**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**ДНІПРОВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙУНІВЕРСИТЕТ**

**Кваліфікаційна наукова праця**

**на правах рукопису**

**МИРОНОВА ОЛЕНА ОЛЕКСАНДРІВНА**

**УДК 338.4: 658.6**

**ДИСЕРТАЦІЯ**

**УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ СІЛЬСЬГОСПОСПОДАРСЬКИХ**

**ПІДПРИЄМСТВ**

**08.00.04 – економіка та управління підприємствами**

**(за видами економічної діяльності)**

**Подається на здобуття наукового ступеня**

**кандидата економічних наук**

**Дисертація містить результати власних досліджень. Використання ідей,**

**результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_О.О. Миронова**

**Науковий керівник – Безус Роман Миколайович, доктор економічних наук,**

**професор**

**Дніпро – 2019**

ЗМІСТ

ВСТУП

РОЗДІЛТЕОРЕТИЧНІЗАСАДИФОРМУВАННЯСИСТЕМИ

УПРАВЛІННЯБІЗНЕСПРОЦЕСАМИСІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ

ПІДПРИЄМСТВ

Управлінняпроцесамисутністьтапринципи

Сучасніпідходидовпровадженняпроцесноорієнтованоїсистеми

управліннясільськогосподарськимипідприємствами

Вдосконаленнявиробничогоменеджментушляхомбізнеспроцесної

структуризаціїпідприємства

Висновкидопершогорозділу

Списоквикористанихджерелдопершогороздлу





РОЗДІЛОЦІНКАЕФЕКТИВНОСТІУПРАВЛІННЯБІЗНЕС

ПРОЦЕСАМИСІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХПІДПРИЄМСТВ

Сучаснийстансільськогосподарськоговиробництварегіону

Оцінкавпливучинниківвиробництванаефективністьбізнес

процесівсільськогосподарськихпідприємств

Аналізорганізаціїтауправліннябізнеспроцесамиу

сільськогосподарськихпідприємствахМагдалинівськогорайону

Висновкидодругогорозділу

Списоквикористанихджерелдодругогороздлу





РОЗДІЛФОРМУВАННЯПРІОРИТЕТНИХНАПРЯМІВ

УПРАВЛІННЯБІЗНЕСПРОЦЕСАМИСІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ

ПІДПРИЄМСТВ

Особливостімоделюваннябізнеспроцесівсільськогосподарських

підприємств

Інформаційнезабезпеченняплануваннявсистеміуправління

бізнеспроцесами

Економічнеобґрунтуваннябізнеспроцесувиробництвамолока



Висновкидотретьогорозділу

Списоквикористанихджерелдотретьогороздлу





ВИСНОВКИ

ДОДАТКИ



ВСТУП

Виробництвопродукціїохоплюєбезлічпроцесівякізасвоєюструктурою

функціямитазначеннямутворюютьбізнеспроцесиВонискладаютьоснову

діяльностібудьякогосільськогосподарськогопідприємстваізабезпечують

ефективністьреалізаціїдіяльностіпідприємстваякаобумовленанетількиякісною

організацієюбізнеспроцесіваіїхрозвиткомтавзаємодієюміжсобою

Прирівнихзовнішніхобєктивнихумовахфункціонування

сільськогосподарськихпідприємстввідмінностівуправлінніпризводятьдо

значноїдиференціаціїгосподарствзарівнемефективностіщовимагаєнаукового

обґрунтуваннятарозробкиосновнихнапрямівпідвищенняефективності

сільськогосподарськоговиробництванаосновівдосконаленняуправлінняОдним

зключовихчинниківщовизначаютьможливостівирішенняпоставленихпроблем

ізавданьєперехіднановімоделіуправліннясільськогосподарськими

підприємствамизастосуваннясучаснихуправлінськихметодикітехнологійдо

якихвідноситьсяуправліннябізнеспроцесамипідприємстваПроцеснийпідхіддо

управліннящонабувширокогопоширенняізастосуваннявзарубіжнихкраїнах

забезпечуючинеобхіднуякістьуправлінняорганізаціямиіформування

конкурентнихперевагдозволяєдомогтисястійкоїефективностібізнесувбудь

якихгалузяхісферахекономікивтомучислівсільськомугосподарстві

Теоретичноюіметодичноюосновоюдослідженнявгалузіуправлінняєпраці

зарубіжнихвченихАнсоффаІДрукераПКапланаРМаршаллаАМесконМ

СінкаДТейлораФЯкоккиЛтаінПитаннязастосуванняпроцесногопідходув

практицібізнесорганізаційвикористановроботахГуіярФЕліфероваВКеллі

ДжРєпінаВРобсонаМХаммераМЧампіДж

Проблемиуправлінняпідприємствамизнайшливідображеннявпрацях

БаранецьГБезусаРВеличкаОЛепейкоТПорохніВСавенкоІСитникаВ

ТопіхиВЯворськоїТтаін

Недостатняувагадонеобхідностітрансформаціїсистемуправління

сільськогосподарськимипідприємствамивумовахринковоїекономікистало



однієюголовнихпричинзанепадубагатьохсільськогосподарськихпідприємствВ

данийчасколизмінюєтьсяпоколіннякерівнихкадріввсільськомугосподарстві

створюютьсяновіпідприємствавпроваджуютьсяновітехнологіївиникаєгостра

потребавдослідженняхспрямованихнавиявленняможливостейірозробку

напрямівпідвищенняефективностісільськогосподарськоговиробництвашляхом

формуванняінноваційнихмоделейуправліннясільськогосподарськими

підприємствамищойвизначаєактуальністьдисертаційноїроботи

Зв’язокроботизнауковимипрограмамипланамитемамиДисертаційна

роботавиконанавідповіднодопланунауководосліднихробітДніпровського

державногоаграрноекономічногоуніверситетуОрганізаціярозвитокта

державнерегулюванняаграрногопідприємництвавумовахринковихперетворень

номердержавноїреєстраціїтаПроблемиудосконаленнясистем

менеджментуворганізаціяхаграрноїсфериномердержавноїреєстрації

Особистоавторомвизначенорольмісцетаспецифікудіяльності

сільськогосподарськихпідприємствуринковомусередовищіметодитатехнології

реалізаціїстратегіїпідприємствнапідставіперепроектуваннябізнесуяк

господарюючогосуб’єктавціломутаківрезультатітрансформуванняйого

внутрішніхзміннихнаосновіпереходудоуправліннябізнеспроцесамиусередині

підприємства

МетаізавданнядослідженняМетадисертаційноїроботиполягаєу

науковотеоретичномуобґрунтуванніуточненнінауковихположеньрозробці

методичнихтаорганізаційнихзасадвдосконаленняуправліннябізнеспроцесами

сільськогосподарськихпідприємстврізнихформвласностіщосприяєпідвищенню

ефективностіїхдіяльності

Відповіднодозазначеноїметиудисертаційнійроботіпоставленітакінаукові

завдання

визначитиосновнінапрямивдосконаленнясистемуправління

сільськогосподарськимипідприємствами

вивчититеоретичніаспектиуправліннясільськогосподарськими

підприємстваминаосновівиділеннябізнеспроцесів



визначитиособливостізастосуванняпроцесногоуправлінняв

сільськогосподарськихпідприємствах

провестианалізстануаграрногобізнесувДніпропетровськійобластітадати

оцінкусистеміуправліннявсільськогосподарськихпідприємствах

запропонуватиконцептуальнийпідхіддовдосконаленняуправліннябізнес

процесамисільськогосподарськихпідприємств

уточнитиметодикувиділенняперспективнихключовихбізнеспроцесів

сільськогосподарськихпідприємств

обґрунтуватипідходидоформуваннямоделісистемногоуправління

основнимибізнеспроцесамисільськогосподарськихпідприємств

обґрунтуватиметодичніпідходидооцінкиекономічногоефектувід

впровадженнязаходівщодовдосконаленняуправліннябізнеспроцесами

сільськогосподарськихпідприємств

Об’єктомдослідженняєбізнеспроцесисільськогосподарськихпідприємств

тамеханізмиуправлінняїхформуваннямівзаємодією

Предметомдослідженняєтеоретичніметодичнітаприкладнізасади

формуваннясистемиуправліннябізнеспроцесамисільськогосподарських

підприємств

МетодидослідженняУпроцесівиконаннядисертаційноїроботибули

використанізагальнонауковіметодидослідженьдіалектичнийтаісторичний

підходинауковогопізнанняінструментарійструктурнофункціональногой

системногоаналізуЗокремадлявирішенняпоставленихзавдань

використовувалисьнаступніметодиабстрактнологічнийприформулюванні

теоретичнихузагальненьівисновківмонографічнийтадіалектичнийпри

вивченніформуванняпроцесногоуправліннявумовахмодернізаційнихзмін

економікисистемногоаналізуприаналізівикористанняресурсіввбізнес

процесахсільськогосподарськихпідприємствекономікостатистичнийпри

виявленнітенденційтазакономірностейзмінирівняефективностідіяльності

сільськогосподарськихпідприємствграфічнийдляхарактеристикидинамікита

структуризмінокремихпоказників



Інформаційнубазудослідженнясформувалинауковірозробкивітчизнянихі

зарубіжнихвченихнормативніактистатистичніданіДержавноїслужби

статистикиУкраїниГоловногоуправліннястатистикиуДніпропетровській

областітаданіпоточногооблікуізвітностісільськогосподарськихпідприємств

Науковановизнаотриманихрезультатівполягаєурозробцітеоретико

методичнихзасадтапрактичнихрекомендаційзформуваннятафункціонування

системиуправліннябізнеспроцесамисільськогосподарськихпідприємств

Основнірезультатипроведеногодослідженняякімаютьнауковуновизну

розкриваютьлогікудисертаціїтаособистийвнесокавтораполягаютьу

наступному

вперше

запропонованометодичнийпідхіддооцінкиефективностіуправлінських

впливівнадіяльністьсільськогосподарськихпідприємствнаосновіврахування

специфічногохарактерузв’язкурезультатівтачинниківвиробництвазадопомогою

функційнасиченняякіформуютькількіснухарактеристикутаглибину

взаємозалежностіміжїхпоказниками

удосконалено

трактуваннязміступоняттябізнеспроцессільськогосподарського

підприємствапідякимнавідмінувідпоширенихзапропонованорозглядати

послідовністьтехнологічновзаємозалежнихдійробітщовимірюютьсята

можутьзначнозмінюватисявзалежностівідпогоднихумовкерованівласниками

тавиконуютьсяперсоналомякийвикористовуєспецифічніресурсизметою

забезпеченнязапевноютехнологієюперетворювативходиувиходидля

досягненнярезультатуякиймаєконкретніпараметритаздатнийзадовольнити

внутрішніхізовнішніхспоживачів

комплексорганізаційноекономічнихінструментівпідвищення

ефективностіуправліннябізнеспроцесамитакимиякуправлінськийоблік

адаптивнеуправлінняінформаційнісистемикадровезабезпеченняпідприємства

фахівцяминовогопоколінняздатнимипрацювативумовахконкурентного

середовища



організаційніскладовіуправліннябізнеспроцесамиякінавідмінувід

існуючихвключаютьстворенняспеціальнихгрупуправлінняконфліктами

інтересівщовиникаютьпривпровадженнітарозвиткупроцесногоуправлінняяк

новогоелементакорпоративноїкультурипідприємства

управлінськіхарактеристикибізнеспроцесівшляхомвиділенняключової

складової–зєднаннярозривівміжфункціямиуправліннятастворенняпросторово

часовихзвязківміжнимиперетворюючиуправліннявбезперервнусерію

взаємозалежнихдійподосягненнюцілейфункціонуванняпідприємства

дісталиподальшогорозвитку

організаційніпринципипобудовисистемиуправліннябізнеспроцесами

сільськогосподарськихпідприємствсередякихвиділеніобєднанняпроцедур

самостійністьвиборудійнерозривнапослідовністьопераційгоризонтальний

контрольцілеспрямованеуправліннявитратамизабезпеченняєдиноїточки

координаціїтаконтактуміжскладнимпроцесомійогозамовником

методичніпідходидопобудовисистемиуправліннябізнеспроцесами

сільськогосподарськогопідприємстваякінавідмінувідіснуючихпредставляють

управлінняувиглядісистемнихдійщодозволяєвиділитиодиндвапріоритетні

процесиувиглядіпровідноїланкипровестиповнийциклїхреорганізації

моделюванняствореннясистемипоказниківпроцесузмінуавтоматизацію

оцінитирезультатийвитратиадаптуватисистемудозмін

Практичнезначенняотриманихрезультатівполягаєвможливостіїх

прикладногозастосуваннявуправлінніекономічнимрозвитком

сільськогосподарськихпідприємствОсновнітеоретичніположеннящовикладені

вдисертаціїдоведенодорівняметодичнихрозробокіпрактичнихрекомендацій

яківикористанотавпровадженовпрактикууправління

Авторськіпропозиціїщодоідентифікаціїбізнеспроцесіввизначенняїхмеж

взаємодіїбізнеспроцесівміжсобоювикористаніупрактичнійдіяльностіПП

АгрофірмаКотівкаМагдалинівськогорайонуДніпропетровськоїобласті

довідкавідррозробленийкомплексорганізаційноекономічних

інструментівпідвищенняефективностіуправліннябізнеспроцесамиприйнятодо



використанняТОВАгроОвенМагдалинівськогорайонуДніпропетровської

областідовідкавідрметодивдосконаленнявиділених

проблемнихбізнеспроцесівзапровадженоудіяльністьППАВК

ДніпропетровськогорайонуДніпропетровськоїобластідовідкавід

р

Науковопрактичніположеннядисертаційноїроботивпровадженівнаукову

діяльністьтанавчальнийпроцесДніпровськогодержавногоаграрноекономічного

університетудлявикладаннядисциплінМенеджменторганізаційУправління

інноваціямиМенеджментдовідкавідр

ОсобистийвнесокздобувачаНауковірезультатияківиносятьсяназахист

отриманіавторомособистоізнайшливідображеннявопублікованихпрацях

Дисертаційнароботаєодноосібновиконаноюнауковоюпрацеювякійвиявлено

особливостіформуваннятаудосконаленнясистемиуправліннябізнеспроцесами

сільськогосподарськихпідприємств

АпробаціярезультатівдисертаціїОсновнітеоретичнітаметодологічні

положеннявисновкитанауковірезультатидослідженняапробованоудоповідях

таобговоренонатакихнауковопрактичнихконференціях

міжнароднихОсновнипроблеминасъвременнатанаукаСофія

лютогор–Перемишль

березнярḝ–Прагаберезняквітняр

с–Перемишльлютогор

БъдещитеизследванияСофіялютогор

ШеффілдвересняжовтнярІ

рПроблемиташляхи

вдосконаленняекономічногомеханізмупідприємницькоїдіяльності

ДніпропетровськберезнярАктуальніпроблемисоціально

економічногорозвиткурегіонівСімферопольтравнярАграрна

наукаХХІстоліттяДніпроррЗабезпеченнясталогорозвитку

аграрногосекторуекономікипроблемипріоритетиперспективиДніпро

ррФінансовобюджетнаполітикавконтекстісоціальноекономічного



розвиткурегіонівДніпропетровськберезнярРозвитокформта

методівсучасногоменеджментувумовахглобалізаціїДніпрорр

ЕфективністьфункціонуваннясільськогосподарськихпідприємствЛьвів

травнярЕкономічнітасоціальніінноваціїякфакторрозвиткуекономіки

КиївквітнярЕкономікатасучаснийменеджменттеоретичніта

практичніаспектиОдесасерпнярІнноваційнийменеджмент

збалансованогосталогоприродногоагровиробництваДніпропетровськ

жовтняр

всеукраїнськихСучасніаспектиуправлінняекономічнимипроцесамив

регіоніДніпропетровськлютогорАктуальніпроблемисоціально

економічногорозвиткуПридніпров’яДніпропетровськжовтняр

ІнформаційнітехнологіївагробізнесітааграрнійосвітіДніпропетровськ

квітняр

ПублікаціїЗаматеріаламипроведенихдослідженьопублікованонаукову

працюзагальнимобсягомдаізнихунауковихфаховихвиданняхробіту

томучислістаттіувиданняхУкраїнивключенихдоміжнародних

наукометричнихбазстаттяуміжнародномувиданніпідрозділівуколективних

монографіяхтаробота–узбірникахтезнауковопрактичнихконференцій

Особистоавторуналежитьда

СтруктураізмістдисертаціїДисертаціяскладаєтьсяізанотаційвступу

трьохрозділіввисновківспискувикористанихджерелнайменування

додатківПовнийобсягроботистановитьсторінкизнихсторінка

основноготекстуРоботаміститьрисунківтаблицітадодатки

Висновкидотретьогорозділу

Детальнамодельбізнеспроцесівдозволитьописатипобачитиі

скорегуватимайбутнюсистемууправлінняпідприємствомдотогояквонабуде

реалізованафізичнозменшитивитратинаствореннясистемиуправлінняоцінити

роботивконтекстівитратчасутаотриманнярезультатівдосягтивзаєморозуміння

міжусімаучасникамипроектуполіпшитиякістьстворюваноїсистемиуправління

бізнеспроцесамисільскогосподарськогопідприємства

Концепціябізнеспроцесівєоднимзінструментівпідвищення

ефективностісільськогосподарськогопідприємствапредставляєуправлінняу

виглядісистемнихдійщодозволяєвиділитипріоритетніпроцесиувигляді

провідноїланкипровестиповнийциклїхреорганізаціїмоделюваннястворення

системипоказниківпроцесузмінуавтоматизаціюоцінитирезультатийвитрати

адаптуватисистемудозмінДляїївикористаннянеобхіднознатинетільки

показаннядозастосуванняобластізастосуванняалеіважливоїхвпровадженняв

комплексізіншимиінструментамиуправлінськимоблікомадаптивним



управліннямсучаснимиінформаційнимитехнологіямисистемоюкадрового

забезпеченняпідприємствафахівцяминовогопоколінняздатнимипрацюватив

умовахконкурентногосередовищаякехарактеризуєтьсяшвидкимизмінамиумов

господарюванняіневизначеністюситуаціїДлявирішенняданоїпроблеми

необхіднозастосуваннявідповідногоінструментарію

Управліннябізнеспроцесамисільскогосподарськихпідприємств

повинноспиратисяорганізаційніпринципипобудовисистемиуправліннябізнес

процесамисільськогосподарськихпідприємствсередякихвиділеніобєднання

процедурсамостійністьвиборудійнерозривнапослідовністьоперацій

горизонтальнийконтрольцілеспрямованеуправліннявитратамизабезпечення

єдиноїточкикоординаціїтаконтактуміжскладнимпроцесомійогозамовником

Доведенаефективністьвикористаннясучаснихкомунікаційних

технологійуправліннябізнеспроцесамиУрослинництвістворенняелектронних

картполівщодозволяєраціональновикористовуватинаявнийвиробничий

потенціалдлявирощуваннясільськогосподарськихкультурбільшоперативноі

коректноприйматиуправлінськірішеннязастосуванняприладівдляуправління

рухомтехнікитракторівікомбайнівсистемипаралельноговодінняіавтопілот

прецизійнеземлеробствощодозволяєбільшефективновикористовуватинасіння

мінеральнідобривазасобизахистурослинтехнікутаіншізасобивиробництвав

сільськомугосподарствізарахунокдиференціаціїрізнихділянокполяза

родючістювологовмістукартуванняґрунтівнаосновісистемглобального

позиціонування

Утваринництвіпропонуємоелектроннусистемууправліннястадом

заснованунаточнійідентифікаціїокремихтваринщодозволяєздійснюватиїх

індивідуальнеобслуговуваннясистемуінтелектуальногоуправлінняпроцесом

доїннящодозволяєіндивідуальноуправлятидоїннямзістимуляцією

молоковіддачііточновизначатимоментзакінченнядоїнняавтоматизоване

годуваннясвинейзможливістюдистанційногоспостереженнязапроцесом



Регулярниймоніторингзавиробничимпроцесоміможливість

подальшогоекспортуданихвСБухгалтеріясільськогосподарського

підприємствадозволитьзмінититрадиційнийспосібплануваннятехнологічних

операційіпідвищитийогоякістьзарахунокотриманнядостовірноїсвоєчасної

інформаціїфахівцямиікерівникамисільськогосподарськихпідприємств