**Жуков Володимир Романович. Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю підприємства: дисертація канд. екон. наук: 08.06.01 / Донецький держ. ун-т економіки і торгівлі ім. М.Туган-Барановського. - Донецьк, 2003**

|  |  |
| --- | --- |
| |  | | --- | | Жуков В.Р. Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю підприємства. – Рукопис.  Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за фахом 08.06.01. – Економіка, організація і управління підприємствами. – Донецький державний університет економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського Міністерства освіти і науки України, Донецьк, 2003.  Проаналізовано особливості управління інноваційно-інвестиційними процесами на підприємствах України в сучасних умовах господарювання. Виконано класифікацію застосовуваних в інноваційно-інвестиційній діяльності на підприємстві інновацій, інвестицій і фінансових інструментів. Розроблено модель формування системи управління інноваційно-інвестиційною діяльністю на підприємстві. Досліджено характеристики та розроблено комбінаторику стратегій підприємства. Розроблено структуру фаз інноваційно-інвестиційного процесу на підприємстві (розрахунково-аналітична робота, рух фінансів, створення й експлуатація об'єкта інвестування). Виділено основні характеристики факторного простору моделі формування системи управління інноваційно-інвестиційної діяльності на підприємстві. Складено перелік і виконаний аналіз факторів ризику і невизначеності інноваційно-інвестиційної діяльності. Досліджено вплив факторного простору на характеристики завдань управління інноваційно-інвестиційного процесу на підприємстві і розкрито зміст взаємозв'язків моделі формування системи управління інноваційно-інвестиційною діяльністю на підприємстві. На основі отриманих наукових результатів розроблена методика формування системи управління інноваційно-інвестиційною діяльністю на підприємстві. | |
| |  | | --- | | У дисертаційній роботі на основі проведених досліджень здійснено систематизацію, теоретичне узагальнення та запропоновано нове рішення науково-практичних питань управління інноваційно-інвестиційною діяльністю підприємства. Основні висновки та рекомендації зводяться до наступного:   1. Головним фактором сталого економічного розвитку комерційних підприємств і держави в цілому є науково-технічні інновації чи комерційне використання нових, більш продуктивних технологій, що істотно змінює обсяги та якість виробництва і споживання. В останні чотири роки в Україні спостерігається стійка тенденція зростання річних обсягів інвестицій. Значна частина приросту інвестицій припадає на частку спеціальних (вільних) економічних зон і територій пріоритетного розвитку. 2. Організаційні структури управління підприємств не адаптовані до вирішення завдань інноваційно-інвестиційної діяльності. Управління інноваційно-інвестиційним процесом на підприємствах здійснюється на основі системи контролю, тобто без обліку факторів ризику і невизначеності зовнішнього і внутрішнього середовищ підприємства. 3. Існує значна кількість робіт, присвячених проблематиці інноваційно-інвестиційної діяльності. Однак у них не вирішені методичні питання обліку факторів ризику під час побудови систем і структур управління підприємствами, немає підходів до обґрунтування та методик побудови систем і організаційних структур управління в умовах інноваційно-інвестиційної діяльності. 4. Для вирішення існуючого протиріччя в дослідженні розроблено наступні наукові завдання:   запропоновано теоретичну модель формування системи управління інноваційно-інвестиційною діяльністю на підприємстві, що включає чотири основні фази інноваційно-інвестиційного процесу: розрахунково-аналітична робота; рух фінансів; створення об'єкта інвестування; експлуатація об'єкта інвестування;  виконано класифікацію застосовуваних у інноваційно-інвестиційної діяльності на підприємстві інновацій, інвестицій і фінансових інструментів. На основі експертного аналізу 154 інвестиційних проектів відібрано найбільш застосовувані в умовах України інновації; розроблено комбінаторику стратегій підприємства, що містить п’ять основних стратегій;  досліджено структуру фаз інноваційно-інвестиційного процесу на підприємстві;  досліджено характеристики факторного простору моделі формування системи управління інноваційно-інвестиційною діяльністю на підприємстві та встановлено чотири рівні стану зовнішнього і внутрішнього середовищ підприємства, що впливають на зміст завдань управління інноваційно-інвестиційною діяльністю, а саме: визначеність, коли стан середовища однозначно і чітко визначений (рівень 1); умови ризику, коли стан середовища піддається ймовірному оцінюванню (рівні 2 і 3) і невизначеність, коли стан середовища є багатозначним і не піддається ймовірному оцінюванню (рівень 4);  виявлено перелік і виконано змістовний аналіз факторів ризику і невизначеності інноваційно-інвестиційної діяльності на підприємстві;  досліджено вплив факторного простору на характеристики завдань управління інноваційно-інвестиційним процесом на підприємстві та розкрито зміст взаємозв'язків моделі формування системи управління інноваційно-інвестиційною діяльністю на підприємстві.   1. На основі отриманих наукових результатів розроблено методику формування системи управління інноваційно-інвестиційною діяльністю на підприємстві. Практичне застосування методики показано на прикладі формування системи управління інноваційно-інвестиційною діяльністю Макіївського металургійного комбінату. 2. З метою адаптації організаційної структури управління Макіївського металургійного комбінату до умов інноваційно-інвестиційної діяльності запропоновано в структурі комбінату створити службу управління інноваційно-інвестиційною діяльністю та спеціалізовані служби управління проектом. Для запропонованої служби розроблено управлінські функції. | |