Мельников Валерий Харитонович. Совершенствование снабжения и комплектации строительства в регионе (на примере подготовки продукции к потреблению в органах обеспечения жилищного строительства Главмосстроя) : ил РГБ ОД 61:85-8/1735

**Содержание к диссертации**

Введение

ГЛАВА I. ОСОБЕННОСТИ РАБОТ ПО ПОДГОТОВКЕ ПРОДУКЦИИ К ПРОИЗВОДСТВЕННОМУ ПОТРЕБЛЕНИЮ (УСЛУГ) В ОРГАНАХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА 10

1.1. Сущность услуг, оказываемых органами снабжения и комплектации потребителям 10

1.2. Комплектация как особый вид услуг в обеспечении строительства 25

1.3. Классификационные особенности услуг в строительстве 40

ГЛАВА П. ИССЛЕДОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ ГЛАВМОССТРОЯ ПО ОКАЗАНИЮ УСЛУГ ПОТРЕБИТЕЛЯМ 54

2.1. Анализ современного состояния услуг, оказываемых строительным организациям 54

2.2. Состояние и перспективы развития материально-технической базы услуг ?3

2.3. Определение затрат на услуги и совершенствование методов их калькулирования

ГЛАВА Ш. ПУТИ И МЕТОДЫ ИНТЕНСИФИКАЦИИ РАЗВИТИЯ УСЛУГ 115

3.1. Совершенствование организационно-экономических методов управления деятельностью в области услуг 115

3.2. Рост экономической эффективности услуг как обобщающий показатель их интенсификации 127

3.3. Совершенствование расчета затрат по подбору комплектных партий материалов и изделий на объекты строительства 142

ЗАКЛЮЧЕНИЕ І59

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ 165

ПРИЛОЖЕНИЯ 184

* [Сущность услуг, оказываемых органами снабжения и комплектации потребителям](http://www.dslib.net/logistika/sovershenstvovanie-snabzhenija-i-komplektacii-stroitelstva-v-regione.html#0690192361)
* [Анализ современного состояния услуг, оказываемых строительным организациям](http://www.dslib.net/logistika/sovershenstvovanie-snabzhenija-i-komplektacii-stroitelstva-v-regione.html#0690192362)
* [Совершенствование организационно-экономических методов управления деятельностью в области услуг](http://www.dslib.net/logistika/sovershenstvovanie-snabzhenija-i-komplektacii-stroitelstva-v-regione.html#0690192363)

## Сущность услуг, оказываемых органами снабжения и комплектации потребителям

Отсутствие у экономистов единого мнения в отношении сущности услуг в целом и услуг, оказываемых снабженческо-сбытовыми организациями потребителям, в частности, ведет к различному подходу при определении границ их функционирования.

Для определения сущности услуг, принимающих материальное воплощение, важно выявить их место в системе социалистического воспроизводства.

Если проследить сложившиеся отношения по поводу услуг и степень охвата услугами отраслей народного хозяйства, то можно заметить, что услуга выступает не в качестве самостоятельной фазы воспроизводственного процесса и не охватывает в целом какие-либо его фазы, как при обычном процессе товарного производства. Она является лишь элементом, моментом этого процесса и осуществляется в виде формулы: производство - потребление. Однако, под терминами"производство" и "потребление" имеются в виду не фазы воспроизводства, а их моменты, осуществляемые в фазах производство-потребление (производственное и личное) и обращение (продолжение процесса производства в сфере обращения) -потребление (производственное и личное).

При товарном производстве продукты труда выходят из производства в качестве товарной массы, то есть принимают товарную форму. В другом случае происходит замена товарной формы формой услуги. Продукты, подвергшиеся дополнительным производственным операциям на базах сяабженческо-сбытовых организации, уже не являются объектом какого-либо вторичного распределения и обмена.

Если при товарном производстве фазы "производство" и "потребление" не совпадают и объединяются посредством обмена, в результате чего обмен, а, следовательно, и потребление при определенных условиях могут не состояться, то в отношении услуг обмен и потребление всегда предполагают производство для вполне конкретного потребителя. Таким образом, момент производства, шлея целевой характер в отношении потребителя, не предшествует связям по поводу обмена, а является следствием таких связей, что обеспечивает реализацию услуг в полном, установленном в заказе или договоре объеме.

Являясь предметом договоренности между контрагентами, и, следовательно, шлея адресный характер, производственная услуга сама по себе не является объектом повторного распределения, хотя может осуществляться в сфере обращения с целью производственного потребления.

Рассмотрим эти вопросы более подробно.

К. Маркс, характеризуя услуги, исходил из того, что объектом экономических отношений является труд, а не полезные свойства полученного продукта. "Сам труд.., - подчеркивал он при этом, - не может рассматриваться непосредственно, как товар..." /5, с. 153/.

## Анализ современного состояния услуг, оказываемых строительным организациям

Организация услуг в органах обеспечения строительства обусловлена сложившимися технологическими, организационно-экономическими и структурными особенностями строительства как отрасли народного хозяйства.

К общим особенностям, характерным для обеспечения строительства в целом, можно отнести многообразие типов зданий и сооружений и, как следствие, неоднообразность состава материальных ресурсов, поставляемых на объекты и отдельные этапы работ, территориальное разобщение управляющих и управляемых звеньев системы, под которыми подразумевается аппарат управления, базы и склады и объекты строительства, изменение направления материа-лопотоков в связи с передислокацией строительства, влияние сезонных факторов, цикличность возведения объектов и т.д.

Не менее важной особенностью является еще имеющее место сохранение ведомственной системы снабжения и комплектации и неоднородность ее функционирования, в различных строительных организациях.

Так, в Москве большие объемы строительства осуществляют два главка: "Главмосстрой" и "Главмоспромстрой".при Мосгориспол-коме. Обеспечением строительства занимается УМТС Главмосстроя, объединяющее в своем составе пять трестов комплектации с производственно-комплектовочными базами и двумя заводами строительной индустрии, а также трест "Моссбытстройматериалы", реализующий продукцию заводов, подведомственных Главмоспромстройматериа-лам. Собственную систему баз имеют управления производственно-технологической комплектации (УІЗТК) домостроительных комбинатов .

Структура органов обеспечения строительства преимущественно не является типовой. В одних случаях управления снабжения и комплектации в составе главков осуществляют планово-распорядительные функции и не имеют своих баз. Реализацией фондов при этом занимаются УІЗТК или другие органы строительных трестов или домостроительных комбинатов. Заводы могут находиться в подчинении главка или входить в состав строительных трестов и комбинатов .

В других случаях производственно-комплектовочные базы функционируют в качестве элементов управления снабжения главка или треста комплектации строительного министерства, главного управления или объединения по строительству. Часто встречается более сложная система органов обеспечения строительства, включающая в себя комбинации приведенных структур, а также другие варианты организации.

Структурная и организационная неоднородность органов обеспечения строительства порождает различие способов форлирования потребности и реализации выделенных фондов в каждой системе строительных органов. Худшим вариантом при этом остается возможное дублирование однотипных функций различными звеньями одной системы, наличие внутрисистемной многоканальности прохождения материальных ресурсов, в том числе, однотипных материалов и изделий, наличие лишних звеньев управления. В результате происходит ограничение возможностей осуществления работ по повышению технологической готовности материалов и изделий в централизованном порядке на производственно-комплектовочных базах трестов и управлений комплектации.

Рассредоточение материальных ресурсов по организациям снабжения и комплектации одного ведомства, отсутствие единого поставщика и заказчика, вызывают необходимость выполнения идентичных услуг на мелких, слабооснащенных, и, следовательно, малоэффективных участках.

Многоканальность поставки ресурсов на объекты сокращает возможность подбора многономенклатурных комплектов, рассчитанных на определенный этап работ. По этой же причине уменьшается объем работ по повышению строительной готовности конструктивных элементов зданий, материалов и изделий. Например, поставка стекла и оконных проемов (или витражей) на объекты строительства с разных баз делает невозможным централизованное остекление.

## Совершенствование организационно-экономических методов управления деятельностью в области услуг

Повышение эффективности деятельности органов обеспечения строительства неразрывно связано с интенсификацией развития услуг.

В общем виде интенсификацию услуг в строительстве можно определить как процесс максимально возможного переноса подготовительных к основному монтажу, наладке и отделке работ с объектов строительства на базы органов снабжения и комплектации и достижение при этом наибольшего эффекта при минимуме затрат.

Интенсификация предполагает повышение качественного уровня организации и управления производственными процессами по централизованному изготовлению изделий, переработке материалов и повышению технологической готовности полуфабрикатов на основе совершенствования структуры управления и развития хозрасчетных основ и принципов.

В отличие от промышленно-комплектовочных трестов (объединений) и УПТК строительных организаций, находящихся, соответственно, на балансах промышленной и строительной деятельности, то есть относящихся к сфере производства, управление снабжения и комплектации Главмосстроя находится на балансе снабженческо-сбытовой деятельности. Таким образом, если для УПТК промкомплек-тов промышленная деятельность является неотъемлемой функцией, то централизация выполнения работ со строительной площадки на базы трестов УМТС происходит на инициативных началах. Соответ - 116 ственно формируется структура органов и определяются планируемые экономические показ атели.

Существенный недостаток при этом заключается в отсутствии в составе УМТС Главмосстроя сектора или отдела услуг. Планово-производственный отдел, осуществляя общее руководство производственной деятельностью, не в состоянии охватить все организационно-экономические задачи развития услуг.

Перечень этих задач не может ограничиваться планированием общих объемов централизованного производства. Он должен включать в себя вопросы внедрения новых видов производств и комплектов, обоснование их эффективности, калькулирование затрат, организацию специализированных цехов и участков, установление взаимоотношений с другими службами и потребителями, разработку учетных и отчетных показателей, внедрение передовых методов труда, организацию социалистического соревнования.

Создание соответствующей службы вполне реально за счет части средств от дополнительного финансирования капитальных вложений на развитие услуг строителями по методу, изложенному в предыдущем разделе.

Согласно приведенным расчетам годовой экономический эффект от услуг, оказываемых только трестами "Мосстройснаб-I" и "Мосотделпром" в 1982 году достиг 545,0 тыс. руб. (приложение 4). При этом годовые затраты по функционированию сектора услуг составят, примерно, 10-15 тыс. руб.

Экономические методы управления неразрывно связаны с использованием и улучшением системы показателей, их стимулирующей ролью в развитии производства и комплектации.