**Савицький Едуард Едуардович. Впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК: управління та ефективність.- Дисертація канд. екон. наук: 08.00.04, Держ. ВНЗ "Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана". - Київ, 2014.- 217 с.**

**МІНІСТЕРСВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД**

**«КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ВАДИМА ГЕТЬМАНА»**

На правах рукопису

**Савицький Едуард Едуардович**

УДК 338.436:330.341.1(043.3)

**ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПІДПРИЄМСТВАМИ АПК: УПРАВЛІННЯ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ**

**Спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами**

**(за видами економічної діяльності)**

**Дисертація на здобуття наукового ступеня**

**кандидата економічних наук**

|  |
| --- |
| Науковий керівник: |
| Чабан Віталій Григорович, кандидат економічних наук, доцент |

Київ – 2014

**ЗМІСТ**

**ВСТУП……………………………………………………………………….……3**

**РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПІДПРИЄМСТВАМИ АПК…………10**

1.1. Інновації та інноваційні технології як чинники забезпечення сталого розвитку підприємств……………………………………………………………10

1.2. Сутність, цілі і можливості впровадження інноваційних технологій підприємствами………………………………………………………………….30

1.3. Методи оцінки ефективності впровадження інноваційних технологій…47

Висновки до розділу 1…………………………………………………………...62

**РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПІДПРИЄМСТВАМИ АПК…………64**

2.1. Стан та основні тенденції розвитку інноваційної діяльності підприємств………………………………………………………………………64

2.2. Дослідження процесів управління впровадженням інноваційних технологій………………………………………………………………………...83

2.3. Оцінка ефективності впровадження інноваційних технологій…………101

Висновки до розділу 2………………………………………………………….122

**РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВПРОВАДЖЕННЯМ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПІДПРИЄМСТВАМИ АПК………..125**

3.1. Розробка механізму управління впровадженням інноваційних технологій……………………………………………………………………….125

3.2. Формування інноваційної стратегії в процесі впровадження інноваційних технологій……………………………………………………………………….149

3.3. Моделювання ефективності впровадження інноваційних технологій…167

Висновки до розділу 3………………………………………………………….179

**ВИСНОВКИ……………………………………………………………………182**

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ…………………………………...185**

**ДОДАТКИ……………………………………………………………………...205**

**ВСТУП**

**Актуальність теми.** Характерним для економіки України та її агропромислового комплексу на сьогодні є низька інноваційна активність та недостатній рівень впровадження нових технологій. Переважна більшість підприємств АПК в короткостроковій перспективі не ставить питання про впровадження інноваційних технологій, посилаючись на нездоланні складності пошуку фінансування. Проте дослідження переконливо вказують, що підприємства, які не приділяють достатньої уваги інноваційному розвитку, в кінцевому випадку неминуче морально застарівають, поступово втрачаючи ринок, споживача і конкурентоспроможність. За цих обставин особливої актуальності набуває цілеспрямоване управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК, яке може й повинно стати основним чинником їх прискореного розвитку, підвищення конкурентоспроможності та ефективності.

Дослідженню теоретичних і практичних питань управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК присвячено значну кількість наукових праць. Вагомий внесок у розуміння закономірностей даного процесу зроблено зарубіжними вченими, які обґрунтували визначальну роль інновацій та інноваційних технологій у розвитку макроекономічної системи, підприємницької діяльності і довели важливість раціонального управління інноваційною діяльністю. До їх числа відносяться: П. Друкер, П. Завлін, С. Ільєнкова, А. Казанцев, В. Мединський, Г. Менш, О. Пригожин, Б. Санто, Б. Твісс, Р. Фатхутдінов, Й. Шумпетер, С. Ягудін, Ю. Яковець та інші.

Серед українських вчених-економістів дослідження у сфері ефективного управління інноваційною діяльністю проводили В. Александрова, О. Амоша, Ю. Бажал, О. Василенко, О. Волков, А. Гальчинський, В. Геєць, М. Герасимчук, М. Денисенко, С. Захарін, С. Ілляшенко, М. Йохна, Н. Краснокутська, П. Микитюк, М. Пашута, О. Пєтухова, В. Россоха, В. Семиноженко, А. Чухно та інші. Вагомий внесок у теорію і практику впровадження інноваційних технологій в агропромисловому комплексі здійснили такі науковці як О. Бутнік-Сіверський, О. Гривківська, О. Дацій, М. Зубець, С. Іванюта, М. Кісіль, О. Крисальний, Д. Крисанов, П. Музика, В. Трегобчук, Л. Федулова, В. Чабан та інші.

За високої позитивної оцінки наукових досліджень із вказаної проблематики окремі аспекти впровадження інноваційних технологій у діяльність підприємств АПК залишаються дискусійними і потребують комплексного наукового вивчення, осмислення та поглиблення. Зокрема, нечітко визначено поняття “інноваційні технології”, “впровадження інноваційних технологій”, не існує комплексної класифікації інноваційних технологій, яка б дозволила проводити їх системний аналіз, потребує удосконалення методичне забезпечення оцінювання ефективності впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК, недостатньо опрацьованими є питання раціоналізації існуючих та побудови нових, ефективніших механізмів управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК. Актуальність зазначених питань зумовила вибір теми дисертаційної роботи, її мету, завдання та логіку дослідження.

**Зв’язок роботи з науковими програмами, планами, темами**. Дисертаційну роботу виконано у відповідності з планом науково-дослідних робіт кафедри економіки агропромислових формувань ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» за темою: «Розробка напрямів підвищення ефективності діяльності агропромислових формувань в умовах глобалізації і посилення конкуренції на ринках сільськогосподарської продукції і продовольства» (номер державної реєстрації 0111U007425), у межах якої особисто автором розроблено алгоритм впровадження інноваційних технологій у діяльність підприємств АПК та механізм управління ними на засадах моделювання їх ефективності.

**Мета і завдання дослідження**. Метою дисертаційної роботи є розробка теоретико-методичних засад управління та оцінки ефективності впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК.

Відповідно до мети дослідження визначено та вирішено наступні науково-практичні завдання:

– досліджено значимість інновацій та інноваційних технологій у контексті забезпечення сталого розвитку підприємств АПК;

– розкрито сутність, цілі та можливості впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК;

– здійснено аналіз та систематизацію методів оцінки ефективності впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК;

– проаналізовано стан та основні тенденції впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК;

– оцінено економічну ефективність впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК;

– розроблено алгоритм впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК;

– удосконалено механізм управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК;

– запропоновано підходи до вибору інноваційної стратегії в процесі впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК;

– здійснено економіко-математичне моделювання оцінки впливу різних видів інноваційних технологій на ефективність діяльності підприємств АПК.

*Об’єктом дослідження* є процеси впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК у сучасних умовах господарювання.

*Предметом дослідження* є сукупність теоретичних, методичних і практичних аспектів управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК.

*Методи дослідження.*Методологічною основою дослідження стали опрацьовані автором положення економічної науки у галузі теорії та методології. У роботі широко використовувались наступні загальнонаукові та спеціальні методи: аналізу та синтезу (при удосконаленні класифікації інноваційних технологій у АПК; під час дослідження процесів управління впровадженням інноваційних технологій; при формуванні інноваційної стратегії підприємств АПК у процесі впровадження інноваційних технологій); переходу від абстрактного до конкретного (при дослідженні сутності інноваційних технологій та визначенні поняття “впровадження інноваційних технологій”); системно-структурний аналіз (при обґрунтуванні системи підходів та критеріїв оцінки ефективності впровадження інноваційних технологій та при розробці механізму управління впровадженням інноваційних технологій); економіко-математичне моделювання (під час моделювання ефективності впровадження інноваційних технологій); метод історизму (під час дослідження основних етапів, тенденцій та закономірностей розвитку інноваційної діяльності підприємств АПК в Україні); метод експертних оцінок та секторального аналізу (у процесі дослідження організаційно-економічних аспектів впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК на основі анкетування).

*Інформаційну базу дослідження* склали фундаментальні положення та емпіричні дані, що опубліковані в працях зарубіжних і вітчизняних науковців, нормативно-правових актах України, офіційних матеріалах Державної служби статистики України, звітності провідних підприємств АПК України та матеріалах анкетного опитування їх керівництва, періодичних виданнях, мережі Інтернет.

**Наукова новизна** **одержаних результатів** полягає в наступному:

*вперше:*

– розроблено алгоритм впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК, який складається з етапів (ідентифікація, підготовка виробництва, одержання, адаптація, використання, удосконалення технології), управлінських процесів (ініціювання, планування, реалізація, моніторинг і контроль, завершення), спрямованих на досягнення оперативних і стратегічних цілей, та оцінки ефективності впровадження з урахуванням галузевих особливостей АПК, нормативно-правової бази, інноваційно-інвестиційного клімату та інноваційного потенціалу;

*удосконалено:*

– змістовну характеристику поняття “впровадження інноваційних технологій”, яке, на відміну від існуючих, визначається як процес від розробки або отримання до практичного використання і реалізації нових і/або удосконалених технологій у будь-якій сфері діяльності підприємства з метою підвищення його ефективності;

– механізм управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК, який формується навколо ядра, що включає цілі інноваційного розвитку, наявний потенціал і стратегії впровадження інноваційних технологій, і приводиться в дію відповідним економічним та організаційним забезпеченням, а його рушійними силами є фактори внутрішнього і зовнішнього середовища підприємства;

– методичні підходи до оцінки ефективності впровадження окремих видів інноваційних технологій підприємствами АПК через їх вплив (еластичність) на результативний показник з використанням моделей регресії, в яких результативним показником виступає приріст чистої реалізованої продукції на 1 га сільськогосподарських угідь, а факторами, що формують тенденцію його зміни, є продуктивність праці та капіталооснащеність на 1 га сільськогосподарських угідь для виробничих інноваційних технологій та співвідношення витрат на збут до операційних витрат і коефіцієнт реінвестування чистого прибутку для управлінських інноваційних технологій;

*дістали подальшого розвитку:*

– трактування сутності поняття “інноваційна технологія”, що дало можливість визначити її як сукупність нових або удосконалених наукових знань, технічних, організаційних та інших управлінських рішень про послідовність і строки виконання операцій, процес виробництва та/або реалізації й зберігання продукції, надання послуг, які реалізуються в господарській практиці з метою отримання економічного, соціального, екологічного та інших видів ефекту.

– класифікація інноваційних технологій шляхом виділення таких ознак як види технологій, міра (ступінь) новизни технології, джерела походження технології, види основного ефекту, терміни впровадження технології, що дозволяє ефективно управляти процесом їх впровадження;

– методологічні підходи щодо оптимального вибору стратегій впровадження інноваційних технологій у залежності від двох критеріїв: досягнутої стадії розвитку підприємства та накопиченого рівня інноваційного потенціалу, що дозволяє побудувати матрицю вибору стратегій та приймати обґрунтовані рішення щодо впровадження інноваційних технологій.

**Практичне значення одержаних результатів.** Практичне значення сформульованих у дисертаційній роботі теоретичних положень, висновків та рекомендацій полягає в тому, що вони можуть бути використані для розробки ефективних механізмів управління впровадженням інноваційних технологій у господарську діяльність вітчизняних підприємств АПК.

Методичні рекомендації дисертаційної роботи щодо оцінки ефективності впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК використані ТОВ фірмою «Астарта-Київ» (довідка №141 від 23.05.2014 р.). Основні результати наукового дослідження, які стосуються підвищення ефективності впровадження інноваційних технологій, використані на підприємстві ТОВ «ЛОТІВКА ЕЛІТ» (довідка №44/15 від 29.04.2014 р.). Пропозиції автора стосовно алгоритму впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК реалізовані в практичній діяльності ТОВ «Подільський господар» (довідка №58 від 06.05.2014 р.). Розроблений механізм управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК прийнятий до впровадження менеджментом ПП «Агрофірма «Гізівщина» (довідка №65 від 14.04.2014 р.).

Теоретичні розробки дисертаційної роботи використовуються в навчальному процесі ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» при викладанні дисципліни «Економіка та організація інноваційної діяльності» (довідка від 15.05.2014 р.).

**Особистий внесок здобувача.** Отримані наукові результати, викладені в дисертації й винесені на захист, а також основні висновки, пропозиції та інші рекомендації одержано автором самостійно. Наукові статті підготовлено автором особисто, вони відображають основний зміст дисертації.

**Апробація результатів дослідження**. Науковий зміст основних результатів дослідження та їх практичне значення апробовані на міжнародних науково-практичних конференціях: «Прикладна наука та інноваційний шлях розвитку національного виробництва» (м. Тернопіль, жовтень 2013 р.); «Інноваційний потенціал економіки: сучасні конвенції формування та управління» (м. Херсон, жовтень 2013 р.); «Реформування фінансово-економічної системи: погляд у майбутнє» (м. Львів, листопад 2013 р.); «Соціально-економічний розвиток суспільства в контексті інтеграційних процесів» (м. Одеса, листопад 2013 р.); «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики» (м. Харків, листопад 2013 р.); «Актуальні проблеми економіки України: тенденції, ризики, стимули» (м. Дніпропетровськ, листопад 2013 р.); «Фінансування інноваційного розвитку України: стан, проблеми та перспективи» (м. Київ, листопад 2013 р.); «Стратегія підприємства: зміна парадигми управління та інноваційні рішення для бізнесу» (м. Київ, листопад 2013 р.).

**Публікації.**За результатами дослідження опубліковано 17 наукових праць загальним обсягом 5,5 друк. арк., у тому числі 7 – у наукових фахових виданнях, 2 – у науковому фаховому виданні України, що входить до міжнародних наукометричних баз, 8 – у збірниках матеріалів міжнародних науково-практичних конференцій.

**ВИСНОВКИ**

Дисертація містить теоретичне узагальнення і нове вирішення наукового завдання щодо оцінки ефективності та управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК. Одержані науково-практичні результати дослідження дали можливість сформулювати такі основні висновки:

1. В процесі дослідження ряду понять із зазначеної проблематики запропоноване авторське трактування поняття “інноваційна технологія” як сукупність нових або удосконалених наукових знань, технічних, організаційних та інших управлінських рішень про послідовність і строки виконання операцій, процес виробництва та/або реалізації й зберігання продукції, надання послуг, які реалізуються в господарській практиці з метою одержання економічного, соціального, екологічного та інших видів ефекту. Розширено класифікацію інноваційних технологій у агропромисловому комплексі за рахунок додавання таких ознак, як види технологій, міра (ступінь) новизни технології, джерела походження технології, види основного ефекту, терміни впровадження технології.

2. Визначено, що в широкому розумінні впровадження інноваційних технологій є складовою інноваційного процесу, а у вузькому – це реалізація конкретної технології. Узагальнення існуючих підходів до визначення поняття “впровадження інноваційних технологій” дало змогу визначити його як процес від розробки або отримання до практичного використання і реалізації нових і/або удосконалених технологій у будь-якій сфері діяльності підприємства з метою підвищення його ефективності.

3. Дослідження інструментарію оцінки ефективності впровадження інноваційних технологій дозволяє виокремити три основні функціональні напрямки оцінки його ефективності: оцінка на основі показників, що характеризують оцінку окремих інноваційних проектів; оцінка етапів та процесу впровадження інноваційних технологій; оцінка інноваційного потенціалу підприємства. Порівняльний аналіз існуючих методичних підходів засвідчив, що оцінку ефективності впровадження інноваційних технологій слід здійснювати комплексно.

4. За результатами аналітичної оцінки інноваційної діяльності підприємств АПК встановлено, що попри активізацію впровадження інноваційних технологій вітчизняними підприємствами АПК, частка інноваційно-активних підприємств нині становить лише 2,4%, що набагато менше за показники інноваційної активності у промисловості – 13,6% у 2012 році. Результати дослідження свідчать, що головним джерелом фінансування інноваційних технологій підприємств АПК є їх власні кошти, а переважна більшість усіх впроваджених інноваційних технологій – це іноземні розробки. Враховуючи те, що відставання від провідних компаній є суттєвим, прийнятною моделлю для вітчизняних підприємств може бути ліцензійне виробництво, а самостійні розробки доцільні, якщо є науковий заділ, кадри і перспективи реалізації продукції.

5. У роботі оцінено економічну ефективність проекту впровадження інноваційної технології нульового обробітку ґрунту на базі холдингу «Агро-Союз». При вкладанні коштів (6,845 млн. грн.) у даний проект його окупність становитиме 2,2 роки, чиста теперішня вартість – 6,165 млн. грн., внутрішня норма окупності – 50%. Реалізація проекту сприятиме підвищенню ключових економічних та господарських показників діяльності підприємства.

6. Розроблено алгоритм впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК, який складається з етапів, їх послідовності, управлінських процесів, спрямованих на досягнення оперативних і стратегічних цілей, та оцінки ефективності впровадження з урахуванням галузевих особливостей АПК, нормативно-правової бази, інноваційно-інвестиційного клімату та інноваційного потенціалу. Зазначений алгоритм дозволяє приймати обґрунтовані рішення щодо впровадження інноваційних технологій, зменшувати ризики та скорочувати час їх впровадження.

7. Удосконалено механізм управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК, який складається з наступних компонентів: 1) інноваційний потенціал, використовувана стратегія впровадження інноваційних технологій та фундаментальні цілі, які переслідуються при цьому; 2) організаційні та економічні складові забезпечення функціонування механізму; 3) основні чинники, що стимулюють підприємства АПК впроваджувати інноваційні технології; 4) суб’єкти та об’єкти управління впровадженням інноваційних технологій. Запропонований механізм має на меті забезпечення ефективної організації та управління впровадженням інноваційних технологій на підприємстві.

8. Доведено доцільність застосування чотирьох основних стратегії впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК (спонтанного пошуку із орієнтацією на внутрішні джерела; систематичного пошуку з орієнтацією на зовнішні джерела; участі у створенні, апробації та коригуванні технології; повного інноваційного циклу впровадження) та сформовано матрицю вибору стратегій залежно від стадії розвитку та рівня інноваційного потенціалу підприємства.

9. Удосконалено методичні підходи до оцінки впливу виробничих та управлінських інноваційних технологій на результати діяльності підприємства, що передбачають побудову моделей регресії, результативним фактором в яких виступає приріст чистої реалізованої продукції на 1 га сільськогосподарських угідь, а факторами, що формують тенденцію зміни досліджуваного показника, є продуктивність праці та капіталооснащеність на 1 га сільськогосподарських угідь для виробничих інноваційних технологій та співвідношення витрат на збут до операційних витрат і коефіцієнт реінвестування чистого прибутку для управлінських інноваційних технологій. Результати оцінки засвідчили, що найвищий вплив на приріст чистої реалізованої продукції на 1 га сільськогосподарських угідь мають управлінські інноваційні технології. Тому в першу чергу підприємства мають прагнути підвищувати частку чистого прибутку, який вони реінвестують.

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ**

1. Авсянников Н. М. Инновационный менеджмент: учеб. пособие. – М.: Рос. ун-т дружбы народов, 2011. – 188 с.
2. Алдошин С. М. Службы коммерциализации результатов исследований в научных организациях / С. М. Алдошин, В. Г. Зинов // Инновации. – 2003. – №4. – С. 15-23.
3. Амбросов В. Я. Великотоварні підприємства як основа впровадження інновацій / В. Я. Амбросов, Т. Г. Маренич // Економіка АПК. – 2007. – №6. – С. 14-19.
4. Ананич А. А. Анализ и моделирование инновационной деятельности на предприятии / А. А. Ананич, О. В. Бальчевская // Студенческий Вестник: электрон. науч.-техн. журн. – 2008. – №10. – С. 35-39.
5. Андреев П. А. Инновационные процессы в сельском хозяйстве. – М.: Агро-Вестник, 2000. – 182 с.
6. Андрійчук В. Г. Капіталізація сільського господарства: стан і економічне регулювання розвитку. – К.: Ніжин: ТОВ «Видавництво «Аспект-Поліграфія», 2007. – 216 с.
7. Aндpoщyк Г. Cтимyлювaння iннoвaцiйнoї дiяльнocтi / Г. Aндpoщyк // Cтpaтeгiя eкoнoмiчнoгo poзвиткy Укpaїни: наук. зб. – К.: КНЕУ. – 2000. – Вип. 2-3. – C. 177-184.
8. Антонюк Л. Л. Інновації: теорія, механізм розробки та комерціалізація: монографія / Л. Л. Антонюк, А. М. Поручник, В. С. Савчук. – К.: КНЕУ, 2003. – 394 с.
9. Арутюнова Є. Ю. Зарубіжний досвід створення інноваційної інфраструктури та можливість його застосування для України / Є. Ю. Арутюнова, М. Г. Мордвінова, Р. В. Ободець // Економічний простір: зб. наук. праць. – Дніпропетровськ, 2009. – №22/1. – С. 65-71.
10. Балабанов И. Т. Инновационный менеджмент: учеб. пособие. – СПб.: Питер, 2000. – 207 с.
11. Білозор Л. В. Розвиток ринку інноваційної продукції в аграрній сфері: дис. ... канд. екон. наук: 08.02.02 / Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки» УААН. – К., 2006. – 224 c.
12. Бовин А. А. Управление инновациями в организациях: учеб. пособие / А. А. Бовин, Л. Е. Чередникова, В. А. Якимович. – М.: Омега-Л, 2006. – 415 с.
13. Боліла С. Ю. Підвищення конкурентоспроможності сільського господарства України на основі інноваційних факторів / С. Ю. Боліла, Т. В. Федорова, В. І. Мілюський // Научная индустрия европейского континента: II Междунар. науч.-практ. конф., 27 нояб.-15 дек. 2010 г.
14. Боровик Т. В. Ринкова трансформація України і інноваційний розвиток аграрних підприємств / Т. В. Боровик, В. І. Даниленко // Вісник ХНТУСГ: Економічні науки. Вип. 104. – Харків: ХНТУСГ. – 2010. – 420 с.
15. Бухвостов Ю. В. Детерминирующее воздействие инвестиций на формирование экономики инновационного типа (на примере аграрного сектора): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01 / Ю. В. Бухвостов; Рос. экон. акад. им. Г. В. Плеханова. – М., 2009. – 26 с.
16. Васильчишин О. Б. Комерційні банки та лізинговий бізнес в Україні: дис. ... канд. екон. наук: спец. 08.04.01 – фінанси, грошовий обіг і кредит / О. Б. Васильчишин. – Тернопіль: ТАНГ, 2004. – 217 c.
17. Вовк Ю. Організаційно-економічний механізм управління раціональним використанням ресурсів / Ю. Вовк // Соціально-економічні проблеми і держава: електронне наук. фах. вид. – 2011. – Вип. 1.
18. Водачек Л. Стратегия управления инновациями на предприятии: [монография] / Л. Водачек, О. Водачкова; сокр. пер. со словац. [Е. Р. Роговской; науч. ред. Г. А. Власкин; авт. предисл. В. С. Рапопорт]. – М.: Экономика, 1989. – 167 с.
19. Гаврилюк М. М. Агропромисловому виробництву – інноваційний шлях розвитку / М. М. Гаврилюк // Економіка АПК. – 2005. – №8. – С. 19-22.
20. Галущак В. В. Організаційно-економічні засади формування господарських структур ринкового типу в аграрному секторі: дис. ... канд. екон. наук: спец. 08.00.04 – економіка та управління підприємствами / В. В. Галущак. – Тернопіль: ТНЕУ, 2010. – 227 с.
21. Гончаров В. Н. Теоретические основы формирования и развития инновационно-инвестиционной деятельности предприятий АПК / В. Н. Гончаров, А. К. Каменский // Науковий вісник Луганського національного аграрного університету. Економічні науки: зб. наук. праць. – Луганськ: Елтон-2, 2009. – №6.
22. Гордійчук А. І. Ефективність галузей сільського господарства та їх інноваційний розвиток / А. І. Гордійчук // Науковий вісник Національного університету біоресурсів і природокористування України. Серія. Економіка, аграрний менеджмент, бізнес: зб. наук. праць. – К., 2010. – Вип. 154, ч. 1. – С. 96-101.
23. Гордійчук А. І. Інноваційний розвиток галузей сільського господарства та ефективність їх функціонування / А. І. Гордійчук // Науковий вісник Національного університету біоресурсів і природокористування України: зб. наук. праць. – К., 2010. – Вип. 146. – С. 105-110.
24. Грабовська І. В. Сучасні аспекти мотивації і стимулювання праці науково-технічних кадрів в інноваційній сфері / І. В. Грабовська // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки: наук. журн. – 2008. – №2, т. 1. – С. 169-173.
25. Грига В. Ю. Теоретичні засади оцінювання рівня технологічного розвитку країни / В. Ю. Грига // Проблеми науки: міжгалуз. наук.-практ. журн. – 2005. – №2. – С. 23-28.
26. Дацій О. І. Розвиток інноваційної діяльності в агропромисловому виробництві України. – К.: ННЦ «Ін-т аграр. економіки», 2004. – 428 с.
27. Дем’яненко С. І. Агрохолдинги в Україні: добре чи погано? / С. І. Дем’яненко. – К.: Iнститут економiчних дослiджень та полiтичних консультацiй, 2008. – 20 с.
28. Денисюк В. Международный трансфер технологий. Украинский сегмент / В. Денисюк // Defense Express. Экспорт оружия и оборонный комплекс Украины: аналит. журн. – 2003. – №2.
29. Денисюк В. А. Комерціалізація результатів наукових досліджень: європейський досвід та стан в Україні / В. А. Денисюк // Актуальные проблемы научно-технологической и инновационной политики в контексте формирования общеевропейского научного пространства: опыт и перспективы. Материалы междунар. cимпоз. (Киев, 16-17 июня 2010 г.). – Киев: Феникс, 2010. – С. 47-53.
30. Денисюк В. А. Стан та перспективи розвитку передачі (трансферу) технологій в Україні / В. А. Денисюк // Соціально-економічні дослідження в перехідний період: зб. наук. праць. – Львів, 2000. – Вип. 16: Регіональна науково-технічна політика: інноваційний розвиток та інформаційний простір: матеріали доп. міжнар. наук.-практ. конф., (Львів, 29–30 черв. 2000 р.). – С. 370-377.
31. Долгошея Н. О. Інвестиційне забезпечення розвитку агробізнесу / Н. О. Долгошея // Ефективна економіка: електронне наук. фах. вид. – 2012. – №2.
32. Економіка підприємства: навч. посіб. / [Шелегеда Б. Г., Берсуцький А. Я., Касьянова Н. В., Кравцова Л. В., Солоха Д. В. та ін.]; за ред. Б. Г. Шелегеди. – Донецьк: ДонУЕП, 2010. – 685 с.
33. Євчук В. В. Інноваційна діяльність як чинник підвищення конкурентоспроможності підприємств аграрного сектору економіки / В. В. Євчук // Науковий вісник НЛТУ України. – 2011. − Вип. 21.2. – С. 158-162.
34. Жидяк О. Р. Ефективність управління інноваційною системою аграрного підприємства / О. Р. Жидяк // Науковий вісник Національного лісотехнічного університету України: зб. наук.-техн. праць. – Львів, 2009. − Вип. 19.12. − C. 192-197.