Развитие методики комплексного экономического анализа деятельности футбольного клуба

тема диссертации и автореферата по ВАК 08.00.12, кандидат экономических наук Лукинова, Оксана Валерьевна  
  
**Год:**

2012

**Автор научной работы:**

Лукинова, Оксана Валерьевна

**Ученая cтепень:**

кандидат экономических наук

**Место защиты диссертации:**

Воронеж

**Код cпециальности ВАК:**

08.00.12

**Специальность:**

Бухгалтерский учет, статистика

**Количество cтраниц:**

222

## Оглавление диссертации кандидат экономических наук Лукинова, Оксана Валерьевна

ВВЕДЕНИЕ.

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОЛОЖЕНИЯ КОМПЛЕКСНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФУТБОЛЬНОГО КЛУБА. Ю

1 Л.Футбольная индустрия и ее сущностные характеристики: субъекты, партнеры, спонсоры и инвесторы, потребители услуг, экономические отношения

1.2.Футбольный клуб как объект комплексного экономического анализа: организационно-правовые формы, особенности менеджмента, источники доходов.

1.3.Система комплексного экономического анализа деятельности футбольного клуба.

ГЛАВА 2. ИНФОРМАЦИОННОЕ, ПРАВОВОЕ И ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ АНАЛИЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФУТБОЛЬНОГО КЛУБА . 50 2.1.Систематизация источников информационного обеспечения в комплексном экономическом анализе футбольного клуба: бухгалтерская и налоговая отчетность, клубный бюджет, бизнес-планы.

2.2.Законодательство, регулирующее развитие футбольной индустрии: российский и зарубежный опыт, правила и регламент ФИФА и УЕФА

2.3.Организационный и правовой механизм коммерческих сделок и трансферов в футбольной индустрии: отношения «клуб-игрок», «клуб-агент», «агент-игрок».

2.4.Особенности организации и содержания комплексного экономического анализа деятельности футбольного клуба

ГЛАВА 3. МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОЛОЖЕНИЯ КОМПЛЕКСНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФУТБОЛЬНОГО КЛУБА. ИЗ

3.1.Анализ бухгалтерского баланса: оценка имущественного положения, финансовой устойчивости и деловой активности футбольного клуба

3.2.Анализ финансовых результатов и денежных потоков, оценка эффективности деятельности футбольного клуба.

3.3.Инвестиционный анализ деятельности футбольного клуба.

## Введение диссертации (часть автореферата) На тему "Развитие методики комплексного экономического анализа деятельности футбольного клуба"

Актуальность темы исследования. Спорт больших достижений, или профессиональный спорт, - это серьезная отрасль экономики, которая по масштабам финансовых потоков сопоставима со многими другими отраслями народного хозяйства (особенно в небольших странах Западной Европы и Латинской Америки). Особое место в спортивном мире занимает футбол. Футбольный клуб уже давно перестал быть просто футбольной командой: это не просто популярная игра, в современном мире - это высоко доходный бизнес с большим денежным оборотом. В то же время эта сфера бизнеса одна из самых закрытых, информация о финансово-хозяйственной деятельности подавляющего большинства футбольных клубов совершенно не транспа-рентна и практически не доступна различным пользователям экономической информации (кредиторам, инвесторам, мелким собственникам).

Получение объективных и достоверных результатов экономического анализа деятельности футбольных клубов осложняется еще и по причине постоянно изменяющихся требований к раскрытию и представлению существенной информации в отчетности компаний. Аналитикам и финансовым менеджерам, не связанным по основной своей деятельности с футбольным бизнесом, в силу незнания специфики этого бизнеса, трудно грамотно интерпретировать показатели финансового состояния футбольного клуба и сделать правильную оценку относительно инвестиционной привлекательности вложения средств в такого рода предприятия. В этой связи любые исследования в области организации и методики комплексного экономического анализа (КЭА) деятельности футбольных клубов (в особенности с использованием методов сравнения и сопоставления зарубежного и отечественного опыта) не только весьма актуальны, но и практически значимы.

Степень научной разработанности проблемы. В процессе исследования проблем по теме диссертации изучалась специальная литература отечественных и зарубежных авторов. Проблеме комплексного экономического анализа деятельности коммерческой организации уделяется пристальное внимание не только за рубежом, но и в России. Принципиальные вопросы экономического анализа рассматривались многими учеными. Существенный вклад в разработку решения проблем экономического анализа хозяйственной деятельности внесли зарубежные ученые: Ван Хорн, Ю. Бригхем, Р. Брейли, Т.

Дж. Галпин, А. Патрик Гохан, Д. Грейа, М.Х. Мескон, С. Росс, Ф.Р. Стенли, М. Хэлдон и др. Не менее значительных успехов в исследовании вопроса добились и отечественные ученые — В.И. Бариленко, Л.Т. Гиляровская, Д.А. Ендовицкий, О.В. Ефимова, В.В. Ковалев, С.И. Крылов, Н.П. Любушин, М.В. Мельник, В.В. Патров, Г.В. Савицкая, А.Е. Суглобов, А.Д. Шеремет, А.Н. Хорин и др.

Однако, при рассмотрении степени научной разработанности проблемы с учетом специфики хозяйственной деятельности футбольного клуба, следует отметить отсутствие хорошо апробированных методик комплексного экономического анализа клуба, учитывающих отраслевую специфику футбольного бизнеса. Так, разработкой вопросов анализа финансовых результатов деятельности профессионального спортивного клуба занимался Феофанов Н.Ю. Исследованием особенностей футбольной индустрии и экономики спорта занимался Галкин В.В.

Исследование проблемы показало недостаточную научно - методическую обеспеченность комплексного экономического анализа деятельности футбольного клуба, в особенности по вопросам, касающихся информационного и правового обеспечения анализа, реализации системного и комплексного подходов к анализу деятельности футбольного клуба, коэффициентного анализа, интерпретации финансовых показателей отчетности футбольных клубов. Дискуссионным и малоизученными остаются проблемы, связанные с инвестиционным анализом капиталовложений в нематериальные активы клуба. Следует отметить, что во многих футбольных клубах, отсутствует внутренняя методика, регламентирующая порядок проведения финансово-инвестиционного анализа.

Практическая значимость и актуальность разработки методики комплексного экономического анализа деятельности футбольного клуба, дискус-сионность и недостаточная разработанность отдельных положений в теоретическом и практическом аспектах, обусловили выбор темы диссертации, основные направления исследования, его цель и задачи.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с одним из направлений научных исследований Воронежского государственного университета «Система учетно-финансового и контрольно-аналитического обеспечения управления бизнес-процессами, инвестиционной деятельностью и корпоративными отношениями хозяйствующих субъектов».

Цель и задачи исследования. Целью диссертационного исследования является разработка теоретических и организационно-методических положений комплексного экономического анализа деятельности футбольного клуба. Результаты проведенного анализа смогут существенно повысить обоснованность управленческих решений. Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- исследовать сущностные характеристики футбольной индустрии и свойственные ей риски;

- выделить особенности деятельности футбольного клуба как объекта комплексного экономического анализа;

- дополнить схему комплексного экономического анализа блоками, учитывающими специфические характеристики деятельности футбольного клуба как объекта анализа;

- систематизировать источники информационного и правового обеспечения комплексного экономического анализа деятельности футбольного клуба, а также дополнить их источниками спортивного правового регулирования и внутренней управленческой отчетности;

- исследовать организационный и правовой механизм трансферных сделок для разработки информационно-аналитического обеспечения транс-ферной деятельности футбольного клуба;

- определить особенности содержания и организации комплексного экономического анализа футбольного клуба на его этапах жизненного цикла, а также характер взаимосвязей финансовой и спортивной деятельности клуба;

- уточнить экономическое содержание статей бухгалтерского баланса с учетом требований спортивного законодательства, систематизировать подходы к учету нематериальных активов клуба - регистрации игроков в разрезе разных вариантов трансфера, предложить систему показателей, характеризующую финансовое состояние клуба и его имущественное положение, и дать интерпретацию полученных данных с учетом специфики футбольной индустрии;

- раскрыть экономическое содержание статей доходов и расходов футбольного клуба, изучить особенности экономического анализа результатов хозяйственной деятельности и денежных потоков футбольного клуба;

- предложить авторские показатели анализа эффективности трансфер-ной деятельности;

- уточнить основные направления инвестиционной деятельности футбольного клуба, дать им подробную характеристику, обосновать уникальность такого объекта капиталовложения, как инвестиции в игроков (нематериальные активы клуба), а также сформулировать проблемы анализа эффективности вложений в нематериальные активы при применении традиционных инструментов инвестиционного анализа.

Область исследования. Исследование соответствует п. 1.8 «Особенности формирования бухгалтерской (финансовой, управленческой, налоговой и др.) отчетности по отраслям, территориям и другим сегментам хозяйственной деятельности» раздела 1 «Бухгалтерский учет», п. 2.8 «Экономический анализ и оценка эффективности предпринимательской деятельности» раздела 2 «Экономический анализ» специальности 08.00.12 - Бухгалтерский учет, статистика - паспорта специальностей ВАК России.

Предметом исследования диссертации является комплекс теоретических и прикладных проблем комплексного экономического анализа деятельности футбольного клуба, связанных с их организационным, методическим и учетно-информационным обеспечением, разработкой новых методических положений применительно к футбольным клубам с использованием инструментария экономического анализа.

Объектом диссертационного исследования является финансово-экономическая и инвестиционная деятельность немецкого футбольного клуба «Шальке 04» (FC Gelsenkirchen - Schalke 04 e.V.) и российского футбольного клуба «Динамо» (Москва), на примерах которых изучались особенности проведения экономического анализа, а также апробировалась предлагаемая методика.

Теоретическая и методологическая основа исследования. Теорети

О «J ческой основой исследования явились труды отечественных и зарубежных ученых в области теории и организации комплексного экономического анализа, действующее российское и международное законодательство в сфере учета и отчетности, а также законодательство, регулирующее футбольную индустрию. Методологической основой диссертационного исследования является использование общенаучных методов и приемов - анализа, синтеза, дедукции, индукции, исторического, логического и системного подходов, а также методов экономико-статистического и монографического исследования. Методика исследования основана на изучении, обобщении и оценке накопленных знаний и опыта комплексного экономического анализа деятельности футбольного клуба, апробации полученных результатов в практической деятельности клуба.

Информационной базой исследования, помимо трудов отечественных и зарубежных ученых, послужили нормативно-законодательные акты Российской Федерации, разработки Минфина России, международные нормативные акты в области стандартизации и финансовой отчетности, Регламенты ФИФА и УЕФА, аналитические обзоры развития футбольной индустрии, подготовленные УЕФА, Национальными Ассоциациями и аудиторскими организациями, материалы научных конференций, статистические данные, представленные в периодических изданиях, информация публичной отчетности футбольных клубов, данные бухгалтерского, управленческого и оперативного учета, внутрихозяйственного анализа, планово-экономическая информация исследуемого клуба, материалы справочно-правовых и электронных средств информации.

Научная новизна работы состоит в разработке теоретических и организационно-методических положений комплексного экономического анализа деятельности футбольного клуба, имеющих существенное значение для развития отраслевого научно-методического инструментария экономического анализа и бухгалтерского учета. Основные результаты диссертационного исследования, определяющие его научную новизну, состоят в следующем:

- выявлено прямое влияние результатов спортивной деятельности на финансовые результаты футбольного клуба, источниками формирования которых являются: выручка от продажи билетов, коммерческая деятельность, доход от продажи прав на телетрансляции и доход от трансферной деятельности, - что выделяется в качестве специфики функционирования футбольного клуба как объекта КЭА;

- разработана схема КЭА деятельности футбольного клуба, отличающаяся от известных подходов учетом результатов трансферной деятельности и оценкой влияния спортивных результатов на целевые показатели финансово-экономического положения спортивной организации;

- дополнены источники информационного и правового обеспечения экономического анализа деятельности футбольного клуба, включая авторскую форму управленческой отчетности: справка о трансферной деятельности футбольного клуба в отчетном году, выдержки из регламентов ФИФА и УЕФА, имеющие существенное значение для раскрытия требуемой заинтересованными пользователями бухгалтерской информации;

- обоснованы несовпадение этапов жизненного цикла футбольного клуба и футбольной команды, степень и характер взаимосвязи между финансово-хозяйственной и спортивной деятельностью футбольного клуба, что значительно влияет на содержание и организацию его КЭА;

- аргументирована целесообразность выделения трансферной деятельности футбольного клуба в качестве самостоятельного объекта анализа, предложены авторские показатели экономического анализа трансферной деятельности, фокусирующие внимание аналитика на общей эффективности данного вида деятельности и результативности каждой трансферной сделки;

- обоснована методика анализа инвестиций в контракты игроков (объекта нематериальных активов футбольного клуба), отличающаяся выделением процедур инвестиционного анализа на каждом этапе жизненного цикла инвестиционного проекта «Покупка игрока»;

- разработан методический подход к экономическому анализу денежных потоков индивидуальной трансферной сделки, отличающийся выявлением степени определенности по каждому компоненту денежного потока, генерируемого в течение срока действия контракта с игроком.

Практическая значимость диссертации состоит в том, что основные организационно-методические положения могут быть использованы в деятельности футбольных клубов. Разработанные в процессе исследования конкретные методические положения проведения комплексного экономического анализа футбольного клуба находят применение в решении ряда задач, связанных с оценкой финансового состояния, имущественного положения и эффективности деятельности футбольного клуба. Результаты исследования могут быть использованы в практической работе футбольного клуба при проведении экономического анализа деятельности; при чтении учебных курсов по профилю «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» в высших учебных заведениях.

Апробация результатов исследования. Основные положения и результаты исследований были доложены на международных и всероссийских научных и практических конференциях. Ряд результатов и предложений приняты к внедрению в практическую деятельность футбольного клуба «Шальке 04» и футбольного клуба «Динамо» (Москва).

Публикация результатов исследования. Наиболее существенные положения и результаты исследования нашли свое отражение в 12 публикациях автора общим объемом 2,05 печатных листов. Из них четыре статьи опубликованы в журналах, входящих в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, реферируемых ВАК.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, включающего 202 наименования и 14 приложений. Работа изложена на 198 страницах машинописного текста и содержит 10 рисунков, 28 таблиц и 10 формул.

## Список литературы диссертационного исследования кандидат экономических наук Лукинова, Оксана Валерьевна, 2012 год

1. Об утверждении порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ. Приказ Минфина РФ от 29.01.2003 г. № 10-н Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 29.01.2003 № 03-6 / ПЗ // Справочная система Гарант.

2. О физической культуре и спорте в Российской Федерации: федер. закон РФ от 04.12.2007г. №329 -ФЗ

3. О формах бухгалтерской отчетности организаций. Приказ Минфина РФ от 22.07.2003 г. № 67н.

4. Концепция развития бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации на среднесрочную перспективу. Приказ Минфина РФ от 01.07.2004 г. №180.

5. Налоговый кодекс РФ. Часть I и II. Введен в действие федеральным законом от 31.07.1998 г. № 146 ФЗ и федеральным законом от 5.08.2000 г. № 117- ФЗ. // Справочная система Гарант.

6. План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организации и инструкция по его применению. Утверждены приказом Минфина РФ от 31.10.2000 г. № 94н (в ред. Приказа Минфина РФ от 18.09.2006 № 116н) // Справочная система Гарант.

7. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99). Утверждено приказом Минфина РФ от 6.07.1999 г. № 43н (в ред. Приказа Минфина РФ от 18.09.2006 № 115н) // Справочная система Гарант.

8. Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008. Утверждено приказом Минфина РФ от 06.10.2008 г. № Юбн (с последующими изменениями и дополнениями) // Справочная система Гарант.

9. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации»: Приказ Минфина РФ от 06.07.1999 № 43н // Справочная система Гарант.

10. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99. Утверждено приказом Минфина РФ от 06.05.1999 г. № ЗЗн (с последующими изменениями и дополнениями) // Справочная система Гарант

11. Положение по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежныхсредств» (ПБУ 23/2011). Утверждено приказом Минфина РФ от 02.02.2011 г. № 116н // Справочная система Гарант.

12. Положение по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской федерации. Утверждено Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 г. № 34н (в ред. от 24.12.2010 № 186н) // Справочная система Консультант плюс.

13. О методических рекомендациях по составлению и предоставлению сводной бухгалтерской отчетности. Приказ Минфина от 30.12.1996 г. № 112 (в ред. Приказа Минфина РФ от 12.05.1999 № 36н) // Справочная система Гарант.

14. Программа реформирования бухгалтерского учета в соответствии с международными стандартами. Постановление Правительства РФ от 06.03.1998 г. №283

15. Регламент ФИФА по статусу и переходам футболистов: Устав ФИФА от 19.11.2003 г.

16. Регламент Российского Футбольного Союза по агентской деятельности: Постановление Исполкома РФС №131 от 16.12.2008 г.

17. Регламент Российского Футбольного Союза по лицензированию футбольных клубов» редакция 3.0 2010 г.

18. Система УЕФА по лицензированию футбольных клубов: утвержден Исполкомом УЕФА в сезоне 2008 2009.

19. Устав ФИФА. Регламент по применению устава: Принят на чрезвычайном конгрессе 19.11.2003 г.

20. МСФО. Основы составления и представления финансовой отчетности. (http://www.accountingreform.ru).

21. Отчеты о движении денежных средств. МСФО (IAS) 7. -(http://www.accountingreform.ru).

22. Международный стандарт бухгалтерского учета (МСБУ) 27 «Консолидированные и отдельные финансовые отчеты». -(http://www.accountingreform.ru).

23. Сравнительный анализ основных требований к бухгалтерской (финансовой) отчетности в МСФО и РСБУ. (http://www.audit-it.ru/articles/msfo/a24744/143 714.htmT).

24. Указания о порядке составления и представления бухгалтерской отчетности. Утверждено приказом Минфина от 22.07.2003 г. № 67н (в ред. Приказа Минфина РФ от 18.09.2006 № 115н) // Справочная система Консультант Плюс.

25. Указания об объеме форм бухгалтерской отчетности. Утверждены приказом Минфина РФ от 22.07.2003 г. № 67н // Справочная система Консультант Плюс.

26. Формы бухгалтерской отчетности. Утверждены приказом Минфина РФ от 22.07.2003 г. № 67н (в ред. Приказа Минфина РФ от 18.09.2006 № 115н) // Справочная система Консультант Плюс.

27. UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations Edition 2010Монографии, учебники и учебные пособия

28. Алексеева Г.И. Бухгалтерский учет: учебник / Г.И. Алексеева, Т.П. Алавердова, С.Р. Богомолец М.: Маркет ДС, 2010. - 752 с.

29. Анализ инвестиционной привлекательности организации: научное издание / Д.А. Ендовицкий, В.А. Бабушкин, H.A. Батурина и др..; под ред. Д.А. Ендовицкого. М.: КНОРУС, 2010.-376 с.

30. Анализ финансовой отчетности: учеб. пособие / под ред. О.В. Ефимовой, М.В. Мельник. М. : Омега-JI, 2004. -408 с.

31. Анализ кредитоспособности организации и группы компаний: учеб. пособие / под ред. Д.А. Ендовицкого. М. : КНОРУС, 2011 . - 376 с.

32. Аудит: учебник для вузов / В.И. Подольский, A.A. Савин, JI.B. Сотни-кова и др.; 3-е изд. - М.: ЭНИТИ - ДАНА, 2006 - 583 с.

33. Баканов М.И. Теория экономического анализа: учебник / М.И. Баканов, М.В. Мельник, А.Д. Шеремет. 5-е изд., перераб. и доп. - М.: Финансы и статистика, 2008. - 536 с.

34. Бариленко В.И. Экономический анализ / В.И. Бариленко, В.В. Бердни-ков, Е.И. Бородина. М. : ЭКСМО, 2010. - 352 с.

35. Бариленко В.И. Анализ хозяйственной деятельности: учеб. пособие / Бариленко В.И. и др. ; под ред. В.И. Бариленко М. : Издательство «Омега-Л», 2009-414 с.

36. Белобжецкий И.А. Финансово-хозяйственный контроль в управлении экономикой / И.А. Белобжецкий. М. : Финансы, 1979. - 160 с.

37. Бирман Г. Капиталовложение. Экономический анализ инвестиционных проектов: учебник / Г. Бирман, С. Шмидт. М.: Юнити, 2003. - 280 с.

38. Бланк И.А. Управление денежными потоками : учеб. пособие / И.А.Бланк. Киев : Эльга : Ника-Центр, 2008. - 752 с.

39. Бланк И.А. Управление финансовой безопастностью предприятия / И.А. Бланк. 2-е изд., стер. - М. : Smartbook, 2009. - 776 с.

40. Бланк И.А. Управление финансовыми ресурсами : учеб. курс / И.А. Бланк. М.: Омега-Л, 2010. - 768 с.

41. Бланк И.А. Финансовый менеджмент : учеб. курс / И.А. Бланк. 2-е изд., перераб. и доп. - Киев : Эльга : Ника-Центр, 2005. - 653 с.

42. Большой финансово-экономический словарь / под ред. В.И. Осипова.- М. : Экзамен, 2000. 1064 с.

43. Большой энциклопедический словарь / под ред. A.M. Прохорова. М. : Норинт, 2004. - 1456 с.

44. Бочаров В.В. Комплексный финансовый анализ / В.В. Бочаров. СПб. : Питер, 2005.-432 с.

45. Бочаров В.В. Корпоративные финансы : учеб. пособие / В.В. Бочаров, В.Е. Леонтьев. СПб. : Питер, 2007. - 592 с.

46. Бочаров В.В. Современный финансовый менеджмент / В.В. Бочаров. -СПб. : Питер, 2006. 464 с.

47. Бригхем Ю. Энциклопедия финансового менеджмента: Сокр. пер. с англ. / Ю. Бригхем. Ред. кол.: А.М.Емельянов, В.В.Воронов, В.И.Кушлин и др. 5-е изд. - М.-.РАГС; ОАО «Изд-во «Экономика», 1998. - 823 с.

48. Бригхэм Ю. Финансовый менеджмент / Ю. Бригхэм, JI. Ласпенски. -СПб. : Экономическая школа, 1999. 1166 с.

49. Булгакова C.B. Теория бухгалтерского учета /C.B. Булгакова, Н.Г. Са-пожникова: учеб. пособие. Воронеж: Изд-во Воронеж, гос. ун-та, 2002. - 288 с.

50. Булгакова C.B. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. пособие для студентов вузов / C.B. Булгакова. Воронеж: Изд-во Воронеж, гос. ун-та, 2007. - 328 с.

51. Бухгалтерский финансовый учет: учебник / Ю.И. Бахтурина, Т.В. Дедова, Н.Л. Денисов и др.; [под ред. Н.Г. Сапожниковой]. Воронеж: Изда-тельско - полиграфический центр Воронежского государственного университета, 2008. - 660 с.

52. Виханский О.С. Менеджмент: учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов.- 4-е изд., перераб. и доп. М.: Экономист, 2006. - 670 с.

53. Гаврилова А.Н. Финансовый менеджмент: учеб. пособие / A.H. Гаври-лова, Е.Ф. Сысоева, А.И. Барабанов, Г.Г. Чигарев. М. : КНОРУС, 2005. -336 с.

54. Галкин В.В. Экономика спорта и спортивный бизнес: учебное пособие / В.В. Галкин. М.: КНОРУС, 2006. - 320 с.

55. Гальперин В. М. Микроэкономика: учеб.: В 3 т. / В.М. Гальперин, С.М. Игнатьев, В.И. Моргунов. СПб. : Экономическая школа ГУ ВШЭ : Омега-Л : Экономикус, 2007. - Т. 1 . - 348 е.; Т. 2 . - 503 е.; Т. 3.-158 с.

56. Гатаулин A.M. Экономическая теория: микро- и макроэкономика: учеб. Пособие /A.M. Гатаулин. М. : Финансы и статистика, 2007. - 432 с.

57. Гиляровская Л.Т. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник / Л.Т. Гиляровская, Д.В. Лысенко, Д.А. Ендовицкий. -М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2006. 360 с.

58. Гиляровская Л.Т. Финансово инвестиционный анализ и аудит коммерческих организаций / Л.Т. Гиляровская, Д.А. Ендовицкий. - Воронеж: Издательство Воронежского государственного университета, 1997. - 336 с.

59. Гуськов С.И. Спорт и маркетинг: учебник / С.И. Гуськов. М. : Вагри-ус, 2002.-256 с.

60. Донцова Л.В. Анализ финансовой отчетности: учеб. пособие / Л.В. Донцова, H.A. Никифорова. 6-е изд., перераб. и доп. - М. : Дело и Сервис, 2010.-236 с.

61. Ендовицкий Д.А. Экономический анализ активов организации: учебник / Д.А. Ендовицкий, А.Н. Исаенко, В.А. Лубков и др.. М.: Эксмо, 2009. -608 с.

62. Ендовицкий Д.А. Комплексный анализ и контроль инвестиционной деятельности: методология и практика/ Под ред. проф. Л.Т. Гиляровской. М: Финансы и статистика, 2001. - 400 с.

63. Ендовицкий Д.А. Практикум по финансово-инвестиционному анализу. Ситуации. Методики. Решения: учеб. пособие / Д.А. Ендовицкий, С.Н. Ко-менденко, Л.С. Коробейникова под ред. Д.А. Ендовицкого. М. : КНОРУС, 2006.-432 с.

64. Ендовицкий Д.А. Экономический анализ задолженности по векселям : учеб. пособие / Д.А. Ендовицкий, Л.С. Коробейникова. М. : Финансы и статистика, 2005 . - 270 с.

65. Ендовицкий Д.А. Экономический анализ слияний / поглощений компаний : научное издание / Д.А. Ендовицкий, В.Е. Соболева. -М.: КНОРУС, 2010. -446 с.

66. Ефимова О.В. Финансовый анализ: современный инструментарий для принятия экономических решений / О.В. Ефимова. М. :Омега-Л, 2009. - 350 с.

67. Ефремова A.A. Себестоимость: от управленческого учета затрат до бухгалтерского учета расходов. Практические примеры построения системы учета затрат для авиапредприятий / A.A. Ефремова М. : Вершина, 2009. -208 с.

68. Заббарова O.A. Составление бухгалтерской (финансовой) отчетности организации: учеб. пособие / O.A. Заббарова. М. : КНОРУС, 2006 . - 256 с.

69. Забродин И.П. Теория экономического анализа: учеб. пособие / И.П. Забродин. Воронеж: Изд-во Воронеж, гос. ун-та, 2007. - 192 с.

70. Елиферов В. Г. Бизнес-процессы: Регламентация и управление: учеб, пособие / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. М.: Инфра-М, 2009. - 319 с.

71. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учебник для вузов / В.Б. Ивашкевич. М. : Юристъ, 2003. - 618 с.

72. Инвестиционный анализ в реальном секторе экономики / под ред. JI.T. Гиляровской. Воронеж : Изд-во ВГУ, 2001. - 216 с.

73. Камысовская C.B. Бухгалтерская финансовая отчетность по российским и международным стандартам: учеб. пособие /C.B. Камысовская. М. : КНОРУС, 2010.-248 с.

74. Каплан Роберт С. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию / Роберт С. Каплан, Дейвид П. Нортон. Пер. с англ. М. Павловой. 2-е изд., испр. и доп. - М. : ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. - 320 с.

75. Ковалев В. В. Управление денежными потоками, прибылью и рентабельностью: учеб. пособие / В.В. Ковалев. M. : ТК Велби, Проспект, 2008 . -336 с.

76. Ковалев В.В. Финансовый учет и анализ: концептуальные основы /В.В. Ковалев. М.: Финансы и статистика, 2004. - 720 с.

77. Ковалев В.В. Финансовая отчетность. Анализ финансовой отчетности (основы балансоведения) : учеб. пособие /.В.В. Ковалев. 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ТК Велби, Изд-во «Проспект». 2005.-432 с.

78. Козлов А. С. Проектирование и исследование бизнес-процессов: учеб пособие по специальности «Маркетинг» / A.C. Козлов 2-е изд., перераб. Е доп. - М.: Флинта: Моск. психол.-соц. ин-т, 2006. - 266 с.

79. Кондраков Н.П. Бухгалтерский учет: учебник / Н.П. Кондраков. М.: Инфра-М,2004.- 592 с.

80. Кутепов М.Е. Менеджмент в зарубежном спорте: Курс лекций / М.Е. Кутепов. М. : школа спортивного бизнеса, 2003. - С. 250с.

81. Кутер М.И. Теория бухгалтерского учета : учебник / М.И. Кутер. 2 изд, перераб. и доп. - М. : Финансы и статистика, 2003. - 640 с.

82. Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент: учебник / И. Я. Лукасевич. М. : Эксмо, 2007. - 768 с.

83. Любушин Н.П. Теория бухгалтерского учета : учеб пособие для вузов/ Н.П. Любушин, В.В. Жаринов, Н.В. Бородина ; под. ред. Н.П. Любушина. -М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000. 294 с.

84. Макконнелл К.Р. Экономикс: Принципы, проблемы и политика: в 2 т. / К.Р. Макконнелл, С.Л. Брю. М. : Республика, 2003. -Т.1.- 399 е.; Т. 2. -400с.

85. Мескон М.Х. Основы менеджмента / М.Х. Мескон, М. Альберт, А. Хе-доури. М.: «Дело», 2005. - 702 с.

86. Маркова В.Д. Стратегический менеджмент: курс лекций / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. М.: ИНФРА - М; Новосибирск: Сибирское соглашение, 2001.-288 с.

87. Маркетинг спорта / Под ред. Джона Бича и Саймона Чедвика; Пер. с англ. М.: Альпина Паблишерзб 2010. - 706 с.

88. Мельник М.В. Анализ и оценка систем управления на предприятиях / М.В. Мельник. М.: Финансы и статистика, 1990.- 136 с.

89. Мельник В.П. Управление организацией: Учебное пособие / под ред. Акад. В.Н. Мельникова и проф. Н.Л. Маренкова. В.П. Мельник, Н.Л. Ма-ренков, А.Г. Схиртладзе. М.: КНОРУС, 2004. - 240 с.

90. Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: учеб. Пос. для студ. высш. пед. учеб. завед. / М.И. Золотов, В.В. Кузин и др.. М.: Академия, 2006. - 260с.

91. Менеджмент и маркетинг в спорте: краткий словарь-справочник / авт.-сост. М.И. Золотов, В.В. Кузин, М.Е. Кутепов. М. : Школа спортивного бизнса, 1999.- 120с.

92. Менеджмент процессов / под ред. И. Беккера, Л. Вилкова, В. Таратух на, М. Кутелера, М. Роземанна.; пер, с нем. М. : Эксмо, 2008. - 384 с.

93. МСФО: точка зрения КПМГ: практическое руководство по международным стандартам финансовой отчетности, подготовленное КПМГ.2007/8: В 2 ч./ Пер. с англ. 4-е изд. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2008. - 1014с.

94. Муравицкая Н.К. Бухгалтерский учет: финансовый учет, управленческий учет. Финансовая отчетность: учебник / Н.К Муравицкая, Г.И. Лукьянен-ко. 2-е изд., перераб. и доп. - М. : КНОРУС, 2010 - 576 с.

95. Недбайлова H.B. Совершенствование оценки денежных потоков и их влияние на финансовую устойчивость : автореф. дисс. . канд. экон. наук / Н.В. Недбайлова. Владивосток, 2004. - 33 с.

96. Неелова Н.В. Бухгалтерская (финансовая) отчетность: учеб. пособие / Н.В. Неелова. СПб. : Изд-во Политехи, ун-та, 2010 . - 39с.

97. Орлов A.B. Профессиональный спорт: государство, менеджмент, право (футбол-бокс-теннис) / А.В.Орлов, М.Н.Демеш, Е.А. Макарова М.: Издательство «Палеотип», 2007. - 250с.

98. Пожидаева Т.А. Анализ финансовой отчетности: учеб. Пособие / Т.А. Пожидаева. М.: КНОРУС, 2007. - 320с.

99. Практикум по финансово инвестиционному анализу. Ситуации. Методики. Решения: учебное пособие / Д.А. Ендовицкий, JI.C. Коробейникова, С.Н. Коменденко и др.; под ред. Д.А. Ендовицкого. - М.: КНОРУС, 2006

100. Савицкая Г.В., Методика комплексного анализа хозяйственной деятельности: учеб. пособие / Г.В. Савицкая. 4-е изд. - М.: ИНФРА-М, - 381 с.

101. Сапожникова Н.Г. Бухгалтерский учет: учебник / Н.Г. Сапожникова. -М.: КНОРУС, 2008. 472.С.

102. Силаева Ю.А. Организация и методика экономического анализа денежных потоков предприятий санаторно-курортной сферы : автореф. дисс. . канд. экон. наук / Ю.А. Силаева. Воронеж, 2009. - 24 с.

103. Современный экономический словарь. -(http://www.smartcat.ru/catalogue.shtml).

104. Сорокина Е.М. Анализ денежных потоков предприятия: теория и практика в условиях реформирования российской экономики / Е. М. Сорокина. -2-е изд., перераб. и доп. М.: Финансы и статистика, 2004. - 176 с.

105. Сотникова JI.B. Бухгалтерская отчетность организации / JI.B. Сотнико-ва; Ин-т проф. бухгалтеров России. М.: ИПБ России: ИПБР-БИНФА, 2007. -360 с.

106. Тимофеева Т.В. Анализ денежных потоков предприятия: учеб. пособие / Т.В. Тимофеева. М. : ИНФРА-М, ФиС, 2010. - 368 с.

107. Томич M. Основы менеджмента в спорте: учеб. пособие / М. Томич. -М. : МАФСИ, 2005. 352с.

108. Финансовые резервы организации: анализ и контроль / Д.А. Ендовиц-кий, А.Н. Исаенко под ред. Д.А. Ендовицкого. М. : КНОРУС, 2007. - 304 с.

109. Финансовый менеджмент. Теория и практика: учеб. пособие / под ред. Е.С. Стояновой. 6-е изд. - М. : Перспектива, 2010 . - 655 с.

110. Финансовый менеджмент: учебник / под ред. Д.А. Ендовицкого. М. : Рид Групп, 2011 .-800 с.

111. Финансовый учет: учебник / под ред. проф. В.Г. Гетьмана. М. : Дашков и К, 2009. - 496 с.

112. Финансы предприятий : учеб. пособие / под ред. В.В Ковалева. М. : ТК Велби, Проспект, 2006. - 352 с.

113. Фишер С. Экономика: учеб. пособие / С. Фишер, Р. Дорнбуш, Р. Шма-лензи пер. с англ. под ред. Г. Г. Сапова. М. : Дело, 2004. - 829 с.

114. Хорин А. Н. Стратегический анализ: учеб. пособие / А.Н. Хорин, В.Э. Керимов. 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Эксмо, 2009. - 480с.

115. Шишкова Т.В. Международные стандарты финансовой отчетности: учебник / Т.В. Шишкова, Е.А. Козельцева. М.: Эксмо, 2009. - 320 с.

116. Шеремет А.Д. Методика финансового анализа / А.Д. Шеремет, Е.В.Негашев. 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 208 с.

117. Шеремет А.Д. Финансы предприятий / А.Д. Шеремет, P.C. Сайфулин. -М. : ИНФРА-М, 2005. 237 с.

118. Шеремет А.Д. Финансы предприятий: менеджмент и анализ: учеб. пособие / А.Д. Шеремет, А.Ф. Ионова. 2-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 479 с.

119. Экономическая теория: учеб. пособие / под ред. Ю.И. Хаустова. Воронеж : Изд-во Воронеж, гос. ун-та, 2003 . - 723 с.

120. Экономический анализ активов организации: учебник / под ред. Д.А. Ендовицкого. М. : Эксмо, 2009 . - 608 с.

121. Экономический анализ: учебник для вузов / под ред. J1.T. Гиляровской. 2-е изд., доп. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2002. - 615 с.

122. Berk J. Corporate finance: the core: textbook / Jonathan Berk, Peter DeMarzo. USA: Pearson Education, Inc., 2006 - 653 p.

123. Corporate finance second edition: textbook / Scott B. Smart, William L. Meggison, Lawrence J. Gitman. USA.:Thompson South-Western, 2007 362 p.

124. Robert Wilson and John Joyce Finance for sport and leisure managers: an introduction / Robert Wilson and John Joyce, 2008 162 p.

125. Robert Wilson Managing sport finance / by Robert Wilson, 2011 266 p.Статьи в периодической печати и сборниках научных трудов

126. Абрамов С. Анализ доходности футбольных клубов / С. Абрамов ('http://dailyinvestor.com.ua/articles/article-75265/ )

127. Александров O.A. Методика анализа использования денежных средств в коммерческих организациях / O.A. Александров // Экономический анализ: теория и практика. 2005. - № 8 - С. 20-22.

128. Алексеева Г.И. Актуальные аспекты учета и управления дебиторской задолженностью в современных условиях / Г.И. Алексеева, A.M. Парагульгов // Международный бухгалтерский учет. 2011. - № 20. - С. 46-55.

129. Бабушкин В.А. Раскрытие информации об инвестиционной привлекательности публичной компании / В.А. Бабушкин // Экономический анализ:теория и практика. Москва, 2009. - № 4 (133). - С. 59 - 65

130. Балычев С.Ю. Оценка денежных потоков в инвестиционной деятельностикризисного предприятия / С.Ю. Балычев // Финансы и кредит. 2009. - № 17. -С. 30-33.

131. Безбородова Т.И. Анализ особенностей формирования финансовой отчетности на различных стадиях жизненного цикла организаций / Т.И. Безбородова // Экономический анализ: теория и практика. 2008. - № 1. - С. 28-37.

132. Бекетов Н.В. Организация управленческого учета денежных потоков: методологические и организационные аспекты / Н.В. Бекетов, П.Н. Бекетов // Экономический анализ: теория и практика. 2008. № 4. - С. 22-25.

133. Бекетов Н.В. Традиционные методы оценки эффективности инвестиционных проектов / Н.В. Бекетов, В.Г. Федоров // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2009. - № 3. - С. 75-83.

134. Вельских И.Е. Учет и оценка гудвилла: мировой опыт и российская специфика / И.Е. Вельских, И.М. Сметанин // Международный бухгалтерский учет . Москва, 2010. - № 3 (135). - С. 24- 29

135. Браво И.О. Метод капиталистического REALH3MA / И.О. Браво // Индустрия футбола. Москва, 2008. - № 4 (33). - С. 25 - 29

136. Бондарчук H.B. Анализ денежных потоков от текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации / Н.В. Бондарчук // Аудиторские ведомости. 2010. - № 3. - С. 5-9.

137. Бошнякович Н.С. Сбалансированность платежеспособности предприятия и ликвидности его финансовых ресурсов /Н.С. Бошнякович // Экономический анализ: теория и практика. 2006. - № 6. - С. 55-61.

138. Гонсалез М. Коммерческая деятельность ФК «Валенсия» / М. Гонсалез // Индустрия футбола. Москва, 2008. - № 1 (30). - С. 34 - 36

139. Горелкина А.И. Методические подходы к обоснованию системы экономических показателей оценки эффективности деятельности организации / А.И. Горелкина // Экономический анализ: теория и практика. 2011. - № 11. -С. 61-64.

140. Грачева М.Е. Сравнение отчета о движении денежных средств и ПБУ 23/2011 с международными аналогами / М.Е. Грачева // Международный бухгалтерский учет. 2011. - № 33. - С. 11-25.

141. Ефимова О.В. Оборотные активы организации и их анализ / О.В. Ефимова // Бухгалтерский учет. 2000. - №19. - С.72-78

142. Ивашкевия В.Б. Совершенствование модели финансовой отчетности по МСФО / В.Б. Ивашкевия, А.И. Шигаев // Экономический анализ: теория и практика. 2010. - № 18.- С. 15-25.

143. Илышева H.H. Анализ финансового состояния как основа целевого прогнозирования финансовых потоков организации / H.H. Илышева, С.И. Крылов // Экономический анализ: теория и практика. 2009. - № 8. - С. IIIS.

144. Ильина И.В. Анализ связи финансовых коэффициентов / И.В. Ильина, О.В. Сидоренко // Экономический анализ: теория и практика. 2009. - № 12. -С. 28-33.

145. Мартинез П. Менеджмент испанской «Барселоны» / П. Мартинез // Индустрия футбола. 2008. - № 1 (30). - С. 24 - 25

146. Косорукова И.В. Проблемы оценки стоимости трансферного контракта / И.В. Косорукова, В.А Шуклин // Экономический анализ: теория и практика. -2008.-№ 11 (116).-С. 17-28

147. Ландшафт Европейского Футбола сравнительный анализ лицензирования клубов за 2009 финансовый год - УЕФА

148. Левкина H.H. Современные методы оценки эффективности инвестиций в объекты интеллектуальной собственности / H.H. Левкина // Экономический анализ: теория и практика. 2009. - № 12 (141). - С. 22 - 27

149. Любушин Н.П. Анализ методов и моделей оценки финансовой устойчивости организаций / Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичев, А.И. Галушкина, Л.В. Козлов // Экономический анализ: теория и практика. 2010. - № 1 (166). - С. 3-11

150. Люшина Э.Ю. Анализ устойчивости денежных потоков коммерческой организации / Э.Ю. Люшина // Экономический анализ: теория и практика. -2011.-№ 11.- С. 38-43.

151. Малафеева М.В. Оценка влияния дебиторской задолженности на цикл денежного обращения / М.В. Малафеева, O.E. Стулова // Экономический анализ: теория и практика. 2009. - № 9. - С. 47-52.

152. Маслова Т.С. Концептуальная модель управленческого учета на основе методологии АВСМ / Т.С. Маслова, Е.А. Москунова // Экономический анализ: теория и практика. 2011. - № 15. - С. 30-35.

153. Малиновская Н.В. Представление финансовой отчетности новые требования МСБУ (IAS) 1 / Н.В. Малиновская // Международный бухгалтерский учет. - 2010. - № 1 (133). - С. 22- 26

154. Мицель A.A. Оценка влияния показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятий на выручку от реализации продукции / A.A. Мицель, Е.В. Телипенко // Экономический анализ: теория и практика. 2011. - № 27. -С.57-64.

155. Николаев М.А. Оценка инвестиционных проектов / М.А. Николаев // Экономический анализ: теория и практика. -2010.-№4(169).-С.8-14

156. Орлов A.B. О показателях успешности ПФК / А.В.Орлов, В.М. Ступен-ко // Индустрия футбола. Москва, 2008. - № 02 (31). - С. 32-35

157. Пожидаева Т.А. Анализ движения денежных средств в коммерческихорганизациях / Т.А Пожидаева // Экономический анализ: теория и практика.- 2005.-№ 7. С.24-31.

158. Роженцова И.А. Концепция признания нематериальных активов в бухгалтерском учете / И. А. Роженцова // Международный бухгалтерский учет .- Москва, 2010. № 2 (134). - С. 8- 14

159. Рябых Д. Кризисные принципы оценки и планирования инвестиционных проектов / Д. Рябых // Финансовый директор. 2009. - № 6 (http://www.fd.ru/reader.htm?id=36498 )

160. Рязанцев А.Г. Окупаемость и возврат инвестиционных затрат / А.Г. Рязанцев // Экономический анализ: теория и практика. 2009. - № 6 (135). -С. 59-64

161. Сапрыкин В.Н. Распределительные статьи баланса в анализе показателей ликвидности предприятия / В.Н. Сапрыкин // Экономический анализ: теория и практика. 2008. - № 14. - С. 62-66.

162. Сеченова М.В. Аналитика инвестиционного оценивания с учетом дискретности денежного потока / М.В. Сеченова // Экономический анализ: теория и практика. 2009. - № 28. - С. 26-31.

163. Соломахин К.Н. Формирование отчета об устойчивом развитии публичной компании: мнения пользователей и составителей / К.Н. Соломахин // Международный бухгалтерский учет. 2011. - № 21. - С. 24-28.

164. Тимофеева Ю.В. Оценка экономического потенциала организации: финансово инвестиционный потенциал / Ю.В. Тимофеева // Экономический анализ: теория и практика. - 2009. - № 1 (130). - С. 43 - 53

165. Феофанов Н.Ю. Анализ финансовых результатов деятельности профессионального спортивного клуба: автореф. дис. канд. экон. наук / Н.Ю. Феофан. Новосибирск, 2007. - 23 с.

166. Хахонова H.H. Отчетность как информационная база анализа денежных потоков / H.H. Хахонова // Экономический анализ: теория и практика. -2008.8.-С. 43-45.

167. Хахонова H.H. Проблемы оценки и измерения денежных потоков / H.H. Хахонова // Экономический анализ: теория и практика. 2006. - № 7. - С. 3641.

168. Чеглакова С.Г. Аналитические возможности бухгалтерской отчетности в оценки финансовой устойчивости / С.Г. Чеглакова // Экономический анализ: теория и практика. 2010. - № 7. - С. 18-22.

169. Шуклов JI.C. Взаимосвязь управления финансами с рисками на разных стадиях жизненного цикла организации / JI.C. Шуклов // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2011. - № 33. - С. 21-30.

170. Ежегодный обзор спортивной бизнес группы аудиторской компании Deloitte Touche Tohmatsu "Football money league" (http ://www. deloitte. com/view/en GB/uk/industries/sportsbusinessgroup/a02ee3 da d518121 OVgnVCMl 00000ba42ffl0aRCRD.htm )

171. Bastian Smilde The football transfer market: Towards sustainable practices / The 19th Conference of the European Association for Sport Management Madrid 20011,7-10 September

172. Bastian Smilde Governing European football: mechanism and implications / The 19th Conference of the European Association for Sport Management Madrid 20011, 7-10 September

173. Borja Garcia Football governance and EU policy-making after Lisbon: a vethto player analysis of UEFA and FIFA possibilities under the new treaty / The 19 Conference of the European Association for Sport Management Madrid 20011, 7-10 September

174. DFL Bundesliga financial report 2011

175. Ignacio Urritia Discussion (and solution) of the measurement of professional players as an intangible assets / The 19th Conference of the European Association for Sport Management Madrid 20011,7-10 September

176. Jorge Soares The assessment of the performance of the coach: management practice in sport clubs / The 19th Conference of the European Association for Sport Management Madrid 20011, 7-10 September

177. Jose Luis Arnaut Independent European Sport review 2006

178. Jo van Hoekle The classification of youth academies in German Clubs / The 19th Conference of the European Association for Sport Management Madrid 20011,7-10 September

179. Manuel Espitia Strategy or Players: An application of the Gollop-Monahan index at the UEFA Champions League / The 19th Conference of the European Association for Sport Management Madrid 20011, 7-10 September

180. Maria Chason International transfers of football players: the lisenced players' agents point of view in Brasil and in Portugal / The 19th Conference of the European Association for Sport Management Madrid 20011, 7-10 September

181. PwC 2010 Outlook for the global sports market to 2013

182. Robert Wilson Ownership structure and financial crisis in the English premier league / The 19th Conference of the European Association for Sport Management Madrid 20011,7-10 September

183. Thomas Koenecke The primary Economic impact of the Bundesliga Football club "FC Kaiserslautern" on its home town and home state / The 19th Conference of the European Association for Sport Management Madrid 20011, 7-10 September

184. Tim Pawlowski Uncertainty of outcome versus sport clubs' brand strength: An analysis of attendance demand in German professional football / The 19th Conference of the European Association for Sport Management Madrid 20011, 7-10 September

185. Troels Troelsen Is the sport industry competitive up against other listed inthvestment fund markets / The 19 Conference of the European Association for Sport Management Madrid 20011, 7-10 September

186. Tom Bason Analysing UEFA financial fair play regulations through comthparison of the premier league and bundesliga / The 19 Conference of the European Association for Sport Management Madrid 20011,7-10 September

187. Официальный сайт Союза европейских футбольных ассоциаций -(http://www.uefa.com )

188. Официальный сайт Международной федерации футбольных ассоциаций (http:// www.fifa.com)

189. Официальный сайт Российского футбольного союза (www.rfs.ru )

190. Официальный сайт ФК «Шальке 04» (http://www.schalke04.de )

191. Сайт, посвященный спортивному праву (www.sportpravo.ru)

192. Практический журнал по управлению финансами "Финансовый директор» (http://www.fd.ru/ )