**Клішейко Андрій Вікторович. Реструктуризація промислового підприємства на основі реінжинірингових та організаційно-управлінських заходів. : Дис... канд. наук: 08.00.04 – 2008**

|  |  |
| --- | --- |
|

|  |
| --- |
| Клішейко А.В.Реструктуризація промислового підприємства на основі реінжинірингових та організаційно-управлінських заходів. - Рукопис.Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами. - Одеський державний економічний університет, Одеса, 2007.У роботі розкрито сутнісні характеристики й уточнено визначення понять реструктуризація, реінжиніринг та організаційно-управлінські заходи. Розглянуто методичні підходи, стратегії і напрямки проведення комплексної реструктуризації.Дослідження теоретичних і практичних розробок вітчизняних і зарубіжних учених, в аспекті проведення реінжинірингу промислових підприємств, свідчить, що в них не достатньою мірою висвітлено проблему вдосконалення економічного механізму на основі реінжинірингових та організаційно-управлінських заходів. У зв'язку з цим у дисертаційній роботі надані рекомендації щодо проведення реінжинірингових та організаційно-управлінських заходів на вітчизняних підприємствах із виробництвасинтетичних мийних засобів.Практична реалізація запропонованого організаційно-економічного механізму на основі реінжинірингу бізнес-процесів та створені з використанням математико-статистичного апарату сценарії розвитку діяльності підприємств дозволили підтвердити ефективність теоретичних положень, висновків і рекомендацій, зроблених у дисертаційному дослідженні. |

 |
|

|  |
| --- |
| Результатом дисертаційної роботи є вирішення науково-практичного завдання, що складається в удосконаленні теоретичних основ та розробці рекомендацій з формування адаптованого до ринкових умов механізму реструктуризації підприємства на основі реінжинірингових та організаційно-управлінських заходів.Проведене дослідження дозволяє зробити такі висновки:1. Трансформація промислових підприємств є актуальною для України, виходячи з причин, головною серед яких є досить тривалий перехід нашої держави до ринкових економічних відносин. Крім цього, варто виділити значне підвищення фінансових ризиків вітчизняних підприємств у сучасних умовах, а також жорсткість конкурентної боротьби в різних сегментах ринку, у тому числі ринку виробництва синтетичних мийних засобів.2. Єдиної схеми проведення реструктуризації не існує, тому що кожному підприємству притаманні власні проблеми, які вимагають індивідуальних управлінських вирішень на основі діагностики та врахування фінансово-економічного стану підприємства і фази життєвого циклу, в якій воно знаходиться.3. Одним з найбільш ефективних способів здійснення реструктуризаційних перетворень є бізнес-реінжинірінг, якому властиве викорінення форм і методів неринкового управління підприємством. Для більшої частини вітчизняних кризових підприємств, що функціонують на основі "старих правил", необхідне проведення циклу реінжинірингових та організаційно-управлінських заходів , які істотно підвищують конкурентоспроможність виробництва.4. Загальним стратегічним підходом до здійснення комплексних, збалансованих і циклічних змін на підприємствах, орієнтованих на підвищення ефективності господарювання, швидкості реагування на зміни ринку, є реалізація процесу реструктуризації, у тому числі за рахунок здійснення реінжинірингових та організаційно-управлінських заходів.5. Господарська діяльність підприємств є сукупністю процесів, удосконалюючи елементи яких можна досягти конкурентних переваг. Реінжиніринг об'єднує в єдине ціле виробничі процеси та розподіляє їх на окремі складові. Разом з тим їх штучне поєднання за допомогою ієрархічної управлінської структури може ускладнити управління підприємством, що, у свою чергу, може призвести до зростання витрат, зниження якості й конкурентоспроможності загалом. Отже, щоб забезпечити керованість підприємством, реструктуризація повинна бути чітко скоординованою перманентною управлінською технологією.6. Сконцентрованість на процесах, а не на окремих складових бізнесу, дозволяє якнайкраще забезпечити досягнення кінцевого результату, тому при застосуванні реінжинірингу необхідно змінювати сам процес у цілому, а не його окремі ланки. При такому підході стає можливим перетворити і частину структури підприємства, що не пов'язана зі створенням продукту, що вирішує внутрішні допоміжні проблеми життєзабезпечення підприємства.7. Здобувачем встановлено наявність суттєвого впливу на обсяги продажу такого чинника, як зростання питомої ваги асортиментної групи продукції “рідкі мийні засоби” та “пральні порошки для автоматичного прасування”.8. Товарна реструктуризаційна стратегія може бути визначена за допомогою відповідної економіко-математичної моделі оптимізації виробничої програми. У свою чергу отримані результати надають можливість встановити найбільш бажану структуру продукції, що виробляється, тобто забезпечується здійснення реальної, комплексної реструктуризації підприємства.9. Одним з найбільш суттєвих чинників у розрахунках обсягів та структури продажу синтетичних мийних засобів є комплексні витрати на виробництво. Дослідження їх тренду за останні п’ять років на підприємствах ЗАТ “АВС Кемікалс Індастрі” підтвердило висновок про економічну значущість реструктуризаційних змін в асортиментній політиці, а саме за рахунок заходів у цій сфері забезпечено суттєве зниження собівартості продукції та зростання рівня його конкурентоспроможності.10. За рахунок обґрунтованої та впровадженої здобувачем концепції вдосконалення ключових бізнес-процесів підприємства України із виробництва синтетичних мийних засобів мають змогу на основі комбінаторної диверсифікації значно підвищити ефективність виробничого потенціалу. Крім того, поетапне освоєння і розвиток спеціалізованого технологічного парку на площадці підприємства ЗАТ “АВС Кемікалс Індастрі” у м. Теплодарі надає реальну можливість створення першого в Україні науково-виробничого кластеру в галузі побутової хімії та санітарно-гігієнічних засобів.11. Імплементація теоретичних та прикладних розробок здобувача щодо здійснення реінжинірингових та організаційно-управлінських заходів дозволяє українським підприємствам із виробництва синтетичних мийних засобів йти шляхом комплексного, збалансованого та циклічного управління реструктуризацією, що забезпечує не тільки підвищення рівня показників їхньої капіталізації, але й конкурентоспроможності, тобто відповідає ключовій задачі розвитку підприємств даної галузі промисловості України. |

 |