**Титов Александр Валерьевич. Методы управления затратами на горных предприятиях : диссертация... кандидата экономических наук : 08.00.05 Санкт-Петербург, 2006 150 с. РГБ ОД, 61:07-8/2897**

Работа выполнена в ОАО «Институт «Гипроникель»

На правах рукописи

**ТИТОВ**

**Александр Валерьевич**

МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ГОРНЫХ

ПРЕДПРИЯТИЯХ

Специальность 08.00.05 - Экономика и управление народ-
ным хозяйством: экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Диссертация

на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор И. А. Садчиков

Санкт-Петербург

2006

[**Введение 5**](#bookmark9)

**Глава 1. Горное предприятие как объект экономического 10**

**управления**

1. Отраслевые характеристики горных предприятий 10
2. Предприятия ру до добывающей промышленности 18
3. Предприятия горно-химической отрасли 29
4. Предприятия по добыче нерудных полезных ископаемых 33
5. Предприятия топливной промышленности 36
6. Экономические особенности горных предприятий 40

Глава 2. Анализ методов управления затратами 47

**промышленного предприятия**

1. Затраты и расходы как экономическая категория 47
2. Сущность управления затратами 51
3. Нормативный метод управления затратами (метод 52

«Стандарт-кост»}

*о*

1. Метод «Директ-костинг»
2. Управление затратами методом операционного анализа 75
3. Другие методы и способы управления затратами 82
4. *Метод ЛВС 82*
5. *Сегментарный анализ 83*
6. *Процесс управления по целевой себестоимости 84*

*(таргет-костинг)*

1. *Аутсоринг и инсоринг 86*
2. Стратегическое управление затратами 87
3. Результаты анализа методов управления затратами 92

[**Глава 3. Разработка методов управления затратами гор- 97**](#bookmark14)

**ного предприятия**

1. Особенности формирования затрат горного предприятия 97
2. Формирование затрат при открытых горных работах І02
3. Формирование затрат при подземных горных работах 106
4. Формирование затрат при обогащении 110
5. Управление затратами горного предприятия в рамках 112

процессного подхода

1. Метод экономического управления горным предприяти- 119

ем на основе эффективности затрат

1. Сопоставление затрат и результатов 127

[**Заключение 136**](#bookmark22)

[**Список литературы 138**](#bookmark23)

**Введение**

**Актуальность** темы **исследования.** Необходимость управления затратами обуславливается гой ролью, которую они играют в экономике предприятия, их прямым участием в формировании прибыли предприятия. Прибыль, как правило, выступает важнейшим условием конкурентоспособности и жизнестойкости промышленного предприятия. Поэтому для подавляющего большинства предприятий основной задачей является сохранение прибыли (в краткосрочном периоде) и поддержание потенциала прибыльности (в долгосрочном периоде).

Управление затратами является действенным, а зачастую и единственным способом эффективного решения этой задачи. Особенно остро стоит эта проблема перед предприятиями, у которых влияние на цены своей продукции ограничены. К этой категории относятся горнодобывающие предприятия и горно-обогатительные комбинаты (ГОКи) по добыче и переработке руд черных и цветных металлов. ГОКи работают в условиях олигополистического внешнего рынка, что не позволяет им повышать эффективность их деятельности за счет увеличения цен. В таком случае, основным источником роста эффективности деятельности предприятия является снижение или более эффективное использование затрат.

Так же особенности технологий добычи и переработки полезных ископаемых не позволяют быстро и гибко управлять ассортиментом, качеством и количеством производимой продукции.

Прибыль любого предприятия непосредственно зависит от уровня затрат и эффективности их использования, в свою очередь прибыль это конечная цель управления предприятием. Поэтому затраты могут служить критерием эффективности управления предприятием.

При управлении затратами горнодобывающего предприятия необходимо учитывать технологические и экономические особенности подобных предприятий. Существующие методы управления затратами не в

полной мере позволяют учитывать эти особенности. Возникает необходимость в разработке методов управления затратами

горнодобывающих предприятий, учитывающих их экономические и технологические особенности.

**Степень научной проработанности проблемы.** Проблема

управления затратами и прибылью на промышленных предприятиях не нова, се решению посвящены исследования многочисленных зарубежных и отечественных авторов. Многие вопросы эффективного управления затратами рассмотрены и нашли решение в трудах Балуковой В.А., Васина Ф.П., Денисовой И.П., Ильинского А.А,, Керимова В.Э., Краюхина Г.А., Крятова М.С., Кушнерова Ю.П, Лабзунова П.П., Лебедева В.Г., Римера М.И., Садчикова И.А., Селиванова П.В., Сомова В.Е., Трубочкиной М.И., Хотинской Г. И., Чистова А.М. и многих других.

В работах названных авторов обосновывается необходимость создания на предприятиях системы управления затратами производства, включающей организацию их учета, методы калькулирования себестоимости различных видов продукции, работ, услуг, способы анализа.

В теоретико-методологическом отношении можно считать удовлетворительно разработанными вопросы экономической сущности, структуры и классификации затрат производства, порядка их отражения в бухгалтерском учете, распределения косвенных затрат, калькулирования полной себестоимости продукции, анализа и планирования расходов.

Однако, при достаточно высокой степени изученности рассматриваемой проблемы, остаются слабо освещенными и решенными вопросы применения управления затратами к горным предприятиям, с учетом технической и экономической специфики горного производства.

Несмотря на большое количество работ по управлению затратами вопросы взаимосвязи методов управления затратами и общего экономического управления предприятием остаются не проработанными.

Недостаточно, на наш взгляд, рассмотрено применение процессного подхода к управлению затратами. Совершенно отсутствует использование процессного подхода применительно к затратам горных предприятий.

Все отмеченное и определяет **актуальность диссертационной работы.**

Актуальность темы, практическая потребность в научном обосновании методов управления затратами горных предприятий определили цель и задачи настоящего диссертационного исследования.

Цель диссертации состоит в разработке и адаптации методов управления затратами к горному предприятию, учитывающих техническую и экономическую специфику горного производства. Для достижения этой цели потребовалось решить следующие задачи:

обособить горное предприятие как объект экономического управления;

определить технологические и экономические особенности горного производства;

определить степень влияния затрат на экономические результаты деятельности горного предприятия;

проанализировать методические основы управления затратами промышленного предприятия;

исследовать методы управления затратами применительно к технологической и экономической специфике горных предприятий;

выполнить сравнительную оценку методов управления затратами применительно к специфике горных предприятий;

разработать способ управления затратами горного предприятия на основе процессного подхода;

разработать метод экономического управления горным предприятием на основе эффективности затрат.

Предметом исследования являются методы управления затратами

**Объектом исследования** являются горнодобывающие предприятия и горно-обогатительные комбинаты России.

**Областью исследования** являются:

разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями промышленности (пункт 15.1 Паспорта специальностей ВАК);

формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий (пункт 15.2 Паспорта специальностей ВАК);

инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов (пункт 15.13 Паспорта специальностей ВАК);

методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации и управления отраслями и предприятиями металлургического комплекса (пункт 15.25 Паспорта специальностей ВАК);

**Теоретической базой** исследования послужили научные и публицистические труды по проблемам экономики промышленных предприятий, по проблемам управления затратами промышленных предприятий. Кроме того - специальная литература по проблемам экономики горных предприятий, по технологии горных работ, по проблемам управления горными предприятиями. Труды отечественных и зарубежных ученых по вопросам управления затратами предприятия.

**Методологической основой** является системный подход к анализу и обобщению теоретических положений экономической науки, опыта принятия управленческих решений. В работе также использовались методы экономического анализа и прогнозирования, методы экспертной оценки и экономико-математического моделирования. В качестве гипотезы выполненного исследования принято предположение о том, что управление затратами неотделимо от общего экономического управления горным предприятием и затраты являются критерием эффективности управления горным предприятием и приведены доказательства этих предположений.

**Информационную базу** исследования составили отчетные финансовые и статистические документы, отражающие деятельность горных предприятий в России за 2002 - 2006 г.г.

**Научная новизна результатов исследования** состоит в следующем:

определены особенности горного предприятия как объекта экономического управления;

выявлены и систематизированы особенности формирования затрат на предприятиях горной промышленности;

применен процессный подход к управлению затратами горного предприятия;

предложен многоуровневый подход к управлению затратами горного предпрития;

разработан метод управления затратами горного предприятия в рамках процессного подхода;

разработан метод экономического управления горным предприятием на основе эффективности затрат.

Практическая значимость работы заключается в возможности использования сс результатов на предприятиях по добыче твердых полезных ископаемых, а также на предприятиях других отраслей промышленности. Полученные практические результаты и методические материалы диссертации можно использовать учебным заведениям - при подготовке учебных курсов, связанных с профилем диссертации.

**Заключение**

Диссертация является научной квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной задачи - эффективного экономического управления горным предприятием.

Основные научные результаты и выводы заключаются в следующем:

Результаты выполненного исследования позволили сделать

следующие *основные выводы:*

экономические особенности горного предприятия, экономическое значение затрат и особенности их формирования в горной промышленности требуют внесения определенных уточнений в понятии «управление затратами» применительно к горной промышленности;

специфика технологии производства и экономики горных предприятий такова, что для непрерывности процесса производства требуются постоянные капитальные вложения, которые необходимо учитывать при управлении затратами горного предприятия, тогда как существующие методы управления затратами этого не учитывают;

затраты могут выступать критерием эффективности экономического управления предприятием;

управление затратами горного предприятия требует многоуровневого системного подхода;

так как затраты являются результатами процессов, происходящих при осуществлении деятельности предприятия, то управлять затратами возможно через управление этими процессами;

применение процессного подхода к управлению затратами позволяет учитывать экономические особенности горного предприятия;

разработан метод управления затратами в рамках процессного подхода;

предложена многоуровневая система управления затратами горного

предприятия;

разработан метод экономического управления горным предприятием на основе эффективности затрат.

Материалы диссертации могут быть применены при решении аналогичных вопросов управления не только горных предприятий, но и любых предприятий, на которых невозможно быстрое и гибкое управление качеством, количеством и ассортиментом продукции.

Отдельные положения настоящей работы могут применяться на любых промышленных предприятиях.