Для заказа доставки данной работы воспользуйтесь поиском на сайте по ссылке: <http://www.mydisser.com/search.html>

# Національна фармацевтична академія України

На правах рукопису

### Сагайдак Ріта Василівна

## УДК 65 : 661.12

Логістичний підхід до управління матеріальними ресурсами на фармацевтичному підприємстві

Спеціальність 15.00.01 – технологія ліків і організація фармацевтичної справи

Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата фармацевтичних наук

Науковий керівник

# Посилкіна Ольга Вікторівна

кандидат економічних наук,

### доцент

### Харків – 2002

# ЗМІСТ

# ВСТУП 5

РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

МАТЕРІАЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ 10

* 1. Аналіз існуючих підходів до управління матеріальними ресурсами 10
	2. Аналіз моделей управління запасами матеріальних ресурсів

на підприємствах 17

* 1. Міжнародні правила GMP та стандарти ISO та їх місце в

логістичній системі управління матеріальними ресурсами

на фармацевтичних підприємствах 20

РОЗДІЛ 2 МЕТОДОЛОГІЧНА ОСНОВА ДИСЕРТАЦІЇ Й ОСНОВНІ

МЕТОДИ ДОСЛІДЖЕННЯ 25

2.1. Обґрунтування вибору напрямків дослідження 25

2.2. Методи вирішення задач. Загальна методика проведення

дисертаційних досліджень 28

РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ

РЕСУРСАМИ ФАРМАЦЕВТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ

НА СТАДІЯХ ЗАКУПІВЛІ Й СКЛАДУВАННЯ 35

3.1. Особливості та проблеми управління матеріальними ресурсами

в умовах фармацевтичного виробництва 35

3.2. Дослідження організації закупівельної діяльності фармацевтичного

підприємства в умовах ринку 40

3.3. Методика вибору постачальників субстанцій і матеріалів

в умовах реалізації логістичного підходу 48

3.4. Аналіз стану й особливостей управління складуванням

матеріальних ресурсів на підприємствах фармацевтичного профілю 68

3.5. Напрямки оптимізації процесу складування й управління розмірами

запасів в умовах фармацевтичного виробництва 75

Висновки 90

РОЗДІЛ 4 ОПТИМІЗАЦІЯ РУХУ РЕСУРСІВ У ПРОЦЕСІ ВИРОБНИЦТВА

ТА ЗБУТУ ГОТОВИХ ЛІКАРСЬКИХ ЗАСОБІВ 92

4.1. Оцінка управління ресурсами фармацевтичних підприємств на стадії

виробництва лікарських препаратів 92

4.2. Впровадження логістичного підходу до управління матеріальними

ресурсами на стадії виробництва лікарських засобів 102

4.3. Дослідження організації збуту готових лікарських засобів

в умовах фармацевтичного виробництва 115

4.4. Удосконалення управління матеріальними ресурсами на підприємствах

фармацевтичного профілю на стадії збуту готових лікарських засобів 122

4.5. Модель розвитку інформаційної системи фармацевтичних підприємств

в умовах впровадження логістичного підходу 131

Висновки 137

РОЗДІЛ 5 ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЛОГІС-

ТИЧНОЇ СИСТЕМИ І ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВ-

ЛІННЯ РЕСУРСАМИ НА ФАРМАЦЕВТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ 139

5.1. Аналіз існуючих організаційних структур управління на підприємствах

фармацевтичного профілю й оцінка їх відповідності умовам

логістичного підходу 139

5.2. Формування оптимальної організаційної структури управління

ресурсами на фармацевтичних підприємствах з урахуванням вимог

логістики, міжнародних правил GMP і стандартів ISO 141

5.3. Вибір показників оцінки ефективності управління ресурсами

в умовах фармацевтичного виробництва 147

5.4. Методика оцінки ефективності управління ресурсами

фармацевтичного виробництва 150

Висновки 154

ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ 156

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ 158

ДОДАТКИ 171

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ СКОРОЧЕНЬ

АНД – аналітично-нормативна документація

АТ – акціонерне товариство

ВАТ – відкрите акціонерне товариство

ВМТЗ – відділ матеріально-технічного забезпечення

ВТК – відділ технічного контролю

ГЛЗ – готовий лікарський засіб

ДЗ ДНЦЛЗ – дослідний завод Державного наукового центру лікарських засобів

GMP – належна виробнича практика

GSP – рекомендації з належного зберігання

ISO – міжнародні стандарти з управління якістю

ЗАТ – закрите акціонерне товариство

КПЕУР – комплексний показник ефективності управління ресурсами

ЛЗ – лікарський засіб

МТЗ – матеріально-технічне забезпечення

НВЦ – науково-виробничий центр

НТД – нормативно-технічна документація

ПЕВ – планово-економічний відділ

ППР – планово-попереджувальний ремонт

ФП – фармацевтичне підприємство

ФС – фармакопейна стаття

ФФ – фармацевтична фірма

ХФЗ – хіміко-фармацевтичний завод

ТУ – технічні умови

ВСТУП

**Актуальність теми.** В умовах ринкової економіки ефективність діяльності ФП у довгостроковому періоді, високі темпи їх розвитку, підвищення конкурентоспроможності та якості ГЛЗ значною мірою визначаються рівнем управління матеріальними ресурсами ФП.

Як відзначають спеціалісти, на даний час управління матеріальними ресурсами не є оптимальним, тому важко розраховувати на високу якість ГЛЗ і ефективну діяльність ФП. Важливим резервом підвищення ефективності управління матеріальними ресурсами на ФП є паралельне впровадження логістичного підходу, міжнародних правил GMP і стандартів ISO, що дозволить мінімізувати витрати і підвищити якість ЛЗ.

Актуальність теми дисертації обумовлена високою залежністю кінцевих результатів діяльності ФП від ефективності управління ресурсів; недостатністю розробленості теоретичних і методичних положень щодо управління і оптимізації їх потоків; вибору постачальників субстанцій і матеріалів; управління та контролю за запасами субстанцій, матеріалів і ГЛЗ; оптимізації виробничої програми; формування інформаційних потоків з урахуванням специфіки фармацевтичного виробництва.

**Зв’язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Обраний напрямок досліджень збігається з планами наукових досліджень Національної фармацевтичної академії України (№ держреєстрації 0198U007009).

 **Мета та завдання дослідження.**Метою дисертаційної роботи є розробка теоретичних основ, методичних і практичних рекомендацій з оптимізації управління матеріальними ресурсами на ФП на основі логістичного підходу і міжнародних правил GMP, GSP і стандартів ISO.

Для досягнення поставленої в дисертації мети передбачалось вирішити такі завдання:

* проаналізувати існуючі підходи до управління матеріальними ресурсами;
* оцінити сучасний стан управління матеріальними ресурсами на ФП;

- вивчити особливості реалізації логістичного підходу в управлінні матеріальними ресурсами в умовах фармацевтичного виробництва;

- розробити методичні основи комплексного підходу до вибору поста-чальників субстанцій і матеріалів;

- побудувати модель управління запасами, адекватну специфічним вимогам щодо умов і термінів зберігання субстанцій, матеріалів і ГЛЗ;

- розробити алгоритм оптимального руху й умов зберігання субстанцій, матеріалів і ГЛЗ;

- розробити модель управління матеріальними ресурсами на стадії виробництва;

- розробити методику розрахунку оптимальних знижок;

- розробити модель оптимальної регіональної збутової політики ФП;

- побудувати систему інформаційного забезпечення, відповідну до завдань впровадження логістичного підходу до управління ресурсами в умовах фармацевтичного виробництва;

- обґрунтувати організаційне забезпечення впровадження логістики у фармацевтичне виробництво;

- розробити методику комплексної оцінки ефективності управління ресурсами на ФП.

*Об'єктом дослідження* є матеріальні та супутні фінансові, кадрові й інформаційні потоки ФП.

*Предметом дисертаційного дослідження* є формування логістичної системи управління матеріальними й супутніми їм фінансовими, кадровими й інформаційними ресурсами, адекватної специфіці фармацевтичного виробництва з урахуванням міжнародних правил GMP і стандартів ISO.

*Методи дослідження* - системний підхід; динамічні, статистичні, імовірнісні моделі управління запасами; метод експертних оцінок; методи кластерного аналізу; таксономічний метод; метод множинної, покрокової і гребеневої регресії; дискримінантний аналіз; метод класифікаційних дерев; методи логічного аналізу, порівняння, середніх і відносних величин; методи ситуаційного підходу в процесі збору, обробки й аналізу апріорної інформації.

Розрахунки здійснювалися на персональному комп'ютері з використанням програмних пакетів Statistica, Microsoft Excel й авторських програм, роз-роблених на кафедрі економічної кібернетики Харківського державного економічного університету.

**Наукова новизна отриманих результатів** полягає в такому:

* обґрунтовані теоретичні та практичні підходи до побудови логістичної системи управління матеріальними ресурсами в умовах фармацевтичного ви-робництва з урахуванням правил GMP і стандартів ISO;

- запропоновано методику вибору постачальників субстанцій і матеріалів на основі комплексної оцінки;

- запропоновані рекомендації щодо оптимізації процесу складування і побудовано систему управління запасами, які дозволяють підвищити ефективність використання площ складів, забезпечити необхідні умови зберігання запасів і контролю їх стану на будь-який момент часу;

- доведена доцільність впровадження тягнучої моделі організації у виробничих цехах ФП, яка орієнтована на попит, а також запропоновано методику оптимізації виробничої програми;

- запропоновано методику розрахунку оптимальних знижок з урахуванням рентабельності ГЛЗ і його ціни, які дозволяють, з одного боку, зацікавити споживачів, а з іншого - забезпечити одержання прибутку ФП;

- уперше розроблено модель оптимізації регіональної збутової політики ФП з використанням теорії графів;

- розроблено систему формування оптимального інформаційного потоку між структурними підрозділами, спрямовану на забезпечення оперативності прийняття рішень з управління ресурсами в умовах ФП;

* обґрунтовано організаційну структуру управління ФП, яка забезпечує підвищення ефективності управління ресурсами;
* вперше розроблено методику оцінки ефективності управління ресурсами на ФП, яка дозволяє виділити основні напрямки його оптимізації.

**Практичне значення отриманих результатів дослідження** полягає в тому, що запропоновані розробки створюють реальний механізм, за допомогою якого кожне ФП може формувати адекватну ринковим умовам логістичну систему управління ресурсами. Практичну цінність мають розроблена методика вибору постачальників субстанцій і матеріалів; рекомендації щодо оптимізації процесу складування й управління запасами; тягнуча модель організації виробництва ЛЗ; алгоритм оптимізації виробничої програми; методика розрахунку оптимальних знижок з урахуванням рентабельності ГЛЗ і його ціни; модель оптимізації регіональної збутової політики ФП; алгоритм процесу формування оптимального інформаційного потоку між структурними підрозділами; методика оцінки ефективності управління ресурсами, за допомогою яких ФП можуть мінімізувати витрати і підвищити якість ЛЗ. Методичні підходи та рекомендації, викладені у дисертації, були впроваджені на ЗАТ “Біолік”, ДП ДЗ ДНЦЛЗ, ТОВ ФФ “Здоров’я”, ВАТ “Лубнифарм”, ЗАТ “Лікхім-Харків”, АТ “Київський вітамінний завод”, Київська фабрика “Біофарма” (додаток А.1).

Розроблені методики знайшли відображення в галузевих інструктивно-методичних матеріалах щодо вибору постачальників субстанцій і матеріалів, оптимізації управління запасами й умов їх зберігання на ФП, схвалених ПК “Фармація” МОЗ і АМН України і затверджених МОЗ України (додаток А.2).

Фрагменти роботи впроваджені в навчальний процес кафедри економіки підприємства Національної фармацевтичної академії України (додаток А.3).

**Особистий внесок здобувача.** Автором здійснено пошук і аналіз літературних джерел з питань управління матеріальними ресурсами. Проведено аналіз сучасного стану управління матеріальними ресурсами на ФП. Теоретично обґрунтовано необхідність впровадження логістичного підходу до управління матеріальними ресурсами на ФП. Проведено порівняння міжнародних правил GMP і стандартів ISO з точки зору їх впливу на рух ресурсів та якість й ефективність виробництва ЛЗ. Запропоновано комплексний підхід щодо вибору постачальників субстанцій і матеріалів. Доведена доцільність впровадження тягнучої системи управління виробництвом, а також запропоновано U-подібне розташування обладнання в цехах ФП. Запропоновано модель оптимізації регіональної збутової політики ФП. Розроблено систему формування інформаційних потоків з урахуванням вимог логістики. Розраховано КПЕУР ФП та побудовано багатофакторну модель залежності КПЕУР від незалежних змінних.

У наукових статтях, опублікованих у співавторстві з О.В. Посилкіною, дисертантом побудовано модель управління запасами в умовах ФП, розроблено алгоритм оптимізації виробничої програми на ФП з використанням фінансових критеріїв, обґрунтовані організаційні засади процесу складування матеріальних ресурсів на ФП та оптимальна організаційна структура управління ФП, адаптована до вимог логістичного підходу.

**Апробація результатів дисертації**. Основні теоретичні і методичні положення, практичні результати дослідження висвітлювалися автором на наукових конференціях: «Актуальні проблеми фармацевтичного маркетингу” (НФАУ, 1999 р.), “Досягнення сучасної фармації та перспективи її розвитку в новому тисячолітті” (НФАУ, 1999 р.), VI Всеукраїнській науково-методичній конференції з проблем економічної кібернетики в Харківському державному політехнічному університеті (2000 р.), Всеукраїнській науково-практичній конференції “Вчені України – вітчизняній фармації” (НФАУ, 2000 р.), науковій конференції молодих вчених та студентів (НФАУ, 2001 р.), “Сучасні проблеми фармацевтичної науки і практики” (НФАУ, 2001 р.), ІІ міжвузівській науковій конференції студентів та аспірантів «Маркетинг та підприємництво в перехідній економіці» (2001 р.), Всеукраїнській науково-практичній конференції “Актуальні проблеми та перспективи розвитку фінансово-кредитної системи України” (Харківська академія банківської справи, 2001 р.), Міжнародній науково-методичній конференції “Співдружність вченого і студента у підвищенні якості освіти в умовах реформування вищої системи” (Дніпропетровськ, Придніпровська державна академія будівництва та архітектури, 2001 р.).

**Публікації.** З теми дисертації було опубліковано 16 робіт, зокрема статей – 7 (у спеціальних виданнях – 5), методичних рекомендацій – 1, інформаційних листів – 2, тез – 6.

ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ

1. Обґрунтовані теоретичні та практичні підходи до побудови логістичної системи управління матеріальними ресурсами в умовах фармацевтичного виробництва з урахуванням правил GMP і стандартів ISO. Перевагами логістичного підходу є: взаємозв'язок усіх видів діяльності; оптимізаційний підхід; розгляд комплексу потоків. Доведено необхідність розгляду логістики як системи управління ресурсами, в яку входять керуюча і керована підсистеми. До керуючої підсистеми відносяться організаційна структура управління ресурсами і кадри структурних підрозділів, до керованої підсистеми – матеріальні, фінансові, інформаційні і кадрові ресурси.
2. Запропоновано методику вибору постачальників субстанцій і матеріалів на основі комплексної оцінки. Запропонована для фармацевтичної галузі, методика вибору постачальників субстанцій і матеріалів складається з двох етапів: перший етап – вибір постачальників і внесення їх до реєстру на підставі комплексної оцінки; другий етап – визначення постачальника в конкретний період часу за допомогою показника питомої ефективності субстанцій, що дозволяє оптимізувати роботу ВМТЗ.
3. Запропоновані рекомендації щодо оптимізації процесу складування, обґрунтовано схему руху матеріальних потоків на складах ФП з урахуванням логістичного підходу і вимог GSP, а також умови зберігання та відпуску зі складів субстанцій, матеріалів і готових ЛЗ, які дозволяють підвищити ефективність використання площ складів і забезпечити необхідні умови зберігання запасів.
4. Розроблено систему управління запасами на ФП, що поєднує метод АВС і систему “мінімум – максимум”, та комп’ютерну програму, що дозволяє проводити оперативний контроль, розраховувати рівень запасів, оптимізувати їх величину та мінімізувати час на їх контроль і т.п.
5. Доведена доцільність впровадження тягнучої моделі організації виробництва ЛЗ, що орієнтована на попит, а також розроблено методику оптимізації виробничої програми, яка включає три блоки: прогнозування обсягу реалізації ЛЗ; аналіз беззбитковості ЛЗ та розрахунок коефіцієнта внеску на покриття і на цій підставі формування асортименту ЛЗ, що дозволяє підвищити якість ЛЗ і мінімізувати витрати на виробництво.
6. З метою підвищення ефективності збутової діяльності запропоновано новий підхід до розрахунку оптимальних знижок з урахуванням рентабельності ЛЗ і його ціни, який дозволяє, з одного боку, зацікавити споживачів, а, з другого боку, забезпечити одержання прибутку ФП.

7. Уперше розроблено модель оптимізації регіональної збутової політики ФП з використанням теорії графів, спираючись на дослідження соціально-економічних особливостей регіонів, а також враховуючи специфіку асортименту продукції, яку виробляє певне ФП.

8. Розроблено систему формування оптимального інформаційного потоку між структурними підрозділами, яка регламентує комп’ютерне забезпечення, розподіл документів, а також взаємозв’язок зовнішніх і внутрішніх інформаційних потоків, що дозволяє прискорити передачу інформації та регулювати доступ до неї.

9. Обґрунтовано організаційну структуру управління ФП з урахуванням вимог логістичного підходу, яка передбачає реорганізацію існуючої організаційної структури управління у відповідності з вимогами логістичного підходу шляхом об’єднання окремих підрозділів в сектори за відповідним підпорядкуванням, які забезпечують управління певними видами ресурсів. Це дозволить підвищити координацію діяльності підрозділів у процесі управління ресурсами, забезпечити оперативність прийняття рішень, знизити втрати і т.п.

10. Уперше розроблено методику оцінки ефективності управління ресурсами на ФП, яка дозволяє виділити основні напрямки його оптимізації. На підставі отриманих даних побудовано економетричну модель залежності між комплексним показником ефективності управління ресурсами ФП і незалежними показниками.

11. За результатами досліджень розроблені і впроваджені у діяльність ФП і навчальний процес методичні рекомендації і інформаційні листи, затверджені ПК “Фармація” МОЗ та АМН України та узгоджені МОЗ України.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Неруш Ю.М. Логистика. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000. – 389 с.
2. Гаджинский А.М. Логистика: Учебник. – М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 2000. - 375 с.
3. Логистика: Учебник. / Б.А. Аникин, В.В. Дыбская, А.А. Колобов и др. / Под ред. Б.А. Аникина. - М.: ИНФРА-М, 1997. – 352 с.
4. Логистика. Учебник. /Под ред. Б.А. Аникина. - М.: ИНФРА-М, 1998. – 326 с.
5. З.Н. Мнушко, Л.П. Дорохова, Е.Н. Евтушенко, С.В. Меркушин Экспертно-аналитический выбор поставщика фармацевтического товара. / З.Н. Мнушко //Провизор. - 2001. - № 17.– С. 5 - 7.
6. Мнушко З.М., Діхтярьова Н.М. Менеджмент та маркетинг у фармації. – Х.: Основа, Вид-во УкрФА, 1999. – 288 с.
7. Мнушко З.М., Євтушенко О.М. Стратегічні підходи до формування каналів товаропросування підприємства-виробника // Актуальні проблеми фармацевтичного маркетингу: Зб. – Х.: «Основа», 1999. – С. 108 – 109.
8. Посылкина О. В., Сагайдак Р.В. Особенности организации процесса складирования материальных ресурсов на фармацевтических предприятиях с учетом правил по надлежащему хранению (GSP) и логистического подхода // Ліки України. – 2001. - № 7 - 8. - С. 16 - 17.
9. Посилкіна О.В., Сагайдак Р.В. Напрямки удосконалення організаційної структури управління хіміко-фармацевтичним підприємством у відповідності з логістичних підходом // Вісник фармації. – 2001. - № 2 (26). – С. 40-45.
10. Посылкина О. В., Сагайдак Р.В. Пути совершенствования управления запасами в условиях химико-фармацевтических предприятий // Провизор. – 1999. - № 15-16. – С. 65-66.
11. Посылкина О. В., Сагайдак Р.В. Система управления запасами материальных ресурсов в условиях химико-фармацевтического производства // Вестник Харьковского политехнического университета: Технологический прогресс и эффективность производства. – Х., 2000. – С. 79-82.
12. Посилкіна О.В., Сагайдак Р.В. Методи оптимізації виробничої програми на хіміко-фармацевтичних підприємствах за допомогою аналізу беззбитковості // Вісник фармації. – 2000. - №2 (22). – С. 37-39.
13. Посилкіна О.В., Сагайдак Р.В. Особливості реалізації логістичного підходу до управління матеріальними ресурсами в умовах хіміко-фар-мацевтичного підприємств // Фармац. журн. – 2001. - №2. – С. 23- 27.
14. Посилкіна О.В., Толочко В.М. Фінансовий менеджмент. – Х.: Вид-во НФАУ, Вид-во ТОВ «Золоті сторінки», 2001. – 536 с.
15. Методика управління запасами на фармацевтичних підприємствах. Інформ. лист / Уклад.: Посилкіна О.В., Сагайдак Р.В. – К., 2002. – 2 с.
16. Організація процесу складування матеріальних ресурсів на фармацевтичних підприємствах з урахуванням правил GSP і логістичного підходу. Інформ. лист / Уклад.: Посилкіна О.В., Сагайдак Р.В. – К., 2002. – 2 с.
17. Посилкіна О.В., Сагайдак Р.В. Методика вибору постачальників субстанцій і матеріалів фармацевтичними підприємствами з урахуванням вимог логістичного підходу. – Х.: Вид-во НФАУ, 2002. – 29 с.
18. Посылкина О.В., Сагайдак Р.В. Особенности преподавания логистики в фармацевтических ВУЗах // Співдружність вченого і студента у підвищенні якості освіти в умовах реформування вищої школи. Тез. доп. на міжнар. наук.-метод. конф. - Дніпропетровськ, 2001. – С. 88.
19. Посилкіна О.В., Сагайдак Р. В. Використання економіко-математичних методів моделювання для розрахунку ефективності функціонування логістичної системи фармацевтичних підприємств // Актуальні проблеми та перспективи розвитку фінансово-кредитної системи України. Зб. наук. ст. – Х.: Основа, 2001. - С. 311 – 312.
20. Посилкіна О. В., Сагайдак Р.В. Оцінка ефективності використання логістичного підходу на фармацевтичних підприємствах // Вісник фармації. - 2001. - № 3 (27). – С. 99.
21. Громовик Б. К необходимости широкого внедрения в теорию и практику фармации новой отрасли науки – логистики // Провизор. - 2000. - № 22. - С. 23 - 25.
22. Громовик Б. Характерные черты отечественной фармации на этапе возникновения и кристаллизации концепции логистики // Провизор. - 2001. - №18. – С. 10 - 17.
23. Громовик Б. Оптимизация кадрового обеспечения фармацевтического предприятия на основе логистического подхода // Провизор. – 2001. - № 9. -С.17-21.
24. Воротников Ю.Т. Управление материальными ресурсами – подсистема комплексной системы повышения эффективности производства. – Краснодар: Знание, 1978. – 91 с.
25. Ткаченко И.Т. Вопросы управления материальными ресурсами на современном этапе. // Управление материальными ресурсами в современных условиях хозяйствования. Сб. – К.: Знание, 1990. – С. 81 – 83.
26. Плоткин Б.К. Управление материальными ресурсами. Очерк коммерческой логистики. – Л.: Изд-во ленинградского финансово-экономического института, 1991. – 127 с.
27. Рабинович И.А. Экономика и управление материальными ресурсами в народном хозяйстве. – К.: Вища школа, 1988. - 424 с.
28. Управление материальными ресурсами / Д.А. Новиков, А.И. Третченко, А.Н. Захаров, Н.А. Нестеров. – М.: Знание, 1990. – 64 с.
29. Закружный А.А. Управление запасами материальных ресурсов. – Минск: Вышэйша школа, 1977. – 64 с.
30. Штундюк В.Д. Управление запасами в новых условиях хозяйствования. – М.: Знание, 1990. – 62 с.
31. Розенберг М.Я., Лаучика З. Учет, контроль и анализ в системе ресур-сосбережения. – М.: Финансы и статистика; Братислава: «Альфа», 1989. - 239 с.
32. Лупачев М.А., Суховерхова Т.И., Чубров А.Г. Финансы и экономия материальных ресурсов. – М.: Финансы и статистика, 1989. - 112 с.
33. Покараев Г.М. Ресурсосбережение: Проблемы и решения. – М.: Экономика, 1990. - 143 с.
34. Кулиш С.А., Коростылев А.В., Делог Л.Н. Управление материальными ресурсами. – Харьков: ХГЭУ, 1996. - 150 с.
35. Беляев Ю.А. Автоматическое оптимальное оперативное управление материальными запасами предприятия. – М.: Минх, 1989. – 228 с.
36. Фролов О.В. Коммерческая деятельность по обеспечению материальными ресурсами угольных предприятий //Матеріали вузівської наук. конф. проф.-викл. складу за підсумками наук.-дослідн. роботи: економіка, менеджмент, маркетинг, кількісні методи. – Донецьк, 1997. – С. 115 – 119.
37. Смехов А.А. Спрос, производство, складирование, перемещение, дос-тавка // Подъемно-транспортная техника и склады. – 1989. - № 4. – С. 50 – 52.
38. Котолупов О. Как управлять ресурсами? // Материально-техническое снабжение. – 1988. - № 12. - с. 38 – 41.
39. Бушер Д., Тиндоли Г. Эффективность логистики. /Пер. с англ. – М.: НИИМС, 1988. – 21 с.
40. Bergtrom Siegfried, Piotnowski Klemens. Zastoswanie logistyki wtransporcise Krajow Kapitalistycznych // Prz. Komun. – 1987. - № 26. - Р. 129 – 132.
41. Кузьмин В.Н. Создается ассоциация по логистике // Подъемно-транспортная техника и склады. – 1990. - № 5. - С. 48.
42. Profitable logistics management. Firth, Apple, Denham, Hall, Inglis, Saipe. – Toronto, Montereal, New York, 1990. – Ch. 1.
43. Logistik – Controlling: Aurgaben und Istrumente. Wingefeld // Contr. Mag. - 1987. – № 6. - Р. 301 – 305.
44. Konceptioelle Neugestartung logistisher Losungen Wendling Erhard // Fordentechnik. – 1986. – № 10. - Р. 29 – 32.
45. M. Pfohe. Ersatzteil – Logistic // Zeitshrist fur Betriebs – Wiertsheast. - 1991. – № 9. - P. 1027 – 1044.
46. H. Krampe, H. J. Lucke. Einfuhrung in die Logistik. - Munchen: Huss – Verlag, 1990. – 41 р.
47. Крампе Х. Логистика как фактор развития производства в условиях рыночной экономики // Подъемно-транспортная техника и склады. - 1991. - №6. – С. 43.
48. Гордон М.П. Функции и развитие логистики в сфере товарообращения // РИСК. – 1993. - № 1. – С. 42.
49. Федоров Л.С. Ориентировка - минимизации издержек логистики // Материально-техническое снабжение. – 1990. - № 5. - С. 81 - 88.
50. Колобов А.А. Промышленная логистика. Логистико-ориентированное управление организационно-экономической устойчивостью промышленных пре-дприятий в рыночной сфере. – М.: Изд-во МГТУ им. М.Э. Баумана, 1997. – 204 с.
51. Омельченко И.Н., Ермаков А.Ю. Промышленная логистика. Конспект лекций / Под ред. А.А. Колобова. – М.: МИПК при МГТУ им. М.Э. Баумана, 1993. – 38 с.
52. Новиков О.А., Семененко А.И. Производственно-коммерческая логис-тика. – С.-Пб: С.-Петербургский университет экономики и финансов, 1993.–164с.
53. Семененко А.И. Предпринимательская логистика. – С.-Пб: ПОЛИТЕХНИКА, 1997. – 348 с.
54. Леншин И.А., Смоляков Ю.И. Логистика: В 2-х ч. Ч. 2. – М.: Машиностроение, 1996. – 96 с.
55. Леншин И.А., Смоляков Ю.И. Логистика: В 2-х ч. Ч. 1. – М.: Машиностроение, 1996. – 245 с.
56. Костоглотов Д.Д., Харисова Л.М. Распределительная логистика. – М.: Экспертное бюро, 1997. – 127 с.
57. Смехов А.А. Введение в логистику. – М.: Транспорт, 1993. – 111 с.
58. Промыслов Б.Д., Жученко И.А. Логистические основы управления материальными и денежными потоками: проблемы, поиск, решения. - М.: Нефть и газ, 1994. – 103 с.
59. Гордон М. Комплексное управление товародвижением // Материально-техническое снабжение. – 1990. - №4. - С. 100 – 104.
60. Маликов О.Б. Логистика – новая наука // Материально-техническое снабжение. – 1989. - №1. - С. 58 – 61.
61. Федоров Л. Логистическая стратегия управления материальными ресурсами в странах с развитием рыночной экономики // РИСК. – 1994. - № 1 – 2. – С. 76 – 81.
62. Андрющенко Г. Системность, скорость, надежность // Подъемно-транспортная техника и склады. – 1990. - № 5. - С. 94 - 101.
63. Андрющенко Г. Легко выполняемый бизнес. Опыт промышленных фирм США // Подъемно-транспортная техника и склады.-1990. - № 11.-С.82-90.
64. Gabler Lexikon. Material Wirtshaft – Einkauf. Wiesbaden //Production and inventory Management. – 1984. - № 2. - P. 849 – 860.
65. Авен О.И., Архипов В.И. Управление производственными запасами в гибких производственных системах. – М: ИПУ, 1992. – 22 с.
66. Голдобина Н.Н. Управление запасами средств производства. – Л.: Изд-во ленинградского финансово-экономического института, 1991. – 71 с.
67. Микитьянц С.Р., Голдобина Н.Н. Применение математических методов в управлении запасами средств производства. – Л.: Изд-во ленинградского финансово-экономического института, 1982. – 70 с.
68. Козловский В.А., Козловская Э.А., Савруков Н.Т. Логистический менеджмент. – С-Пб.: Издательство Политехника, 1999. - 274 с.
69. Котолупов О. Оптимизация запасов в регионе // Материально-техническое снабжение. – 1989. - № 6. - С. 27 – 32.
70. Волгин В.В. Ускорение оборачиваемости запасов // Тракторы и сельскохозяйственные машины. – 1997. - № 10. - С. 23 – 25.
71. Гаврилюк Л.В. Применение экономико-математических методов в управлении материальными ресурсами на промышленных предприятиях // Механизация и автоматизация производства. - 1991.- № 9. – С. 29 – 30.
72. Беляев Ю.А. Дефицит, рынок и управление запасами. – М.: Университет дружбы народов, 1991. – 228 с.
73. Оспищев В. Управление производственными запасами в условиях инфляции // Экономика Украины. - 1995. - № 3. – С. 29 – 30.
74. Сахович В.А. Модели управления запасами. – Минск: Наука и техника, 1986. – 319 с.
75. Корнякова Г.В. Управление запасами промышленного предприятия в новых условиях хозяйствования. (Уровневые системы управления экономикой живого и общественного труда). – Ярославль, 1988. – 79 с.
76. Производство лекарственных средств. Надлежащие правила и контроль качества. – Киев: Госкоммедбиопром Украины, 1997. – 220 с.
77. Надлежащая производственная практика лекарственных средств / Н.А. Ляпунова, В.А. Загория, В.П. Георгиевского, Е.П. Безуглой – Киев: «МОРИОН», 1999. – 896 с.
78. ГНД 01.001.98 GMP. Належна виробнича практика GMP. – К.: Держкоммедбіопром, 1998. – 126 с.
79. ГНД 07.005.97. Атестація (акредитація) галузевих випробувальних лабораторій технологічного контролю і контролю якості фармацевтичної продукції. – К.: Державний комітет України з медичної та мікробіологічної промисловості, 1997. – 19 с.
80. ГП 07.004.98. Чистота середовища у замкнутому просторі. - К.: Держа-вний комітет України з медичної та мікробіологічної промисловості, 1998.- 78с.
81. ГНД 07.006.98. Загальні вимоги до чистих кімнат (приміщень). - К.: Державний комітет України з медичної та мікробіологічної промисловості, 1998. – 22 с.
82. МВГ 07.003.98. Рекомендації щодо валідації чистих кімнат (приміщень). - К.: Державний комітет України з медичної та мікробіологічної промисловості, 1998. – 27 с.
83. ГП 07.002.98. Федеральний стандарт. Класи чистоти по кількості часток у повітрі чистих кімнат та чистих зон. - К.: Державний комітет України з медичної та мікробіологічної промисловості, 1998. – 50 с.
84. Технология и стандартизация лекарств. /Под ред. В.П. Георгиевского и Ф.А. Конева. – Харьков: ООО «РИРЕГ», 1996. – 780 с.
85. Генрік Хельбіг. GMP – вплив на матеріальний потік і зберігання товарів // Ліки України. – 1998.- № 5. - С. 13 – 15.
86. ДСТУ ISO 9001-95. Системи якості. Модель забезпечення якості в процесі проектування, розроблення, виробництва, монтажу та обслуговування. – К.: Держстандарт України, 1995. – С. 37 – 70.
87. ДСТУ ISO 9002-95. Системи якості. Модель забезпечення якості в процесі виробництва, монтажу та обслуговування. – К.: Держстандарт України, 1995. - С. 97 – 124.
88. ДСТУ ISO 9003-95. Системи якості. Модель забезпечення якості в процесі контролю готової продукції та її випробувань. – К.: Держстандарт України, 1995. – С. 175 – 195.
89. ДСТУ ISO 9000-1-95. Стандарти з управління якістю та забезпечення якості. Частина 1. Настанови щодо вибору та застосування. – К.: Держстандарт України, 1995. – С. 5 – 36.
90. Мешковский А.М. Сертификация соответствия фармацевтических продуктов // Фарматека. – 1999.- №1. - С. 48 – 52.
91. Мешковский А.М. Стандарты ИСО серии 9000 – перспективы применения в фармацевтическом производстве // Фарматека. – 1999. - № 2. - С. 47- 50.
92. ИСО 9004-1. Общее руководство качеством и элементы системы качества. Руководящие указания. - К.: Держстандарт України, 1998. – 25 с.
93. ИСО 9004-2. Общее руководство качеством и элементы системы качества. Руководство по услугам. - К.: Держстандарт України, 1998. – 26 с.
94. ИСО 9004-3. Общее руководство качеством и элементы системы ка-чества. Руководящие указания по перерабатываемым материалам. - К.: Держстандарт України, 1998. – 28с.
95. Качество и сертификация промышленной продукции / А.Г. Гребяников, А.К. Мялица, В.М. Рябченко, К.Б. Трофимов, В.Я. Фролов. Учеб. пособие для студентов машиностроительных специальностей высших учебных заведений и слушателей фак. повышения квалификации. – Х.: Харьковский авиационный институт, 1998. - 396 с.
96. ДСТУ ISO 9004: 2001. Системи управління якістю. Настанови щодо поліпшення діяльності. – К: Держстандарт України, 2001. – 44 с.
97. ДСТУ ISO 9001: 2001. Системи управління якістю. Вимоги. – К: Держстандарт України, 2001. – 22 с.
98. ДСТУ ISO 9000:2001. Системи управління якістю. Основні положення та словник. – К: Держстандарт України, 2001. – 27 с.
99. Перехід вітчизняної фармацевтичної промисловості до стандартів GMP // Ліки України. – 1999. - № 1. - С. 20 – 24.
100. Желєзний О.О. Agua Vital для українського виробника лікарських засобів // Ліки України. – 1999. - № 1. - С. 24 – 26.
101. Спіженко Ю., Пономаренко М., Чумак В., Курищук К. Українська фармацевтична асоціація пропонує своє бачення розвитку фармацевтичного ринку України // Ліки України. – 1999. - № 4. - С. 18 - 27.
102. Райхман Э.П., Азгальдов Г.Г. Экспертные методы в оценке качества товаров. – М.: Экономика, 1974. – 152 с.
103. Саати Т. Применение решений. Метод анализа иерархий. Пер. с англ. – М.: Радио и связь, 1993. – 320 с.
104. Плюта В. Сравнительный многомерный анализ в экономических исследованиях. – М.: Статистика, 1980. – 51 с.
105. Плюта В. Сравнительный многомерный анализ в экономическом моделировании. – М.: Финансы и статистика, 1989. – 175 с.
106. Эрв Мате, Даниель Тиксье. Материально-техническое обеспечение деятельности предприятия. – М.: Издательская группа «Прогресс» «Универс», 1993. – 160 с.
107. European Pharmacopoeia 1997. Third edition / Council of Europe. Strasbourg, 1997. – 1799 p.
108. Enited States Pharmacopoeia 24, The United Pharmacopoeia Counvention Inc., Rockville MD, USA (2000).
109. ГФ СССР / Под ред. А.П. Арзамасцева, Н.С. Косырева. – М: Изд-во Медицина, 1989. – 400 с.
110. ГФ СССР / Под ред. А.И. Обоймакова, А.П. Арзамасцева. – М: Изд-во «Медицина», 1968. – 1079 с.
111. USP 23/NF 18. The United States Pharmacopeia and Nation Formulare. Official from 1.01.95 – The United States Pharmacopeia Counvention Inc., 1994. – 2391 p.
112. Аахен. Промышленная логистика. Конспект лекций / Каф. и ин-т орг. тр. при Рейнско-Вестфальской внешней техн. шк. / Адапт. пер., сокр. и обраб. А.В. Проскуряков, Н.К.Моисеев, Н.Т.Савруков, А.Н. Пилищенко. – С-Пб.: Политехника, 1994. – 203 с.
113. Организационные проблемы управления производством / И.С. Дараховский, Л.С. Антоньева, Л.Н. Цуркан, Е.В. Акулай. – Кишинев: Шстиинца, 1991. – 185 с.
114. Гордон М.П., Карнаухов С.Б. Логистика товародвижения. – М.: Центр экономики и маркетинга, 1999. – 208 с.
115. Евтушенко Н., Лутцева А., Триус Н. Зарубежные субстанции на госконтроле // Ремедиум. – 2000. - № 12. - С. 34 - 36.
116. Про лікарські засоби: Закон України від 04.04.1996. // Ліки і здоров’я. - № 10. – 1996. – С. 3-4.
117. Положение (стандарт) бухгалтерского учета 9 «Запасы». Приказ Министерства финансов Украины от 20.10.1999 г. № 246 // Баланс. Библиотека бухгалтера. – 2001. – С. 219 – 222.
118. Про нормативи запасів товарно-матеріальних цінностей держаних підприємств і організацій та джерела їх покриття. Постанова від 19.04.1993 р. № 279 // Урядові рішення. 1993. – С. 12.
119. Типовий порядок визначення норм запасів товарно-матеріальних цінностей // Підприємництво і ринок України. - № 10. – 1993. – С. 136 - 142.
120. Харольд Е. Фирон, Майкл Р. Лидерс. Управление снабжением и запасами. Логистика. - С-Пб.: Полигон, 1999. - 758 с.
121. Родников А.И., Шишикин Г.С. Организация МТО машиностроительного производства на принципах логистики: Основные понятия и термины // Тракторы и сельскохозяйственные машины. – 1992. - № 10 – 12. – С. 34 – 39.
122. Залманова М.Е. Закупочная и распределительная логистика. – Саратов: СПИ, 1992. – 82 с.
123. Магула А., Сановский М., Подалкин В. Импорт субстанций для производства ГЛС // Ремедиум. – 1999. - № 12. - С. 38 - 40.
124. Окландер М. Компоненты и принципы построения логистических систем // Бизнес-информ. – 1997. - № 23. - С. 35 – 39.
125. Болт Гордон Дж. Практическое руководство по управлению сбытом / Перев. с англ. – М.: Экономика, 1991.- 270 с.
126. Лапач С.Н., Чубенко А.В. Моделирование состояния сектора рынка отечественных фармацевтических предприятий // Провизор. - 2000.- №3.-С.7–9.
127. Коршунов В.И., Курбатов К.Е. Маркетинговые исследования рынка. - К: «Бізнес Інформ”, 1997. - 120 с.
128. Усенко В.А. Фармацевтический маркетинг // Провизор. – 2000. - №3. – С. 4 - 6.
129. Залманова М.Е. Сбытовая логистика. – Саратов: Саратовский государственный технический университет, 1993. – 64 с.
130. Голиков Е.А. Маркетинг и логистика. Учеб. пособие. – М.: Издательский Дом «Дашков и Ко», 1999. – 412 с.
131. Ковалев А.И., Войленко В.В. Маркетинговый анализ. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2000. – 256 с.
132. Ларичев О.И. Наукаи искусство принятия решений. – М.: Наука, 1979. – 200 с.
133. Ларичев О.И. Теория и методы принятия решений, а также хроника событий в Волшебных Странах: Учебник. – М.: Логос, 2000. – 296 с.
134. Попов В. М. Ситуационный анализ бизнеса и практика принятия решений: Учеб. пособие. – М.: КноРус, 2001. – 384 с.
135. Громовик Б.П., Новикевич А.М., Буряк Л.М. Дослідження регіонального оптового фармацевтичного ринку // Фармац. журн. – 1999. - № 6. – С. 27 – 35.
136. Громовик Б.П., Борищук В.О., Кухар О.О. Принципи роботи представництв фармацевтичних фірм // Фармац. журн. – 1999. - № 5. – С. 24 – 30.
137. Громовик Б.П., Борищук В.О., Кухар О.О. Дослідження системи просування лікарських засобів на вітчизняний ринок // Фармац. журн. – 2000. - № 2. – С. 22 – 29.
138. Громовик Б., Гасюк А., Ярко Н. SWOT-анализ деятельности оптовой фармацевтической фирмы // Провизор. – 2000. - № 15. – С. 23 – 24.
139. Громовик Б.П. Особливості територіального розподілу аптечної мережі України // Фармац. журн. – 2000. - № 6. – С. 3 – 8.
140. Громовик Б.П. Концептуальні питання фармацевтичної логістики та її взаємозв’язок з фармацевтичним маркетингом // Фармац. журн. – 2001. - № 1. – С. 4 – 11.
141. Громовик Б.П. Особливості, проблеми та перспективи вітчизняного фармацевтичного підприємства // Фармац. журн. – 1997. - № 4. – С. 3 – 11.
142. Hammer M., Champy J. Re-engineering the Corporation: A Manifesto for Business Revolution. – London: NicholasBrefley Publishing, 1993. - 185 p.
143. Martion Christofer. Marketing Logistics. – Oxford, 1997. – 252 p.
144. Adam E.E., Ebert J. R. Production and Operations Management: Concepts, Models and Behavior. 5th ed. – New York: Prentice Hall Englewood Cliffts, 1990. – 148 p.
145. Heizer J.H., Render B. Production and Operations Management: Strategies and Tactics. 3rd ed. – Boston, Allyn and Bacon, 1993. – 192 p.
146. Raymond McLeod, Jr. Management Information Systems: A study of computer-based informational systems. – Washington: Simon & Shuster Custom Publishing, 1998. – 655 p.
147. Robeson J.F., Copasino W.C. The logistics handbooc. – New York: The Free Press, 1994. – 954 p.
148. Fisher M. L. What is the Right Supply Chain for Your Products? // Harvard Business Review. – 1997. – March – April. – P. 23 – 32.
149. Ballow R.H. Basic Business Logistics. – L., 1987. – 438 p.
150. Bowersox D. J., Closs D.J. Logistical Management. – New York, 1996. – 730 p.
151. Junemann R. Materialfluss und Logistik: Systemchnische Grundlagen mit Praxisbeispielen. – Berlin, Heidelbern, New York, London, Paris, Tokyo, Hong Kong, Barcelona, Budapest, Springer, 1989. – 762 s.
152. Kopsidis Rallis M. Materialwirtschaft: Grundlagen, Methoden, Techniken, Politik. – Wien: Hanser, 1989. – 240 s.
153. Gunter H.O., Tempelmeier H. Produktion und Logistik. - Berlin, Heidelbern, New York, London, Paris, Tokyo, Hong Kong, Barcelona, Budapest, Springer, 1994. – 302 s.
154. Kuhn H. W., Tucker A.W. Nonlinear Programmin //Proc. Second Berkeley Sysp. On Math Statistics and Probabitility. – 1951. - № 31. – P. 481 – 492.
155. Pfohl H. Ch. Logistiksysteme: betriebwirtschaftliche Grundlagen. – Berlin, Heidelbern, New York, London, Paris, Tokyo, Hong Kong, Barcelona, Budapest, Springer, 1990. – 324 s.
156. Rupprt P. Unternehmenslogistic. – Zurich: Verlag Industrielle Organisation, 1987. – 194 s.
157. Shulte C. Logistik: Wege zur Optimierung des Material und Informationsflusses. – Munchen: Valen, 1991. – 339 s.
158. Zibell R. Just in Time. Philosophie, Grundlagen. – Baumgarten: BVL, 1990. – 252 s.

Для заказа доставки данной работы воспользуйтесь поиском на сайте по ссылке: <http://www.mydisser.com/search.html>