Вступ

Розділ 1. Теорія й практика організації інтегрованих структур різних форм капіталу

1.1. Динаміка розвитку й передумови виникнення інтегрованих структур бізнесу в коксохімічній та металургійній галузях промисловості України

1.2. Тенденції світового й національного ринків коксохімічної й металургійної продукції та їх інтегративне підґрунтя

1.3. Капіталізація й первинне розміщення акцій як передумова забезпечечення сталого економічного зростання інтегрованої структури бізнесу

Висновки до першого розділу

2. Теоретико-методичні основи формування збалансованої системи показників діяльності інтегрованих структур бізнесу

2.1. Особливості розробки стратегії й формування системи стратегічного управління розвитком інтегрованої структури бізнесу

2.2. Розвиток стратегічних систем вимірювання та виникнення альтернативних концепцій їх представлення

2.3. Впровадження механізму управління інтегрованою структурою заснованого на використанні збалансованих показників

Висновки до другого розділу

3. Методичний підхід до вдосконалення управління інтегрованими стуктурами бізнесу на базі збалансованої системи показників

3.1. Відображення розробки й реалізації стратегії розвитку інтегрованих структур коксохімічної й металургійної промисловості України в збалансованій системі показників

3.2. Вдосконалення інструментарію процесу формування стратегічних імперативів діяльності інтегрованих структур бізнесу

3.3. Організація функціонування механізму стратегічного управління інтегрованим утворенням, орієнтованого на збалансовану систему показників

Висновки до 3-го розділу

Висновки

Додатки

Перелік використаних джерел

ВИСНОВКИ

Одержанівходідисертаційногодослідженнярезультативсукупностівирішуютьважливенауковопрактичнезавдання–розробленнятеоретичнихметодичнихположеньнауковопрактичнихрекомендаціїщодоорганізаціїуправлінняінтегрованимиструктурамибізнесунапідґрунтівпровадженнязбалансованоїсистемипоказниківОсновнівисновкитарезультатиякіотримановходідослідженняполягаютьутакому

Проведенийсемантичнийаналізпоняттяінтегрованаструктурабізнесудозволиввизначитиїїякідентифікованузкінцевимимежамиучасітапросторіцілісністьщоявляєсобоюсукупністьнеодноріднихзаскладомекономічнихагентівюридичносамостійнихабооб’єднанихчерезучастьвкапіталікожензякиххарактеризуєтьсянелінійністюповедінкитамаєвластивітількийомухарактеристикиміжякимивиникаютьмережіпотоківзнаньйістотнірегулярнівзаємозв’язкищоспричиняютьвзаємообумовленийвпливодиннаодногозадлямаксимізаціїконсолідованогоприбуткузвуженнязоникомпромісівподоланнякорпоративнихконфліктівтавиникненнясинергетичногоефектуОрієнтуючисьнаданетлумаченнявизначеноособливостіорганізаціїуправлінняІСБзаснованінавідбиттірізноплановостіваріантівлогікифункціонуваннямеханізмууправлінняйбалансуванняциклуоперативногоуправлінняІСБконтуриякогоспіввіднесенозперспективамизбалансованоїсистемипоказників

СтратегіюІСБпропонуєтьсявизначитинадодатокдоіснуючихпідходівстратегічногоуправлінняяквідбиттясукупностістереотипівповедінкистратегічнихбізнесодиницьтаперелікуролейкорпоративногоцентруЗбалансованусистемапоказниківутакомувипадкупропонуєтьсярозглядатиякформуфіксуванняцихролейтастереотипіввпоєднанніздецентралізацієюуправліннятапоширеннямсамоорганізаціїврамкахобмеженняцільовихорієнтирівПрицьомупередбачаєтьсяокремевиділенняінтеграційноїскладовоїстратегіїякузапропонованоспіввідноситизпевнимивидамистратегічнихдійщододосягненнянеобхідногорівняінтеграціїйсинергіїміжучасникамиІСБзарахуноквизначеннясферприсутнітаформуванняоптимальногонаборустратегічнихбізнесодиницьучасниківІСБ

ДоведеноактуальністьзастосуванняконцепціїзбалансованоїсистемипоказниківвпроцесіорганізаціїстратегічногоуправлінняінтегрованимиструктурамибізнесурізнихформорганізаціїЗадляцьогопроведенопорівняльнийаналізнаявнихсистемвимірюванняйрозробленопідхіддоструктуруванняключовихіндикаторівефективностінапідґрунтіствореннякласифікаціїсистемпоказниківчерезїхдиференціаціюміжперспективамистратегічноїкартиЗСПтаієрархічновиділенимирівнямийцентрамивідповідальностіІСБТакадиференціаціядозволяєвстановитипідлеглістьйдекомпозиціюцілейрізнихучасниківінтегрованогоутвореннятазорієнтуватиїхнадосягненнясинергіїключовихкомпетенційрізнихстратегічнихбізнесодиницьзодночасноюмаксимізаціюкапіталізаціїчиринковоївартостіінтегрованоїструктуривціломуПрицьомудоведенодоречністьвикористанняозначенихорієнтирівуякостіголовнихстратегічнихцілейзадлячогопредставленоїхспіввіднесеннязможливимиджереламствореннявартостіІСБ

ОбґрунтовананеобхідністьорієнтаціїмеханізмуінтегрованоюструктуроюнадосягненнястратегічнихімперативіврозвиткувстановленихзадопомогоюперспективзбалансованоїсистемипоказниківПрицьомудоведеноспільністьмеханізмуйЗСПяквчастинівиробленняінструментівтаважеліввпливунавиконуваніокремимистратегічнимибізнесодиницямифункціїтаківаспектиінституціоналізаціїсередовищавзаємодіївнутрішньогоринкуучасниківІСБРеалізаціяозначеногоположенняобумовиларозробкусхемиінтеграціїЗСПзпетлямизворотнихзв’язківсистемиуправлінняІСБтаорганізаційноюструктуроюокремихучасниківінтегрованогоутворенняВпровадженняданогомеханізмузапропонованоздійснюватипаралельнозвиробленнямстратегічнихальтернативйобґрунтуваннямпараметріввпровадженняЗСППрицьомувчастинівстановленняякісногорівняформованогомеханізмузапропоновановикористаннявимогдоініціалізаціїпроцедурипервинногорозміщенняакційВідповіднобулорозробленопрофільвиборусценаріюпроведенняІРОякийпропонуєтьсярозглядатиякелементнормативнорегламентаційногозабезпеченняпроцедуривпровадженнямеханізмустратегічногоуправління

ПотребапідвищенняефективностімеханізмустратегічногоуправлінняйвпровадженняЗСПобумовиланеобхідністьудосконаленняінструментаріюпроцесуформуваннястратегічнихімперативівдіяльностіІСБОзначенийінструментарійспрямованонаудосконаленняпроцесубалансуванняйкаскадуванняцілейнормуваннятарозподілупоказниківміжієрархічнимирівнямиІСБоцінюваннявідкритостійпублічностіІСБтасинергіївертикальнихйгоризонтальнихвзаєминїїучасниківрегламентуваняпроцедурколективноговиборуйорганізаційногозабезпеченнявзаємодіївиконавцівКонсолідаціяозначенихінструментівздійсненавмежахвиробленоїреферентноїмоделівпровадженнязбалансованоїсистемипоказниківтамеханізмууправлінняІСБврамкахякоїпередбаченамножинністьваріантівякорганізаціїмеханізмутакіпідходівінтеграціїстратегічнихкартдоконтурууправління