Кузьміна Олена Валеріївна, асистент кафедри техно&shy;логії міжнародних перевезень і логістики ДВНЗ &laquo;Приазов- ський державний технічний університет&raquo; МОН України: &laquo;Стратегічне управління збалансованим розвитком про&shy;мислового підприємства&raquo; (08.00.04 - економіка і управ&shy;ління підприємствами - за видами економічної діяльності). Спецрада Д 12.052.02 у ДВНЗ &laquo;Приазовський державний технічний університет&raquo; МОН України

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД «ПРИАЗОВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»

ДВНЗ «ПДТУ»

Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису

КУЗЬМІНА ОЛЕНА ВАЛЕРІЇВНА

у\%

УДК 658.155.4:330.34 (043.3)

ч\%

ДИСЕРТАЦІЯ

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЗБАЛАНСОВАНИМ РОЗВИТКОМ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА

Спеціальність 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

Подається на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук. Дисертація містить результати власних досліджень.

Використання ідей, результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

О.В. Кузьміна

Науковий керівник - Белопольський М.Г., доктор економічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України

Маріуполь – 2018

ЗМІСТ

АНОТАЦІЯ 2

ЗМІСТ 12

ВСТУП 14

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЗБАЛАНСОВАНИМ РОЗВИТКОМ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА 22



1. Роль та економічній зміст стратегічного управління збалансованим розвитком підприємства
2. Концептуальні підходи до систе егічного управління

збалансованим розвитком промислового підприємства 42

1. Методичні підходи до прогнозування стратегічного управління збалансованим розвитком промислового підприємства 61

Висновки до розділу 1 74

Список використаних джерел до розділу 1 76

РОЗДІЛ 2. ДОСЛІДЖЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЗБАЛАНСОВАННИМ РОЗВИТКОМ ПРОМИСЛОВИХ



ПІДПРИЄМСТВ 85

гь стратегічного розвитку промисловості України.85 та результатів стратегічного управління розвитком промислових підприємств 95

1. Методичний підхід до оцінювання стану стратегічного управління збалансованим розвитком промислових підприємств 108

Висновки до розділу 2 133

Список використаних джерел до розділу 2 134

РОЗДІЛ 3. РОЗВИТОК ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНИХ ЗАСАД СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЗБАЛАНСОВАНИМ РОЗВИТКОМ

ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА 139

* 1. Механізм стратегічного управління збалансованим розвитком

промислового підприємства 139

* 1. Когнітивне моделювання стратегічного управління збалансованим

розвитком промислового підприємства 151

* 1. Оцінювання ступеню досяжності збалансованості розвитку

промислового підприємства 174

Висновки до розділу 3 190

Список використаних джерел до розділу 3 192

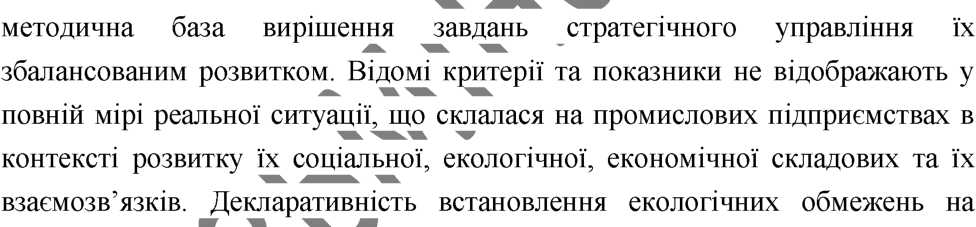
ВИСНОВКИ 195

ДОДАТКИ 199

ВСТУП

Актуальність теми. Складність вирішення питання досягнення збалансованості розвитку промислових підприємств обумовлює пошук нових підходів та практичних заходів щодо стратегічного управління та оцінювання його поточного стану. Обмеженість ресурсів та загальна криза ліквідності призвели до неефективності існуючих методів та механізмів, а саме тому набувають особливої актуальності їх синтез або трансформація, пошук нових креативних ідей та обґрунтування їх доцільності з урахуванням інших критеріїв, що описують нові умови господарювання. Саме тому в період соціально-політичної та фінансово-економічної перебудови країни вкрай необхідними є стратегічні заходи відновлення ринкових позицій промислових підприємств та найшвидшого налагодження бізнес-процесів.

З урахуванням нестабільних умов функціонування та розвитку промислових підприємств, складним питанням залишається теоретико-



функціонування виробничо-економічних процесів обумовила формування критичного стану, вихід з якого можливий тільки за умови глибокого та докорінного перегляду основоположних принципів функціонування промислових підприємств з урахуванням положень концепції збалансованого розвитку та методології стратегічного управління в умовах кризи. Незважаючи на те, що стратегічне управління підприємствами є об’єктом багатьох наукових досліджень, у цьому напрямі існує низка невирішених проблем. Подальших досліджень потребують проблеми, пов’язані з формуванням механізму стратегічного управління збалансованим розвитком промислового підприємства загалом та оцінювання ефективності стратегічного управління та ступеню досягнення збалансованості розвитку, обґрунтування наявних альтернатив.

Так, серед зарубіжних дослідників, які зробили вагомий внесок утеоретичні, методологічні та практичні засади стратегічного управління варто виділити: І. Адізеса, М. Альберта, Р. Акоффа, І. Ансофа, Ч. Барнарда, Р. Блейка, М. Вебера, Г. Ганта, Ф. Герцберга, П. Друкера, Г. Емерсона, Е. Етоса, Д. МакГрегора, Е. Мейо, М. Мескона, Г. Мюнстерберга, Т. Парсонса, Р. [Паскаля,](http://ua-referat.com/%D0%9F%D0%B0%D1%81%D0%BA%D0%B0%D0%BB%D1%8C) Т. Пітерса, М. Портера, Дж. Томпсона, Р. Уотермена, А. Файоля, М. Фолетта, Д. Форрестера, Г. Форда, М. Хаммера, Дж. Харрінгтона, Ф. Хедаурі, Дж. Чампі та інших.

Українська школа управління розвитком підприємства представлена

такими видатними вченими, як О. Амоша, М. Афанасьєв, М. Бєлопольський І. Грозний, К. Дєєва, В. Ефремов, К. Жадько, Л. Жилінська, Г. Кучерова, Т. Логутова, В. Ляшенко, А. Меліхов, Л. Мельник, В. Пастухова, І. Смачило, О. Раєвнева, В. Торкатюк, Д. Чигарьов, О. Шведчиков, З. Шершгьова та інші.



Незважаючи на те, що стратегічне управління підприємствами неодноразово ставало об’єктом наукових досліджень, у цьому напрямі все ще існує ряд невирішених питань. Подальших досліджень потребують аспекти, що пов’язані з формуванням механізму стратегічного управління

збалансованим розвитком пр оцінювання їх стану ст збалансованості розвита управління.

Гязок роботи з науковими програмами, планами, темами. Робота виконана відповідно до тематичного плану науково-дослідних тем кафедри «Облік і аудит» Державний вищий навчальний заклад «Приазовський державний технічний університет» в межах теми: «Управління, облік і аналіз інноваційних розробок на промислових підприємствах» (номер державної реєстрації 0115U004920), у межах якої автором запропоновано оцінювання ступеню досягнення збалансованості розвитку промислових підприємств на основі застосування експертних методів дослідження. Крім того, наукові дослідження виконувалися в рамках наукової теми кафедри «Економіка підприємств» Державний вищий навчальний заклад «Приазовський державний технічний університет» «Дослідження механізмів реалізації

іслового підприємства загалом та в частині управління та ступеню досягнення вання наявних альтернатив стратегічного

стратегій конкурентного розвитку підприємств у промислових регіонах України» (номер держаної реєстрації 0116U008764), у межах якої автором удосконалено механізм стратегічного управління збалансованим розвитком промислового підприємства, що заснований на сукупності пропонованих норм та правил (довідка №76/63-435 від 05.11.2018р.).

Мета й завдання дослідження. *Метою дисертаційної роботи* є обґрунтування теоретико-методичних положень та надання практичних рекомендацій щодо стратегічного управління збалансованим розвитком промислових підприємств України в умовах мінливого середовища.

Для досягнення поставленої мети були поставлені такі завдання:

- розвинути понятійно-категоріальний апарат теорій розвитку та

стратегічного управління підприємством;

* розвинути основні принципи відповідно до складових категорії «система стратегічного управління розвитком»;
* розглянути концептуальні та методичні підходи до системи стратегічного управління збалансованим розвитком промислового підприємства;



* дослідити результати стратегічного управління збалансованим розвитком промислових підприємств України;

ичний підхід до оцінювання стану стратегічного управління збалансованим розвитком промислових підприємств;

механізм стратегічного управління збалансованим розвитком промислового підприємства;

* розробити альтернативи стратегічного управління збалансованим розвитком промислових підприємств на основі когнітивного моделювання;
* здійснити оцінювання ступеню досягнення збалансованості розвитку промислових підприємств.

*Об'єктом дослідження* є процеси стратегічного управління збалансованим розвитком промислових підприємств.

*Предметом дослідження* є сукупність теоретичних, методичних тапрактичних положень стратегічного управління збалансованим розвитком

промислових підприємств.

Методи дослідження. Теоретичною та методичною основою

дослідження є фундаментальні положення й принципи стратегічного

управління розвитком. Для досягнення поставлених у роботі завдань

використано комплекс загальнонаукових і спеціальних методів:

*теоретичного узагальнення* - для виявлення особливостей теоретичних засад

стратегічного управління збалансованим розвитком; *абстрактно-логічний* -

ж

для обґрунтування принципів системи стратегічного управління розвитком;

'W' ж ^

для аналізу концептуальних та методичних підходів стратегічного управління розвитком підприємств; *статистичного, графічного аналізу, групування* - для оцінювання стану та результатів стратегічного управління розвитком промислових підприємств; *фінансово-економічний аналіз* - для оцінювання стану стратегічного управління збалансованим розвитком

C:\Users\Pavel\AppData\Local\Temp\Rar$DIa0.364\media\image16.jpeg

промислових підприємств; *аналізу, синтезу, дедукції, індукції* - для

обґрунтування концептуальних положень та удосконалення механізму

стратегічного управління збалансованим розвитком промислового

підприємства; *економіко-статистичний методи* - для статистичного ж

аналізу макроекономічного розвитку промисловості України та фінансово-

економічних показників промислових підприємств; *інтегральне оцінювання* - **т. ж**

з метою обґрунтування науково-методичного підходу щодо оцінювання рівня стратегічного управління збалансованим розвитком промислових

підприємств; *когнітивне моделювання* - для обґрунтування альтернатив стратегічного управління збалансованим розвитком промислових

підприємств; *методи експертного оцінювання* - для оцінювання ступеню досягнення збалансованості розвитку промислових підприємств.

*Інформаційну базу дослідження* становлять дані Державної служби статистики України, статистична звітність промислових підприємств, законодавчі та нормативно-правові акти, програмні документи державних органів влади України, наукові статті зарубіжних і українських авторів, публікації в спеціалізованих виданнях, аналітичні розробки, монографії.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в розробці теоретичних засад, методичних і практичних положень та практичних рекомендацій щодо стратегічного управління збалансованим розвитком промислових підприємств України в нестабільних умовах господарювання. Основні наукові здобутки дослідження полягають у такому: *удосконалено:*

- механізм стратегічного управління збалансованим розвитком промислового підприємства, що заснований на сукупності пропонованих норм та правил, до яких віднесено наступні: збалансованого розвитку, системності, емерджентності, адаптивності, раціональності, постійного удосконалення, саморозвитку, самоорганізації, життєздатності, практичне застосування якого дає змогу приймати управлінські рішення щодо оцінювання ступеню досягнення та вчасної корекції стану збалансованості

C:\Users\Pavel\AppData\Local\Temp\Rar$DIa0.364\media\image17.jpeg

розвитку промислового підприємства шляхом поетапного удосконалення бізнес-процесів відповідно до положень теорії збалансованого розвитку та принципів, покладених в основу механізму;

* сукупність альтернатив стратегічного управління збалансованим розвитком промислових підприємств, обґрунтована на основі когнітивного моделювання і зведена до наступних стратегічних напрямах забезпечення :

лчості у довготривалій перспективі, ефективності та результативності діяльності як джерел рівноваги, цілеспрямованості діяльності, в основу якої покладено цінності збалансованого розвитку, відповідність реакції на зовнішній вплив та внутрішні збурення системи;

* оцінювання ступеню досягнення збалансованості розвитку промислових підприємств на основі застосування експертних методів дослідження, що дало змогу побудувати ієрархічну модель відповідних критеріїв, практичне застосування якої дало змогу розрахувати кількісні оцінки збалансованості розвитку промислових підприємств.

*набуло подальшого розвитку:*

* понятійний апарат з теорій розвитку та стратегічного управління підприємством, у результаті узагальнено та уточнено сутність дефініцій «розвиток підприємства», «збалансований розвиток підприємства», «стратегічне управління збалансованим розвитком», що, на відміну від існуючих, встановлює їх логічний зв’язок та є теоретичним підґрунтям, яке дає змогу дослідити об’єкт дослідження;
* основні принципи, відповідні категорії «система стратегічного управління розвитком», що, на відміну від існуючих повністю описують основні вимоги до побудови стратегії управління збалансованим розвитком, дотримання яких дає змогу класифікувати їх, як принципи систем, розвитку й управління, в узагальненому вигляді вони відповідають усім стадіям розвитку: формулювання цілей розвитку, управління розвитком і досягнення цілей розвитку;
* методичний підхід до оцінювання стану стратегічного управління

збалансованим розвитком промислових підприємств, який на відміну від

гнь збалансованого розвитку підприємства на егічного у

до

існуючого розкриває саме рі

основі трьох складових стратегічного управління: економічної, соціальної, екологічної, це надасть можливість окреслити управлінські дії та визначити аспекти для реалізації концепції стратегічного управління збалансованим розвитком підприємства.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що основні методичні напрацювання, розробки та положення дисертації дають змогу підвищити рівень стратегічного управління збалансованим розвитком промислових підприємств в нестабільних умовах середовища.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що наукові результати дисертації щодо стратегічного управління збалансованим розвитком промислових підприємств знайшли своє застосування у практичній діяльності ТОВ «Лінія зв’язку» в частині альтернатив стратегічного управління збалансованим розвитком промислових підприємств (довідка №156/1 від 01.10.2018р.); ООО «Дельта Шиппинг»

стосовно оцінювання ступеню досягнення збалансованості розвитку промислових підприємств (довідка №23/1 від 11.10.2018р.); 1111

«КОНСОЛЬ» рекомендовано фахівцям підприємства до впровадження удосконалений механізм стратегічного управління збалансованим розвитком (довідка №5 від 23.10.2018р.).

Результати дослідження використовуються в навчальному процесі у ДВНЗ Приазовському державному технічному університеті при проведенні лекційних та семінарських занять з дисциплін: «Управлінський облік», «Стратегічне управління підприємством» (довідка №76/66-453 від 19.11.2018р.).



Особистий внесок здобувача. Дисертаційна робота є самостійним завершеним науковим дослідженням. Визначені та обґрунтовані в дисертації наукові положення, висновки та пропозиції, одержані практичні результати є особистим внеском здобувача. З наукових праць, опублікованих у

співавторстві, в дисертаційній роботі використано лише ті ідеї та положення, які отримані автором особист

Апробація результатів дисертації. Основні положення та результати

дисертаційної роботи доповідались і отримали позитивну оцінку на ж

міжнародних та всеукраїнських конференціях: Вітчизняна наука на зламі епох: проблеми та перспективи розвитку (м. Переяслав-Хмельницький, 2015 р.), Соціально-економічний розвиток України та її регіонів: проблеми науки та практики (м. Одеса, 2015 р.), Маркетинг інновацій і інновації у маркетингу (м. Суми, 2015 р.), Modem Transformation of Economics and Management in the Era of Globalization (м. Klaipeda, 2016 р.), Запорізький національний університет (м. Запоріжжя, 2017 р.).

Публікації. Основні положення, висновки й результати дисертації опубліковано в 12 наукових працях, з яких: 1 - розділ в колективної монографії, 5 - статей в наукових фахових виданнях (у тому числі 3 - у виданнях, включених до інформаційних і наукометричних баз; 1 - видання, що не є фаховим), 5 - матеріали конференцій та науково-практичних круглих

столів. Обсяг публікацій - 5,58 д. а., з них особисто автору належать 3,93 д. а.

Структура й обсяг дисертації. Дисертація складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (150 найменувань), 7 додатків. Загальний обсяг дисертації становить 208 сторінок, з них основний текст - 154 сторінок. Робота містить 48 таблиць і 70 рисунків, у тому числі 9, які повністю займають площину сторінки.

Розвинуто механізм стратегічного управління збалансованим розвитком промислового підприємства, що заснований на сукупності пропонованих норм та правил, до яких віднесено наступні: збалансованого розвитку, системності, емерджентності, адаптивності, раціональності, постійного удосконалення, саморозвитку, самоорганізації, життєздатності. Метою його функціонування є прийняття управлінських рішень щодо оцінювання ступеню досягнення та вчасної корекції ступеню збалансованості розвитку промислового підприємства шляхом поетапного удосконалення

збалансованості розвитку промислових підприємств. Крім того, даний показник потребує щорічного переоцінювання для формування тренду та

бізнес-процесів відповідно до положень теорії збалансованого розвитку та принципів, покладених в основу моделі.

Здійснено когнітивне моделювання стратегічного управління збалансованим розвитком промислового підприємства. Когнітивна модель побудована на основі встановлення причинно-наслідкових зв’язків між обґрунтованими факторами, а саме: соціально-еколого-економічна рівновага у процесі діяльності промислового підприємства; соціально-еколого- економічний дисбаланс у процесі діяльності промислового підприємства; живучість промислового підприємства; соціально-еко

овим збалансо



ефект від провадження діяльності результативність стратегічного управлін промислового підприємства; цілеспрямов



збалансованим розвитком промисловог цінностей збалансованого розвитку; цілеп

економічний ідприємством; ваним розвитком стратегічне управління иємства; обмежене прийняття

ня засноване на цінностях збалансованого розвитку; обмежене прийняття рішень на основі екологічних маркерів соціально- економічних процесів на промисловому підприємстві; відклик соціально-еколого-економічної системи промислового підприємства на виклики зовнішнього середовища. За результатами когнітивного моделювання встановлено, що рівноважний стан у процесі діяльності промислового підприємства може бути забезпечений через наступні стратегічні заходи: забезпечення живучості у довготривалій перспективі, ефективність та результативність діяльності як джерело рівноваги, цілеспрямованість діяльності, в основу якої покладено цінності збалансованого розвитку, відповідність реакції на зовнішній вплив та внутрішні збурення системи. Крім того, доведено, що забезпечення відповідного рівня живучості підприємства та його ефективності компенсує часткове прийняття цінностей збалансованого розвитку, що цілком відповідає реаліям сьогодення. Логічно, що і цілепокладання засноване на цінностях збалансованого розвитку компенсує їх нестачу при управлінні підприємством. Також, часткове врахування екологічних маркерів на

промисловому підприємстві компенсується цілеспрямованим стратегічним управлінням на основі здійснення скерованого впливу, та відповідністю реакції на зовнішній вплив і внутрішні потреби.

зща або внутр

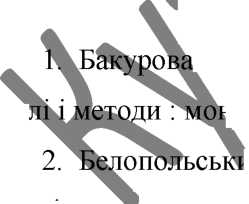
і розділом опублікован х джерел до ї

На основі застосування експертних методів дослідження побудовано ієрархічну модель оцінювання ступеню досягнення збалансованості розвитку промислових підприємств, яку вирішено методом Сааті. В результаті розрахунків доведено, що ступінь досяжності збалансованості розвитку вищій у ПАТ"Дніпроважмаш", за результатами розрахунків показник досяг значення 0,43, тоді як для ТОВ" Вільнянський машинобудівний завод" - 0,26, а ПАТ Завод «Павлоградхіммаш» - 0,31. Рекомендовано значення показника щорічно переоцінювати для формування тренду та проведення його аналізу. Множину обраних критеріїв моделі також рекомендовано переглядати щорічно, оскільки їх пріоритетність може бути змінена під негативним впливом зовнішнього середовища або внутрішніми дисбалансами системи промислових підприємств.

Основні результати за

Список вико

моде



іковані в роботах [2;3;4]. розділу 3

. А. В. Самоорганізація соціально-економічних систем: юграфія. Запоріжжя : КПУ. 2010. 328 с. їй М.Г., Кузьміна О.В. Механізм стратегічного управління збалансованим розвитком промислового підприємства. ***Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності***: Збірник наукових праць. 2017. Вип. 16. С. 29-37.

1. Белопольський М.Г., Кузьміна О.В. Когнітивне моделювання стратегічного управління збалансованим розвитком промислового підприємства. ***Ефективна економіка****.* 2018. № 9.

URL:<http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/9_2018/6.pdf> (дата звернення

20.09.2018).

1. Белопольський М.Г., Кузьміна О.В. Обґрунтування стратегії збалансованого розвитку промислових підприємств. ***Науковий журнал. Вісник Дніпропетровського університету. Серія: Менеджмент інновацій****.* 2016. Т. 24. Вип. 6. С. 23-33.
2. Василенко В. Технологические уклады в контексте стремления экономических систем к идеальности. ***Соціально-економічні проблеми і держава****.* 2013. Вип. 1 (8). С. 65-72. URL:



<http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2013/13vvoski.pdf>. (дата звернення

20.03.2017).

1. Горбань О.М., Жилінська Л.О. Когнітивне моделювання екологізації виробництва та споживання. ***Науковий вісник Ужгородського національного університету****.* -Випуск 5. 2015. С. 5-9