затрат в производственном учете // Бухгалтерский учет. 1994. - № 9.

54. Кашаев А.Н. Производственный учет в условиях рынка // Бухгалтерский учет. 1994. - № 8.

55. Керимов В.Э. Управленческий учет и проблемы квалификации затрат // Менеджмент в России и за рубежом. 2002. - №1.

56. Керимов В.Э., Катанаева Л.А. Производственный учет на швейных предприятиях: Учебно-практическое пособие. М: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 2000. - 151с.

57. Керимов В.Э. Об организации управленческого учета./ В.Э.Керимов.// Бухгалтерский учет. 2003.- № 14.- с.44-45.

58. Ковалев В.В., Соколов Я.В. Основы управленческого учета. СПб., 1991.

59. Кокеткин П.П. Планирование и управление на швейных предприятиях: Справочник / П.П. Кокеткин, Ю.А.Доможиров, И.Г.Никитина. М.: МГУ, 1997.-24с.

60. Колесников С. Как организовать управленческий учет // Экономика и жизнь. 1998. - № 10. - с.21.

61. Коляго М.Д. Сегментарная отчетность в системе управления предприятием: Автореф. дис. канд. экон. Наук /М.Д. Коляго.-М.:МГУ,1997. 24с.

62. Комисарова И.П. Об учете расходов организации по экономическим элементам / И.П. Комисарова // Бухгалтерский учет. 2003. - №2. -С.60-62.

63. Кондраков Н.П. Бухгалтерский учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков. -М.: ИНФРА-М,1996. 560 с.

64. Кондратова И.Г. Основы управленческого учета / И.Г. Кондратова. -М.: Финансы и статистика, 1998. 144с.

65. Контроллинг как инструмент управления предприятием / Е.А. Ананькина, С.В.Данилочкин, Н.Г. Данилочкина; Под.ред. Н.Г. Данилочкиной.-М.: ЮНИТИ, 1998.-279с.

66. Корчагина Л.М. Управленческие аспекты бухгалтерского учета на предприятии / Л.М. Корчагина // Бухгалт.учет 1996. - №10. - С.91.

67. Коротков Э.М. Концепция менеджмента, М.: Издательско-консалтинговая компания «ДеКа», 1997. - 304с.

68. Костров В.И. Нормативный учет в швейном производстве \ В.И. Костров. М.: Легкая индустрия, 1970. - 80с.

69. Котлер Ф. Маркетинг, менеджмент. Анализ, планирование, внедрение, контроль. СПб., 1999.

70. Котлер Ф. Основы маркетинга. СПб.: АО «Коруна», 1994.

71. Кукукина И.Г. Управленческий учет: учебное пособие. М.: Финансы и статистика, 2004.-400с.:ил.

72. Купчина Л. Управленческий учет помогает увеличить прибыль // Проблемы теории и практики управления. 1998. - № 6. - с.92-95.

73. Ластовецкий В.Е. Учет затрат по фактам производства и центрам ответственности / В.Е. Ластовецкий. -М.: Финансы и статистика, 1988. 165с.

74. Лебедев В.Г., Дроздова Т.Г. и др. Управление затратами на предприятии: Учебник. / Под ред. Краюхина Г. А. СПб.: «Издательский дом «Бизнес-Пресса», 2000.

75. Левитан Е.С. Организация планирования и управления производством на швейных предприятиях: Учеб.пособие для вузов / Е.С. Левитан, В.Е. Романов.- М.: Легпромиздат, 1993.-160с.

76. Лобзунов П. Организация управления затратми в условиях рыночной экономики России // Экономист. 2002. - № 9.

77. Лукин В.П., Фирсанова О.В. Маркетинг: часть 1: Маркетинг в системе управления предприятием / Учебное пособие. Орел: Орел ГТУ, 2000.

78. Любушкин Н.П. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: Учеб.пособие для вузов / Н.П. Любушкин, В.П. Лещева,

79. B.Г. Дьякова; Под.ред. Н.П. Любушкина . М.: ЮНИТИ - ДАНА, 2000.- 471с.

80. Мазаренко Л.М. Стратегия управления предприятием // Пищевая промышленность. 2002. - № 9.

81. Майер Э. Контроллинг как система мышления и управления / Э.Майер; Пер.с нем. Ю.Г. Жукова, С.М.Зайцева; Под.ред.

82. C.А.Николаевой. -М.: Финансы и статистика, 1993.- 208с.

83. Малышева Л.В. Контроллинг на предприятии // Открытые системы. -2000. № 1-2.

84. Маренков Н.Л. Международные стандарты финансовой отчетности: Учебное пособие / Н.Л. Маренков. М.: Издательство «Экзамен», 2005. - 224с.

85. Маркова В.Д. Стратегический менеджмент. М.: Новосибирск ИНФРА-М, 2000.

86. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента./ Пер. с англ.- М.: Дело, 1992. 701с.

87. Мельвенчук Д.Б. Семь граней стратегического управления предприятием // Менеджмент в России и за рубежом. 2001. - № 5.

88. Менеджмент (Современный российский менеджмент) / Под ред. Ф.М. Русинова, М.Л. Разу.- М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2000. 504с.

89. Менн Р., Майер Э. Контроллинг для начинающих: Пер. с нем. М.: Финансы и статистика, 1992.

90. Методика экономического анализа деятельности промышленного предприятия (объединения) / Под ред. А.И. Бужинского, А.Д. Шеремета. 2-е изд., перераб. и доп.- М.: Финансы и статистика, 1988.-295 с.

91. Миддлтон Д. Бухгалтерский учет и принятие управленческих решений/ Д.Миддлтон. М.: ЮНИТИ, 1997. - 407с.

92. Мизиковский С.А. Управленческий учет: необходимость и действительность / С.А. Мизиковский// Бухгалтерский учет. — 1995. -№ 8.-С.44-46.

93. Мильнер Б.З. Теория организаций: Учебник для вузов. М.: ИНФРА-М, 2002.

94. Молчалина Е.А. Системы управления затратами: Учеб. пособие -Иркутск, 1997.

95. Нестеров В. Управленческий учет как основа для принятия эффективных решений / В. Нестеров, А. Важнов // Экономика и жизнь. 1997.-№ 31.-С.23.

96. Николаева O.E. Управленческий учет: система сбалансированных показателей / O.E. Николаева, О.В. Алексеева // Бухгалтерский учет. -2000. №9. - С.74-78.

97. Николаева O.E. Управленческий учет: Учеб.пособие / O.E. Николаева, Т.В. Шишкова. -М.: УРСС, 1997.-366с.

98. Николаева С.А. Принципы формирования и калькулирования себестоимости / С.А. Николаева. М.: Аналитика-Пресс, 1997. - 142с.

99. Николаева С.А. Учет: какой и для каких целей / С.А. Николаева// Экономика и жизнь. 1996.- №42.-С.29.

100. Николаева С.А. Учет: какой и для каких целей / С.А. Николаева// Экономика и жизнь. 1996.- №43.-С.29.

101. Николаева С.А. Учет: какой и для каких целей / С.А. Николаева// Экономика и жизнь. 1996.- №44.-С.29.

102. Николаева С.А. Учет: какой и для каких целей / С.А. Николаева// Экономика и жизнь. 1996.- №46.-С.28.

103. Никитин С.А., Чернова A.B., Ноздрин A.A., Котылева Н.Ю. Экономическая эффективность производственно-хозяйственной деятельности промышленного предприятия: оценка, моделирование и прогнозирование. Тула: Изд-во ТГПИ, 1997.

104. Новиков С. Управление затратми по управлению производством. // Аудитор. -2000. № 8. - с. 17-19.

105. Новиченко П.П. Система нормативного учета и контроля издержек производства / П.П.Новиченко // Бухгалтерский учет. — 1999. №10 — С.73-75.

106. Новиченко П.П. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции в промышленности: Учебник / П.П. Новиченко, И.М. Рендухов. М.: Финансы и статистика, 1992.-224с.

107. Новодворский В.Д. Бухгалтерский учет в системе управления / В.Д. Новодворский. М.: Финансы и статистика, 1979. - 72с.

108. Общий менеджмент / Под ред. Казанцева A.K. М.: ИНФРА-М, 1999.-252с.

109. Организация и оперативное управление производством на предприятиях текстильной и легкой промышленности: Учеб.для вузов / В.А. Углов, А.И. Новичков, И.Г. Никитина, В.К. Ващенко, Ф.Ф. Светик. М: Знание, 1998.- 328с.

110. Основы экономики, организации и планирования промышленных предприятий / Под. Ред. Г.Я. Кипермана. М.: Экономика, 1982.

111. Палий В.Ф. Основы калькулирования / В.Ф. Палий.- М.: Финансы и статистика, 1987.-288с.

112. Палий В.Ф. Управленческий учет новое прочтение внутрихозяйственного расчета / В.Ф. Палий, В.В. Палий // Бухгалт.учет.-2000.- №17. -С.58-62.

113. Палий В.Ф. Управленческий учет система внутренней информации / В.Ф. Палий // Бухгалт.учет. - 2003. - №2. - С.57-59.

114. Палий В.Ф. Управленческий учет: внутрифирменная отчетность/ В.Ф. Палий//Бухгалтерский учет.- 2003. -№13.- с.62-64.

115. Пашигорева О.С. Цели и задачи управленческого учета / О.С. Пашигорева, О.С. Савченко// Бухгалт.учет. 2000. - №19. - С.63-65.

116. Пизенгольц М.З. О содержании управленческого учета / М.З. Пизенгольц // Бухгалтерский учет. 2000. - №19. - С.60-62.

117. Попова JI.B., Исакова P.E., Головина Т.А. Контроллинг: Учебное пособие. — М.: Издательство «Дело и Сервис», 2003. 192с.

118. Попова JI.B. Некоторые аспекты управленческого учета материальных запасов на промышленном предприятии // Финансовый менеджмент. 2003. - №6.

119. Портер М. Конкуренция: Пер. с англ. М.: Издательский дом «Вилямс», 2000.

120. Пунин Е.И. Маркетинг, менеджмент и ценообразование на предприятиях в условиях рыночной экономики / Под ред. Облинского Э.Е. -М.: Международные отношения, 1995.

121. Пушкарь М.С. Бухгалтерский учет в системе управления / М.С. Пушкарь. -М.: Финансы и статистика, 1991. 175с.

122. Раметов А.Х. Управленческий учет по сегментам деятельности предприятия./ А.Х.Рахметов// Бухгалтерский учет. 2000. - № 19. — с.58-59.

123. Райан Б. Стратегический учет для, руководителя / Б. Райан; Пер.с англ.; Под ред. В.А. Микркжова. М.:Аудит, ЮНИТИ, 1998. - 616с.

124. Рахлин K.M., Скрипко JI.E. Состав затрат на обеспечение качества // Стандарты и качество. 1998. - № 8.

125. Рахметов А.Х. Управленческий учет по сегментам деятельности предприятия / А.Х. Рахметов// Бухгалтер.учет. 2000.-№ 20.-С.58-59.

126. Рожнова О.В. Трансформация отчетности в формат МСФО: практическое пособие для бухгалтера / О.В. Рожнова М.: ИД «Юриспруденция», 2005. - 120с.

127. Розова Н.К. Управление качеством: Учебное пособие. СПб Питер, 2002.

128. Роли Э. Исследование стратегии производства в организации // Проблемы теории и практики управления. 2000. - № 5.

129. Ришар Ж. Бухгалтерский учет: Теория и практика / Ж. Ришар; Пер. с фр.; Под ред. Я.В. Соколова.-М.: Финансы и статистика, 2000.-160с.

130. Самигулин A.A. Моделирование в системе управленческого учета. // Бухгалтерский учет. 1995. - № 5. - с.43-45.

131. Снопок Ю.Н. Международный опыт ведения бухгалтерского учета. СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2005. 208с.

132. Соколов Я.В. Бухгалтерский учет: от истоков до наших дней: Учеб.пособие для вузов/ Я.С. Соколов. М.: ЮНИТИ, 1996. - 640с.

133. Соколов Я.В. Основы теории бухгалтерского учета. М.: Финансы и статистика, 2000.

134. Соколов Я.В. Упрвленческий учет: миф или реальность? / Я.В.Соколов// Бухгалтерский учет. 2000. - № 18. - с.50-52.

135. Соснаускене О.И. Как перевести российскую отчетность в Международный стандарт. М.: Издательство «Альфа-Пресс». 2005. -192с.

136. Стаханов А.Ю. Бухгалтерский баланс международный и российский стандарты. -М.: Бизнес-информ, 2004.

137. Стуков С.А. И все-таки производственный, а не управленческий учет.// Бухгалтерский учет. — 1997. № 2. - с.64-66.

138. Стуков С.А., Стуков J1.C. Международная стандартизация и нармонизация учета и отчетности. М,: Бухгалтерский учет, 2005.

139. Сысоев Н.И. Отражение затрат в управленческом учете // Бухгалтерский учет. 2002. - № 6.

140. Терехова В.А. Общеметодологические принципы применения стандартизации в управленческом учете. // Бухгалтерский учет. 1997. -№ 11 - с.55-57.

141. Терехова В.А. Международные стандарты бухгалтерского учета в российской практике. -М.: Перспектива, 2005.

142. Ткач В.И. Ткач М.В. Управленческий учет: международный опыт. -М: Финансы и статистика, 1994.

143. Уткин Э.А. Основы инновационного менеджмента — М.: Изд-во «ЭКСМОМ», 2000.

144. Управленческий учет: Учебное пособие/Под ред.А.Д. Шеремета.М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2000.-512с. (Серия «Академия бухгалтера и менеджера»).

145. Хорнгрен Ч.Т., Фостер Дж. Бухгалтерский учет: управленческий аспект. М: Финансы и статистика, 2000.

146. Чумаченко Н.Г. О внедрении управленческого учета./ Н.Г. Чумаченко // Бухгалтерский учет. 2003. - №19. - с.63-65.

147. Шредер Н.Г. Управленческий учет: анализ типичных ошибок. М.: ООО «Журнал «Управление персоналом», 2005. - 96с.

148. Шнейдман J1.3. Как пользоваться международными стандартами финансовой отчетности // Бухгалтерский учет. 2001. №11.

149. Шнейдман JI.3. Соответствие отчетности международным стандартам //Бухгалтерский учет. 2001. № 12.

150. Щеглова T.JI. Международная система учета и анализа. -Новосибирск. Издательство НГАЭиУ, 2001.

151. Экономический анализ: Учебник для вузов / Под ред. J1.T. Гиляровской. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001.-527с.

152. Организационная структура управления ОАО «Новозыбковская швейная фабрика».1. Помощник директора1. ДИРЕКТОР1. Отдел кадров1. Главный инженер1. Главный бухгалтер

153. Главный экономист-начальник финансово-экономического отдела

154. Инженер по охране труда и технике безопасности ' Отдел качества, информации, стандартизации " Диспетчер по автотранспорту1. Электромеханический цех

155. Бухгалтерия ^Расчетная группа Касса1. Транспортный цех

156. Финансово-экономический отдел

157. Нормировщик вспомогательного производства Нормировщик основного производства

158. Начальник швейного оборудования, слесари-ремонтники .Механический цех -Электроцех, подстанция

159. Котельная "Склад инструмента и оборудования1. Управляющий производством- начальник производственно технического отдела

160. Заместитель директора по маркетингу

161. Заместитель директора по общим вопросам

162. Производственно-технический отдел -Цех внедрения "Раскройно-подготовительны й цех-Склад сырья Ватный участок, участок по переработке отходов ""Швейные участки ""Участок влажно-тепловой обработки

163. Отдел информации и маркетинга1. Отдел моделирования

164. Управляющий фирменной торговлей1. Охрана

165. Административно-хозяйственный отдел1. Медпункт

166. Фирменный магазин "Филиалы фирменных магазинов "Столовая