Демчук Олег Володимирович. Управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства.- Дис. д-ра екон. наук: 08.00.04, Луган. нац. аграр. ун-т. - Луганськ, 2014.- 508 с.

МІНІСТЕРСТВО АГРАРНОЇ ПОЛІТИКИ ТА ПРОДОВОЛЬСТВА УКРАЇНИ

ЛУГАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

На правах рукопису

**ДЕМЧУК ОЛЕГ ВОЛОДИМИРОВИЧ**

УДК 631.162 (043.3)

**УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ РИБНОГО ГОСПОДАРСТВА**

Спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами

(за видами економічної діяльності )

Дисертація на здобуття наукового ступеня

доктора економічних наук

Науковий консультант –

Климчук С. В.,

доктор економічних наук,

професор

Луганськ – 2014

**ЗМІСТ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ВСТУП …………………………………………………………………….. | | 4 |
| РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО – ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ. | | 15 |
| 1.1. | Теоретичні аспекти управління фінансово-господарською діяльністю підприємств…………….……………………………… | 15 |
| 1.2. | Підходи до оцінки управління фінансово-господарською діяльністю підприємств……...…………………………………….. | 28 |
| 1.3. | Тенденції управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства..…………………………..…. | 43 |
| 1.4. | Формування концепції розвитку системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства… | 61 |
|  | Висновки по розділу 1………………………………………………. | 76 |
| РОЗДІЛ 2 ДОСЛІДЖЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ РИБНОГО ГОСПОДАРСТВА………………………………………………………… | | 80 |
| 2.1. | Оцінкапідходів до управління фінансово-господарською діяльністю підприємств ………………………………………….… | 80 |
| 2.2. | Управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства ……………………………………………... | 94 |
| 2.3. | Формування інформаційно-аналітичної бази управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства ……................................................................................ | 104 |
| 2.4. | Вдосконалення фінансового забезпечення господарської діяльності підприємств рибного господарства …………………… | 127 |
|  | Висновки по розділу 2……………………………………………… | 143 |
| РОЗДІЛ 3 ОЦІНКА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ РИБНОГО ГОСПОДАРСТВА..…………………………...…………………………… | | 146 |
| 3.1. | Дослідження стану підприємств рибного господарства...……… | 146 |
| 3.2. | Оцінка фінансового стану підприємств рибного господарства на сучасному етапі.……………………………….................................. | 159 |
| 3.3. | Формування системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємства …………….….…...................................... | 195 |
| 3.4. | Оцінка виробничих процедур фінансово-господарської діяльності підприємств рибного господарства …………………... | 207 |
|  | Висновки по розділу 3……………………………………………… | 218 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| РОЗДІЛ 4 ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ РИБНОГО ГОСПОДАРСТВА..……………………………...…………… | | 220 |
| 4.1. | Синергетичний ефект управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства ………...…………. | 220 |
| 4.2. | Адаптація системи управління у сфері фінансово-господарської діяльності підприємств рибного господарства….............................. | 254 |
| 4.3. | Модель ефективності управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства………………….. | 267 |
| 4.4. | Реалізація моделі ефективності управління фінансово-господарською діяльністю підприємствами рибного господарства…………………………………………………………. | 280 |
|  | Висновки по розділу 4………………………………………………. | 296 |
| РОЗДІЛ 5 ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ РИБНОГО ГОСПОДАРСТВА…………………………………………………………. | | 298 |
| 5.1. | Розробка стратегії управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства ….……………….. | 298 |
| 5.2. | Розробка сценарію стратегічного розвитку фінансово-господарської діяльності підприємств рибного господарства …... | 312 |
| 5.3. | Формування структури організаційного механізму системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства………………..……….………....................... | 323 |
| 5.4. | Результативність системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства………………….. | 335 |
|  | Висновки по розділу 5………………………………………………. | 350 |
| ВИСНОВКИ…………………...…………………………………………… | | 354 |
| ДОДАТКИ .……………………………………………………………….. | | 357 |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ ……………………………… | | 426 |

**ВСТУП**

**Актуальність теми дослідження.** Рибне господарство України завжди грало важливу економічну роль в забезпеченні країни продовольством, постачаннях сировини суміжним галузям національної економіки, підвищенні рівня зайнятості населення. Проте останніми роками значно сповільнилися темпи оновлення основних фондів рибогосподарського комплексу. Рівень технологічної і технічної оснащеності підприємств рибного господарства істотно знизився, що актуалізує пошук нових підходів і механізмів управління їх фінансово-господарською діяльністю.

Управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства в сучасних умовах України набуває пріоритетного значення. Адаптація організаційно-економічного механізму підприємств рибного господарства до змінних умов господарювання об'єктивно обумовлює підвищення ролі управління фінансово-господарським забезпеченням при ухваленні стратегічних і тактичних рішень.

Різні аспекти становлення і розвитку системи управління фінансово-господарською діяльністю були досліджені в роботах В. Амітана, А. Абалкина, А. Ілларіонова, В. Лівшица, С. Глазьева, Е. Ясина, Б. Сабанті, Е. Стоянової, О. Кандінськой. Проблемами управління фінансово-господарською діяльністю рибного господарства займалися такі вчені як: Н. П. Сисоєв, Я. М. Азізов, С. А. Студенецкий, Ю. А. Шпаченков. Питанням стратегічного розвитку рибного господарства в своїх роботах приділяли увагу такі фахівці як В. П. Степанов, В. Д. Зіланов, С. І. Алімов. Організацією виробництва, планування і управління підприємствами рибного господарства розглядали в своїх роботах такі вчені як: М. В. Морозов, А. М. Воротнікова. Проте, посилення процесів інтеграції рибного господарства і насамперед підприємств даної сфери вимагають формування нової методології управління фінансовим забезпеченням, що дозволить сформувати сприятливі умови підвищення конкурентоспроможності продукції рибного господарства, що є особливо актуальним в системі глобальної світової трансформації.

Разом з тим, цілі і завдання процесу управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства вимагають детальнішого опрацьовування і наукового обґрунтування проблем фінансової системи, фінансового посередництва, процесів з використанням описової моделі формування фінансового простору.

В області ухвалення раціональних управлінських рішень, використання фінансових теорій в практиці діяльності суб'єктів господарювання присвятили свої роботи Фішер І., Макконел Ф., Ф. Редінгтон, Гордон М., Блек Ф. Питаннями вивчення управління на різних рівнях займався широкий круг учених, серед яких: Р. Грегорі, Дж. Грінвуд, Д. Вільсон, Ф. Мошер, Б. Чепмен, Э. Пейдж, Дж. Карсон – у ряді зарубіжних дослідників, а також Глазунова Н. І., Сибікєєв К. В., Наумов Ю. С., Ківалов С. В., Жилкіна М. С. і інші вітчизняні учені і практики управлінської науки.

Не дивлячись на значну увагу учених до проблем управління фінансовим забезпеченням, недостатньо дослідженими залишаються проблеми оцінки ефективності управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства.

Теоретичне і практичне значення цієї проблеми, недостатня розробленість окремих її питань зумовили вибір теми дисертації, її мету і завдання.

**Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Дисертація виконана відповідно до науково-дослідної теми «Фінансово-кредитний механізм стимулювання економічного зростання» Таврійського національного університету (номер державної реєстрації 0110U003595) в рамках якої вивчені методико-правові основи організаційно-економічного механізму, оцінені сучасні тенденції управління фінансовою діяльністю підприємств рибного господарства.

В рамках наукових тем «Вдосконалення господарського механізму діяльності підприємств АПК» (номер державної реєстрації 0107U002487) і «Розробка господарського механізму і стратегій розвитку підприємств рибного господарства України» (номер державної реєстрації 0112U004281), які виконані у Керченському державному морському технологічному університеті розглянутий сучасний стан рибного господарства України, представлена модель управління фінансовим забезпеченням підприємств і розроблена стратегія управління фінансовим забезпеченням підприємств рибного господарства.

У межах досліджень за темою «Формування організаційно-економічного механізму управління і контролю діяльності соціально-економічних систем в нових економічних умовах» (номер державної реєстрації 0112U001718) запропоновано структуру організаційного механізму управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства.

**Мета і завдання дослідження.** Метою дисертаційної роботи є розробка теоретико-методологічних положень і практичних рекомендацій по управлінню фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства.

Для досягнення поставленої мети в дослідженні сформульовані і вирішені наступні завдання:

* розробити концепцію формування системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємств;
* сформувати стратегію розвитку системи управління фінансово-господарською діяльністю;
* запропонувати підхід до формування організаційного механізму управління фінансово-господарською діяльністю підприємств;
* виявити підхід до інформаційного забезпечення і супроводу управління фінансово-господарською діяльністю підприємств;
* обґрунтувати спосіб оцінки стану системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємств;
* сформувати стратегію управління фінансово-господарською діяльністю підприємств, з урахуванням фінансового позиціонування і ефективності взаємодії із зовнішнім і внутрішнім середовищем;
* розвинути понятійно-категоріальний апарат, в частині уточнення поняття управління фінансово-господарською діяльністю підприємства;
* удосконалити систему управління фінансово-господарською діяльністю підприємства що враховує життєвий цикл продукції;
* структурувати фінансове забезпечення господарської діяльності підприємств, яке засновано на програмі активізації фінансового забезпечення підприємств;
* розробити підхід до визначення оптимального співвідношення структури забезпеченості власним і позиковим капіталом, і рівня фінансової незалежності.

*Об'єкт дослідження*– процес управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства.

*Предмет дослідження*– методичні, методологічні, аналітичні і прикладні підходи до управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства.

**Методи дослідження.** Методичною основою роботи є загальнонаукові прийоми і методи дослідження: абстрактно-логічний – при визначенні методико-правових основ управління фінансово-господарською діяльністю підприємств при вивченні тенденцій управління фінансовим забезпеченням, оцінки управління технологією фінансової діяльності; економіко-статистичний метод і метод узагальнених статистичних показників – при проведенні аналізу і визначенні тенденцій розвитку рибного господарства, розрахунку зв'язаного ефекту абсолютної ліквідності, фінансової стійкості і операційної рентабельності; графічного позиціонування – при визначенні доль вилову риби, при проекції фінансового простору рибного господарства в області граничного і допустимого значення коригуючого модуля; діалектичний – при розробці пропозицій щодо концепції розвитку підприємств рибного господарства і декомпозиції економічного ефекту реалізації проекту державної програми активізації фінансового забезпечення підприємств рибного господарства.

Основу методології досліджень управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства складають загальнонаукові методи, які можна розбити на 3 блоки: блок теоретичних досліджень; блок емпіричних досліджень; блок емпіричних і теоретичних досліджень.

Аксіоматичний метод був використаний при формуванні цілей і завдань процесу управління фінансово-господарським забезпеченням. Метод ідеалізації був використаний при виділенні особливостей здійснення фінансового забезпечення підприємств рибного господарства. Метод гіпотези і припущень був застосований при оцінці умов чинників і передумов формування процесу управління фінансовим забезпеченням при взаємодії із зовнішнім середовищем. При дослідженні процесу управління фінансово-господарською діяльністю підприємств були використані угрупування, розрахунково-конструктивний метод, метод порівняння, метод відносних величин. Дані методи дозволили провести порівняння дослідження процесу управління фінансово-господарською діяльністю на сучасному етапі і в прогнозному періоді.

Теоретико-методологічною і інформаційною базою дослідження є основні положення вітчизняної і зарубіжної фінансової науки в області дослідження управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства, законодавчі і нормативно-правові акти України по питаннях управління, регулювання і розвитку рибного господарства, дані Державної служби статистики України і Головного управління статистики АР Крим, інформація Міністерства аграрної політики і продовольства України, результати власних досліджень.

**Наукова новизна одержаних результатів** полягає в розвитку теоретико-методологічних положень і практичних рекомендацій у сфері оптимізації процесу управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства. Найвагоміші результати дисертаційного дослідження, які визначають його наукову новизну, полягають у наступному:

*вперше:*

* сформовано підхід до розробки організаційного механізму управління фінансово-господарською діяльністю підприємств, який містить цілі, принципи та інструменти, дія яких спрямована на забезпечення взаємодії ресурсного, кадрового. виробничого, інформаційного та фінансового елементів з метою забезпечення ефективності діяльності фінансово-господарської діяльності підприємств рибного господарства;
* запропонована концепція формування системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства, яка заснована на раціональному використанні ресурсів і можливостей підприємств для реалізації його потенціалу та підвищення стійкості;
* обґрунтована система управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства за допомогою варіативного і коригуючого модулів модифікованої системи оптимізації фінансового простору, яка дозволяє ефективно поєднувати зовнішні і внутрішні джерела фінансування в детермінованому мінливому середовищі;
* розроблена стратегія розвитку системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства, яка заснована на сукупності поставлених цілей і завдань щодо досягнення конкурентних переваг і статусу підприємств галузі з урахуванням оптимізації стратегічного портфеля;

*удосконалено:*

* спосіб оцінки стану системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємств з урахуванням економічної оцінки альтернативних варіантів розвитку підприємств;
* підхід до інформаційного забезпечення і супроводу управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства з комплексним застосуванням розробленого інструментарію інформаційної підтримки ухвалення управлінських рішень;
* процес управління фінансовим забезпеченням підприємств рибного господарства, який завдяки властивостям фінансової гнучкості адекватно реагує на мінливість зовнішнього і внутрішнього середовища і відповідає основним принципам розвитку економічних систем;
* оцінку виробничої системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства, як модифікованої системи розподілу центрів фінансової відповідальності по виробничому циклу;
* стратегія управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства, яка побудована з урахуванням фінансового позиціонування і ефективності її взаємодії з зовнішнім і внутрішнім середовищем;

*дістало подальшого розвитку:*

* понятійно-категоріальний апарат, в частині уточнення поняття управління фінансово-господарською діяльністю підприємства, який є сукупністю методів і прийомів раціонального й своєчасного розподілу ресурсно-тимчасового потенціалу між різними сферами діяльності підприємства з метою мінімізації витрат і забезпечення його стабільного розвитку;
* система управління фінансово-господарською діяльністю підприємства, яка враховує життєвий цикл продукції підприємства для ефективного розподілу його ресурсів та своєчасного використання можливостей і конкурентних переваг;
* визначено синергетичний ефект функціонування фінансового простору підприємств рибного господарства при використанні граничних значень залежностей операційної рентабельності, абсолютної ліквідності і фінансової стійкості; визначено синергетичний ефект функціонування фінансового простору підприємств рибного господарства при використанні граничних значень залежностей операційної рентабельності, абсолютної ліквідності і фінансової стійкості;
* обґрунтування моделі ефективності управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства з використанням сучасних мережевих нейронних технологій, яка дозволяє вирішувати подвійну задачу управління рибним господарством як варіативного вибору;
* система структуризації фінансового забезпечення господарської діяльності підприємств заснована на розробленій програмі активізації фінансового забезпечення підприємств галузі, яка буде сприятиме стійкому розвитку підприємств рибного господарства;
* підхід до визначення оптимального співвідношення структури забезпеченості власним і позиковим капіталом, і рівня фінансової незалежності підприємств, заснований на сукупності обґрунтовано виявлених індикаторів адекватних сучасним умовам розвитку підприємств.

**Практичне значення одержаних результатів** дисертаційного дослідженняполягає в тому, що теоретичні й практичні положення, отримані вдисертації, доведені до рівня методичних розробок і практичних рекомендацій, які використовуються для управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства України.

Результати дисертаційної роботи використовуються у практичній діяльності підприємств та установ, що підтверджується відповідними довідками.

Запропонована схема взаємодії елементів фінансового механізму підприємств рибного господарства, взаємозумовленість компонент оцінки фінансово-господарського забезпечення підприємств рибного господарства, стратегія управління організаційно-економічним механізмом фінансово-господарського забезпечення, яка побудована з урахуванням фінансового позиціонування і ефективності взаємодії із зовнішнім і внутрішнім середовищем, прогноз тенденцій розвитку експортно-імпортного потенціалу рибного господарства на 2015-2020 рр. використовується Міністерством аграрної політики та продовольства АР Крім (довідка про практичне впровадження № 22 / 474 від 14 листопада 2013 р.). Модифікована система управління фінансовим забезпеченням підприємств рибного господарства, алгоритм інформаційного забезпечення функціонування підприємств рибного господарства, оцінка власного потенціалу підприємств, архітектура фінансового простору рибного господарства, модель ефективності управління фінансовим забезпеченням підприємств рибного господарства використовується Міністерством економічного розвитку і торгівлі АР Крім (довідка про практичне впровадження № 09.1/1139 від 02 серпня 2013 р.). Оцінка сильних і слабких сторін функціонування підприємств рибного господарства та модифікація багаторівневої системи управління фінансовим забезпеченням рибного господарства використовується ТОВ «Рибтрансюст» (довідка про практичне впровадження № 136/с від 02 вересня 2013 р.). Структура стратегії управління фінансово-господарським забезпеченням підприємств рибного господарства, механізм реалізації стратегічних завдань управління фінансовим забезпеченням рибного господарства використовується ТОВ «Рібгосп «Хвіля революції» (довідка про практичне впровадження № 164 від 04 вересня 2013 р.). Методика формування системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства використовується ТОВ «Бєлая русь» (довідка про практичне впровадження № 139-ч від 20 вересня 2013 р.). Методика оцінки фінансового стану підприємств з урахуванням специфіки рибного господарства, яка використовується для визначення впливу факторів, що роблять позитивний та негативний вплив на результати господарської діяльності підприємства використовується ТОВ «Путина» (довідка про практичне впровадження № 109 від 19 вересня 2013 р.). Підхід до визначення оптимального співвідношення структури забезпеченості власним і позиковим капіталом, а також оцінка рівня фінансової незалежності, заснована на сукупності обґрунтованих індикаторів абсолютної ліквідності, фінансової стійкості та операційної рентабельності використовується ПАТ «Керченський рибокомбінат» (довідка про практичне впровадження № 238-08 від 21 серпня 2013 р.).

Теоретичні досягнення і науково-практичні рекомендації, запропоновані в роботі використовуються в учбовому процесі Керченського державного морського технологічного університету при вивченні дисциплін «Економіка рибного господарства», «Фінансовий менеджмент», «Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва», «Державне регулювання економіки» (акт впровадження № 1388 від 03 вересня 2013 р.), в учбовому процесі Таврійського національного університету ім. В.І. Вернадського у рамках дисциплін «Фінанси підприємств», «Інвестування», «Фінансове планування» (акт впровадження № 3112 від 01 жовтня 2013 р.). Методика оцінки фінансового стану рибного господарства з використанням варіативного і коригуючих модулів, використовується в учбових дисциплінах «Національна економіка» (розділ «Економічний потенціал національної економіки»), «Фінансовий менеджмент» (розділ «Управління оборотними активами») і «Фінансовий аналіз» (розділ «Аналіз фінансової стійкості») в керченському факультеті економіки і менеджменту Кримського університету економіки і управління (акт впровадження № 264 від 20 вересня 2013 р.).

**Особистий внесок здобувача.** Дисертація є самостійно виконаним науковим дослідженням. Всі наукові результати, виводи і рекомендації, що містяться в роботі, отримані автором особисто. З наукових праць, які були опубліковані у співавторстві, в дисертації використані лише ті ідеї та положення, які є результатом особистих досліджень здобувача.

**Апробація результатів дисертації.** Основні положення дисертаційної роботи докладалися на науково-практичних конференціях різного рівня:

*міжнародних конференціях:* «Актуальные проблемы экономического развития региона» (г. Ставрополь, 2007 г.), «Забезпечення сталого розвитку економіки на макро- та макрорівнях» (м. Одеса, 2011 р.), «Инновационная экономика–направление устойчивого развития государства» (г. Симферополь, 2012 г.), «Современные подходы к формированию концепции экономического роста: теория и практика» (г. Санкт-Петербург, 2012 г.), «Сучасні проблеми інвестиційної діяльності в Україні» (м. Київ, 2013р.), «Характеристика системы методов управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятий рыбной отрясли АР Крым» (г. Киев, 2013 г.), «Формування соціально-економічного розвитку регіонів України» (м. Одеса, 2013 р.), «Проблеми та шляхи удосконалення економіки України» (м. Львів, 2013 р.), «Актуальні питання розвитку економіки в умовах сучасної нестабільності» (м. Київ, 2013 р.), «Соціально-економічний розвиток регіонів» (м. Київ, 2013 р.), «Менеджмент і логістика – перспективні напрямки розвитку економіки» (м. Київ, 2013 р.), «Розвиток національних економік в умовах глобальної нестабільності» (м. Одеса, 2013 р.), «Стратегические вопросы мировой науки – 2013» (Польща, 2013 р.), «Перспективные научные исследования» (Болгария, 2013 г.), «Економіка в умовах глобалізації світових економічних процесів» (м. Львів, 2013 р.), «Новейшие научные достижения» (Болгария, 2013 рг.), «Науковий простір Європи» (Польща, 2013 р.), «Ключевые проблемы современной науки» (Болгария, 2013 г.);

*українських конференціях:* «Современные подходы к формированию концепции экономического роста» (г. Симферополь, 2011 г.), «Проблемы архитектоники финансового пространства и его интеграционные приоритеты» (г. Симферополь, 2012 г.), «Перспективи розвитку економіки в ринкових умовах» (м. Мукачеве, 2013 р.), «Архітектоніка фінансового простору і його інтеграційні пріоритети» (м. Сімферополь, 2013 р.).

**Публікації.** Основні результатидисертаційного дослідження опубліковані у 62 наукових працях загальним обсягом 76,9 друк. арк., з яких особисто авторову належать 57,6 друк. арк., у тому числі у двох особистих монографіях (обсяг 34,1 друк. арк.), однієї колективної монографії (обсяг 5,6 друк. арк.), одному навчальному посібнику з грифом МОН України (обсяг 6,3 друк. арк.), 29 статтях в наукових фахових виданнях України (обсяг 8,3 друк. арк.), 21 публікації у матеріалах конференцій та інших виданнях, у тому числі закордонних (Німеччина, Польща, Росія, Болгарія).

**Структура і об'єм дисертаційної роботи.** Дисертація складається з вступу, п'яти розділів, висновків, додатків і списку використаної літератури, який налічує 438 джерел. Загальний обсяг дисертації – 461 сторінок, у тому числі основний текст складає 356 сторінок. Робота містить 56 таблиць, 94 малюнка і 18 додатків на 82 сторінках.

**ВИСНОВКИ**

У дисертаційній роботі теоретично обґрунтовано та вирішено актуальне науково-практичне завдання щодо підвищення ефективності системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства.

Основним науковим результатом дисертаційної роботи є розробка системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємств, дієздатність якої забезпечується організаційним механізмом управління, у рамках якого здійснено оцінку рівня управління фінансами підприємства і вдосконалена система її інформаційного забезпечення; удосконалено теоретичну базу формування системи управління фінансово-господарською діяльністю.

Основні висновки та результати, що отримані в ході проведеного дослідження, полягають у наступному:

1. Запропонована концепція формування системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємств галузі, заснована на раціональному використанні ресурсів і можливостей підприємств для реалізації його потенціалу та підвищення стійкості .

2. Розроблено стратегію розвитку системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства, яка заснована на сукупності поставлених цілей і завдань із досягнення конкурентних переваг і статусу підприємств галузі з урахуванням оптимізації стратегічного портфеля функціонування його підсистем фінансово-господарської діяльності.

3. Сформовано підхід до формування організаційного механізму управління фінансово-господарською діяльністю підприємств, який містить цілі, принципи та інструменти, дія яких спрямована на забезпечення взаємодії ресурсного, кадрового, виробничого, інформаційного та фінансового елементів з метою забезпечення ефективності діяльності фінансово-господарської діяльності підприємств галузі.

4. Розроблено спосіб оцінки стану системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємств з урахуванням економічної оцінки альтернативних варіантів розвитку підприємств.

5. Сформовано підхід до інформаційного забезпечення та супроводу управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства з комплексним застосування розробленого інструментарію інформаційної підтримки прийняття управлінських рішень.

6. Обґрунтовано систему управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства за допомогою варіативного та коригуючого модулів модифікованої системи оптимізації фінансового простору, яка дозволяє ефективно поєднувати зовнішні і внутрішні джерела фінансування в детерміновано мінливому середовищі.

7. Визначено синергетичний ефект функціонування фінансового простору підприємств рибного господарства при використанні граничних значень залежностей операційної рентабельності, абсолютної ліквідності, фінансової стійкості. Запропоновано стратегію управління фінансово-господарською діяльністю підприємств, яка побудована з урахуванням фінансового позиціонування й ефективності взаємодії з зовнішнім і внутрішнім середовищем.

8. На підставі дослідження понятійно-категорійного апарату, у роботі уточнено поняття управління фінансово-господарською діяльністю підприємства, яке представляє собою сукупність методів і прийомів раціонального та своєчасного розподілу ресурсно-часового потенціалу між різними сферами діяльності підприємства з метою мінімізації витрат і забезпечення його стабільного розвитку.

9. Уточнено процес управління фінансовим забезпеченням підприємств рибного господарства, який завдяки властивостям фінансової гнучкості адекватно реагує на мінливість зовнішнього і внутрішнього середовища і відповідає основним принципам розвитку економічних систем.

10. Отримала подальший розвиток система управління фінансово-господарською діяльністю підприємства, яка враховує життєвий цикл продукції підприємства для ефективного розподілу його ресурсів та своєчасного використання можливостей і конкурентних переваг .

11. Сформовано систему структуризації фінансового забезпечення господарської діяльності підприємств, яка заснована на розробленій програмі активізації фінансового забезпечення підприємств рибного господарства і сприятиме сталому розвитку підприємств галузі.

12. Розроблено модель ефективності управління фінансово-господарською діяльністю підприємств рибного господарства з використанням мережевих нейронних технологій, яка дозволяє вирішувати двоїсте завдання управління рибним господарством, як варіативного вибору.

13. Визначено, що зв'язані ефекти центрів фінансової відповідальності, таких як ліквідність, рентабельність, фінансова стійкість визначають взаємодію і взаємозумовленість представленої моделі та її синергетичний ефект, а коригуючий модуль задає рівень адаптації з урахуванням зональності і галузевого функціонування підприємств рибного господарства.

14. Запропоновано підхід до визначення оптимального співвідношення структури забезпеченості власним і позиковим капіталом, і рівня фінансової незалежності підприємств, заснований на сукупності обґрунтовано виявлених індикаторів адекватних сучасним умовам розвитку підприємств.

15. Встановлено, що за допомогою мультиплікаційного ефекту управління фінанси-господарською діяльністю досягається здатність господарюючого суб'єкта функціонувати і розвиватися, зберігати рівновагу своїх активів і пасивів в мінливому внутрішньому та зовнішньому середовищі , що гарантує його постійну платоспроможність та інвестиційну привабливість у межах допустимого рівня ризику.