Дремов Михаил Васильевич. Формирование региональной логистической системы газообеспечения потребителей : Дис. ... канд. экон. наук : 08.00.06 : Ростов н/Д, 1999 164 c. РГБ ОД, 61:00-8/329-X

**Содержание к диссертации**

Введение

**Глава 1. Система газообеспечения потребителей в условиях экономики переходного периода 7**

1.1. Организация газообеспечения потребителей в Российской Федерации 7

1.2. Рыночная ориентация газообеспечения потребителей 40

**Глава 2. Исследование региональной системы газообеспечения потребителей 59**

2.1. Состояние и перспективы развития газообеспечения в регионе 59

2.2. Организация управления региональной системой газообеспечения 81

**Глава 3. Логистизация региональной системы газообеспечения потребителей 103**

3.1. Проектирование логистической системы газообеспечения потребителей 103

3.2. Организация функционирования региональной логистической системы газообеспечения потребителей 126

Заключение 143

Список использованной литературы 147

Приложения 156

* [Рыночная ориентация газообеспечения потребителей](http://www.dslib.net/logistika/formirovanie-regionalnoj-logisticheskoj-sistemy-gazoobespechenija-potrebitelej.html#731831)
* [Организация управления региональной системой газообеспечения](http://www.dslib.net/logistika/formirovanie-regionalnoj-logisticheskoj-sistemy-gazoobespechenija-potrebitelej.html#731832)
* [Проектирование логистической системы газообеспечения потребителей](http://www.dslib.net/logistika/formirovanie-regionalnoj-logisticheskoj-sistemy-gazoobespechenija-potrebitelej.html#731833)
* [Организация функционирования региональной логистической системы газообеспечения потребителей](http://www.dslib.net/logistika/formirovanie-regionalnoj-logisticheskoj-sistemy-gazoobespechenija-potrebitelej.html#731834)

**Введение к работе**

Актуальность темы исследования. Общесистемный кризис, поразивший экономику Российской Федерации в последнее десятилетие, в меньшей мере затронул топливно-энергетический комплекс страны. Наибольшую устойчивость в условиях сложной внешне- и внугриэкономической конъюнктуры демонстрирует газовая промышленность и ее организационно-экономическое ядро - Российское акционерное общество «Газпром».

Казалось бы внешняя беспроблемность функционирования отрасли не дает основания для беспокойства и не требует значительного внимания со стороны науки и хозяйственной практики. Более глубокий анализ положения дел в газовой промышленности и особенно в газообеспечении потребителей показывает, что как для ТЭК в целом, так и для газовой промышленности характерны все проблемы современной российской экономики: хронические неплатежи, падение производственной и договорной дисциплины, инвестиционный голод и многое другое.

Скорее не вопреки, а благодаря усилиям ученых и практиков удается сохранить и в определенной мере наращивать экономический потенциал отечественной газовой промышленности. Огромный вклад в развитие теории современного газообеспечения, включая добычу газа, его транспортировку, хранение, распределение и потребление внесли ученые ВНИИ газа: Е.М. Минский, А.Л. Козлов, О.Ф. Андреев, С.Н. Бузинов, А.А. Гриценко, П.Г. Шмыгля, Г.А. Зотов и другие, а также других НИИ и вузов Российской Федерации: Б.Б. Лупак, Ф.А. Теребин, Ю.П. Коротаев, А.И. Ширковский и др. Неоценимы заслуги в данной сфере ученых и специалистов РАО «Газпром»: Р.И. Вяхирева, А.А. Макарова, В.Н. Маслова, Ю.Ф. Юшкова, СМ. Лютомского и многих других работников газовой промышленности федерального и регионального масштаба.

В условиях рыночной трансформации российской экономики дальнейшее развитие систем газообеспечения Российской Федерации не может опираться только на разработку и внедрение достижений ЫТП, а требует пристального внимания и умелого использования рыночных инструментов управления газообеспечением, включая маркетинг, логистику, финансы, менеджмент, информационные технологии и т.п. Среди рыночных инструментов управления процессом газообеспечения, пожалуй, наименее разработанным является логистика.

По нашему мнению, использование инструментария логистики в сфере газообеспечения должно опираться на общую теорию логистики, созданную трудами таких отечественных ученых как: В.П. Апферьев, А.У. Лльбеков, Б.А. Аникин, A.M. Гаджинский, М.П. Гордон, М.Е. Залманова, Е.К. Ивакин, Д.Д. Костоглодов, Л.Б. Миротин, Д.Т. Новиков, Б.Д. Промыслов, ОД. Про-ценко, А.Н. Родников, А,И. Семененко, В.И. Сергеев, А А. Смехов, В.Н. Стаханов, С.А. Уваров, М.А. Чернышев и другие ученые. К сожалению, попытки адаптации общей теории логистики к региональной и отраслевой специфике не часты, а в области газообеспечения регионов Российской Федерации чрезвычайно редки, хотя экономический, экологический и социальный эффект логистизации газообеспечения не меньше, если даже не больше эффекта от технико-технологических нововведений.

Цель и задачи исследования. Целью диссертационного исследования является теоретическое обоснование необходимости и возможности логистизации газообеспечения и разработка научно-практических рекомендаций по созданию региональной логистической системы газообеспечения.

Для достижения поставленной цели в диссертационном исследовании необходимо было решить следующие задачи:

- определить основные направления рыночного реформирования системы газообеспечения Российской Федерации;

- развить обшую теорию логистики путем разработки теоретико- методологических основ логистизадии процесса газообеспечения;

- разработать методику и провести логистический анализ системы газообеспечения Краснодарского края;

- дать методологию моделирования региональной логистической системы газообеспечения.

Комплексное решение поставленных задач позволит создать теоретико-методологическую базу для практического применения инструментария логистики в процессе газообеспечения.

Методологические, теоретические основы и эмпирическая база исследования. Положения и результаты диссертационной работы строятся на изучении трудов ведущих отечественных и зарубежных ученых в области газообеспечения, региональной экономики и логистики. Широко использованы результаты НИР, выполненных ВНИИ газ, РАО «Газпром», Российской экономической академией, Санкт-Петербургским государственным университетом экономики и финансов, Ростовским государственным строительным университетом, Краснодарским государственным университетом, другими НИИ и вузами Российской Федерации.

Эмпирическую базу исследования образуют материалы федеральной и региональной статистики, отчеты РАО «Газпром», аналитические исследования ВНИИ газа, а также оригинальные исследования, выполненные под руководством автора в системах газообеспечения Краснодарского края. Научная доказательность выводов и рекомендаций диссертационной работы обеспечивается на основе использования разнообразных методов научных исследований: расчетно-аналитических, экономико-математических, статико-графических и других.

Диссертационная работа выполнена в рамках научного направления «Рыночная ориентация инвестиционной деятельности», утвержденного уче ным Советом Ростовского государственного строительного университета и включенного в планы НИР Министерства общего и профессионального образования РФ. Ряд научно-практических рекомендаций получены в процессе выполнения НИР по заказам Администрации Краснодарского края.

Предмет и объект исследования. Предмет исследования составляет процесс газообеспечения потребителей субъекта Федерации. Объектом исследования послужила региональная система газообеспечения Краснодарского края.

Научная новизна исследования состоит в том, что:

- определены основные направления рыночного реформирования системы газообеспечения Российской Федерации;

- дополнены и развиты теоретические основы логистики применительно к процессу газообеспечения;

- разработана и апробирована методика логистического анализа региональной системы газообеспечения Краснодарского края;

- предложена модель региональной логистической системы газообеспечения.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования выражается в возможности существенного повышения надежности, эффективности и качества газообеспечения потребителей в регионах Российской Федерации путем создания региональных логистических систем газообеспечения. В диссертации разработаны и прошли апробацию следующие научно-практические рекомендации:

- методика логистического анализа регион&тъной системы газообеспечения;

- модели региональной логистической системы газообеспечения;

- концепция оценки газосберегающего потенциала логистизации региональных систем газообеспечения.

Практическая применимость этих и других положений диссертационного исследования доказана опытом работа АО «Краснодаркрайгаз», АО «Кубаньгазпром», других предприятий и организаций системы газообеспечения Краснодарского края.

Апробация основных положений и результатов диссертационной работы проведена автором на международных и региональных научно-практических конференциях, на семинарах и совещаниях ученых и специалистов газовой промышленности, проводимых по инициативе РАО «Газпром», на заседаниях органов законодательной и исполнительной власти Краснодарского края, а также методологических семинарах кафедры маркетинга и логистики Ростовского государственного строительного университета. Они включены в комплексную программу газификации Краснодарского края, реализованы в процессе проектирования и строительства газопровода «Лазоревское - Туапсе - Небут», используются в учебном процессе в Краснодарском государственном университете, в ряде других высших и средних учебных заведений Краснодарского края.

Публикации. По теме диссертации автором опубликовано 5 научных работ общим объемом 1,6 п.л.

## Рыночная ориентация газообеспечения потребителей

Логистизация газообеспечения объективно необходима практически при любой форме его организации, т.е. как в командно-административной системе хозяйствования, так и в условиях экономики рыночного типа. Правда сложность этой задачи в рыночной экономике неизмеримо возрастает, ибо помимо и сверх организационно-технологического сопряжения участников логистической цепи газообеспечения, что вполне по силам бюрократической системе газообеспечения, в условиях рынка, т.е. в условиях экономической демократии необходимо прежде всего обеспечить сопряжение экономических интересов, что чаще всего требует поиска и установления компромиссов между участниками логистических цепей.

Поэтому мы согласны с утверждением Л. Федорова, что: «Анализ уровней применения логистики в хозяйственной практике зарубежных фирм позволяет сделать вывод, что получение максимальной общей прибыли всеми взаимодействующими субъектами не зависит от форм собственности, сложившихся на фирмах и предприятиях»[87, с. 11], лишь отчасти, а именно с тем допущением, что сама общественно-экономическая формация, в которой функционируют предприятия различных форм собственности логистически восприимчива, т.е. имеется благоприятная внешняя среда не только для локальной (внутри фирмы), но и тотальной (во всей экономике или комплексе отраслей) логистизации.

По мере зрелости рыночных отношений рамки применения логистики существенно расширяются. Эту тенденцию выявил Джеймс Р. Сток в процессе анализа объективных тенденций распространения и субъективных восприятий логистики в экономически развитых странах: «Люди, изучающие логистику и занимающиеся ею, нередко глубоко заблуждаются, трактуя сферу логистики лишь в рамках традиционно сложившегося о ней понятия. Другими словами, они считают, что логистические приемы и методы распространяются только на движение, грузопереработку и хранение продуктов от момента их изготовления до момента их потребления (поступления в распоряжение заказчика), т.е. в области так называемого физического распределения готовых продуктов. Или они изучают приемы и методы логистики, с помощью которых достигают квалифицированных и эффективных решений лишь в рамках собственной деятельности какой-либо фирмы, обычно ограниченной одной и соседствующими звеньями логистической цепи. Такой узкий взгляд на логистику не позволяет использовать ее системные стратегические возможности для получения наивысшего конечного результата» [83, с. 9].

Мы вынуждены апеллировать к зарубежным авторитетам, так как их опыт использования инструментария логистики значительно богаче отечественного. Это лишний раз подтверждает справедливость расширенной трактовки логистики как науки и практики управления экономически потоками, на чем упорно настаивают ученые Ростовского государственного строительного университета [25, 45, 74, 75, 81, 82]. А из этого следует, что технологическому и организационному сопряжению участников (звеньев) логистических цепей всегда предшествует (или по меньшей мере сопровождается) сопряжение экономических интересов, что особенно актуально в условиях рыночной экономики.

Специфичность современной организации газообеспечения в России заключается в том, что в российской экономике одновременно присутствуют как элементы рыночного хозяйствования, так и рудименты командно-административного управления производством. Впрочем, это и не удивительно, так как современная российская экономика по определению, есть экономика переходного периода. При этом: «Особенности современной переходной экономики в России определяются, с одной стороны, ее внешнеисто-рическими условиями, а с другой - внутренними чертами социально-экономического строя» [98, с. 48].

Конкретизируя свой вывод, ученые Московского университета называют четыре характерные особенности переходной экономики России. Во-первых, это историческая беспрецедентность перехода, выступающего как переход к рыночной экономике не от традиционной, а от особой, существовавшей в относительно небольшом числе стран, - плановой экономики. Во-вторых, неизбежное присутствие «возвратных» движений, что связано с очищением экономики от пут негативного влияния командно-бюрократических методов регулирования, с тем чтобы вернуться на общую дорогу эффективного развития большинства стран. В-третьих, переходный процесс в России развертывается в конце XX века в особых исторических условиях - условиях развернувшихся глобальных переходных процессов, и в этом смысле российская экономика представляет собой переплетение уникальных локальных и общечеловеческих глобальных тенденций. В-четвертых, Россия в территориально-географическом и социально-экономическом аспектах занимает особое место: выступает своеобразным мостом, соединяющим восточную и западную цивилизации, воплощая известное единство их культур, что ставит под сомнение эффективность использования в России моделей, разработанных на базе опыта западной экономики.

На специфику переходного состояния российской экономики накладывается так называемый «рваный» ритм реформ, что лишь углубляет экономический кризис, существенно затягивая и усложняя трансформационные процессы. В своем ежегодном послании Федеральному Собранию Президент Российской Федерации Б.Н. Ельцин подчеркивает: «Процесс реформирования не носил комплексного характера. Продвинувшись по одним направлениям, мы практически не приступили к реформированию других. И поэтому не рыночную экономику надо винить в трудностях, переживаемых Россией, а сложившуюся у нас уродливую систему, застрявшую на полпути от плановой экономики к рыночной» [31].

## Организация управления региональной системой газообеспечения

Организация управления системой газообеспечения Краснодарского края мало чем отличается от других газопотребляющих регионов Российской Федерации. Здесь на смену абсолютной государственной монополии газообеспечения в конце 80-х и начале 90-х годов приходит диверсифицированная организация, сочетающая в себе государственные и коммерческие структуры. Как правило, государственной управление газообеспечением в субъектах Федерации осуществляется через контроль над имуществом большинства газотранспортных и газораспределяющих предприятий и организаций, лицензирование их деятельности в сфере газообеспечения региона и регулирование цен на газ. Коммерческие структуры региональной системы газообеспечения в настоящее время находятся лишь в стадии формирования и главным образом производны от наличия и развития нерегулируемого рынка газа в регионах Российской Федерации.

Действующая в Краснодарском крае организация управления системой газообеспечения строится на базе регулируемого рынка газа, который опирается на структуры РАО «Газпром» (рис. 2.2).

Более 90% поставок природного газа в регион осуществляется по газотранспортным сетям РАО «Газпром», в составе которого для этих целей создано ООО «Межрегионгаз», имеющее свой филиал в Краснодарском крае. В свою очередь поставки природного газа в регион через систему ООО «Межрегионгаз» осуществляются по прямым договорам с потребителями или через коммерческих посредников (например, через «Юггазсервис»). Структура распределения газа примерно такова: 85% газа поступает потребителям через распределительные системы АО «Краснодаркрайгаз», а 15% через АО «Кубаньгазпром». В составе последнего выделяются газодобывающие и газораспределительные предприятия (участки, организации). Относительно независимую роль в газообеспечении края играют ОАО «Роснефть-Краснодарнефтегаз» и ОАО «Роснефть-Туапсинский ГПЗ», деятельность которых в области газообеспечения края регулируется АО «Краснодаркрайгаз». Почти монопольное положение в газораспределении края АО «Краснодаркрайгаз» делает безальтернативной для большинства потребителей газа систему газообеспечения. Выход из создавшегося положения видится путем постепенного формирования нерегулируемого рынка газа в регионе. При этом модель организации региональной системы газообеспечения примет следующий вид (рис. 2.3).

На регулируемом рынке газа в регионе действует региональная газораспределительная компания (в нашем случае - АО «Краснодаркрайгаз»), которая осуществляет поставки газа как зависимым (преимущественно мелким), так и независимым (преимущественно крупным) потребителям газа. Для последних характерна организация газообеспечения на основе долговременных контрактов с газораспределительными организациями (в нашей модели - оптовыми перепродавцами газа).

Нерегулируемый рынок газа в регионе предполагается формировать на базе газодобывающих предприятий, которые вправе поставлять газ потребителям как через оптового перепродавца, так и на основе прямых контрактов. В этом случае главная проблема - доступ независимых поставщиков газа к магистральным и распределительным газотранспортным коммуникациям. Очевидно, подобный доступ возможен также на договорной основе и даже через конкурс предложений по организации газообеспечения отдельных групп потребителей газа.

## Проектирование логистической системы газообеспечения потребителей

Какими бы эффективными не были технические и организационные решения в каждом отдельно взятом звене (участнике) логистической цепи газообеспечения в регионе совокупный, общесистемный эффект может оказаться незначительным или даже отрицательным. Из общей теории систем известно, что результат взаимодействия элементов системы - это не простая арифметическая сумма потенциалов ее элементов (подсистем), а нечто новое, иногда принципиально отличное от механической суммы составляющих. Системная организация потоковых процессов получила название логистической системы, что вполне применимо к организации газообеспечения в регионах Российской Федерации.

Теоретико-методологические основы системного подхода к логистической организации экономических потоков заложены работами зарубежных и отечественных ученых [3, 5,16,19, 20, 21, 25, 26, 32, 37, 38, 44, 45, 52, 54, 56, 57, 58, 59, 68, 69, 70, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 81, 82, 86, 91, 92, 97 и др.]. Так, А.А. Смехов пишет: «Основная концепция логистики - системный подход, а цель - рациональное управление материальными и информационными потоками для удовлетворения спроса, доставки груза точно в срок. Таким образом, логистика отдает бесспорный приоритет потребителю» [73, с. 39].

Системность как основной признак логистики автоматически не трансформируется в логистические системы, так как процесс их создания и функционирования требует целенаправленных усилий всех участников логистических цепей, нередко немалых затрат материальных и финансовых ресурсов. По нашему мнению, логистика и логистическая система соотносятся между собой как содержание и форма, где логистика, есть содержательная характеристика системной организации экономических потоков, а логистическая система выступает как основная форма реализации логистического потенциала.

Чаще всего предпринимаются попытки исследования экономической природы логистических систем с позиций общей теории систем [8, 14, 17, 95 и др.], что достаточно продуктивно сделано учеными Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов: «С точки зрения общей теории систем логистическая система - это адаптивная система с обратной связью, включающая те или иные логистические функции и операции. Она может состоять из нескольких подсистем и имеет развитые связи с внешней средой» [59, с. 28]. Это довольно общее, а потому и чрезвычайно абстрактное определение логистической системы С.А. Уваров в дальнейшем конкретизировал: «По нашему мнению, логистическая система представляет собой упорядоченную структуру, в которой осуществляется планирование и реализация движения и развития совокупного ресурсного потенциала, организованного в виде логистического потока, начиная с отчуждения ресурсов у окружающей среды вплоть до реализации конечной продукции» [86, с. 116-117].

Сопоставляя эти два определения сущности логистической системы, можно заметить, что в первом акцент сделан на объекте управления, т.е. управляемой подсистеме, а во втором - на взаимодействии двух подсистем: управляющей и управляемой. Кроме того во втором случае объект управления представлен в форме логистического потока, начиная от исходного сырья и заканчивая потреблением готовой продукции. Последнее обстоятельство вплотную подводит нас к пониманию логистической системы газообеспечения, где основной поток - поток газа проходит все стадии жизненного цикла: добычу - транспортировку -» хранение -» распределение - потребление.

К сожалению, представляя логистический поток лишь как материальный, авторы названных определений искусственно ограничивают сферу компетенции логистической системы только физическим распределением товаров. Но как мы уже отмечали, в процессе газообеспечения имеют место не только потоки газа, но и потоки других ресурсов, прямо или косвенно связанных с газообеспечением потребителей. Так, что, очевидно, более корректно говорить об управляемой подсистеме логистической системы как совокупности экономических потоков процесса газообеспечения, а в целом представлять логистическую систему газообеспечения как одну из разновидностей экономических систем.

Подобный подход к пониманию сущности логистической системы встречается у В.И. Сергеева: «Логистическая система - это сложная организационно завершенная (структуированная) экономическая система, состоящая из взаимосвязанных в едином процессе управления материальными и сопутствующими им потоками элементов - звеньев, совокупность которых, границы и задачи функционирования объединены внутренними целями организации бизнеса и (или) внешними целями» [77, с. 68].

Неизбежная для универсального определения абстракция не позволяет в неизменном виде использовать эти и им подобные дефиниции для характеристики сущности региональной логистической системы газообеспечения. По нашему мнению, минимально необходимые требования к данному определению состоят в следующем: 1) необходимо установить границы распространения системы, которые в нашем случае определяются территорией субъекта Федерации; 2) следует акцентировать внимание на объекте управления, которым, очевидно, должен быть не только поток газа, но и все экономические потоки процесса газообеспечения региона;

## Организация функционирования региональной логистической системы газообеспечения потребителей

Организация функционирования региональной логистической системы газообеспечения потребителей - это завершающая стадия проектирования системы, т.е. ее материальное воплощение. До материального воплощения процесс разработки региональной логистической системы газообеспечения (РЛСГ) включает следующие стадии: - концептуальную или теоретико-методологическую, на которой разрабатывается общая концепция РЛСГ, определяются цели и задачи ее создания в регионе; - научно-исследовательская, на которой проводится логистический анализ состояния и тенденций развития газообеспечения в регионе, оценивается логистический потенциал и возможность создания РЛСГ; - проектная, на которой разрабатываются проекты моделей РЛСГ, осуществляется выбор наиболее адекватной требованиям региона модели РЛСГ; - организационно-техническая, на которой завершается разработка оргструктур РЛСГ, программных средств, а также комплекса нормативно-технических и нормативно-методических документов, обеспечивающих эффективное функционирование РЛСГ; - материально воплощение, т.е. стадия реализации, на которой РЛСГ становится основной формой организации газообеспечения региона. В свою очередь каждую из перечисленных стадий процесса разработки РЛСГ можно представить как определенную последовательность операций: аналитических, планово-экономических и организационно-технических. С учетом этого можно предложить матрицу организации создания и функционирования РЛСГ (табл. 3.1).

Организационное обеспечение создания и функционирования РЛСГ рекомендуется строить по аналогии с организацией разработки и реализации крупных социально-экономических проектов, так как логистизация региональной системы газообеспечения - это преимущественно процесс социально-экономических трансформаций в организации экономических потоков газообеспечения региона. Наиболее адекватной для большинства регионов Российской Федерации нами признается организация управления РЛСГ в форме создания специализированного регионального логистического центра газообеспечения на базе действующих региональных газораспределительных сетей. К примеру, в Краснодарском крае подобный региональный логистический центр газообеспечения может быть создан на базе АО «Краснадаркрайгаз». В рамках теоретико-методологического обоснования создания модели и разработки механизма функционирования РЛСГ мы ограничиваемся лишь определением основополагающих принципов организации регионального логистического центра газообеспечения: 1) адекватность организационной структуры центра структуре и сложности процесса газообеспечения региона; 2) сопряженность организационно-экономической самостоятельности участников РЛСГ с делегированием ряда своих правомочий региональному логистическому центру газообеспечения; 3) рациональность распределения функций управления газообеспечением региона между центром и участниками РЛСГ; 4) оптимальность кадрового потенциала регионального логистического центра газообеспечения для успешного решения возложенных на него правомочий в области газообеспечения региона; 5) управляемость процесса газообеспечения региона с участием регионального логистического центра газообеспечения в условиях высокого уровня автоматизации управления; 6) эффективность функционирования РЛСГ за счет создания регионального логистического центра газообеспечения. Обилие разнообразной информации, связанной с газообеспечением региона, делает автоматизацию управления процессом газообеспечения в рамках РЛСГ практически безальтернативной. При этом необходимо учитывать как специфику информационных потоков в процессе газообеспечення региона, так и специфику самого процесса газообеспечения. В какой-то мере это позволяет говорить о специфичных формах организации информационной логистики в рамках РЛСГ (рис. 3.4).