ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

 На правах рукопису

БЕЗКОРОВАЙНА ЛІДІЯ ВАСИЛІВНА

 УДК 658.012.32

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ ЕФЕКТИВНОЇ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

08.06.01 – економіка, організація і управління підприємствами

Дисертація на здобуття наукового ступеня

кандидата економічних наук

 Науковий керівник

 к.е.н., доцент

 Маляревський Юрій Дмитрович

Харків-2005

ЗМІСТ

ВСТУП…………………………………………………………………… 4

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ТА ПРАКТИЧНІ ПЕРЕДУМОВИ ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ ЕФЕКТИВНОЇ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА……………………………………….

10

1.1. Оцінка сучасного економічного стану вітчизняних підприємств.. 10

1.2. Теоретичні основи ефективної діяльності підприємства………… 21

1.3. Сутність, зміст та особливості організаційно-економічного механізму ефективної операційної діяльності підприємства…………

42

Висновки по першому розділу…………………………………………. 55

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ТА ОЦІНКА ВПЛИВУ СУБ’ЄКТІВ ЗОВНІШНЬОГО ТА ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА………………….

57

2.1. Оцінка впливу інтересів суб’єктів внутрішнього середовища підприємства на забезпечення його ефективної діяльності…………...

57

2.2. Аналіз механізму взаємодії підприємства з суб’єктами зовнішнього середовища………………………………………………..

70

2.3. Комплексний підхід до оцінки ефективної діяльності підприємства……………………………………………………………..

83

Висновки по другому розділу………………………………………….. 104

РОЗДІЛ 3. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ ЕФЕКТИВНОЇ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА……………………………………….

106

3.1. Визначення та обгрунтування напрямків забезпечення ефективної операційної діяльності підприємства……………………..

106

3.2. Методика оптимізації обсягу виробництва продукції на основі максимізації маржинального доходу в короткостроковому періоді….

128

3.3. Порядок визначення планового рівня собівартості продукції з урахуванням обмежуючих факторів внутрішнього і зовнішнього середовища підприємства……………………………………………….

147

3.4. Інформаційне забезпечення функціонування організаційно-економічного механізму ефективної операційної діяльності підприємства……………………………………………………………..

160

Висновки по третьому розділу…………………………………………. 178

ВИСНОВКИ……………………………………………………………… 180

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ……………………………….. 183

ДОДАТКИ………………………………………………………………... 199

ВСТУП

Економіка ринкового типу характеризується становленням нових соціально-економічних відносин. В системі цих відносин завжди функціонують підприємства з різним рівнем економічного розвитку (у тому числі і ті, які тимчасово працюють зі збитками і знаходяться в стані економічної кризи). Об’єктивні закони ринкової економіки змушують підприємства постійно шукати ефективні форми і методи ведення господарства. Динамічний розвиток ринку, посилення конкуренції як на національному, так і на міжнародному ринках вимагають від підприємств здійснення заходів, спрямованих на підвищення результативності діяльності, забезпечення гнучкості і динамічності поведінки господарюючого суб’єкту у взаємодії з зовнішнім середовищем.

Перетворення, що відбуваються в економіці країни, потребують вирішення важливих питань у сфері управління діяльністю підприємства. Це вимагає поєднання організаційних та економічних методів господарського управління, застосування нових методичних підходів в аналізі, плануванні та управлінні виробництвом і збутом продукції.

В цих умовах на підприємствах необхідно проводити роботу з дослідження ринку, прогнозування розвитку подій у зовнішньому середовищі, глибокого аналізу стану та діяльності підприємства і на цій основі приймати обгрунтовані рішення, спрямовані на забезпечення ефективної його діяльності.

Нові ринкові умови функціонування вітчизняних підприємств висувають проблему розроблення й обгрунтування нового організаційно-економічного механізму ефективної операційної діяльності. Наукові та практичні проблеми, пов’язані з удосконаленням організаційно-економічного механізму на різних рівнях управління економікою відображені в роботах багатьох вітчизняних і зарубіжних вчених: Л. Абалкіна, І. Булєєва, П. Буніча, Т. Ландіної, Е. Мінаєва, С. Мочерного, В. Пономаренка, О. Пушкаря, О. Тридіда, О. Шеремета, О. Ястремської та ін. Сутність та проблеми ефективної діяльності підприємств досліджені в працях В. Власова, Б. Душина, В. Іонова, А. Калини, В. Кашина, Е. Крилова, В. Плаксієнко, В. Тарасевича, А. Яковлєва, В. Яніка та ін. Проте недостатньо розроблений комплексний підхід до побудови організаційно-економічного механізму ефективної операційної діяльності підприємства. Крім того недостатньо дослідженою й обгрунтованою залишається проблема комплексної оцінки ефективності діяльності підприємства з точки зору різних суб’єктів внутрішнього і зовнішнього середовища, що з ним взаємодіють, а також механізм взаємоузгодження їх інтересів з інтересами підприємства, для забезпечення ефективної діяльності останнього не лише в теперішній час, а і в майбутньому. Значущою в системі досліджень є також проблема оптимізації обсягів діяльності підприємства для забезпечення її ефективності. Вказані обставини визначили вибір теми дисертаційного дослідження, її актуальність і практичне значення.

Матеріали дисертаційної роботи пов’язані з науково-дослідною роботою Харківського національного економічного університету. Окремі пропозиції автора відображені у науково-дослідних роботах “Проблеми державного регулювання економічного розвитку підприємств та організацій” (номер державної реєстрації 0102U005565) та “Розробка пропозицій щодо вдосконалення управління витратами підприємства” (номер державної реєстрації 0103U008940).

Метою роботи є подальший розвиток та розробка теоретичних положень і науково-методичних рекомендацій щодо формування організаційно-економічного механізму ефективної операційної діяльності підприємства.

Для досягнення поставленої мети були вирішені такі завдання:

оцінити стан і умови функціонування підприємств в Україні;

визначити сутність понять “ефективність” та “ефективна діяльність” підприємства та взаємозв’язок між ними;

визначити сутність та зміст організаційно-економічного механізму ефективної операційної діяльності підприємства;

розробити порядок взаємодії суб’єктів внутрішнього і зовнішнього середовища підприємства, які зацікавлені в його ефективній діяльності;

здійснити класифікацію показників ефективної діяльності підприємства з позиції внутрішніх та зовнішніх суб’єктів, пов’язаних з його функціонуванням;

розробити методичний підхід до забезпечення ефективної операційної діяльності підприємства;

розробити систему показників для оцінки внеску структурних підрозділів підприємства в забезпечення функціонування організаційно-економічного механізму операційної діяльності підприємства.

Об’єктом дослідження є процес управління операційною діяльністю підприємства.

Предметом дослідження є організаційно-економічні інструменти механізму ефективної операційної діяльності підприємства.

Методи дослідження. Теоретичною та методологічною основою дослідження є фундаментальні положення загальної економічної теорії, наукові праці вітчизняних і зарубіжних вчених та фахівців з питань формування організаційно-економічного механізму підприємства та забезпечення його ефективної діяльності.

ВИСНОВКИ

 ВринковихумовахгосподарюванняефективністьекономікикраїнизалежитьвідефективноїдіяльностікожногоокремогопідприємстваЯксвідчитьаналізстатистичнихданихдіяльністьзначноїчастинивітчизнянихпідприємствнезавждиєефективноюВирішенняданоїпроблемиможливелишеприздійсненнівідповіднихзаходівнадержавномурегіональномурівняхтанарівніпідприємстваУроботізапропонованоосновнінапрямкипозабезпеченнюефективноїдіяльностіпідприємства

 Ефективність–цевідноснийпоказникякийхарактеризуєтьсядинамічністютависвітлюєрезультативністьдіяльностіповикористаннюресурсівдлядосягненняпоставленоїметинарелевантномупроміжкуНеобхідновідрізнятиефективністьдіяльностіпідприємствавідефективноїйогодіяльностіЕфективнадіяльність–цетакадіяльністьприякійдосягаєтьсяодночаснезростанняефектутаефективностівідздійснюванихпідприємствомекономічнихсоціальнихтаекологічнихзаходівізабезпечуєтьсязадоволенняінтересіврізнихсуб’єктівринкущознимвзаємодіють

 ЗабезпеченняефективноїопераційноїдіяльностіпідприємствапотребуєствореннядієвогоорганізаційноекономічногомеханізмуОрганізаційноекономічниймеханізмефективноїопераційноїдіяльностіпідприємства–системаяказнаходитьсяпідвпливомвнутрішніхізовнішніхфакторівіскладаєтьсязсукупностіпослідовнихдійтаінструментівщодозволяютьмоделювативаріантиприйняттярішеньрозроблятизасобиїханалізудлядосягненнявстановленихцілейзнайменшимивитратамиіузгодженнясуспільнихгруповихтаособистихінтересівУдисертаціїсформульованіпринципиформуванняорганізаційноекономічногомеханізмуефективноїопераційноїдіяльностіпідприємстваякиймаєзабезпечувативирішеннякомплексуосновнихзадачщообумовилоподальшідослідження

 Діяльністьпідприємстваоцінюєтьсярізнимисуб’єктамиринкунаосновізадоволеннявласнихекономічнихінтересівСуб’єктамизовнішньогосередовищаєдержавапотенційніінвесторипостачальникиспоживачіфінансовіінститутиконкурентиавнутрішньогосередовищавласникикерівникипрацівникиПідприємствунеобхідноздійснюватисвоюдіяльністьнаосновіоптимальногозадоволенняінтересіввсіхсуб’єктіввнутрішньогоізовнішньогосередовищаОсновнінапрямкивзаємоузгодженняінтересівнаведеноуроботі

 ДляоцінкиефективноїдіяльностіпідприємстваіснуєбезлічпоказниківЇхгрупуваннятаранжуваннязаознакоюзначимостідляоцінкидіяльностіпідприємстварізнимисуб’єктамивнутрішньогоізовнішньогосередовищадозволяєотриматиоцінкузадоволенняінтересівкожногосуб’єктудіяльністюпідприємствазметоюїхвзаємоузгодженняОднакніодинзнихвзятийізольованонеможеоб’єктивнохарактеризувативсісторонидіяльностіпідприємствадляцьогонеобхідновикористовуватикомплекснийпідхіддооцінкиефективноїдіяльностіпідприємстваздопомогоюсистемипоказників

 ДлявизначенняпершочерговогонапрямкузабезпеченняефективноїопераційноїдіяльностіпідприємстванеобхіднообратиодинзнапрямківзбільшенняобсягувиробництваіреалізаціїпродукціїабозниженнявитратвзалежностівідоцінкифакторіввнутрішньогоізовнішньогосередовищапідприємстваДлязабезпеченняефективноїопераційноїдіяльностіпідприємстваважливезначеннямаютьтакіпоказникиякобсягвиробництватасобівартістьпродукціїВизначитиїхоптимальнийрозмірдоцільноздопомогоюпобудовиоптимізаційноїмоделімаксимізаціїмаржинальногодоходуякосновногопоказникащохарактеризуєефективнудіяльністьпідприємстваОскількидіяльністьпідприємствазалежитьвідвнутрішніхфакторівтафакторівзовнішньогосередовищатовонивиступаютьобмеженнямиузапропонованіймоделіасамевиробничіможливостіпідприємстванаявністьнеобхіднихресурсівємністьринкуціниякісклалисянаринкунапродукціющовиготовляєтьсятаін

 ДлязабезпеченнядієвостіорганізаційноекономічногомеханізмуефективноїопераційноїдіяльностіпідприємстванеобхіднестворенняорганізаційноїструктуриуправліннядіяльністюпідприємствазподіломнадвауправлінняасамеуправліннявитратамитауправлінняпозабезпеченнюрезультатівдіяльностіпідприємстваМіжпідрозділамипідприємствамаютьбутичітконалагодженимиінформаційніпотокиДляоцінкиефективностіроботивсіхпідрозділівпідприємстванеобхідновикористовуватисистемупоказниківздопомогоюякихможназдійснититакуоцінкуНапідприємствіповиннаіснуватисистемадокументообігуміжструктурнимипідпрозділамиякабсвоєчаснозабезпечуваланеобхідноюдляприйняттярішеньінформацієюкерівниківвідповіднихпідрозділівтанедопускаладублюванняінформаціївдокументах