**Толчеєв Юрій Захарович. Механізми антикризового управління підприємством: дис... канд. екон. наук: 08.02.03 / Донецький національний ун-т. - Донецьк, 2004**

|  |  |
| --- | --- |
| |  | | --- | | **Толчеев Ю.З.** Механізми антикризового управління підприємством. – Рукопис.  Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.02.03 – організація управління, планування та регулювання економікою. – Донецький національний університет Міністерства освіти і науки України, Донецьк, 2004.  Дисертаційну роботу присвячено рішенню актуальної задачі синтезу механізмів антикризового управління підприємством. На основі кібернетичного закону необхідної розмаїтості і теорії життєздатних систем Ст.Бира запропоновано концепцію синтезу системи антикризового управління підприємством.  На основі запропонованої концепції удосконалено метод фінансового аналізу, запропонована система діагностики підприємства, розроблена економіко-математична модель фінансової діагностики, удосконалено механізм фінансової реструктуризації. | |
| |  | | --- | | У дисертаційній роботі на теоретичному, методологічному й інструментальному рівнях поставлена і вирішена задача синтезу механізмів антикризового управління підприємством. У результаті проведеного дослідження отримано наступні результати:   1. На основі проведеного аналізу сучасних підходів і концепцій антикризового управління автором було сформульовано власне визначення поняття антикризового управління, як систему комплексних мір, спрямована на недопущення кризи, а у випадку виникнення, на її подолання й усунення з найменшими втратами для підприємства. 2. У результаті дослідження сутності й причин виникнення криз було встановлено, що в основі економічних криз на мікрорівні лежать зовнішні, що не залежать від підприємства, і внутрішні причини. Останні, у свою чергу, поділяються на суб'єктивні й об'єктивні. Проведений аналіз дозволив сформулювати необхідність урахування вимог кібернетичного закону необхідної розмаїтості при побудові системи антикризового управління. 3. Запропоновано концепцію синтезу системи антикризового управління, що заснована на теорії життєздатних систем Ст. Біра та дозволяє підвищити живучість підприємств і забезпечити виведення їх із кризового стану. 4. На основі проведеного аналізу сучасних методів діагностики і прогнозування, запропоновано удосконалення методики фінансового аналізу, що припускає врахування показника поточної платоспроможності, і що реалізований за авторською схемою дослідження процесу виникнення криз на підприємстві. 5. Запропоновано систему фінансової діагностики підприємства, як надбудову системи управління. Дана система припускає діагностику стану й аналіз тенденцій, а також облік результатів попередніх періодів, що дозволяє виявити наближення кризи за слабкими сигналами. 6. У рамках запропонованої системи діагностики підприємства розроблено і впроваджено на практиці економічну модель фінансової діагностики підприємства, що побудована з використанням методу системної динаміки Дж.Форрестера і реалізована інструментами імітаційного моделювання та дозволяє розіграти різні сценарії розвитку підприємства при заданих параметрах. 7. Удосконалено механізм фінансової реструктуризації, який існує на підставі діючого законодавства, що регулює питання відновлення платоспроможності підприємства і дозволяє ефективно реалізувати процедуру санації підприємства 8. Запропоновані в роботі механізми антикризового управління були реалізовані на ряді промислових підприємств Донецької області. У дисертаційній роботі представлена реалізація запропонованої концепції на прикладі ВАТ «Горлівський машинобудівний завод». Економічний ефект склав 560 тис. грн., що підтверджується актом впровадження. | |