Зміст

ВСТУП…………………………………………… ………………………………3

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ

1.1.Формування системи управління національними підприємствами……..10

1.2. Основні підходи до реструктуризації системи управління транспортними підприємствами : сучасний аспект та світовий досвід………………….…….29

1.3. Особливості формування системи управління транспортними підприємствами в умовах реструктуризації…………………………………...46

ВИСНОВКИ ДО РОЗДІЛУ 1……………………………………………………70

РОЗДІЛ 2. ДОСЛІДЖЕННЯ ПРАКТИКИ УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ

2.1. Дослідження впливу факторів зовнішнього середовища на систему управління транспортними підприємствами……………………………….…74

2.2. Моніторинг соціально-економічних показників розвитку транспортних підприємств……………………………………………………………………...94

2.3. Оцінка системи управління транспортними підприємствами …………115

ВИСНОВКИ ДО РОЗДІЛУ 2………………………………………………….130

РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ

3.1. Удосконалення системи управління транспортними підприємствами...133

3.2. Методика організаційних змін в управлінській підсистемі транспортного підприємства …………………………………………………………………...149

3.3. Оцінка ефективності структурних змін на транспортних підприємствах…………………………………………………………………. 159

ВИСНОВКИ ДО РОЗДІЛУ 3…………………………………………………..169

ВИСНОВКИ………………………………………………………………...…..173

ДОДАТКИ ……………………………………..………………………………175

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ…………………………………...…196

ВИСНОВКИ

УдисертаційнійроботіздійсненотеоретичнеузагальненнятазапропонованоновіпідходидоформуваннясистемиуправліннятранспортнимипідприємствамивумовахтрансформаціїекономічноїсистемиУкраїни

Результатипроведеногодослідженнядозволяютьзробититаківисновки

Дослідженосутністьосновнихкатегорійпроцесуформуваннясистемиуправлінняпідприємствамивтрансформаційнихумовахасамереструктуризаціяреорганізаціякорпоративнареструктуризаціяреінжинірингтаобґрунтованодоцільністьїхвикористанняякінструментаріюпроцесуформуваннясистемиуправлінняякийвикористовуєтьсядляформуванняконкурентоспроможноїсистемиуправління

Узагальненопідходидореструктуризаціїсистемиуправлінняпідприємствамивумовахдинамічногозовнішньогосередовищанаосновіметодунауковоїабстракціїякийдозволиввизначитивзаємозв’язокцілейтаінструментівреструктуризаціїсистемиуправлінняпідприємствамиякаспрямовананапідвищенняефективностідіяльностіпідприємствавиведенняйогозкризовоїситуаціїтапідвищенняринковоївартості

ВизначеноособливостіформуваннясистемиуправліннятранспортнимипідприємстваминасучасномуетапірозвиткуекономікиУкраїнизурахуваннямсвітовогодосвідупрактикифункціонуваннявітчизнянихпідприємствякіполягаютьустратегічнійролізалізничнихпідприємствїхзалежностівідінфраструктуриекономікигеополітичногостановищаУкраїнидержавноїполітикирегулюваннярозвиткузалізничноготранспортущодозволиловизначитипередумовиздійсненнякорпоративноїреструктуризаціїназалізничнихпідприємствах

ПроведенодослідженнявпливутрансформаційнихпроцесіввекономіціУкраїнинасистемууправліннятранспортнимипідприємстваминаосновівикористанняекономікостатистичнихметодівчерезвизначенняпроблеміперспективфункціонуваннятранспортнихпідприємствщодозволиловизначитишляхипідвищенняефективностічерезпроведеннянизкиорганізаційноуправлінськихзмінусистеміуправлінняякінаправленінаусуненняслабкихсторінтранспортнихпідприємств

ПроведенооцінюваннясистемиуправліннязалізничнимипідприємстваминаосновівикористанняметодіваналізутасинтезупрограмїхрозвиткущодозволиловизначитистримуючіфакториїхрозвиткувеликесоціальненавантаженнянизькийрівеньфінансуваннятаповільнітемпиринковихперетвореньЗокремабуловизначенощонасьогоднідлязалізничнихпідприємствяківідносятьсядодопоміжноїдіяльностідоцільнозастосовуватизаходипопідвищеннюефективностіїхдіяльностіреструктуризаціяактивівтапасивівмаркетинговоїтакадровоїполітикитощоДлязалізничнихпідприємствосновноїдіяльностііснуєгострапотребаувикористаннізаходівякіпов’язанізвиведеннямзкризовоїситуаціїінеобхідністюпошукувнутрішніхтазовнішніхрезервівстабілізації

ЗдійсненодослідженняструктурнихзміннапідприємствахзалізничноготранспортунаосновіаналізуосновнихформперетвореньщодозволилообґрунтуватидоцільністьпроцесукорпоративноїреструктуризаціїїхсистемиуправліннянасучасномуетапіВизначенощоіснуючіпотужностізалізничноготранспортунезадовольняютьпотребиекономікиУкраїни

Обґрунтованомеханізмкорпоративноїреструктуризаціїпідприємствзалізничноготранспортуупроцесіїхреформуваннячерезвизначенняйогометодівмотивівцілейетапівщодозволилосформуватиконкурентоспроможнусистемууправлінняякасприяєзбалансуваннюінтересівдержавитапідприємствтранспортноїгалузі

ЗапропонованометодичнийпідхіддоздійсненняорганізаційнихзмінвсистеміуправліннятранспортнимипідприємствамизурахуваннямпринципуоптимальностіРБелманаНаосновіпроведенихрозрахунківзробленовисновокщодопроведенняорганізаційнихзмінусистеміуправліннядоцільноуроціщодозволитьпривестисистемууправліннязалізничногопідприємстваувідповідністьдовимогзовнішньогосередовища