**Дегтярьова Юлія Василівна. Методи управління інноваційно-інвестиційною діяльністю на промислових підприємствах : Дис... канд. наук: 08.00.04 – 2007**

|  |  |
| --- | --- |
| |  | | --- | | **Дегтярьова Ю.В. Методи управління інноваційно-інвестиційною діяльністю на промислових підприємствах.**–**Рукопис.**  Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами. – Приазовський державний технічний університет Міністерства освіти і науки України, Маріуполь, 2007 р.  У дисертаційній роботі досліджено проблему управління інноваційно-інвестиційною діяльністю на промислових підприємствах. Показано складність розробки й упровадження інновацій, запропоновано методи управління процесами інноваційно-інвестиційною діяльністю в умовах нестабільного ринкового середовища.  У роботі запропоновано метод оптимізації портфеля інноваційно-інвестиційних проектів, заснований на застосуванні імітаційної моделі оптимальної динаміки інноваційної діяльності підприємства. На основі максимізації прибутковості кожного із проектів при мінімальній витраті коштів підприємства здійснюється розрахунок показників ефективності використання ресурсів у певний інтервал часу реалізації проектів.  Для підготовки техніко-економічного обґрунтування включення до плану робіт інноваційно-інвестиційних проектів запропоновано метод оцінки та прогнозування фінансових результатів реалізації інноваційної продукції. Стохастична однопродуктова модель, що є основою запропонованого методу, дозволяє не тільки спрогнозувати обсяг реалізації інноваційної продукції, але й визначити очікуваний обсяг прибутку з урахуванням діяльності конкурентів на ринку.  У роботі запропоновано методи вибору оптимальної стратегії реалізації інвестиційного проекту в умовах ризику й невизначеності, що дозволяє, залежно від обраного критерію, визначити функції розвитку ситуацій. | |
| |  | | --- | | У дисертаційній роботі виконано теоретичне узагальнення та запропоновано нові вирішення комплексу актуальних питань з удосконалення методів управління інноваційно-інвестиційною діяльністю промислового підприємства в умовах нестабільності ринкового середовища. Основні наукові результати полягають у такому:   1. Аналіз існуючих підходів до визначення інвестицій дозволив уточнити сутнісну категорію інвестицій, які розглядаються як всі види цінностей і ресурсів (фінансових, майнових, інтелектуальних і ін.), вкладені в об'єкти виробничого й невиробничого призначення з метою забезпечення збереження або зростання їх вартості або одержання доходу (прибутку), а також досягнення наукового, технологічного, соціального, екологічного й іншого видів ефектів.   Доведено необхідність забезпечення стійкої конкурентоспроможності промислових підприємств у сучасних ринкових умовах, що в першу чергу вимагає постійного впровадження нових технологій у виробництво підприємства й випуску нової продукції на базі активного залучення інвестицій.   1. Аналіз показників інноваційно-інвестиційної діяльності промислових підприємств показав необхідність залучення інвестиційних потоків у людський капітал, створення відповідних умов для можливості фінансування інноваційно-інвестиційної діяльності промислових підприємств не тільки за рахунок власних коштів підприємств, а й за рахунок інших джерел, активної участі держави у формуванні інноваційно-інвестиційного клімату країни. 2. Аналіз факторів, що впливають на ефективність інноваційно-інвестиційної діяльності підприємства, дозволив визначити концептуальні основи підвищення якості управлінських рішень по розробці й упровадженню нововведень, що вимагають вирішення задач по розробці методів оцінки й вибору інноваційно-інвестиційних проектів; розробці методів оцінки та прогнозування фінансових результатів від упровадження інноваційно-інвестиційних проектів; розробці методів підготовки управлінських рішень в умовах ризику й невизначеності; а також розробці методів прийняття управлінських рішень у процесі вибору й упровадження інноваційно-інвестиційних проектів. 3. Пропонується оцінку ефективності інноваційно-інвестиційних проектів проводити з обов'язковим урахуванням схем руху грошових потоків, основних переваг і недоліків при використанні того або іншого методу оцінки, що дозволить прийняти якісні управлінські рішення щодо включення кожного із проектів до складу інноваційно-інвестиційного портфеля підприємства. 4. Доведено, що однією з основних задач формування ефективного інноваційно-інвестиційного портфеля підприємства є управління інноваційно-інвестиційними проектами за допомогою рішень відбору проектів і розподілу ресурсів, забезпечуючи комплексність задач рівня кожного з розглянутих проектів із задачами підприємства.   Реалізація інноваційно-інвестиційних проектів здійснюється в умовах ризику й невизначеності, тому керівництву підприємства пропонуються інструменти оперування різним набором альтернативних проектів інноваційно-інвестиційного портфеля, який би найкраще відповідав змінам оточуючого середовища, що дозволить підтримувати конкурентоспроможність підприємства на досить високому рівні.   1. Запропоновано метод оптимізації портфеля інноваційно-інвестиційних проектів, заснований на застосуванні імітаційної моделі оптимальної динаміки інноваційної діяльності підприємства. На основі максимізації доходності при мінімальній витраті коштів здійснюється розрахунок показників ефективності використання ресурсів у певний інтервал часу реалізації проектів. 2. Запропоновано метод оцінки та прогнозування фінансових результатів реалізації інноваційної продукції для підготовки техніко-економічного обґрунтування включення до плану робіт інноваційно-інвестиційних проектів. Стохастична однопродуктова модель, яка є основою запропонованого методу дозволяє не тільки спрогнозувати обсяг реалізації інноваційної продукції, але й визначити очікуваний обсяг прибутку з урахуванням діяльності конкурентів на ринку. 3. Аналіз природи ризику й невизначеності та запропонований підхід щодо визначення поняття „управління ризиком проекту” дозволяє розглядати ситуацію ризику й невизначеності, як ситуацію в котрій можна оптимізувати діяльність підприємства за рахунок прийняття обґрунтованих та адекватних мінливим умовам функціонування підприємства управлінських рішень. 4. Запропоновано методи вибору оптимальної стратегії реалізації інноваційно-інвестиційного проекту в умовах ризику й невизначеності, що дозволяє, залежно від обраного критерію, визначити функції розвитку ситуацій. 5. Розглянуто та проаналізовано процес підготовки управлінських рішень щодо запропонованих методів і моделей з управління інноваційно-інвестиційною діяльністю ЗАТ „НКМЗ”.   На основі узагальнення досвіду практичного впровадження у ЗАТ „НКМЗ” результатів дослідження в дисертаційній роботі наведена їх практична значимість та можливість використання на інших промислових підприємствах. | |