Ходаковский Алексей Владимирович. Организация и управление деятельностью филиалов коммерческого банка : Дис. ... канд. экон. наук : 08.00.10 : СПб., 2000 171 c. РГБ ОД, 61:01-8/366-7

**Содержание к диссертации**

ВВЕДЕНИЕ

maBaJJ&a.

WfffifflHfflfim 7-49

1. Периоды и тенденции современного развития банковской системы России 7-25
2. Региональные особенности банковской системы России 25-49

ХІЩМДіШШиШИ. 50-137

1. Филиальные системы коммерческих банков 50-61
2. Структура управления коммерческим банком, имеющим филиальную сеть 61-84
3. Методики оценки деятельности филиальных подразделений 84-137

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Список использованной литературы

ПРИЛОЖЕНИЯ

**Введение к работе**

Актуальность темы исследования. Фактически в России в третий раз происходит создание денежно-кредитной системы, адекватной рыночной экономике. Первая волна коммерциализации банковского дела началась в правление Императора Александра II, вторая - в СССР в двадцатые годы. Завершением первых двух волн явилась известная система административных мер - национализация банков и их огосударствление в конце двадцатых годов, слияние в несколько гигантских банков в ходе реформы 1930-1932 годов.

С тридцатых годов ХХ-го столетия последовало забвение отечественной истории банковского бизнеса, крупнейших предпринимателей в данной области, исчезло само понятие «банковское дело» и относительные «тишина и покой» царили в банковской системе СССР до конца 80-х годов.

В настоящее время проходит вторая за это столетие реанимация коммерческой системы в банковском секторе.

Характерной особенностью современных российских коммерческих банков является проведение экспансивной филиальной политики, направленной на учреждение филиальных подразделений за пределами собственного региона. Вместе с тем, управление деятельностью подразделений сети является для банка решением серьезной задачи.

Проблемы развития банковской деятельности широко обсуждаются в литературе. Однако, большинство публикаций, отдавая предпочтение финансовому анализу отдельных банков или их больших групп, слабо касается тематики региональных особенностей, создания сетей и оптимизации управления деятельностью коммерческого банка как организации, обладающей филиальными подразделениями.

С учетом этих проблем была определена тема и структура работы.

Целью исследования является развитие теоретических и методических основ организации, управления и анализа деятельности филиальных сетей коммерческих банков.

Эту цель конкретизируют следующие задачи:

1. Выявление основных факторов, влияющих на формирование и развитие региональных банковских систем как основы филиальных сетей коммерческих банков.

Проведение анализа, выявление этапов и обобщение способов формирования филиальных систем коммерческими банками России.

Проведение анализа соответствия возможных вариантов структур организации управления коммерческими банками условию наличия у них филиальных подразделений.

Выявление и обоснование принципов управления филиальными подразделениями коммерческого банка.

5. Исследование методов оценки деятельности филиальных подразделений коммерческого банка.

Объект исследования - процесс организации и управления деятельностью филиальных подразделений коммерческого банка.

Теоретической основой исследования явились традиционные концепции организации деятельности коммерческого банка в рыночной экономике, изложенные в трудах зарубежных и отечественных экономистов. Среди них - Э. Долан, К. и Р. Кэмпбеллы, У.Тимоти Кох, Синки Ф. Джозеф, Ю.А.Бабичева, Г.Н.Белоглазова, В.М.Усоскин, Ю.И.Коробов, О.И.Лаврушин, Ю.Б.Рубин, В.И.Солдаткин и др.

Методологическая основа диссертационной работы определяется как особенностями объекта исследования, так и синтезом фундаментально-теоретического и конкретно-практического анализа. Из этих особенностей вытекает сочетание абстрактно-логического и исторического методов, синтез собственно экономического анализа с методами сопряженных научных дисциплин, в первую очередь, с юриспруденцией и социологией, а также методы системного анализа деятельности коммерческих банков и их филиальных подразделений.

Диссертация состоит из введения, 2 глав, заключения, списка литературы и приложений.

5 В первой главе рассматриваются факторы, влияющие на формирование и развитие региональных банковских систем, этапы их развития и способы формирования филиальных систем коммерческими банками России.

Во второй главе проводится анализ различных типов организационных структур управления коммерческими банками, имеющих филиальные подразделения, обосновываются принципы управления филиальными подразделениями коммерческого банка, формулируются методы оценки деятельности филиальных подразделений коммерческого банка.

Элементы научной новизны выносимых на защиту положений заключаются в следующем:

1. Дана характеристика банковского сектора в региональном аспекте, выявлены основные факторы, влияющие на формирование и развитие региональных банковских систем.

Проведен анализ, выявлены этапы, обобщены способы формирования филиальных систем коммерческими банками России.

Показана взаимосвязь тенденций развития филиальных сетей коммерческих банков и региональных банковских систем.

4. Проведен анализ соответствия возможных вариантов структур организации управления коммерческими банками условию наличия у них филиальных подразделений.

5. Сформулированы и обоснованы принципы управления филиальными подразделениями коммерческого банка.

6. На основе сравнительного анализа методик оценки деятельности филиальных подразделений предложена общая методика оценки деятельности филиальных подразделений коммерческого банка.

Практическая значимость выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации состоит в разработке: = положений по совершенствованию системы организации, управления и анализа деятельности филиальными подразделений коммерческого банка; = принципов управления филиальными подразделениями коммерческого банка; = общей методики оценки деятельности филиальных подразделений коммерческого банка.

Предложения диссертанта использованы при управлении филиальными подразделениями «Северного Торгового Банка», «Банка Энергетического Машиностроения» и филиала «Уральского коммерческого банка внешней торговли» в г. Санкт-Петербурге..

Публикации по теме диссертации: «Становление и развитие филиальной системы коммерческого банка в рыночной экономике» (без соавторов). Тезисы доклада на Всероссийской научно-практической конференции «Российский путь в экономике» 27-29 апреля 1995г., Санкт-Петербург, ч.П, с.26. «Подразделение по работе с филиалами как необходимый элемент структуры многофилиального коммерческого банка» (без соавторов). Тезисы доклада на Международном научном конгрессе «Народы содружества независимых государств накануне третьего тысячелетия: реалии и перспективы» 15-17 мая 19996г., Санкт-Петербург, t.V, с.50.

3. «Бюджетная политика и региональные аспекты банковской деятельности» (без соавторов). Тезисы доклада на Всероссийской научной конференции «Экономическая наука: теория, методология, направления развития» 14-16 мая 1998г., Санкт-Петербург, ч.2, с. 66-67.

4. «Банковская система России и ее региональные особенности» (без соавторов), «Вестник молодых ученых», серия 5 Экономика, выпуск 1, Санкт-Петербург, 1999г., с. 56-63.