**Доровський Олександр Вікторович. Підвищення ефективності управління на основі використання потенційних можливостей підприємства: дисертація канд. екон. наук: 08.02.03 / Харківський національний ун-т ім. В.Н.Каразіна. - Х., 2003**

|  |  |
| --- | --- |
| |  | | --- | | **Доровський А.В.**Підвищення ефективності управління на основі використання потенційних можливостей підприємства. – Рукопис.  У дисертації проаналізовано умови і фактори організаційно-економічного розвитку фармацевтичної промисловості за період реформування економіки. Це дало змогу виявити основні тенденції функціонування фармацевтичного виробництва, і разом з тим оцінити ефективність використання ресурсів, умови реалізації фармацевтичної продукції.  Такий підхід став основою розробки економічного механізму формування ринку виробництва і споживання фармацевтичної продукції. У дисертації обґрунтовано науково-методичні підходи до прогнозування основних показників фармацевтичного виробництва України.  На основі економічного аналізу основних показників фармацевтичного виробництва обґрунтовано основні чинники та умови переходу як окремо взятого підприємства, так і галузі в режим стійкого функціонування в ринкових умовах, розроблено механізм оцінки обсягів і структури фармацевтичного виробництва. Реалізація розробленої методики оцінки і прогнозування виконано на основі системи економіко-математичних моделей, що адекватніше відображає процеси розміщення фармацевтичного виробництва. Такий підхід створює можливість об'єднати різні види прогнозів в інтегрований (комплексний) прогноз економічного розвитку галузі.  Науково-методичні підходи аналізу і прогнозування основних показників діяльності фармацевтичних підприємств припускають здійснення комплексної оцінки впливу факторів зовнішнього і внутрішнього середовища на ефективність функціонування системи управління.  Здобувач приділяє увагу процесу планування і прогнозування можливостей розвитку підприємства з урахуванням чинника циклічності, що дає змогу оптимізувати цей процес залежно від стану зовнішнього і внутрішнього середовища на будь-якому проміжку часу без збитків для підприємства, а також діагностувати стану підприємства, коригувати процеси управління, розробляти концепції управління потенціалом, трансформувати систему управління в умовах підвищення рівня оптимізації. | |
| |  | | --- | | 1. Результати дисертаційного дослідження загалом розв’язують наукові завдання вдосконалення існуючих економічних механізмів управління потенційними можливостями та на їх підставі - підвищення ефективності управління підприємствами. Доведено, що при розробці оптимізаційної моделі використання потенційних можливостей необхідно враховувати не тільки специфічні особливості фармацевтичного ринку, а й характер споживання, специфіку мотивацій споживачів при здійсненні покупки і те, наскільки виробництво певної продукції наближене до кінцевого споживача. Використання потенціалу підприємства забезпечує стратегічне управління розвитком виробництва.  2. Для наукового обґрунтування розвитку як окремих елементів, так і системи управління потенційними можливостями у цілому, існуючий склад показників-характеристик є недостатнім. Його пропонується вдосконалити за рахунок введення класифікатора показників за групами чинників: ринкового середовища, державного регулювання, загального управління, виробничі, кадрові чинники, а також фінансів та обліку. Сформульовано оцінку потенціалу підприємства, яка базується на узгодженні, обліку виробничого та маркетингового потенціалу.  3. Економічний аналіз стану внутрішнього і зовнішнього ринків фармацевтичної продукції окремих регіонів свідчить, що галузь працює в режимі стійкого функціонування в ринкових умовах. Нова концепція державної політики розвитку фармацевтичної галузі на макро- і мікро рівнях має резерви і запаси, а галузь може забезпечити країну фармацевтичними препаратами в необхідних обсягах. Підвищення ефективності управління підприємствами передбачає реалізацію комплексного підходу до формування нової оптимізаційної моделі ринкового розвитку і всіх її елементів, таких, як: визначення комплексу критеріїв, розробка методик якісного аналізу, механізмів оцінки і використання потенційних можливостей.  4. Науково-методичні підходи до прогнозування основних показників фармацевтичного виробництва України передбачають кількісно оцінювати потенційні можливості, вплив чинників на ефективність функціонування системи управління, планування і прогнозування можливостей розвитку підприємств з урахуванням циклічного характеру процесу управління (діагностика потенціалу, коригування процесів управління, розробка концепції управління потенціалом підприємства, а також трансформацію системи управління). Це дає реальну змогу визначити оптимальний рівень потенційних можливостей і фактичне їхнє використання. Розроблено методичний підхід щодо використання потенціалу в часовому періоді (місяць, квартал, рік).  5. Важливою умовою підвищення ефективності функціонування організаційних систем є вдосконалення аналітичного забезпечення сукупності дії організаційних факторів. У дисертації запропоновано методичні засади аналізу і кількісної оцінки. Механізм оцінки - це комплекс заходів, методик, аналіз чинників та умов, накопичення, систематизація інформації, моніторинг динаміки спрямованих на виявлення, використання і реалізацію потенційних можливостей фармацевтичних підприємства, що здійснюються на підставі моніторингових досліджень, які відповідно до концептуальної моделі функціонування системи управління потенціалом підприємства проводяться протягом усього циклу й є організаційним елементом процесу управління потенційними можливостями. Розроблена концепція управління потенційними можливостями підприємства дає змогу забезпечити взаємозв’язок суб’єктів та об’єктів управління потенціалом.  6. Головним аспектом інформатизації управління є сполучення внутрішнього і зовнішнього середовища, що складають основу потенційних можливостей кожного підприємства. Розроблену методику прогнозування виконано на основі системи економіко-математичних моделей, яка найбільш адекватно відображає процеси розміщення фармацевтичного виробництва. Розроблений підхід дає змогу об'єднати різні види прогнозів в інтегрований (комплексний) прогноз потенційних можливостей галузі. Розроблені заходи спрямовані на стійкий розвиток фармацевтичної галузі, забезпечують підвищення ефективності виробництва оригінальних фармацевтичних препаратів і забезпечують потреби населення в медичній продукції | |