Дьяченко Ольга Игоревна. Управление эффективностью эксплуатации месторождений нефтегазодобывающих компаний: автореферат дис. ... кандидата Экономических наук: 08.00.05 / Дьяченко Ольга Игоревна;[Место защиты: ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»], 2020

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

На правах рукописи

ДЬЯЧЕНКО ОЛЬГА ИГОРЕВНА

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ЭКСПЛУАТАЦИИ

МЕСТОРОЖДЕНИЙ НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИХ КОМПАНИЙ

Специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством

(экономика, организация и управление предприятиями,

отраслями, комплексами: промышленность)

ДИССЕРТАЦИЯ

на соискание ученой степени

кандидата экономических наук

Научный руководитель доктор экономических наук, профессор Карлик А.Е.

Санкт-Петербург-2019

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 4

ГЛАВА 1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ КАК КРИТЕРИЙ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕ¬ШЕНИЙ 13

1.1. Понятие, сущность, показатели и оценка экономической

эффективности 13

1.2. Денежный поток как показатель экономической эффек¬тивности 34

1.3. Управление денежными потоками промышленного пред¬приятия: целеполагание, оценка и оптимизация 49

ГЛАВА 2. ЗАТРАТЫ КАК ЭЛЕМЕНТ ОПЕРАЦИОННОГО ДЕ-НЕЖНОГО ПОТОКА НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮ¬ЩИХ КОМПАНИЙ 63

2.1. Технологические особенности и нормативно-правовая

база учета затрат в организациях нефтедобывающей промышленности 63

2.2. Проблемы, теория и практика управления издержками

нефтегазодобывающих компаний 78

2.3. Классификация издержек нефтегазовых компаний как

фактор управления ими 82

2.4. Формирование точки безубыточности как критерия эф¬

фективности производственной деятельности нефте¬газовых компаний 97

ГЛАВА 3. КОНЦЕПЦИЯ ДЕТАЛИЗИРОВАННОЙ МЕТО¬ДИКИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКСПЛУА¬ТАЦИИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ НЕФТЕГАЗОДОБЫ¬ВАЮЩИХ КОМПАНИЙ 108

3.1. Особенности нефтегазодобывающего комплекса 108

3.2. Методика детализированной оценки экономической эф-фективности 122

3.3. Определение пороговых условий эксплуатации. Состав¬

ление прогноза выбытия единиц производства и инфра¬структурных объектов в нерентабельный фонд 150

3.4. Управление эффективностью нефтегазовых место- 167 рождений

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 184

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК 189

ПРИЛОЖЕНИЯ 206

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Повышение эффективности функ-ционирования и развития нефтегазового комплекса России во многом является определяющим фактором функционирования прочих отраслей реального сек¬тора экономики. На сегодняшний день большая часть нефтяных активов страны находится на стадиях разработки, характеризующихся падающей до¬бычей нефти и ростом обводненности добываемого сырья, что оказывает су¬щественное влияние на снижение эффективности эксплуатации фонда сква¬жин. В связи с этим возникает необходимость оптимизации технико-экономи¬ческих параметров эксплуатации месторождений.

Мониторинг эффективности российских нефтегазодобывающих компа¬ний показал, что существуют проблемные месторождения, по которым доста¬точно сложно установить истинную причину убытков. Корректное определе¬ние существующих проблем невозможно без комплексной оценки, предусмат¬ривающей детализированный технико-экономический анализ каждой произ¬водственной единицы (от скважины до месторождения в целом). При этом важным моментом является оценка и управление рентабельностью работы каждой скважины как первичной производственной единицы, формирующей базовый уровень прибыли компании.

В настоящее время единой методики определения рентабельности сква¬жин, кустов и производственных объектов не существует. Подобный анализ проводится в основном локально и, как правило, без существенной степени детализации, в среднем за период и без возможности ежесуточного монито¬ринга, что в совокупности негативно отражается на качестве результатов ана¬лиза. Оценка искажается также вследствие усредненного подхода к расчету затрат. Перечисленные факторы могут оказать негативное влияние на прини¬маемые управленческие решения: так, остановка на первый взгляд нерента¬бельных объектов, на самом деле, может привести к прямой потери прибыли, а эксплуатация, на первый взгляд, рентабельного фонда - к убыткам.

При отсутствии единой стандартизированной методики анализа, в слу¬чае получения убытков от эксплуатации, возникает трудность, во-первых, с определением истинной причины их возникновения, во-вторых, с разработкой комплекса мер для устранения проблемы.1

С целью решения проблем управления эффективностью нефтегазодобы¬вающего предприятия необходима методика детализированного анализа эф¬фективности работы нефтегазодобывающей компании в разрезе всех произ¬водственных единиц и объектов, основанная на объединении существующих экономических концепций анализа экономической эффективности, их адапта¬ции с целью применения в нефтегазодобывающих компаниях, а также разви¬тия и дополнения теорий оценки затрат и экономической эффективности. Все это позволит установить точную причину убыточной работы объекта, сформу¬лировать рекомендации в части определения и принятия комплекса мер по оп¬тимизации работы месторождения и достигнуть, таким образом, повышения эффективности управления эксплуатацией месторождений и компанией, в це- лом.

Состояние изученности проблемы. Теоретическими и методологиче¬скими основами исследования послужили работы отечественных и зарубеж¬ных ученых-экономистов и практиков, специализирующихся на вопросах эко¬номической эффективности: Баканов М.И., Бланк И.А., Виленский В.П., Вла¬сов В.М., Войтоловский Н.В., Воронцовский А.В., Демиденко Д.С., Ермоло- вич Л.Л., Журавкова И.В., Ионова А.Ф., Касатов А.Д., Карлик А.Е., Коссов В. В., Крушвиц JI., Крылов Э.И., Коротков В.Д., Ковалев В.В., Колядов Л.В., Лив¬шиц В.Н., Лимитовский М.А., Лобанова Е.Н., Лисицина Е.В., Лозовский Л.Ш., Мазур И.И., Матвеев Ф.Р., Мельник М.В., Негашев Е.В., Ольдерогге Н.Г., Райзберг Б.А., Селезнева H.H., Смоляк С.А., Стародубцева Е.Б., Стоцкий В.И., Теплова Т.В., Шапиро Э.М., Шеремет А.Д, Шахназаров А.Г., Четыркин Е.М., Брейли Р., Бирман Г., Бригхэм Ю.Ф., Коллер Т., Коупленд Т., Майерс С., Мур- рин Дж., Самуэльсон П., Шмидт С. и др. В процессе рассмотрения вопросов оценки затрат были использованы труды таких ученых, как Александровский

A. П., Баранов, Белов А.М., В.В., Волкова О.Н., Добрин Г.Н., Епифанова Н.П., Зубарева В.Д., Иванов И.В., Игнатов A.B., Ионова А.Ф., Карлик А.Е., Ковалев

B. В., Колядов Л.В., Крейнина М.Н., Лозовский Л.Ш., Матвеев Ф.Р., Николаева

C. А, Отвагина Л.Н., Райзберг Б.А., Савицкая Г.В., Селезнева H.H., Стародуб¬цева Е.Б., Татур С.К., Тафинцева В.Н, Чумаченко Н.Г., Шохина Е.И, Дейли А., Коласс Б., Хан Д., Штайгматер Б. и других авторов.

В части вопросов оценки экономической эффективности в области раз¬работки нефтяных месторождений настоящее исследование основано на тру¬дах таких авторов, как Андреев А.Ф., Березина С.А., Бренц А.Д., Брюгема А.Ф., Ветрова Е.Н., Воробьева P.A., Г араев Л.Г., Дунаев А.И., Епифанова Н.П., Злотникова Л.Г., Зубарева В.Д., Ильинский А.А., Колядов Л.В., Тарасенко П.Ф., Епифанова Н.П., Катеева Р.И., Квон Г.М., Маккавеев М.В., Матвеев Ф.Р., Иваник В.В., Иванов А.В., Новоселова Т.Н., Олещук Н.И., Отвагина Л.Н., Перчик А.И., Пономарева И.А., Садчиков И.А., Саркисов А.С., Сафонов У.Н., Семеняка А.Н., Тахаутдинов Ш.Ф., Череповицын А.Е, Шпакова З.Ф., а также на работах других авторов.

Научные труды указанных авторов внесли значительный вклад в разра¬ботку различных подходов к оценке экономической эффективности эксплуа¬тации месторождений. Однако, необходимо отметить, что многие вопросы до сих пор не получили достаточно полного и системного решения, и проблема¬тика методики оценки затрат и детализированного подхода к анализу эффек¬тивности разработана недостаточно (автором диссертации не было выявлено методических материалов по управлению эффективностью нефтегазодобыва¬ющих компаний, включающих инструменты оценки затрат и детализирован¬ного анализа эффективности). Недостаточная проработанность существую¬щих теоретических и методических подходов и их высокая значимость для по¬вышения эффективности эксплуатации нефтегазовых месторождений, опреде¬ляют актуальность темы диссертационного исследования, выбор объекта и предмета, формирование целей и задач исследования.

Цель и задачи исследования. Целью диссертационного исследования является развитие подходов к управлению экономической эффективностью нефтегазодобывающих компаний на основе формирования методического обеспечения детализированной оценки эффективности эксплуатации место¬рождений.

Для достижения поставленной цели были определены и решались сле¬дующие задачи:

— анализ существующих подходов к оценке затрат и денежного потока нефтегазодобывающего предприятия;

— разработка методологического подхода к оценке эффективности экс-плуатации наименьшей производственной единицы - скважины;

— разработка методологического подхода к детализированному ана¬лизу эффективности предприятия в разрезе всех производственных единиц и объектов;

— определение путей оптимизации затрат и денежного потока и повы¬шения качества управленческих решений на предприятиях нефтега¬зового комплекса;

— определение принципов практической реализации методики детали-зированной оценки денежного потока на основании выбранной на предприятии стратегии и использования выявленных математиче¬ских взаимозависимостей.

Объект и предмет исследования. В качестве объекта исследования вы¬браны российские нефтегазодобывающие компании, осуществляющие в рам¬ках своей деятельности добычу нефти, газа и газового конденсата. Предметом исследования являются совокупность подходов и методов комплексной оценки экономической эффективности эксплуатации месторождений нефтега¬зодобывающих компаний, как основа повышения эффективности управления.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности. Дис-сертационное исследование выполнено в соответствии с Паспортом специаль¬ности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предпри¬ятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»:

1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механиз¬мов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями промышленности.

1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприя¬тий, отраслей, комплексов.

1.1.14. Теоретические и методологические основы эффективности раз¬вития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства.

1.1.19. Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса.

1.1.22 Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования в электроэнергетике, нефтегазовой, угольной, металлургической, машино¬строительной и других отраслях промышленности.

Теоретическая и методологическая основа исследования. Теоретиче¬ской основой исследования послужили положения экономической теории, концепции экономической эффективности предприятий и комплексов, труды российских и зарубежных авторов в области оценки экономической эффектив¬ности, анализа затрат и управления эффективностью компаний нефтегазового комплекса; нормативно-правовые акты Российской Федерации, регулирую¬щие подходы нефтегазодобывающих компаний к оценке затрат, налогообло¬жению и анализу эффективности.

При решении поставленных задач использовались методы общей эконо-мической теории, экономико-математическое моделирование, общенаучные методы системного анализа (анализ и синтез). Алгоритмы автоматизирован¬ной системы расчетов составлены на базе MS Excel и Visual Basic.

Информационная база. Информационной базой являются материалы, полученные при изучении объекта исследования - российских нефтегазодо¬бывающих компаний и, в частности, ООО «РН-Пурнефтегаз», а также данные консалтинговых компаний, Федеральной службы государственной стати¬стики, специализированных исследовательских организаций.

Обоснованность и достоверность результатов исследования. Обос-нованность содержащихся в диссертации методических предложений под¬тверждается проведенным анализом значительного числа публикаций отече¬ственных и зарубежных исследователей по проблематике диссертации, отече¬ственной и международной практики в области управления эффективностью месторождений нефтегазодобывающих компаний, использованием апробиро¬ванных на практике методов управления эффективностью, непротиворечиво¬стью полученных выводов и рекомендаций результатам предшествующих ис¬следований. Достоверность полученных результатов обеспечивается логикой исследования, использованием общенаучных методов исследований, взаимо¬связью цели и задач исследования.

Научная новизна исследования. Научная новизна диссертационного исследования заключается в том, что автором разработаны и теоретически обоснованы методические положения оценки экономической эффективности нефтегазодобывающей компании, интегрированные в концепцию управления эффективностью месторождений. Важнейшие результаты проведённого ис¬следования, обладающие научной новизной и характеризующие личный вклад автора, заключаются в следующем:

1. Разработана методика комплексной детализированной оценки эконо-мической эффективности нефтегазодобывающей компании, интегрированная в концепцию управления эффективностью месторождений и учитывающая та¬кие основные недостатки существующих подходов, как невозможность прове¬дения детализированной оценки, оценки в режиме текущего времени (on-line), отсутствие универсального подхода к определению прямых затрат, отсутствие возможности построения долгосрочных прогнозов динамики эффективности эксплуатации месторождений.

2. Предложена и обоснована методика детализации расходов и денеж¬ных потоков нефтегазодобывающей компании в разрезе основных производ¬ственных единиц (скважин, кустов, месторождений) и инфраструктурных объ¬ектов (трубопроводов, высоковольтных линий, дорог, установок предвари¬тельного сброса воды, установок подготовки нефти и других объектов) в соот¬ветствии с производственным циклом движения нефти.

3. Предложен, введен в терминологический оборот и использован пока¬затель: «условно-прямые затраты на единицу производства», учитывающий только те переменные и постоянные затраты, которые, в случае остановки еди¬ницы производства, принесут компании прямую экономию денежных средств.

4. Предложена и обоснована методика оценки периода достижения по¬рога рентабельности скважины, учитывающая темп падения дебита нефти , не учтенный в стандартных подходах к оценке эффективности.

5. Разработана и обоснована методика формирования прогнозов выбы¬тия эксплуатационных единиц и инфраструктурных объектов из рентабель¬ного в нерентабельный (не эффективный для дальнейшей эксплуатации) фонд, объединяющий подходы динамических методов оценки эффективности и учи-тывающий такие факторы как: дисконтирование, инфляцию, темпы падения добычи нефти, средний период эксплуатации скважин в году и продолжитель¬ность МРП, не учтенные в стандартных подходах к оценке.

Теоретическая значимость исследования. Исследование развивает теорию управления экономической эффективностью нефтегазодобывающих компаний в части объединения традиционных теоретических аспектов эконо¬мической эффективности, денежного потока, классификации затрат и подхо¬дов к управлению ими, а также в части дополнения теоретических аспектов введением новых понятий в теории затрат и экономической эффективности, предложеня подхода к классификации затрат и оценке денежного потока, ос¬нованных на анализе недостатков существубщих подходов и рзработанных для управления эффективностью нефтегазодобывающих предприятий.

Практическая значимость. Предлагаемая в диссертационном исследо¬вании методика может применяться в нефтегазодобывающих компаниях для управления экономической эффективностью деятельности на этапе планиро¬вания и мониторинга в части выявления точной причины убыточной или про¬блемной эксплуатации месторождений, разработки управленческих решений по решению выявленных проблем и повышению эффективности.

Материалы и полученные результаты диссертационного исследования также могут быть также использованы в учебном процессе при чтении курсов лекций по таким дисциплинам как, как «Экономика нефтегазодобывающих компаний», «Менеджмент», «Операционная эффективность», «Эффектив¬ность бизнес процессов» и подобных дисциплин. Практическая значимость за¬ключается также в возможности адаптировать предложенные в диссертации методологические подходы к другим отраслям экономики для решения задачи повышения эффективности операционного управления предприятием.

Апробация результатов диссертационного исследования. Основные положения диссертационной работы были представлены и отмечены дипло¬мами 1 степени на конференциях ООО «РН-Пурнефтегаз» (г. Губкинский, 2010-2011 гг.), 3 и 1 степени на региональных научных конференциях ОАО «НК-Роснефть» (г. Нефтеюганск, г. Губкинский, 2010-2011гг.), 1 и 2 степени на межрегиональных научных конференциях молодых специалистов ОАО «НК-Роснефть» (г. Москва, 2010г-2011гг.). Кроме того, основные разработки, представленные в диссертации, легли в основу научных проектов, ставших ла¬уреатами всероссийских конкурсов «ТЭК-2009», «ТЭК-2010» и «ТЭК-2011» (г. Москва, г. Санкт-Петербург) и отмеченных Благодарностью Министерства Энергетики РФ за инновационный вклад в развитие ТЭК (Приказ Минэнерго РФ № 32п от 11.04.2011).

Разработанная методика детализированной оценки эффективности нефтегазодобывающих компаний была внедрена в ООО «РН-Пурнефтегаз» (Приказ генерального директора ООО «РН-Пурнефтегаз» №1968 от 06.08.2011, Утвержденный план внедрения от 3.06.2010, Отчет о внедрении от 01.04.2011). Основные положения анализа отражены в ЛНД №2 п1-01.03 м-0003 юл-094 версия 1.03 «Методические указания ООО «РН-Пурнефтегаз»: «Кон¬троль за состоянием и движением фонда скважин».

Публикации. Результаты научных исследований нашли отражение в 19 научных публикациях, в том числе 10 статей в журналах, рекомендуемых Выс¬шей аттестационной комиссией РФ для опубликования научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата и доктора наук.

Структура и объем работы. Структура диссертационного исследова¬ния обусловлена сформированными целями и задачами. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, приложений и списка использованной ли¬тературы. Основное содержание работы изложено на 212 страницах. В работе содержатся 39 таблиц и 26 рисунка. Список использованной литературы вклю¬чает 175 источников.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Методика детализированной оценки денежного потока предприятия, применяемая на основании принципов управления рентабельностью работы фонда скважин, является инструментом комплексного экономического ана­лиза, позволяющим разрабатывать рекомендации производственным службам предприятия, по оптимизации эксплуатации проблемных участков с целью по­вышения качества управленческих решений и эффективности деятельности предприятия в целом.

На основании проведенного исследования можно сделать следующие выводы.

1. Анализ технико-экономических показателей производства нефте­газодобывающих предприятий позволил сделать вывод, что повышение эф­фективности эксплуатации месторождений, особенно находящихся на позд­ней стадии разработки и характеризующиеся сложными геологическими усло­виями добычи, возможно при внедрении механизмов управления фондом скважин, основанном на постоянном мониторинге эффективности каждой скважины в режиме текущего времени и оценке ее влияния на экономические показатели месторождения и предприятия в целом.
2. Анализ существующих методических подходов к управлению эффек­тивностью работы нефтегазодобывающего предприятия и их затратами (такие как директ-костинг и контроллинг) позволил выявить следующие недостатки:

* используемые в настоящее время методы классификации затрат в разрезе центров их возникновения не предполагают выделения издержек, обеспечивающих прямую экономию затрат в случае остановки фонда сква­жин;
* наименьшей анализируемой производственной единицей является цех добычи нефти без детализации в разрезе кустов и скважин;
* анализ затрат производится не чаще, чем раз в месяц.

1. На основании совершенствования существующих методик был пред­ложен усовершенствованный подход к управлению затратами, в частности:

* предложена классификация затрат с введением понятия «условно­прямые затраты на скважину», обеспечивающие прямую экономию денежных средств в случае остановки скважины. Представлена постатейная группировка условно-прямых затрат на скважину затрат;
* разработана схема детализированного отнесения затрат по произ­водственным единицам и инфраструктурным объектам по этапам производ­ственного цикла добычи и подготовки добываемой продукции.

1. Для идентификации источников проблемной и убыточной работы предприятия была предложена система инструментов экономической оценки, включающая:

* формулировка понятия «экономическая эффективность» как до­стижение максимального экономического эффекта за счет эффективного пла­нирования затрат;
* разработка метода решения задачи управления эффективностью фонда скважин - методики детализированной оценки эффективности текущей эксплуатации в разрезе всех производственных единиц и инфраструктурных объектов в режиме on-line, позволяющая определить точную причину низкой эффективности эксплуатации месторождения, с целью дальнейшей разра­ботки адресных рекомендаций по работе с проблемным фондом.

1. Определены критерии оценки эффективности эксплуатации сква­жины:

* показано, что для анализа эффективности целесообразно исполь­зовать показатель денежного потока, который представляет собой разность между доходами от продажи продукции и условно прямыми затратами. Пред­ложена классификация фонда скважин на: «рентабельные», «нерентабель­ные», «рентабельные до года», «рентабельные от года до трех лет», «рента­бельные более трех лет»;
* предложена методика оценки безубыточности работы скважин, включающая расчет минимально-рентабельного дебита и периода его дости­жения;
* разработана методика составления прогноза выбытия скважин в нерентабельный фонд, учитывающая темп падения дебита нефти и позволяю­щая повысить эффективность деятельности предприятия за счет своевремен­ного проведения мероприятий, продляющих рентабельную эксплуатацию скважин.

1. Предложена методика оценки безубыточности работы кустов и ин­фраструктурных объектов, включающая расчет минимально-рентабельного дебита и периода его достижения с учетом.
2. Предложена методика ранжирования и составления долгосрочного прогноза выбытия кустов и инфраструктурных объектов в нерентабельные ак­тивы, учитывающая фактор времени, в частности:

* дисконтирование (приведение будущих денежных потоков к теку­щей стоимости)
* инфляцию (удорожание затрат)
* темп падения добычи нефти
* коэффициент отработанного времени по скважинам

1. Предложены пути повышения эффективности работы предприя­тия по оптимизации работы скважин и сокращения экономически не обосно­ванных затрат, за счет:

* остановки нерентабельного фонда скважин
* проведения мероприятий для обеспечения дополнительной до­

бычи нефти

1. Представлены примеры практического использования методики:

* продемонстрирован практический пример применения методики, с точки зрения выявления причины убыточной работы - нерентабельных сква­жин, выбора эффективной стратегии, сокращения экономически не обосно­ванных затрат и оптимизации денежного потока в целом по месторождению.
* рассчитан экономический эффект от внедрения предлагаемой си­стемы управления эффективностью, достигаемый за счет оптимизации работы фонда посредством сокращения экономически не обоснованных затрат и пе­рераспределения их на проведение эффективных мероприятий.

1. Проведено моделирование предложенной методики. Разработанная модель экспресс-оценки позволяет оптимизировать структуру взаимодействия экономических и производственных служб предприятия и повысить оператив­ность и качество планирования и принятия управленческих решений.

Таким образом, предложенная методика позволяет:

* анализировать эффективность производственного процесса в разрезе минимальной единицы - скважины;
* проводить анализ в режиме on-line;
* устанавливать точную причину низкой эффективности эксплуатации месторождения (работы предприятия);
* повысить эффективность анализа и разработки рекомендаций по улуч­шению показателей работы месторождения в разрезе всех составных произ­водственных единиц и инфраструктурных объектов (скважина, куст, ДНС, ЦПС и т.п.);
* вычислить значение минимально-необходимой дополнительной до­бычи нефти по каждой производственной единице для обеспечения неотрица­тельного денежного потока
* составлять прогнозы выбытия скважин, кустов и инфраструктурных объектов в нерентабельные активы;
* своевременно выявлять проблемные участки, период достижения по­рога рентабельности для которых достаточно низкий;
* оценить эффективность плана реализации инфраструктурных проектов на будущие периоды (в т.ч. формирование рекомендаций по решению про­блемы ограничения пропускной способности);
* разрабатывать адресные рекомендации по повышению эффективности работы фонда скважин;
* повысить качество и оперативность принятия управленческих решений и выбора стратегии развития месторождения на основании;
* упростить систему взаимодействия функциональных подразделений компаний.

Эффективность предложенной системы подтвердилась при решении та­ких практических задач, как идентификация источника убыточной работы, те­кущий мониторинг эксплуатации фонда, оперативное выявление проблемных скважин и разработка рекомендаций по оптимизации их работы предприятия. Разработанные методики были официально внедрены в ООО «РН-Пурнефте- газ» и продолжают использоваться в настоящее время, что свидетельствует об их высокой практической значимости и целесообразности внедрения резуль­татов диссертационного исследования в компаниях нефтегазодобывающей промышленности.