**Полішко Тетяна Валеріївна. Управління витратами підприємств залізничного транспорту: дис... канд. екон. наук: 08.02.03 / Харківський національний ун-т ім. В.Н.Каразіна. - Х., 2004**

|  |  |
| --- | --- |
| |  | | --- | | Полішко Т.В. Управління витратами підприємств залізничного транспорту. - Рукопис.  Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук зі спеціальності 08.02.03 – організація управління, планування та регулювання економікою. – Харківський національний університет ім. В.Н. Каразіна, Харків, 2004.  У дисертаційній роботі розглянуто теоретичні і практичні проблеми та шляхи удосконалення системи управління витратами підприємств залізничного транспорту. Проаналізовано витрати господарств Придніпровської і Одеської залізниць і визначено основні тенденції зміни витрат, виявлені закономірності впливу на них різноманітних чинників. Сформульовано пропозиції щодо удосконалення планування витрат. Розроблена методика оптимального розподілу накладних витрат. Запропонована класифікація витрат, що дозволяє здійснювати управління витратами.  Проведений у роботі аналіз витрат виявив найбільш впливові на загальний рівень витрат господарства залізниць і фактори виробництва. Розраховані кореляційні рівняння для визначення оптимального рівня витрат. Ефективність управління витратами оцінюється співвідношенням розрахункового і фактичного рівня витрат. | |
| |  | | --- | | В сучасних умовах для забезпечення стійкої позиції залізничного транспорту н6а ринку перевезень необхідно удосконалення управління витратами, що включає як прийняття оптимальних рішень, так і моделювання використання ресурсного потенціалу суб’єкта господарювання, пошук резервів зниження витрат і шляхів їх реалізації. Це дасть можливість залізницям з успіхом конкурувати у ринковій системі господарювання.  У дисертації викладено теоретичні узагальнення і науково обґрунтовані практичні рекомендації щодо напрямків удосконалення управління витратами підприємств залізничного транспорту. За результатами проведеного дослідження пропонуються наступні висновки і рекомендації:   1. В умовах ринку і конкуренції треба відмовлятися від принципу планування витрат “від досягнутого”. Необхідно розвивати методичні положення і економічні аспекти щодо регулювання і управління витратами на підприємствах залізничного транспорту. 2. Аналіз економічної ситуації на залізницях України та огляд наукових праць, присвячених управлінню витратами, дає підстави стверджувати, що теоретична база управління витратами залізничних підприємств перебуває в стадії становлення. 3. Починати управління витратами треба з визначення стратегічних цілей діяльності підприємств у вигляді найважливіших напрямків діяльності на принципах маркетингу. Аналіз протиріч, що виникають між цілями в процесі їх досягнення показав, що в основі протиріч лежить вимога економії витрат. 4. У роботі на основі вивчення вітчизняного та зарубіжного досвіду визначено класифікаційні ознаки формування витрат для можливостей прийняття управлінських рішень. 5. Економічна підготовка планування включає в себе розробку кореляційних моделей оцінки виробничої собівартості перевезень з урахуванням накладних витрат. В роботі досліджено внутрішні фактори, що впливають на рівень витрат виробництва, визначено найбільш вагомі статті і елементи витрат. Розроблено кореляційну модель формування витрат на перевезення. 6. Пропонується удосконалити механізм розподілу накладних витрат шляхом віднесення їх на види продукції, робіт, послуг в залежності не тільки від заробітної плати виробничих робітників (як це відбувається нині), а пропорційно до всіх витрат прямо віднесених на собівартість по кожному елементу відповідної статті витрат. 7. Критерій підвищення ефективності роботи структурних підрозділів необхідно будувати з урахуванням отриманого загального ефекту у споживачів і суміжників в єдиному процесі перевезення. 8. Пропонується змінити застарілу систему показників роботи структурних підрозділів, ввести узагальнюючий показник у вигляді загального обсягу чистих валових доходів за всіма видами діяльності. 9. З метою порівняння витрат і доходів різних періодів розроблено механізм перерахунку витрат в ціни базисного року і розрахунку рівня витрат для всіх елементів. 10. Для підвищення ефективності управління необхідно передати управлінські функції на рівень структурних підрозділів. В роботі визначено фактори, що впливають на витрати цих підрозділів, розроблена й апробована методика визначення ефективності управління витратами. | |