**Лисенко Марія Олександрівна. Фінансовий механізм корпоративного управління підприємствами водно-каналізаційного господарства : Дис... канд. наук: 08.00.04 – 2007**

|  |  |
| --- | --- |
|

|  |
| --- |
| **Лисенко М.О.**Фінансовий механізм корпоративного управління підприємствами водно-каналізаційного господарства. – Рукопис.Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами. Донецький національний університет Міністерства освіти і науки України, Донецьк, 2007.Визначено особливості та проблеми функціонування фінансового механізму в сфері водно-каналізаційного господарства (ВКГ)України. Розглянуто вітчизняну практику реалізації фінансового механізму корпоративного управління. Дістало подальшого розвитку визначення категорії "фінансовий механізм корпоративного управління" в сфері ВКГ. Запропоновано концепцію формування ефективного фінансового механізму корпоративного управління підприємствами ВКГ. Вдосконалено метод фінансової самоорганізації в управлінні відокремленими підрозділами водно-каналізаційного комплексу. Запропоновано комплексний інструментальний апарат ефективного управління регіональними підприємствами ВКГ. Розроблено імітаційну модель управління фінансовими потоками водно-каналізаційного підприємства. Дістали подальшого розвитку комплекс вимог, схема організації та структура системи інформаційного забезпечення. Досліджено організаційні аспекти реалізації принципів корпоративного управління фінансовими ресурсами водно-каналізаційних підприємств України. Проведено практичну апробацію запропонованих розробок. |

 |
|

|  |
| --- |
| 1. Хоча останні роки промисловість України в цілому переживає період підйому, підприємства, що пов'язані з виробництвом і розподілом електроенергії, газу і води, особливо підприємства ВКГ, залишаються збитковими та характеризуються низькою віддачею фінансових активів. Це пов’язано з тим, що діючі інструменти і методи управління не відповідають вимогам ринкової економіки. Перспективним напрямком вдосконалення фінансового механізму підприємств ВКГ є впровадження методів корпоративного управління, які, як показала вітчизняна практика, дозволяють суттєво збільшити рентабельність й оборотність капіталу, зміцнити фінансову стійкість таких підприємств. Зокрема автором визначено, що ключовими принципами створення і функціонування ефективного фінансового механізму корпоративного управління на підприємствах ВКГ є: коаліційність, господарська єдність, узгодженість інтересів учасників і структурних підрозділів компанії, максимізація економічного ефекту.2. Доведено, що фінансовий механізм корпоративного управління є системою управління, яка включає фінансові інструменти і методи, що враховують принципи побудови складних інтегрованих структур і функціональні особливості відокремлених підрозділів, критерії фінансової ефективності всього комплексу і окремих його підрозділів.3. Концепція формування ефективного фінансового механізму корпоративного управління підприємствами водно-каналізаційного господарства передбачає вдосконалення діючих інструментів і методів її реалізації з урахуванням наступних принципів: економія водних ресурсів, підвищення надійності систем водопостачання, скорочення енерго- і матеріалоємності виробництва, підвищення якості очищення води, впровадження економічно-обґрунтованих тарифів, забезпечення беззбиткової роботи, розвиток науково-проектного забезпечення. Принципові особливості реалізації фінансового механізму корпоративного управління підприємствами ВКГ повинні враховувати складну територіальну структуру її підрозділів й обмеження системи державного регулювання у відповідній сфері.4. Фінансова самоорганізація структурних підрозділів корпоративного управління комплексом підприємств ВКГ є особливістю таких економічних систем знаходити в певних умовах більший ефект від використовування обмеженої кількості ресурсів, зокрема капіталу. При цьому, основними напрямами регулювання процесів фінансової самоорганізації є взаємні трансферти у вигляді відрахувань і дотації, штрафів і матеріальних стимулів. Для ефективної реалізації принципу фінансової самоорганізації необхідно: визначити оптимальний рівень коефіцієнта фінансової самостійності підрозділів, який залежить як від особливостей процесу виробництва, так і від динаміки розвитку підприємства в цілому; забезпечити реальну незалежність структурних підрозділів в ухваленні фінансових рішень; упровадити систему стимулювання працівників підприємства і керівників структурних підрозділів, орієнтовану на результат; кількісно сформулювати фінансову стратегію підприємства і забезпечити оперативний фінансовий контроль за її дотриманням.5. Запропоновано комплекс інструментів ефективного управління фінансовими ресурсами регіональних підприємств ВКГ, що включають підсистеми зовнішнього і внутрішнього регулювання. До основного методу зовнішнього регулювання відноситься тарифна політика, що вимагає вдосконалення у межах впровадження двоставочного тарифу і постійної абонентної платні за постачання водних ресурсів. Внутрішній комплекс методів поєднаний підсистемою бюджетування фінансових ресурсів корпоративного управління, який враховує особливості реалізації принципу фінансової самоорганізації.6. На базі методології системно-динамічного моделювання в роботі розроблено імітаційну модель управління фінансовими потоками підприємств ВКГ, що дозволяє складати бюджети надходження та витрачання коштів з операційної діяльності для комплексу в цілому й окремих підприємств мережі структурних підрозділів.7. Уточнення завдань, особливостей і структурних складових при реалізації автоматизованих систем управління фінансами підприємств ВКГ дозволило запропонувати типову схему проекту впровадження відповідної АІСУ. В результаті реалізації визначених принципів автоматизації у вигляді АС ОАДЗ отримано можливості: підвищення ефективності прийняття рішення; скорочення кількості помилкових ситуацій і результатів одноразового введення інформації щодо договірної діяльності; зниження трудовитрат в результаті однократного введення інформації і повторного її використання.8. Запропонований у роботі комплексний інструментальний апарат реалізації фінансового механізму корпоративного управління підприємствами ВКГ було впроваджено у фінансово-господарську діяльність ДВП "Укрпромводчормет" (м. Донецьк). У результаті у 2006 році отримано економічний ефект у розмірі 285 тис.грн. |

 |