Федеральное государственное автономное образовательное учреждение

высшего образования

Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения

На правах рукописи

Безкровный Александр Михайлович

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление

народным хозяйством

(управление инновациями)

ДИССЕРТАЦИЯ

на соискание учѐной степени кандидата экономических наук

Научный руководитель:

доктор технических наук, профессор,

Заслуженный работник высшей

школы Российской Федерации

Анатолий Павлович Ястребов

Санкт-Петербург 2016

Оглавление

ВВЕДЕНИЕ 3

1 УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ 10

1.1Особенности инновационного управления экономической деятельностью предприятия 10

1.2 Использование стратегического инновационного менеджмента в экономических условиях России………………………………………………………………………………………………………………………………………………..31

1.3Методы и инструментарий управления инновационной деятельностью предприятий 42

2 ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, КАК ИНСТРУМЕНТ

СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ 55

2.1 Развитие инновационного потенциала как фактор стратегического управления предприятием 55

2.2 Разработка стратегии конкурентных преимуществ предприятия 83

2.3 Система показателей сравнительной оценки результатов инновационной деятельности предприятий 95

3 МЕТОДИКА ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАБИЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА ... 103

3.1 Анализ стабильности, как фактора стратегического управления предприятием 103

3.2 Разработка алгоритма повышения инновационного потенциала предприятия на основе перепланирования производственного процесса 125

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 137

CПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 139

ЗАКЛЮЧЕНИЕОсновнымрезультатомдиссертационнойработыявляетсяразвитие

теорииипрактикистратегическогоуправленияинновационнымипроцессамипредприятиявусловияхнеопределенностиВпроцесседиссертационногоисследованияавторомбылиполученыследующиенаучныерезультаты

 Предложеноврамкахкаждойфазыжизненногоциклаинновацийнаправленныхнареализациюстратегическихцелейпредприятияосуществлятьрешениесовокупностизадачсвязанныхсуправлениеминновационнойдеятельностьюпредприятияиориентированныхнацелевоеиспользованиевсехимеющихсяресурсовтехнологическоготрансфераиобеспечивающихпоследующееосвоениепроизводстваиактивноевнедрениеинновационныхпродуктовнарынок

 СформулированыосновныепринципыразвитияинновационногопотенциалакакфакторастратегическогоуправленияпредприятиемИнновационныйпотенциалопределенкакодноизсистемныхсвойствсложнойсоциальноэкономическойсистемыкотораясостоитизсовокупностинеиспользованныхскрытыхнакопленныхресурсовкоторыемогутиспользоватьсядлядостиженияопределенныхцелейэкономическихсубъектовипозволяющиеейсвоевременноадаптироватьсякпостояннымизменениямвнешнейсредыприпомощиэффективнойкоммерциализацииновыхзнаний

 Разработанастратегияконкурентныхпреимуществпредприятияоснованнаянарегулированииинновационнойактивностикотораяпредставляетсобойодинизглавныхфакторовстратегическогоуправлениядеятельностьюпредприятиядляповышенияегоконкурентоспособности

Наосновеанализафакторовобеспечивающихфункционированиепредприятиявусловияхрыночнойэкономикиккоторымпредлагаетсяотнестипределинновационнойактивностиипределинновациивнешнейсредывдиссертацииопределеночторегулированиеинновационнойак



тивностиявляетсяоднимизосновныхфакторовстратегическогоуправлениядеятельностьюпредприятиядляповышенияуровняегоконкурентоспособности

 Наосновеанализасистемыстатистическихданныхприменяемыхв

современнойпрактикепредложенасистемапоказателейсравнительной

оценкирезультатовинновационной деятельности предприятия

ОценканаучнотехнологическихпараметровсистемыосуществляетсяисходяизкачественныххарактеристикпродукцииипроизводительныхсилатакжесучетомчисленныхзначенийсоциальноэкономическихданныхитоговойхозяйственнойдеятельностиПредложеннаявдиссертационномисследованиисистемапоказателейосновананакомплексномподходеиможетбытьиспользованадлявыработкирешенийвобластистратегическогоуправленияинновационнойдеятельностьюпредприятия

 СформулированыподходыпообеспечениюусловийстабильностикакфакторустратегическогоуправленияинновационнойдеятельностьюпредприятиявусловияхнеопределенностиВдиссертацииопределенопонятиеэффективностипроизводственногопроцессакаксостояниявкоторомпроизводствоспособноосуществлятьнаборфункцийисходяизцелейуправлениясохраняятребуемыезначенияключевыхпараметровпроизводительностивтечениезаданныхпределоввремениРассмотреныосновныеэлементыанализаисинтезапроизводственнойдеятельностивусловияхнеопределенности

 Разработаналгоритмуправленияинновационнымразвитиемпроизводственногопроцессавусловияхнеопределенностикоторыйоснованнаанализепараметрическойстабильностипроизводственногопроцессаипозволяетрасширитьобластьрегулированияпроизводительностииповыситькачествопринятияинновационныхрешенийприуправлениипроизводственнымпроцессомвусловияхнеопределенности

