СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ…………………………………………………………………....... 3

РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО

КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ АГРАРНЫХ ФОРМИРОВАНИЙ………………... 9

1.1. Сущность управленческого консультирования аграрных

формирований……...…………………………………………………………… 9

1.2. Мировой опыт и тенденции развития аграрного консалтинга…………. 24

1.3. Методика и информационная база исследования………………………. 40

Выводы к разделу 1…………………………………………………………….. 58

РАЗДЕЛ 2. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ

ХАРАКТЕРИСТИКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ АГРАРНЫХ ФОРМИРОВАНИЙ КРЫМА…………………………………… 59

2.1. Современный уровень и организационно-экономическая

оценка консультационной деятельности в сельском хозяйстве……………... 59

2.2. Состояние и тенденции развития кадрового потенциала аграрных формирований как условие функционирования консультационных служб... 77

2.3. Анализ потребностей аграрных формирований в услугах

управленческого консультирования…………………………………………... 93

Выводы к разделу 2…………………………………………………………….. 109

РАЗДЕЛ 3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ КОНСУЛЬТАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ 110

3.1. Когнитивная модель и сценарный анализ развития системы

управленческого консультирования аграрных формирований ……..……… 110

3.2. Совершенствование организационно-экономического механизма

информационно-консультационной деятельности ….……………………….. 131

3.3. Перспективные направления развития аграрного консалтинга………… 151

Выводы к разделу 3…………………………………………………………….. 168

ВЫВОДЫ………………………………………………………………………... 169

ПРИЛОЖЕНИЯ………………………………………………………………… 172

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ…………………………... 222

ВЫВОДЫ

Управленческоеконсультированиеаграрныхформированийэтодеятельностьнаправленнаянаповышениеэффективностиуправленческихрешенийиобеспечениеадаптацииаграрныхформированийкусловиямвнешнейсредыпутемразвитияпрофессиональныхспособностейруководителейиспециалистоворганизациидоступакпрогрессивнымзнаниямпередовомуопытунаосновеактивногосотрудничествасобразовательныминаучнымивластнымиструктурамиидругимисубъектамирыночнойэкономики

МировойопытсвидетельствуетомногообразииподходовформметодоворганизациидеятельностиифинансированияконсультационныхслужбГлобальнойтенденциейявляетсяреформированиегосударственныхсистемаграрногоконсалтинганаправленноенадецентрализациюиприватизациюстановлениеплюралистическоймоделиконсультированияпереориентациюспредложенияуслугнаудовлетворениеспросапотребителей

ИсследованиеуправленческогоконсультированияаграрныхформированийпредусматриваетреализациютакогоалгоритмаизучениеисистематизациянакопленноготеоретическогоипрактическогоопытаорганизационноэкономическаяоценкаконсультационнойдеятельностиваграрномсекторепостроениепроблемногополясистемыаграрногоконсалтингакогнитивноемоделированиесистемыиеевзаимодействиясвнешнейсредойРеализацияалгоритмасиспользованиекомплексатрадиционныхсравнениегруппировкаадаптивноепрогнозированиеисовременныхметодованкетныйопросэкспертнаяоценкаанализанализчувствительностиидробъединенныхтехнологиейкогнитивногомоделированияпозволитобосноватьстратегическиенаправленияразвитияаграрногоконсалтинга

СовременныйуровеньконсультационнойдеятельностивсельскомхозяйствеявляетсянеудовлетворительнымконсультированиеосуществляетсяпреимущественнонаосновеэкспертногоподходабезтесногосотрудничествасклиентомпредоставлениеинформационныхуслугограничиваетсянизкимуровнемразвитияинформационнойинфраструктурыдинамикаобразовательнойдеятельностипозитивноизмениласьтольковпоследниегодыВзаимнаяизолированностьпоставщиковуслугвусловияхограниченностиресурсовобусловливаетнизкуюактивностьинертностьуправленческогоконсультированиявсельскомхозяйствеотсутствиесущественноговоздействиянапрогрессивноеразвитиепредприятийотрасли

Объектомвлиянияконсультационныхслужбявляютсякадрыруководителейиспециалистоваграрныхформированийдлякоторыхзапериодггхарактернысокращениеихобщейчисленностиболеечемвразаросткоэффициентовтекучестинанеудовлетворительныйобразовательныйуровеньвсреднемруководителейиспециалистовнеимеютвысшегообразованияростудельноговесапрактиков–сдоПорезультатамадаптивнойпрогнозноймоделикгчисленностькадровруководителейиспециалистовбудетнаходитьсявинтервале–человекчтовразанижепоказателяг

РезультатыопросасвидетельствуютчторуководителииспециалистыаграрныхформированийиспытываютпотребностьвуслугахуправленческогоконсультированияготовысотрудничатьсконсультантаминакоммерческойосновеНаиболеевостребованнымиявляютсяконсультациипофинансовомууправлениюреспондентоворганизациипроизводствамаркетингуюридическиеуслугиВыявленошестьблоковприоритетныхфактороввлияющихнаразвитиесистемыаграрногоконсалтингаиформирующихеепроблемноеполемеханизмыгосударственногорегулированияинновационнаясистемасистемаобразованияинформационнокоммуникационныетехнологииинформационноеобеспечениеуправлениеконсультационнымислужбами

КогнитивнаямодельвзаимодействияуправленческогоконсультированияаграрныхформированийсвнешнейсредойиразработанныесценариисвидетельствуютчтоэволюционноеразвитиеусилитспадсоциальноэкономическихпоказателейаграрногопроизводстваУлучшениеситуациивозможноприкомплексномуправляющемвоздействиенафакторысвязанныесактивизациейиспользованияинтеллектуальногокапиталаиинфраструктурнымобеспечениемотраслиСценарныеэкспериментыикогнитивнаямодельУправленческоеконсультированиеаграрныхформированийвыявилитеснуюсвязьвозможностейаграрногоконсалтингасдействиеммеханизмовгосударственногорегулированияпоэтомустратегическимнаправлениемразвитиядлядостиженияцелевыхфакторов–повышенияобъемаисоответствияпредоставляемыхуслугпотребностямаграрныхформированийдоходовотконсультационнойдеятельности–должностатьразвитиеинформационнойинфраструктурыаграрногоконсалтингапроведениеполитикистимулированияспросаипредложенияконсультационныхуслуг

ФункционированиеорганизационноэкономическогомеханизмадолжносоздаватьусловиядляактивизацииуправленческогоконсультированияповыявленнымстратегическимнаправлениямЭтовозможноприусловиипереходаксетевойкооперацииагроконсалтинговыхпредприятийвнедренияпрогрессивныхсистемуправлениязнаниямипроизводительностьютрудаконсультантовкачествомконсультационныхуслугпереориентациинамаркетинговыйподходвуправлениирасширениягосударственнойподдержкивнаправленииналоговогостимулированияфинансированияуслугсхарактеристикамиобщественныхблагпреодоленияреактивногохарактераправовогообеспеченияконсультационнойдеятельности

ПерспективнойтехнологиейаграрногоконсалтингасчитаемаутсорсингвнедрениекоторогопозволитаграрнымформированиямсконцентрироватьсянапроизводствесельскохозяйственнойпродукцииснизитьзатратыирискивыполнениявспомогательныхфункцийпередавихвнешнимквалифицированнымспециалистамповыситьэффективностьуправленческихрешенийпоиспользованиюограниченныхресурсовАутсорсингпозволитслужбамаграрногоконсалтингарасширитьспектрпредоставляемыхуслугповыситьстепеньучастияконсультантоввхозяйственнойдеятельностиклиентовследовательноиответственностьконсультантовзаеерезультаты