**Матвєєв Павло Георгійович. Синтез системи управління податковими органами в умовах перехідної економіки: дис... канд. екон. наук: 08.06.01 / Донецький національний ун- т. - Донецьк, 2004**

|  |  |
| --- | --- |
| |  | | --- | | Матвєєв П.Г. Синтез системи управління податковими органами в умовах перехідної економіки. - Рукопис.  Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.06.01 – Економіка організація і управління підприємствами. Донецький національний університет Міністерства освіти і науки України, Донецьк, 2004 р.  Дисертацію присвячено дослідженню задачі синтезу системи управління податковими органами в умовах розвитку ринкових відносин.  У дисертації розроблено концепцію дворівневої системи управління регіональними податковими органами та механізм перспективного планування податкових перевірок, заснований на принципах повноти, цілісності, гнучкості й обґрунтованості.  Удосконалено механізм поточного планування податкових перевірок, який доповнено алгоритмом формування поточного плану.  Запропоновано структуру комплексу інформаційної підтримки проведення перевірок, яку засновано на застосуванні інформаційних технологій, що дозволяє скоротити терміни податкових перевірок і підвищити їхню ефективність за рахунок автоматизації рутинних операцій і розробки чітких більш планів перевірок. | |
| |  | | --- | | У дисертаційній роботі на теоретичному і методологічному рівнях вирішено задачу підвищення ефективності функціонування регіональних податкових органів в умовах перехідної економіки і розвитку ринкових відносин. Отримані результати дозволили зробити наступні висновки:  1. Особливістю роботи регіональних податкових органів у сучасних умовах є істотне збільшення кількості підзвітних економічних об'єктів, що приводить до росту зайнятості й інформаційної завантаженості податкових інспекторів.  2. Існуючі механізми організації функціональної діяльності регіональних податкових органів не враховують повною мірою резерви по використанню кадрового потенціалу податкових адміністрацій і можливостей інформаційних технологій у процесі планування функціональної діяльності.  3. Запропонована концепція дворівневої системи управління функціональною діяльністю регіональної податкової адміністрації дозволяє більш ефективно вирішувати задачі, що виникають в процесі функціонування податкових органів за рахунок системності рішень, що приймаються на кожному рівні.  4. Впровадження і використання розробленого механізму перспективного планування податкових перевірок забезпечує обґрунтованість і адекватність планів по збору податків реальним умовам господарювання, а також забезпечує високий кадровий потенціал податкових органів і високий ступінь уніфікації процедур податкового контролю за рахунок використання єдиних методичних рекомендацій і вимог до проведення податкових перевірок.  5. Розроблений механізм поточного планування перевірок забезпечує оптимальний розподіл завдань між податковими інспекторами (або групами інспекторів) у залежності від їхньої кваліфікації з метою максимізації обсягу податкових платежів, що збираються, і за умови рівномірного завантаження інспекторів.  6. Для ефективного функціонування запропонованої концепції керування функціональною діяльністю регіональних податкових органів і впровадження запропонованих механізмів розроблена структура комплексу інформаційної підтримки прийняття рішень, що забезпечує управлінський процес необхідною інформацією й автоматизує виконання рутинних операцій.  7. Економічний ефект від впровадження результатів дослідження склав 242 тис.грн. | |