**Широкова Олена Миколаївна. підвищення ефективності роботи залізничного транспорту за рахунок проведення реструктуризації : Дис... канд. наук: 08.00.03 – 2009**

|  |  |
| --- | --- |
| |  | | --- | | **Широкова О.М. «Підвищення ефективності роботи залізничного транспорту за рахунок проведення реструктуризації». – Рукопис**.  Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за фахом 08.00.03 – економіка і управління національним господарством. – Українська державна академія залізничного транспорту, Харків, 2009.  Дисертація присвячена вирішенню актуальної проблеми формування ефективної системи управління залізничним транспортом, як базової галузі економіки та складовою управління національним господарством України.  Зроблено аналіз існуючих і перспективних можливостей розвитку залізничного транспорту України. Розкрито причини недоліків роботи залізничного транспорту України і запропоновані конкретні заходи щодо подолання негативних причин, пов'язаних з недоліками в організації управління.  Реалізація запропонованих заходів зумовила розробку механізму, який передбачає науково-економічне обґрунтовування доцільності впровадження нових форм управління залізничним транспортом. Для цього розроблено модель, за допомогою якої була виконана оцінка впровадження запропонованих заходів реструктуризації залізничного транспорту. | |
| |  | | --- | | У дисертаційній роботі здійснено теоретичне узагальнення і запропоновано нове вирішення наукової задачі розроблення основних напрямків реструктуризації залізничного транспорту та моделі формування організаційної структури, ефективної та дієвої в умовах ринкової економіки. Проведене дисертаційне дослідження дозволило отримати такі результати теоретичного і практичного характеру.   1. Розглянуто теоретичні аспекти процесу реструктуризації і реформування. Дано визначення реструктуризації та розроблено хронологію визначень поняття реструктуризації. Класифіковано процес реструктуризації за масштабами, видами, формами. Визначено напрямки, заходи та можливі варіанти реструктуризації. 2. Вивчено досвід проведення реструктуризації залізничного транспорту зарубіжних країн: Латинської Америки, Європи, Азії, а також США та Росії, на підставі якого побудовано хронологічні моделі, що є елементом удосконалення. 3. Вивчено досвід зарубіжних країн щодо виявлення переваг ефективних структур управління від складних багаторівневих до ефективних дво-, трирівневих. На цій підставі доведено доцільність здійснення структурної реформи управління залізничним транспортом України. 4. Підтверджено, що створення дворівневої структури управління залізничним транспортом є однією з головних умов налагодженого механізму керування залізничним транспортом України, який дозволяє скоротити витрати, забезпечити зниження собівартості й одержання прибутку. 5. Виконано аналіз показників роботи залізничного транспорту, який охоплює період 1996-2007 рр. Встановлено, що в останні роки обсяг перевезень вантажів збільшується повільними темпами, а обсяг перевезень пасажирів постійно зменшується, знос основних виробничих фондів зростає, чисельність робітників, заробітна плата, експлуатаційні витрати та собівартість зростають. Доведено неефективне використання трудових ресурсів. 6. Доведено, що з шести залізниць найбільшу чисельність робітників та найменший обсяг перевезень має Південна залізниця. Це є підставою для здійснення заходів щодо ефективного використання ресурсів. 7. Розроблено та представлено пропозиції щодо проведення реструктуризації залізниць. Запропоновано реструктуризаційні заходи, які є науковою новизною, стосовно об’єднання Донецької та Південної залізниць. Виконано теоретичне обґрунтування запропонованого заходу. 8. Визначено порядок злиття кордонів двох залізниць в одне територіально-галузеве об’єднання (залізницю) з поділом управлінських функцій та технологічного процесу. Розроблено організаційну структуру об’єднаної залізниці для створення ефективного управління структури з оптимальною чисельністю персоналу. 9. Розроблено та запропоновано порядок передачі управлінських функцій між залізницями. 10. Виконано економічне обґрунтування доцільності об’єднання Донецької та Південної залізниць та оцінено економію ресурсів, яку буде отримано від пропонованого заходу. Встановлено елементи скорочення витрат. 11. Розраховано прогнозне значення основних показників роботи Східно-Донецької залізниці на наступні п’ять років. 12. Побудовано багатофакторну модель визначення беззбиткового стану залізничного транспорту, як наслідок, досягнуто беззбиткового фінансового стану перевезень Східно-Донецької залізниці. | |