Емельянов Вячеслав Дмитриевич. Совершенствование обеспечения подведомственных организаций Госснаба СССР материальными ресурсами : ил РГБ ОД 61:85-8/1600

**Содержание к диссертации**

Введение

**ГЛАВА I. Обеспечение территориальных органов Госснаба СССР материальными ресурсами как .экономиче ский процесс 9-60**

1.1. Территориальные органы Госснаба СССР как единые производственно-хозяйственные комплексы 10-28

1.2. Снабженческо-сбытовые организации как потребители предметов труда 29-46

1.3. Этапы развития системы обеспечения предприятий Госснаба СССР продукцией производственно-технического назначения 47-60

**ГЛАВА II. Анализ системы обеспечения предприятий Средуралглавснаба материальными ресурсами 61 - 110**

2.1. Анализ планирования обеспечения подведомственных организаций материалами 62-80

2.2. Анализ поставок продукции для Средуралглавснаба 81-93

2.3. Организация завоза и использования материалов на предприятиях по поставкам продукции 94-110

**ГЛАВА III . Совершенствование материального обеспечения подведомственных организаций Средуралглавснаба. III - 155**

3.1. Организация централизованной службы обеспечения предприятий по поставкам материальными ресурсами П2 - 126

3.2. Совершенствование системы материального обеспечения подведомственных организаций путем оптовой торговли 127 - 141

3.3. Экономическая эффективность централизации процесса обеспечения снабженческо-сбытовых организаций материальными ресурсами 141 - 155

Заключение І5В - 163

Список литературы

* [Снабженческо-сбытовые организации как потребители предметов труда](http://www.dslib.net/logistika/sovershenstvovanie-obespechenija-podvedomstvennyh-organizacij-gossnaba-sssr.html#1553931)
* [Анализ поставок продукции для Средуралглавснаба](http://www.dslib.net/logistika/sovershenstvovanie-obespechenija-podvedomstvennyh-organizacij-gossnaba-sssr.html#1553932)
* [Совершенствование системы материального обеспечения подведомственных организаций путем оптовой торговли](http://www.dslib.net/logistika/sovershenstvovanie-obespechenija-podvedomstvennyh-organizacij-gossnaba-sssr.html#1553933)
* [Экономическая эффективность централизации процесса обеспечения снабженческо-сбытовых организаций материальными ресурсами](http://www.dslib.net/logistika/sovershenstvovanie-obespechenija-podvedomstvennyh-organizacij-gossnaba-sssr.html#1553934)

**Введение к работе**

**Важнейшим направлением повышения эффективности советской экономики является совершенствование системы материально-технического снабжения, которая призвана бесперебойно и комплексно обеспечивать народное хозяйство продукцией производственно-технического назначения. При постоянно возраставшем выпуске и потреблении средств производства роль материально-технического снабжения и сбыта существенно возрастает.**

**В решениях ХХУТ съезда КПСС записано:"Укреплять и совершенствовать общегосударственную систему материально-технического снабжения, повысить ее роль и ответственность за рациональное использование и экономию материальных ресурсов и бесперебойное снабжение народного хозяйства сырьем, материалами, оборудованием и запасными частями .**

**В комплексе задач, стоящих перед органами Госснаба СССР, большое значение приобретает повышение эффективности использования материально-технической базы. Направляя значительные суммы капитальных вложений на развитие складского хозяйства, важно обеспечить его рациональное формирование и эксплуатацию.**

**Составной частью основных фондов в материально-техническом снабжении является оборудование предприятий по поставкам продукции.**

**В настоящее время все больший удельный вес занимают современные виды машин и механизмов с улучшенными технико-экономическими характеристиками, что помогает решать задачи в области комплексной механизации и автоматизации труда складских рабочих. "Прежде всего нам необходимо более эффективно использовать тот огромный производственный потенциал, который уже имеется, - отмечал Н.А.Тихонов,-**

**1 Материалы ХХУІ съезда КПСС,- М., Политиздат, 1981, с. 140.**

речь идет о полной загрузке производственных мощностей, решительной борьбе с потерями, о бережном использовании рабочего

„т времени" .

Как и в любом процессе труда, в материально-техническом снабжении используются средства труда, предметы труда и сам труд. Но если вопросы развития материально-технической базы органов Госснаба СССР, научной организации труда складских рабочих и управленческого персонала экономистами освещены достаточно широко, то проблемам обеспечения предприятий Госснаба СССР материальными ресурсами для собственных нужд уделялось недостаточно внимания. И это было закономерно на. определенном этапе, так как при специфике отрасли, которая в процессе основной деятельности не использует материалы на производство продукции, ее материально-техническая база нуждалась в коренной перестройке и развивалась в основном за счет строительства новых складских объектов и техническом перевооружении старых баз и складов.

Однако в настоящее время предприятия по поставкам в территориальных органах Госснаба СССР превратились в мощные складские/ комплексы, насыщенные современной высокопроизводственной техникой. Одновременно с этим значительно возрос поток материальных ресурсов, потребляемых ведомственными организациями Госснаба СССР для собственных нужд. Из год в год он продолжает увеличиваться как по объему, так и по номенклатуре.

Однако процесс обеспечения материалами для собственных нужд не является центром производственной деятельности предприятий по поставкам и до настоящего времени ему не уделялось значительного внимания. В то же время процесс своевременного и комплексного обеспечения предприятий по поставкам металлом, химической продукцией, запасными частями и другими видами материальных ресурсов

Тихонов. За процветание Советской Родины.- Правда, 2 марта,

будет способствовать выполнению мероприятий по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, внедрения средств механизации погрузочно-разгрузочных и складских работ, что в конечном итоге повысит производительность труда, позволит более эффективно использовать производственную базу отрасли материально-технического снабжения. В постановлении ЦК КПСС подчеркивается: "ЦК КПСС... считает необходимым еще больше нацелить всю управленческую и плановую деятельность на повышение эффективности производства и качества работы, достижению высоких конечных народнохозяйственных результатов, на более полное удовлетворение растущих общественных и личных потребностей .

В соответствии с этим целью диссертационной работы является выявление основных качественных факторов, определяющих систему обеспечения подведомственных организаций Госснаба СССР материальными ресурсами для собственных нужд и разработка научно-обоснованных предложений по ее совершенствованию для полного и своевременного удовлетворения потребностей подведомственных организаций в материалах с наименьшими затратами.

Для достижения поставленной цели последовательно решались следующие основные задачи:

выявление сущности и роли процесса материально-технического снабжения подведомственных организаций материалами для собственных нужд;

исследование существующих организационно-функциональных структур органов снабжения подведомственных организаций;

анализ влияния процесса обеспечения территориальных органов Госснаба СССР материалами на показатели их деятельности;

разработка теоретических аспектов построения рациональной

структуры службы обеспечения подведомственных организаций матери-

Постановление ЦК КПСС от 12 июля 1979 г."О дальнейшем совершенствовании хозяйственного механизма и задачах партийных и государственных органов". - М., Политиздат, 1979, с.4.

- 7 -альными ресурсами.

В прикладном плане полученные в работе теоретические результаты будут использованы для совершенствования системы снабжения материалами для собственных нужд организаций Госснаба СССР на примере Главного территориального управления материально-технического снабжения Средне-Уральского района. Решение вышеперечисленных задач представляет предмет защиты.

Теоретической и методологической основой исследования являются труды классиков марксизма-ленинизма по вопросам обращения средств производства, материалы партийных съездов и пленумов ЦК КПСС, постановления партии и правительства по вопросам хозяйственного строительства. При рассмотрении отдельных вопросов использовались труды советских ученых и специалистов, инструктивные и методические материалы, статистические данные ЦСУ СССР, отчетные и оперативные материалы главных территориальных управлений материально-технического снабжения Среднего Урала и Западного Урала.

Научная новизна работы заключается в рассмотрении и обосновании понятий "территориальные органы Госснаба СССР как единые производственно-хозяйственные комплексы", "предметы труда в материально-техническом снабжении", классифицированы и раскрыты вспомогательные процессы и направления расхода материалов в деятельности снабженческо-сбытовых организаций, показано развитие органов обеспечения в системе Госснаба СССР материальными ресурсами для собственных нужд.

На основе проведенных нами расчетов и экспертных оценок были выявлены основные трудности и недостатки в организации обеспечения подведомственных организаций материалами на примере Средурал-главснаба. Комплексный подход к изучению поставленных задач позволил провести исследование проблемы продвижения продукции в тесной связи с задачей снижения затрат снабженческо-сбытовых организаций.

По результатам анализа и вытекавдих из него выводов нами были разработаны рациональная структура службы обеспечения подведомственных организаций материалами, раскрыты задачи и функции каждого из ее подразделений. На основе этой структуры нами предложен централизованный порядок обеспечения подведомственных организаций материалами, что позволило решать в комплексе вопросы планирования, организации товароведения и использования материальных ресурсов в снабженческо-сбытовых организациях.

Внедрение в практику разработанных предложений будет способствовать повышению эффективности снабженческо-сбытовой деятельности территориальных органов Госснаба СССР и позволит улучшить процесс обеспечения предприятий по поставкам материалами для собственных нужд за счет составления более обоснованных планов собственного материально-технического снабжения, более полного, своевременного и комплексного обеспечения, централизованного завоза материалов на предприятия по поставкам.

Отдельные положения работы нашли практическое применение в деятельности подведомственных организаций Главного территориального управления материально-технического снабжения Средне-Уральского района. Основные результаты и выводы были доложены и одобрены на республиканской научно-практической конференции (Баку, 1980 г.), на межрегиональном семинаре работников материально-технического снабжения (Челябинск, 1983 г.). По теме диссертации опубликовано 4 работы.

- g)-

## Снабженческо-сбытовые организации как потребители предметов труда

Важнейшим звеном общегосударственной системы материально-технического снабжения являются территориальные органы, которые в настоящее время выполняют разнообразные функции по снабжению своего экономического района продукцией производственно-технического назначения. Для этого в распоряжении территориальных органов находятся базы, склады, магазины, другие производственные подразделения. Представленные в совокупности эти предприятия и организации имеют централизованное руководство и представляют собой единый производственно-хозяйственный комплекс.

В научной литературе, посвященной исследованию вопросов в области материально-технического снабжения, много места уделяется развитию системы Госснаба СССР, его территориальных органов, изучению отдельных элементов производственного процесса в сфере снабжения и сбыта.

Так, в работах Н.Д.Фасоляка, Г.М.Демичева, С.Б.Абрамова, В.С.Куротченко, Г.Г.Брагина, Ю.А.Аорона, М.Кузьмина и других, раскрыты сущность и роль труда в сфере снабжения и сбыта, его научной организации на основе разработки и внедрения прогрессивной технологии, технические и организационные факторы повышения производительности труда.

Определению сущности и места средств производства в процессе материально-технического снабжения посвящены монографии и статьи Г.А.Хачиева, Ф.Ф.Сиптица, И.Е.Сонина, Б.Мухина, Ю.Гусева, В.Ефимова, Н.Нагапетьянца, М.Бурыкина и других. В них они исследуют особенности функционирования основных фондов, их структуру, вопросы оптимального размещения предприятий по поставкам продукиты ускорения освоения капитальных вложений, пути повышения эффективности складского хозяйства.

В то же время в связи со спецификой отрасли материально-техническое снабжения, где основная деятельность не включает в себя использование предметов труда, вопросам организации материально-технического обеспечения предприятий и организаций Госснаба СССР не уделялось должного внимания ни в трудах экономистов, ни в практической деятельности работников общегосударственной системы материально-технического снабжения.

Поэтому представляется необходимым при исследовании этого вопроса определить роль и место предметов труда, которые исполь зуются в процессе материально-технического снабжения.

Отдельные экономисты определяют как предметы труда в сфере материально-технического снабжения материальные ресурсы, реализацию которых осуществляют органы Госснаба СССР. Так, И.Рабинович определяет сущность предметов труда следующим образом: "Сфера обращения - это сфера деятельности, с помощью которой осуществляется грузооборот и оборот производственных фондов предприятий. Как любая деятельность, она требует для своего осуществления предметов и средств труда. В качестве первых выступают товары, для реализации которых необходимо внешнее воздействие: доставка, упаковка, хранение и т.д."IБлизка к этой точки зрения и позиция Н.П.Строгова при рассмотрении этого вопроса: "В материально-техническом снабжении в качестве предметов труда выступают товарные запасы (прошлый овеществленный труд), сосредотачиваемые на базах и складах снабженческо-сбытовых организаций" .

На наш взгляд, такое определение предметов труда в материв сфере обращения - это такие, материальные ресурсы, которые обеспечивают нормальный процесс труда и его конечные результаты, но расходуются целиком и переносят свою стоимость на результаты труда. К.Маркс писал:" Какова бы ни была общественная форма запаса продуктов, его сохранение требует издержек: построек, вместилищ и т.д., являющихся хранилищами продукта; требует также,смотря по природе продукта, больше или меньше труда и средств производства, которые приходится затрачивать для предотвращения вредных влияний". И далее, рассматривая совокупность средств производства в сфере обращения, К.Маркс дает следующее определение предметам труда: "Часть средств производства - именно такие вспомогательные материалы, которые потребляются самими средствами труда во время их функционирования... Эта часть средств производства вещественно не входит в продукт... Но во всякий процесс труда, в который они входят, они потребляются целиком, и потому для каждого нового процесса труда их приходится целиком заменять новыми экземплярами того же рода" .

Таким образом, из этого высказывания К.Маркса можно сделать вывод, что снабженческо-сбытовые организации являются специфическими потребителями материальных ресурсов. Их особенностью потребления является то, что они используются только в ходе вспомогательных производственных операций, косвенно влияющих на процесс материально-технического снабжения, но не участвуют в основной снабженческо-сбытовой деятельности.

## Анализ поставок продукции для Средуралглавснаба

Процесс реализации продукции является основной и заверша-вдей стадией всей деятельности по обеспечению предприятий по поставкам проданий Средуралглавснаба сырьем и материалами. Как уже отмечалось выше, Средне-Уральское главное территориальное управление материально-технического снабжения является единым производственно-хозяйственным комплексом. Однако, в отличии от производственных объединений, где имеется головное предприятие и заводы-филиалы, здесь существует центральный аппарат управления без собственной материальной базы и подчиненные ему объединения и управления материально-технического снабжения с соответствующими базами, складами и магазинами, которые отвечают за поставку промышленным предприятиям и организациям Средне-Уральского экономического района продукции по соответствумцей группе материалов. Таким образом, эти управления в полной мере несут ответственность за реализацию фондов по данной группе и в целом для Средуралглавснаба. За редким исключением, все поставки производятся по складской форме снабжения, т е. например, вся металлопродукция поступает сначала на предприятия управления Средуралметаллоснабсбыта, а затем реализуется подведомственным организациям Средуралглавснаба. Отдел снабжения подведомственных организаций Средуралглавснаба, отвечающий за полную и своевременную реализацию продукции от предприятий-поставщиков до подведомственных организаций, в силу своей малочисленности, отсутствия оперативной информации о ходе поставки материальных ресурсов практически теряет контроль над этим процессом. В то v же время товарные управления больше внимания уделяют поставкам продукции для промышленных предприятий, для которых она является необходимым условием выполнения плановых заданий, в то время как основная часть потребляемых материалов в подведомственных организациях Средуралглавснаба направлена на развитие материально-технической базы и ее техническое обслуживание.

Такое положение подтверждают данные (табл.8. ) о ходе поставки металлопроката и металлоизделий для собственных нужд Средуралглавснаба в 1982 году. Если мы сравним данные графы 3 "Выделено фондов за год" и данные графы 5 "Поступило продукции по фондам за год" с цифрами графы 2 "Заявленная потребность на год", то данные граф 3 и 5 намного окажутся ниже заявленной потребности. Ни по одной позиции потребность фондами не была покрыта. Более того,по балкам и швеллерам она была удовлетворена всего на 8,9%; по трубам катаным на 2$, среднесортной стали на 12,7$. Это свидетельствует от том, что уже на стадию планирования вышестоящие организации ставят территориальные органы Госснаба СССР, в частности Средуралглавснаб, в чрезвычайно трудное положение. И хотя объем продукции, поступившей по фондам, выше, чем было выделено первоначально, однако, и здесь можно видеть, что только по одной позиции проволока стальная обыкновенного качества заявленная потребность была удовлетворена более чем на 50$, по остальным позициям этот показатель был ниже. Однако возникает законный вопрос: если фонды на металлопрокат и металлоизделия выделяются на год, а эта продукция проходит по номенклатуре Госплана СССР, то каким образом продукции по фондам поступит больше, чем это было предусмотрено в первом варианте? Территориальные органы Госснаба СССР использзпот здесь одну особенность. По каждой укрупненной позиции Госплан СССР планирует резерв и распределяет его по территориальным органам

Госснаба СССР..Данный резерв предназначен для промышленных предприятий данного экономического района на случай возникновения критической ситуации с поставкой сырья и материалов этой номенклатуры и отдается в оперативное руководство территориальным органам Госснаба СССР. В ходе начавшегося планового периода территориальные органы Госснаба СССР выходят на Госплан СССР с просьбой перераспределить этот резерв, который якобы не затребовали промышленные предприятия. Такие просьбы, как правило, удовлетворяются. Таким образом, территориальные органы Госснаба СССР, пользуясь своим преимущественным правом перед предприятиями и организациями промышленности, удовлетворяют свои потребности в ущерб народного хозяйства, данные графы 5 говорят от том, что в Средуралглавснабе за счет этой особенности планового распределения материальных ресурсов существенно покрывают свои потребности. Так, например, по позиции балки и швеллеры в адрес Средуралглавснаба на предприятия Средуралметалло-снабсбыта поступило 175,5 т вместо 34,0 т, по позиции тонколистовая сталь 67,5 т, вместо Ют, а по позиции катаные трубы было поставлено 38,0 т вместо первоначально выделенных 2 т, что составило 1900$.

## Совершенствование системы материального обеспечения подведомственных организаций путем оптовой торговли

Одним из важных условий достижения наиболее полного и своевременного удовлетворения потребности снабженчсеко-сбыто-вых организаций в материалах является достижение сбалансированности ресурсов с потребностью. В процессе анализа сущест-вувдей системы планирования и выделения фондов на материалы для собственных нужд в товарных управлениях Средуралглавснаба были выявлены недостатки и основные причины (см.2.1.) отклоне-нений плановых данных от фактической потребности, которые необходимо устранить в процессе совершенствования этой системы.

Значительно повышается значение в этом процессе отдела СПО, который будет выполнять роль методического и организационного центра. Одной из основных функций выполняемых этим подразделением, будет совершенствование нормативной базы планирования материального обеспечения подведомственных организаций. Основной трудностью в создании нормативной базы снабжения является разработка норм и нормативов расхода материальных ресурсов на собственные нужды главснаба не только по основным группам материалов с учетом особенностей их планирования и хранения, но и правильное определение нормообразующих показателей по направлениям расхода этих материальных ресурсов. Разработка нормативной базы планирования снабжения с учетом этих особенностей и обеспечение групп материально-технического снабжения в товарных управлениях нормативной документацией в полном комплекте будет служить основой для достоверного и обоснованного определения потребности в материалах.

Значительные изменения претерпит и порядок подачи заявок и выделения. Прежде всего разработки проекта плана материально-технического снабжения товарного управления и подчиненных ему предприятий по поставкам будет составлять органическую часть проекта плана экономического и социального развития коллектива, в рамках которого, в частности, будут уже разработаны планы капитального строительства и реконструкции, мероприятий по планово-предупредительному ремонту и механизации погруз очно-разгрузочных, транспортных и складских работ. Специалисты групп снабжения на основе этих документов, изучения наусщных нужд подчиненных предприятий по поставкам и аппарата товарного управления будут способны наиболее полно выявить их потребность в материальных ресурсах и обосновать соответствущими расчетами.

Составленные заявки товарные управления будут подавать в вычислительный центр Средуралглавснаба, где на основе нормативных данных будет проходить их проверка и решаться задача по определению сводной потребности главснаба в материальных ресурсах по номенклатурам Госплана СССР и Госснаба СССР, после чего отдел СПО и ОГМ и Э подают их в вышестоящие органи- . зации. Проведение этой работы в вычислительном центре значительно ускорят процесс составления сводного проекта плана снабжения и одновременно освободит работников отдела СПО и Э от механической работы по составлению сводных расчетов, что дает им возможность уделить больше времени выполнению других функций.

После утверждения фондов на материальные ресурсы вышестоящими организациями отдел снабжения подведомственных организаций и отдел главного механика и энергетика Средуралглавснаба распределяет полученные фонды между товарными управлениями в зависимости от заявленной потребности, наличия оборудования, с учетом остатков на начало планового периода. О выделенных фондах (рис. 7.) эти отделы сообщают группам по обеспечению материалами в товарных управлениях, а магазин по оптовой торговле получает сводную ведомость из этих отделов о выделенных фондах с разбивкой их по товарным управлениям.

Здесь необходимо отметить один немаловажный аспект. Оптовая торговля средствами производства предполагает безлимитный отпуск продукции потребителям. Однако в переходный период систему обеспечения материальными ресурсами подведомственных организаций возможно и необходимо осуществлять путем отпуска материалов потребителям в пределах фондов. Во-первых, это даст возможность оптовому магазину формировать товарную массу по объему и номенклатуре на основе поставок от предприятий-поставщиков по нарядам, выданным вышестоящими организациями, заключать договора на поставку, юридически оформить хозяйственные связи по поставкам продукции между предприятиями-поставщиками и оптовым магазином, который будет выступать в роли единого посредника между поставщиками и товарными управлениями-потребителями. С другой стороны, потребители, будучи уверенными в получении определенного количества материала, будут заказывать материалы только в размере фактической потребности, отпадает надобность в создании на предприятиях по поставкам сверхнормативных и излишних запасов продукций. Из остатков невыбранных фондов в оптовом магазине по особо ходовой и дефицитной номенклатуре материалов будет создан резерв, который позволит в будущем перейти к безлимитной форме обеспечения.

## Экономическая эффективность централизации процесса обеспечения снабженческо-сбытовых организаций материальными ресурсами

Материально-техническое снабжение как одна из отраслей народного хозяйства охватывает.своей деятельностью планирование и управление той фазой единого процесса воспроизводства, в которой происходит распределение, обращение и потребление средств производства. Поэтому повышение производительности общественного труда за счет мероприятий, проводимых в этой области, является важным звеном в обеспечении общей задачи повышения эффективности социалистического воспроизводства в целом.

Создание централизованной системы обеспечения материалами для собственных нужд предприятий Средуралглавснаба включает в себя совокупность мероприятий, направленных на создание оптимальных условий по обеспечению стабильной работы предприятий по поставкам и снижение общих затрат на приобретение материальных ресурсов для собственных нужд данных предприятий.

Для определения экономической эффективности внедрения централизованной системы обеспечения необходимо провести расчеты следующих величин: - экономия, получаемая в результате внедрения централизованной системы обеспечения; - затраты на мероприятия по внедрению этой системы; - срок окупаемости этих затрат.

Экономия от внедрения системы централизованного обеспечения предприятий по поставкам Средуралглавснаба будет определяться за счет определенных источников и соответствующих им статей экономии (рис. II). Сущность источников и статей экономии, об разуемых, в частности, при автоматизации управления в сфере материально-технического снабжения, раскрыта Д.Т.Новиковым . При- менительно к исследуемому вопросу источники экономии показывают те качественные и количественные изменения в процессе материально-технического снабжения подведомственных организаций Средуралглавснаба, которые произойдут за счет обеспечения этих организаций материальными ресурсами через оптовый магазин.

Статьи полученной экономии отражают изменения стоимостных показателей как самого процесса снабжения, так и обслуживаемых предприятий по поставкам, т.к. конечные результаты изменений будут касаться не только самого процесса материального обеспечения подведомственных организаций, но и оказывать влияние на улучшение деятельности этих организаций за счет дополнительной переработки грузов и улучшения ритмичности процесса снабжения промышленных предприятий и организаций материальными ресурсами.

Одним из источников экономии, вытекающего из непосредственного улучшения процесса обеспечения предприятий по поставкам материалами, является сокращение простоев и нерационального пробега автотранспортных средств при внедрении централизованного завоза грузов.

Из этого источника будет получена экономия по таким статьям, как ликвидация сверхнормативных простоев, снижение транспортных расходов, экономия капитальных затрат на подвижном составе. Рассмотрим подробнее эти статьи экономии.

Экономическая эффективность от улучшения использования автотранспорта будет складываться из двух величин: от снижения простоев автомашин под погрузочно-разгрузочными работами и от Д.Т.Новиков. Повышение эффективности АСУ материально-техническим снабжение. М., Экономика, 1979, с.70,73. повышения использования грузоподъемности транспортной единицы.

Как показал анализ использования автотранспорта при доставке запасных частей из управления Свердловскснабсбыт, фактические простои автомобилей значительно превышают нормативные.

Данные, полученные при фотографировании рабочего дня водителей бортовых автомашин СПОГАТ-2 показали, что на поиски запасных деталей затрачивается в среднем 40 минут, а на погрузку I т запасных частей около 30 минут.