Аналитическое обеспечение процессов создания, функционирования и развития предприятий

тема диссертации и автореферата по ВАК 08.00.12, доктор экономических наук Исаев, Евгений Сергеевич  
  
**Год:**

2001

**Автор научной работы:**

Исаев, Евгений Сергеевич

**Ученая cтепень:**

доктор экономических наук

**Место защиты диссертации:**

Саратов

**Код cпециальности ВАК:**

08.00.12

**Специальность:**

Бухгалтерский учет, статистика

**Количество cтраниц:**

316

## Оглавление диссертации доктор экономических наук Исаев, Евгений Сергеевич

ВВЕДЕНИЕ.

Глава 1 Методологические основы аналитического обеспечения системы управления предприятиями.

1.1 Совершенствование системы управления предприятиями.

1.2 Проблемы аналитического обеспечения управленческих решений.

1.3 Особенности формирования основных показателей деятельности предприятий газового хозяйства.

Глава 2 Информационная база анализа на предприятиях и пути ее совершенствования.

2.1 Особенности информационного обеспечения анализа на предприятиях газового хозяйства.

2.2 Управленческий учет как элемент информационного обеспечения экономического анализа.

2.3 Вопросы создания и применения нормативной базы в управленческом учете.

Глава 3 Аналитическое обеспечение проектных решений при создании технологических систем распределения природного и сжпженно! о i аза

3.1 Методика проектного анализа при создании технологических систем распределения природного и сжиженного газа.

3.2 Аналитическое обеспечение выбора оптимальных параметров при проектировании технологических систем распределения природного и сжиженной)

1 а ;а . 1 0(>

3.3 Применение члемен той функционально-с i оимос i hoi о анализа для выбора оптимальных параметров технологических сиеiем распределения природного и сжиженного газа.

1ава 4 Применение экономического анализа в процессе принятия управленческих решений тактического характера.

4.1 Виды управленческих решений тактического характера на предприятиях в современных условиях.

4.2 Методика фак торного анализа показателей деятельности предприятий газового хозяйства.

4.3 Обоснование возможностей и разработка методики сравнительною анализа на предприятиях.1 S

4.4 Сравнительный анализ себестоимости реализации газа. шва 5 Стратегическое управление предприятиями на основе экономического анализа.

5.1 Оценка эффективности инвестиционных проектов на основе экономического анализа.

5.2 Анализ влияния неопределенности исходной информации на выбор стратегических решениП.

5.3 Анализ риска стратегических решений на предпрмя 1 пях.24.^

## Введение диссертации (часть автореферата) На тему "Аналитическое обеспечение процессов создания, функционирования и развития предприятий"

В настоящее время происходят существенные изменения в условиях хозяйственной деятельности предприятий, отраслей и всей страны в целом. Коренным образом меняется подход к управлению отдельными предприятиями, которые самоеiоятель-но, без вся к о i!, как правило. по;1держкп извне решакл вес miioio-числеиные, постоянно встающие перед ними проблемы по обеспечению как текущей) хозяйственного процесса, гак и перспективного развития. Рыночные отношения требуют от системы управления быть более гибкой, чем раньше, своевременно и правильно реагировать на все отклонения от предварительно установленных параметров, наиболее точно предвосхищать направления и темпы развития предприятия и результаты его работы в будущем. Все это требует дальнейшего совершенствования методологии экономического анализа, без проведения которой) невозможно объективно оценить сложившуюся ситуацию, разработать и принять оптимальные управленческие решения текущего и перспективного характера.

Совершенствование методологии экономического анализа должно ориентироваться прежде всего на современные потребности управления предприятием, подразумевающие последовательное, постоянное и всестороннее изучение хозяйственной деятельности, начиная с начальных стадий создания предприятия, поиск новых возможностей по расширению рынка сбыта продукции, по усилению конкурентоспособности предприятия.

При этом следует отметить, что эффективность проведения экономического анализа резко возрастает, если при разработке методических основ учитываются отраслевые особенности прелприятий. Пол ом) исследование проводится по группе предприятий, входящих в особую отрасль, занимающую важное место в экономике страны - газовое хозяйство. Выбор данной отрасли в качестве объекта исследования придает особую актуальность теме, так как от деятельности предприятий газового хозяйства непосредственно зависят результаты деятельности абсолютного большинства др\ 111х прсдприя I in'i. а также условия жизни населения Российской Федерации. Нарастающие кризисные явления в тп-лпво-энергеI пческо.м комплексе страны. тр\днос111 ieii.10- и шер-1 оснабження во miioiii\ pei ионах обьектпино ipeo\ioi \скоренной разработки вопросов оптимизации управления газовым хозяйством. Успешное решение проблем совершенствования системы управления предприятиями газового хозяйства на базе разработки современных методологических и организационных принципов экономического анализа и его информационного обеспечения должно способствовать улучшению экономической, политической, социальной! и экологической обстановки в регионах России.

С переходом к рыночным отношениям возникла необходимость в новых для нашей экономики методических подходах к оценке как тактических, так и стратегических решений, учитывающих все многообразие происходящих перемен в деятельности практически всех хозяйствующих субъектов.

В последние годы происходят также значительные изменения в содержании информационной базы анализа: продолжается переход системы бухгалтерского учета на международные стандарты учета и отчетности, что требует пересмотра многих концептуальных вз! лядов о"! ечес I венных экономистов на вопросы формирования, движения и использования экономической информации в процессах управления предприятием.

Возникающие в ходе происходящих перемен в экономике страны проблемы по аналитическому обеспечению системы управлении предприятием требую i незамедли телыюто свое\* о решения не только на общетеоретическом уровне, но и применительно к специфике о цельных офаслси и предприятий.

Проблемам совсршенсiновация ме10Д0.101 ип научной' обоснования управленческих решении вестда уделялось большое внимание как со стороны зарубежных, так и отечественных ученых.

Общие теоретические вопросы ана.пп пческого обеспечения системы управления предприятиями нашли свое отражение в работах А.Ф. Аксененко. М.П. Ьакапова, (\Ь. Ьаршольц. .11. Гиляровской, I I.M. Заварихнна. В.Г>. Ивашкевича, ГВ. Кирьяновой. Ь.И. Майданчика, М.В. Мельник, В.Ф. Палия, В.И. Петровой. Р.С. Сайфулина, Я.В. Соколова, Н.Г. Чумаченко, А.Д. Шеремета и других, а также зарубежных авторов: X. Ьайера, Г. Бирмана. Вальтера, К. Друри, С. Шмидта. '3. Хелферта и других.

Система снабжения тазом потребителей включает в себя три основные стадии: добычу природно! о (производство сжиженно! о) таза, магистральный транспорт i аза и доставку сто непосредственным потребителям. Каждая из стадий обличается от других как организационно, 'так и технолен ически. ч'ю не позволяем использовать единую, универсальную для всей системы итюснабжс-ния методику экономического анализа.

В настоящее время наиболее .хороню изучены вопросы экономического анализа деятельности двух первых сладпй сислемы I азоснабжения - добычи и магистрального транспорта газа. Решению указанных вопросов посвящены работы А.Ф. Аксененко.

A.M. Эйдинова, Г.Н. Виноградова, З.А. Насинника, В.А. Воронова, А.В. Карповой, A.M. Гебояна и других ученых, занимающихся разработкой экономических проблем в газовой промышленности.

Вместе с тем, практически не рассматривались аналогичные вопросы, относящиеся к последней стадии системы газоснабжения, на которой производятся распределение газа внутри населенных пунктов и реализация его непосредственным потреби гелям. Так, например, В.В. Бармпн в работе, посвященной изучению организации анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий и организаций коммунального хозяйства, к котором) долгое время относилось и газовое хозяйство, методике анализа деятельности непосредственно предприятий газового хозяйства отвел немногим более двух страниц, где в качестве основного метода предлагает сравнение фактических и плановых затрат в разрезе калькуляционных статей себестоимости реализации газа [16, с. 81-84]. Такой анализ явно недостаточен, так как не дает возможности определить влияние факторов насебестоимость реализации газа и на эффективность деятельности предприятия газового хозяйства и выявить потенциальные резервы. Мало уделено внимания решению указанных вопросов и в других работах [141, 169 и др.]. К тому же все эти работы изданы достаточно давно и не учитывают особенностей работы предприятий в условиях рыночных отношений. Это существенно снижает возможности успешного поиска резервов повышения эффективности деятельности предприятий газового хозяйства, выполняющих работы на завершающей стадии системы газоснабжения.

Подобный подход не способствует комплексному аналитическому обеспечению управления всей системы газоснабжения в целом - от добычи газа до его доведения к непосредственным потребителям. Между тем мировой опыт свидетельствует о том, что наибольшая эффективность в этой сфере бизнеса достигается именно теми компаниями, которые комплексно реализуют все функции добычи, транспортировки, переработки газа и снабжения им потребителей (Бритишгаз, Рургаз и др.). В России же. а также и в других странах СНГ, исторически сложилась обособленность газодобывающпх. газотранспортирующих и газоснабжающих предприятий. К том\ же процессы приватизации и реструктуризации единой государственной системы газоснабжения привели к распаду централизованной системы управления этой отраслью и отсутствию заинтересованности в разработке общеотраслевых инструктивных материалов по методике и организации экономического анализа и его информационного обеспечения.

Работы по обслуживанию систем распределения природного и сжиженного газа внутри населенных пунктов и его реализацию непосредственным потребителям осуществляют предприятия газового хозяйства, которые в отличие от предприятий, добывающих и транспортирующих по магистральным газопроводам газ, в течение длительного времени не входили в состав газовой промышленности, а относились к коммунальному хозяйству. В настоящее время они вышли из состава коммунального хозяйства и осуществляют свою деятельность под эгидой ОАО "Росгази-фикация". Однако остались сходными многие черты и задачи деятельности предприятий газового и коммунального хозяйства. Так, главной задачей предприятий газового хозяйства, как и предприятий и организаций коммунального хозяйства, является создание в первую очередь максимальных удобств для населения, а основными чертами - зависимость объемов реализации газа or потребностей данного населенного пункта и, в ряде случаев, близлежащих пунктов; ограничение номенклатуры конечной продукции одним-двумя видами и другие. Вместе с тем, принадлежность предприятий газового хозяйства к системе газоснабжения обусловливает необходимость решения и такой специфичной для него задачи, как обеспечение надежности снабжения и безопасности пользования газом.

Наличие таких разнообразных по своему содержанию задач, стоящих перед предприятиями газового хозяйства, и условия ею деятельности требуют особого подхода к разработке методики экономического анализа, учитывающие особенности деятельности предприятий газового хозяйства, различия в технологических процессах снабжения природным и сжиженным газом, существенное влияние местных условий на эффективность работы этих предприятий.

Возросшая в связи с ускоренным развитием добычи газа и повышением затрат на всех стадиях системы газоснабжения важность и актуальность указанных проблем, а также недостаточное их изучение и отражение в экономической литературе применительно к предприятиям газового хозяйства предопределили выбор темы настоящей работы. Решение этих проблем имеет большое значение для совершенствования системы управления и улучшения организации экономической работы на предприятиях газового хозяйства и повышения на этой основе эффективности их деятельности.

Целью диссертационной работы является решение методологических, организационных и методических проблем аналитического обеспечения процессов создания, функционироваания и развития предприятий в современных условиях.

В соответствии с этим в диссертационной работе обоснована необходимость решения следующих задач: определить современные информационные потребности различных структур системы управления предприятием в аналитическом обеспечении и разработать методологические и организационные принципы формирования учетно-аналитической информации на предприятиях; разработать методологические, организационные и методические принципы анализа экономических показателей на пред-проектной стадии, при проектировании предприятий, их эксплуатации и дальнейшем развитии; разработать методику аналитического обеспечения выбора оптимальных параметров при проектировании технологических систем; решить методические вопросы применения экономического анализа при принятии управленческих решений тактического характера в процессе функционирования хозяйствующего субъекта; разработать методику обоснования выбора инвестиционной политики предприятий с учетом влияния неопределенности исходной информации и риска принятия неправильных стратегических решений.

Решение поставленных в диссертационной работе проблем способствует совершенствованию функционирования системы управления не только на предприятиях газового хозяйства, но и в других отраслях, так как многие из этих вопросов носят общий характер для теории и практики хозяйственной деятельности и развития большинства предприятий любых отраслей.

На защиту выносятся следующие предложения автора, вытекающие из основных результатов диссертационной работы и имеющие теоретическое и практическое значение для совершенствования аналитического обеспечения процессов создания, функционирования и развития предприятий: по улучшению информационной базы анализа важнейших показателей деятельности предприятий на основе разработки и внедрения методикиуправленческого учета, основных принципов организации первичного и бухгалтерского учета на предприятиях, упорядочения номенклатуры калькуляционных статей, более полно отражающих затраты, возникающие при выполнении основных функций этих предприятий, выбора калькуляционных единиц, соответствующих характеру объектов калькулирования себестоимости по отдельным этапам технологического процесса, определения наиболее целесообразных центров ответственности, а также мест возникновения затрат и доходов исходя из отраслевых особенностей; по применению при проектировании технологических систем распределения природного и сжиженного газа функционально-стоимостного анализа и методов оптимизации параметров этих систем для выявления резервов снижения себестоимости; по улучшению методики анализа важнейших показателей деятельности предприятий газового хозяйства по технико-экономическим факторам; по использованию разработанных в диссертации системы показателей для проведения сравнительного анализа деятельности предприятий и способов обеспечения сопоставимости сравниваемых показателей; по оценке эффективности инвестиционных проектов на основе экономического анализа с учетом влияния неопределенности исходной информации на выбор управленческих решений стратегического характера и риска ошибочных стратегических решений на предприятиях.

Теоретической и методологической основой проводимых исследований послужили труды отечественных и зарубежных экономистов по вопросам теории и практики экономического анализа деятельности предприятий, бухгалтерского учета, контроля, экономики, организации и технологии снабжения потребителей природным и сжиженным газом, действующие отечественные положения и международные стандарты по бухгалтерскому учету и отчетности. Привлекались отраслевые инструкции и рекомендации, материалы научно-технических конференций и совещаний, посвященных решению экономических проблем, нормативные и закон о дате л ь н ы е д о к у м е нт ы.

В процессе работы над темой применялись экономико-статистические методы обработки собранных материалов, разработаны частные показатели оценки эффективности деятельности предприятий газового хозяйства.

Исследования проводились на основе комплексного, системного подхода, был применен целый ряд таких приемов, как сравнение, группировки, элиминирование факторов, методы регрессионного и корреляционного анализа, экономико-математическое моделирование и другие.

Предметом исследования явились теоретико-методологические и прикладные проблемы аналитического обеспечения процессов создания, функционирования и развития предприятий в современных условиях.

В качестве объекта исследований были приняты предприятия газового хозяйства Российской Федерации. Анализ проводился по отрасли в целом и по отдельным предприятиям газового хозяйства Российской Федерации. В работе использованы данные оперативной, бухгалтерской и статистической отчетности предприятий газового хозяйства за ряд последних лет.

Научная новизна исследования заключается в постановке, теоретическом обосновании и решении комплекса проблем, связанных с совершенствованием методики и организации аналитического обеспечения процессов создания, функционирования и раз в и т и я п р е д п р и я т и i i: предложены важнейшие направления совершенствования информационно-аналитического обеспечения системы управления предприятиями на различных стадиях их жизненного цикла на основе изучения современных условий хозяйствования предприятий; научно обоснована роль экономического анализа в разработке и выборе рациональных управленческих решений тактического и стратегического характера в условиях развития рыночных отношений предприятий; предложены пути совершенствования информационной базы анализа деятельности предприятий на основе внесения необходимых изменений и дополнений в систему учета и отчетности и разработки методических и организационных принципов управленческого учета; разработана методика анализа влияния на экономические показатели деятельности предприятий важнейших параметров технологических систем, которая включает в себя применение на стадии проектирования методов оптимизации этих параметров и элементов функционально-стоимостного анализа; определены виды управленческих решений тактического характера, применяемые на предприятиях в современных условиях. и на этой основе разработана методика факторного анализа, дающая возможность выявить влияние определенной системы факторов на важнейшие экономические показатели; предложена методика применения сравнительного межхозяйственного анализа, учитывающая особенности устранения несопоставимостипоказателей, возникающей при их сравнении, при отраслевой обособленности предприятий; обоснованы пршщппы выбора наиболее целесообразных способов оценки эффективности инвестиционных проектов на основе экономического анализа с учетом влияния неопределенности исходной информации на выбор стратегических управленческих решений и предложены методы снижения риска неправильного выбора решения в условиях существования такой неопределенности.

Практическая значимость исследования заключается в том, что результаты проведенного исследования способствуют совершенствованию аналитического обеспечения системы управления предприятиями газового хозяйства на различных стадиях их развития. Разработанная в диссертации методика экономического анализа экспериментально проверена. Основные предложения автора по методике и организации экономического анализа напредпроектной и проектной стадиях создания как предприятий, так и технологических систем, для разработки и выбора управленческих решений тактического и стратегического характера, управленческого учета на предприятиях и в отдельных подразделениях и целый ряд других внедрены и практически используются на предприятиях газового хозяйства Российской Федерации для оценки результатов деятельности и выявления резервов повышения эффективности работы предприятий газового хозяйства, а также при подготовке студентов по экономическим специальностям.

Апробация работы. На базе диссертационных исследований разработаны под руководством и при участии автора, утверждены ОАО "Росгазификация" и направлены для практического применения на предприятия газового хозяйства Российской Федерации документы нормативного и рекомендательного характера по совершенствованию экономическою анализа, различных видов учета, организации и методам управления на предприятиях газового хозяйства.

Результаты исследований используются при чтении лекций по учебным курсам "Теория экономического анализа", "Управленческий экономический анализ", "Финансовый экономический анализ".

Отдельные результаты исследований докладывались на научно-технической конференции "Повышение эффективности и качества коммунально-бытового обслуживания на основе применения математических методов и средств вычислительной техники" (Уфа, 1980 г.), на международной научно-практической конференции "Бухгалтерский учет, экономический анализ, аудит: международные и отечественные стандарты и опыт" в Нижегородском государственном университете им. Н.И.Лобачевского (Нижний Новгород, 1998 г.), на научно-практической конференции "Социально-экономическое обеспечение качества продукции" в Саратовской государственной экономической академии (Саратов, 1995 г.), а также на ежегодных научно-технических конференциях Саратовского государственного социально-экономического университета и других.

На базе диссертационных исследований разработаны при участии и под руководством автора, утверждены ОАО "Росгази-фикация" и направлены для практического применения на предприятия газового хозяйства Российской Федерации (в том числе на долю автора приходится 47,2 п.л.):

Методические рекомендации по экономическому анализу деятельности газовых хозяйств;

Методические рекомендации по управленческому учету в газовых хозяйствах;

Инструкция по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (услуг) предприятий реализации газа;

Рекомендации по анализу хозяйственной деятельности газовых хозяйств;

Изменения к методическим рекомендациям по бухгалтерскому учету в предприятиях газового хозяйства;

Альбом форм первичной документации для газовых хозяйств;

Типовые стандарты предприятия для разработки комплексных систем управления качеством продукции (услуг) на предприятиях газового хозяйства (трестов, контор);

Методические рекомендации по первичному учету на предприятиях газового хозяйства;

Методические рекомендации по бухгалтерскому учету на предприятиях газового хозяйства;

Методические положения по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг) газовых хозяйств;

Рекомендации по проектированию и строительству систем газоснабжения малых и средних городов и населенных пунктов сельской местности;

Рекомендации по нормативному методу учета производственных затрат в газовом хозяйстве;

Положение об организации и проведении ремонта оборудования для наполнения и технического освидетельствования баллонов;

Рекомендации по развитию бригадной формы организации труда в газовом хозяйстве.

По теме диссертации автором опубликованы монографин и статьи общим объемом 41,5, в том числе автора - 37,4 п.л.

## Заключение диссертации по теме "Бухгалтерский учет, статистика", Исаев, Евгений Сергеевич

Предприятия газового хозяйства играют существенную роль в решении социальных, экономических, экологических за дач и их место в топливно-энергетическом хозяйстве страны определяется постоянно возрастающими объемами потребления природного и сжиженного газа населением, а также в промыш ленности, в сельском хозяйстве и других отраслях. Они являют ся промежуточным звеном между предприятиями, добы вающими (производящими) и транспортирующими газ, и газо потребителями. От работы предприятий газового хозяйства за висит дойдет ли газ до потребителей, так как основной их зада чей является обслуживание систем распределения природного и сжиженного газа, находящихся в городах и прочих населенных пунктах, что создает условия для бесперебойного снабжения и безопасного пользования газом.В то же время предприятия газового хозяйства в силу спе цифики своей деятельности даже в условиях рыночной эконо мики далеко не всегда могут самостоятельно решать многие хо зяйственные вопросы, поскольку находятся в зависимости от возможностей поставщиков и потребностей потребителей.Кроме того, непосредственное участие в решении важных соци альных задач определило то, что предприятия газового хо зяйства не могут управлять системой ценообразования, что приводит, как правило, к отрицательным результатам хозяй ственной деятельности с частичным возмещением убытков за счет средств бюджетов субъектов федерации.Такое положение обусловило особую роль и экономиче ского анализа в отрасли, который должен решать не только задачи поиска резервов улучшения экономических показателей, но также повышения качества обслуживания газопотребителей и дальнейшего развития систем распределения природного и сжиженного газа.Усиление потребности системы управления предприятиями газового хозяйства в аналитическом обеспечении обусловлено в настоящее время развитием в нашей стране рыночных отноше ний, предполагающих появление у руководи гелей предприятий повышенного внимания к решению экономических проблем тактического и стратегического характера, среди которых, в первую очередь, следует выделить такие, как стабильный рост эффективности хозяйственной деятельности, ориентация на по требности рынка, приоритет перспективного планирования и прогнозирования над текущим планированием, необходимость достаточно частой корректировки ранее намеченных задач и программ в зависимости от изменяющихся условий, учет су ществующей конкуренции, привлечение и использование инве стиций и другие. Наличие в условиях рыночных отношений разнообразных форм собственности и организационно правовых форм также изменило роль экономического анализа, который теперь должен быть подчинен интересам многочис ленных собственников. При этом современный экономический анализ не может осуществляться только в целом для всего пред приятия, его методика и организация должны предусматривать обязательное изучение эффективности деятельности отдельных подразделений в их взаимосвязи и взаимодействии. Причем хо зяйственные условия их совместной деятельности также в по следнее время претерпели изменения в результате появления но вых методов определения результатов работы каждого из них.что повлекло за собой внедрение прогрессивных форм стимули рования работников, системы внутренней информации, постро енной на данных управленческого учета, специфических спосо бов расчетов между подразделениями. При этом предприятие рассматривается как некая система, состоящая из взаимодей ствующих составных частей, имеющих общую цель. Такой под ход дает возможность рассматривать само предприятие и его деятельность комплексно, изучать каждый хозяйственный про цесс или ситуацию всесторонне во взаимодействии с другими хозяйственными процессами и ситуациями исходя из общих це лей и задач функционирования отдельных элементов системы, применять принципы программно-целевого управления пред приятием. Предприятия газового хозяйства также представляют собой определенную систему, имеющую достаточно выра женные, как отмечалось выще, отраслевые особенности в цели, задачах, технике, технологии, формировании основных эконо мических показателях и т.п.Специфика экономического анализа на предприятиях газо вого хозяйства проявляется и в особенностях формирования важнейших показателей в отрасли. Эти особенности связаны как с условиями ценообразования, так и с технологией, техни кой и прочими условиями деятельности предприятий газового хозяйства. По сложившейся традиции предприятия газового хо зяйства имеют непосредственную привязку к определенному на селенному пункту или группе населенных пунктов, объединен ных одним административным районом или областью. Это, од нако, далеко не всегда дает им возможность быть монополис тами на своей территории и, в то же время, ограничивает их по тенциал в конкурентной борьбе и с учетом независимого от них ценообразования приводит почти повсеместно к не рентабель ной работе.Исходя из специфики деятельности этих предприятий и за дач экономического анализа проведена работа по совершен ствованию его информационной базы. С этой целью создана система аналитических показателей, позволяющая правильно и наиболее полно оценить деятельность отдельных подразделений предприятий газового хозяйства, исходя прежде всего из видов выполняемььч ими работ. В качестве таких показателей предла гается использовать калькуляционные единицы, дающие воз можность определить удельные затраты, приходящиеся на спе циальные показатели объемов работ каждого подразделения.Для обоснованной оценки результатов деятельности всех под разделений предприятий газового хозяйства даны рекоменда ции по совершенствованию методики и организации управлен ческого учета на предприятиях газового хозяйства. В этих ре комендациях определены наиболее целесообразные для пред приятий газового хозяйства центры возникновения расходов и доходов, выделены основные этапы внедрения управленческого учета, раскрыты возможности применения существующего ти пичного документооборота в качестве информационного пото ка о результатах деятельности отдельных подразделений пред приятий газового хозяйства и приведены варианты составления отчетности подразделений в зависимости от потребностей си стемы управления в том или ином объеме и характере инфор мации. Особое внимание уделено применению в управлен ческом учете как имеющейся на предприятии, так и вновь раз работанной нормативной базы, ориентирующейся на потреб ности управленческого учета. Проведенная работа по изучению существующей информационной базы на предприятиях газово го хозяйства способствовала разработке и других нововведе ний, например, по созданию единой методики планирования, учета икалькулирования себестоимости в отрасли, по примене нию форм первичной документации, позволяющих получить требуемую для качественного управления информацию.Основы успешной работы предприятий газового хозяйства закладываются на самых ранних стадиях их создания - при про ектировании систем распределения природного и сжиженного газа. Поэтому выбору оптимальных параметров этих систем должно уделяться особое внимание. Такой выбор обеспечивает ся применением экономико-математических методов и разра боткой специальных аналитических способов оценки технико экономических характеристик отдельных составных частей каждой системы. В диссертации прежде всего определен общий подход к решению оптимизационных задач применительно к системам распределения природного и сжиженного газа. При этом указано на необходимость использования укрупненных технико-экономических показателей для создания экономико математических моделей, подлежащих оптимизации, а также важнейшие критерии выбора наилучшего варианта. Предло женные модели дают возможность найти зависимость затрат на создание и эксплуатацию систем распределения природного и сжиженного газа от основных параметров этих систем. В работе определены такие параметры, найдены зависимости затрат от них и предложена методика оптимизации этих параметров, спо собствующая снижению расходов на создание и эксплуатацию систем распределения природного и сжиженного газа. Целесо образно также для решения этих задач применение функционально-стоимостного анализа, который дает возможность но вого подхода к обоснованию необходимости создания и состава того или иного объекта. Однако следует учитывать при этом, что применение функционально-стоимостного анализа в дан ной отрасли имеет свои особенности, обусловленные специфи кой проектирования и функционирования систем распределения природного и сжиженного raui. 3ia специфика обусловливает необходимость учитывать индивидуальный характер каждой проектируемой системы распределения природного и сжи женного газа в отдельных населенных пунктах и возможность применения функционально-стоимостного анализа для улучше ния технико-экономических показателей как самой системы в целом, так и отдельно для каждой ее составной части. Не пред ставляет также особых трудностей определение стоимости основных функций данных систем, так как они достаточно жестко связаны с наличием отдельных элементов в системе и могут быть приравнены к стоимости каждого из этих элемен тов.Имеет важное значение применение экономического анали за и в текущей деятельности предприятий газового хозяйства для выработки и принятия управленческих решений тактиче ского характера. Такими решениями могут быть и рациональ ное распределение газа между потребителями (в условиях дефи цита), и текущее регулирование хозяйственной деятельности для получения максимальной прибыли (или минимальных убыт ков), и другие. Повышение эффективности текущей деятель ности предприятий газового хозяйства базируется прежде всего на поиске внутрихозяйственных резервов, основанном на ана лизе влияния на экономические показатели технико-экономических факторов и применении сравнительного межхозяйствен ного анализа. Методика факторного анализа показателей дея тельности предприятий газового хозяйства строится на функ циональном подходе изучения влияния отдельных факторов, что позволило глубже изучить возможные причины негативных изменений экономических показателей. Поскольку на экономи ческие показатели предприятий газового хозяйства влияют спе цифические факторы, го были определен!,! i! систематизирова ны и предложены формулы JVIH расчета влияния каждого из них. Разработка методики сравнительного межхозяйственного анализа предусматривала, в первую очередь, создание способов устранения несопоставимости сравниваемых показателей, в основе которой лежит выбор наиболее подходящих группиро вочных признаков для различных предприятий газового хо зяйства. С этой целью выявлены основные причины несопоста вимости сравниваемых в отрасли показателей, к которым отно сятся, в первую очередь, географическое положение предприя тий газового хозяйства на территории России, объемы выпол няемых работ и реализуемого газа, соотношение объемов реа лизации природного и сжиженного газа. На основе этих приз наков составлены группы предприятий газового хозяйства для проведения сравнений, однородность которых проверена мето дами математической статистики. Рассмотрение фактических данных ряда предприятий газового хозяйства дало возмож ность установить какие основные причины влияют на различия в уровне важнейших экономических показателей разных пред приятий. Разработанная методика сравнительного анализа по зволила сопоставить показатели деятельности предприятий га зового хозяйства и выявить основные причины различий, которыми являются как неодинаковое организационно-техническое развитие предприятий газового хозяйства, объемы выполняе мых работ, расположение предприятий, так и длительность экс плуатации основных фондов, степень газификации сельских на селенных пунктов, соотношение количества газовых приборов различных типов и другие. Выделение из указанных причин различий тех, которые могут бьпь устранены предприятиями газового хозяйства, дает возможность разработать действенные меры по повышению эффективности деятельности этих пред приятий.Стратегическое управление предприятиями газового хо зяйства в современных условиях требует разработки и примене ния методов оценки эффективности инвестиционных проектов.В основе таких методов лежит необходимость выбора наиболее эффективного направления использования денежных средств для развития предприятия в будущем исходя из существующих возможностей. При этом следует учитывать вероятные измене ния как стоимости вложенных средств, так и ожидаемой эффек тивности. Анализ инвестиционных проектов преполагает срав нение различных вариантов инвестирования средств с целью получения, как правило, максимальной суммы прибыли. Срав нение вариантов означает, в данном случае, оценку эффектив ности вложения средств в проекты, имеющие стратегическое значение. Для этого произведен выбор показателей эффектив ности, пригодных для правильной оценки выгодности того или иного проекта и методов их расчета. Приведено обоснование целесообразности применения динамических методов, дающих возможность учесть вероятность изменения стоимости денеж ных средств. С этой целью целесообразно исследовать возможное влияние неопределенности исходной информации на буду щие изменения значений экономических показателей при нару шении условий функционирования объектов инвестирования или наступлении других негативных последствий. В то же вре мя отмечено, что при наличии некоторого количества вариан тов, предусматривающих близкие по значениям экономические показатели, влияние неопределенности на конечные результаты инвестиционного проекта в значительной мере снижае7ся. По этому определены основные задачи, которые возникают в про цессе поиска и принятия управленческих решений стратегиче ского характера в условиях неопределенности исходной инфор мации и с учетом этих задач произведен выбор методов иссле дования неопределенности. Кроме того, указаны основные кри терии выбора варианта развития экономической системы в условиях неопределенносит. При этом учитывалось то, что не определенность исходной информации тесно связана с риском неправильного выбора стратегического управленческого реше ния, приводящего к потере или недостаточной окупаемости ра нее вложенных средств. Такой риск рассмотрен как хозяйствен ный, присущий практически всем предприятиям в связи с одно временным и разнонаправленным действием многочисленных факторов. Для устранения такого риска возможно создание различных страховых резервов, размер которых может зависеть от степени неопределенности исходной информации, вероят ности возникновения ущерба от вложенных средств и его вели чины. Количественная оценка хозяйственного риска позволяет определить его экономические пределы и связана, как правило, с размером возможного ущерба или снижения ожидаемой сум мы прибыли от какого-либо мероприятия (вложения средств).Анализ хозяйственного риска предполагает изучение его влия ния на основные экономические показатели деятельности пред приятия. Изучение применяющихся при анализе хозяйственного риска методов показало, что при всем их различии они направ лены прежде всего на определение того, как трансформируются показатели эффективности при изменении в возможных преде лах каждого из потенциальных факторов. Рассмотрены также потенциальные способы снижения страховых запасов, созда ваемых при ожидаемом хозяйственном риске.

## Список литературы диссертационного исследования доктор экономических наук Исаев, Евгений Сергеевич, 2001 год

1. Авраменко С. Новые формы инвестиций в условиях переходной экономики. // Экономист.- 1999, № 3, с. 92.

2. Айвазян С.А. Классификация многомерных наблюдений.- М.: Статистика, 1974.

3. Аксененко А.Ф. Информационное обеспечение экономического анализа.- М.: Финансы, 1978,- 80 с.

4. Аксененко А.Ф., Воронов В.А., Виноградов Г.Н. Вопросы организации планирования, учета и калькулирования себестоимости в добыче, транспорте и переработке газа. // Экономика газовой промышленности.- 1973, № 1/1, с. 37-69.

5. Аксененко А.Ф., Эйдинов A.M., Карпова А.В. О совершенствовании планирования и калькулирования себестоимости в газовой промышленности. // Экономика газовой промышленности.- 1974, № 12, с. 3-12.

6. Ананькина Е.А., Данилочкина Н.Г. Управление затратами.- М.: "Изд-во ПРИОР", ИВАНКО Аналитик, 1998.- 64 с.

7. Анташов В.А., Уварова Г.В. Экономический советник менеджера.- Минск: Финансы, учет, аудит, 1996.

8. Аукуционек С. Капитальные вложения промышленных предприятий. // Вопросы экономики.- 1998, № 8, с. 136.

9. Афанасьев Э.В., Ярошенко В.Н. Эффективность информационного обеспечения управления.- М.: Экономика, 1987.-111с.

10. Байер X., Вальтер Э. Экономический анализ на социалистическом предприятии / Пер с нем.- М.: Экономика, 1979. -256 с.

11. Бакаев А.С., Шнейдман JI.3. Современная постановка Бухгалтерского учета на предприятии. // Бухгалтерский учет,-1992, №10, 11, 12.

12. Баканов М.И., Шеремет А.Д. Теория экономического анализа: Учебник.- 4-е изд., доп. и перераб.-М.: Финансы и статистика. 2000.- 416 с.

13. Баканов М.И., Чернов В.А. Анализ коммерческого риска. //Бухгалтерский учет.- 1993, № 12.

14. Балан В.А. Экономико-математические модели производительности труда.- М.: Наука, 1979.

15. Банди Б. Основы линейного программирования / Пер. с англ.- М.: Радио и связь, 1989.

16. Бармин В.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности коммунальных предприятий,- М.: Финансы, 1976.- 143 с.

17. Барташев JI.B. Технико-экономические расчеты при проектировании и производстве машин.- М.: Машиностроение, 1968.-352 с.

18. Барташев JI.B. Конструктор и экономика.- М.: Экономика, 1977.- 223 с.

19. Безлюдов А.И. Повышение эффективности управления жилищно-коммунальным хозяйством.- Минск: Беларусь, 1979.159 с.

20. Бернстайн JI.A. Анализ финансовой отчетности: теория, практика и интерпретация: Пер. с англ. / Науч. ред. перевода чл.-корюАН И.И. Елисеева; Гл. ред. серии проф. Я.В. Соколов.-М.: Финансы и статистика, 1996.

21. Берхман Е.И. Экономика систем газоснабжения.- JL: Недра, 1975.- 375 с.

22. Бешелев С.Д., Гурвич Ф.Г. Математико-статистические методы экспертных оценок.- М.: Статистика, 1980.- 263 с.

23. Бим А.С. Реформа хозяйственного управления: задачи, опыт, проблемы.- М.: Наука, 1989.- 199 с.

24. Бирман Г., Шмидт С. Экономический анализ инвестиционных проектов / Пер. с англ. под ред. Л.П. Белых.- М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1997,- 631 с.

25. Бортник Н.А. Первичный учет в автоматизированных комплексах,- М.: Финансы п статистика, 1991.

26. Бро Г.Г., Шнайдерман Л.М. Математические методы # экономического анализа на предприятии.- М.: Экономика, 1976.

27. Бухгалтерский учет, экономический анализ, аудит: международные и отечественные исследования, стандарты, опыт/ Сборник научных трудов. В 2-х частях.- Н. Новгород: ННГУ, 1998,-614 с.

28. Вагин В.Н. Дедукция и обобщение в системах принятия решений.- М.: Наука, 1988.- 380 с.

29. Ванник В.Н. Восстановление зависимостей по эмпирическим данным.- М.: Наука, 1979.

30. Варламова А. Конкуренция: комментарий к Закону. // РИСК.- 1996, №10 -12, с. 76.Л

31. Василишен Э. Минимальные резервные требования: макро- и микроэкономические аспекты. II Вопросы экономики.-1995, № 11, с. 102.

32. Велленройтер X. Функционально-стоимостный анализ в рационализации производства.- М.: Экономика, 1984.- 112 с.

33. Венделин А.Г. Процесс принятия решений.- Таллин: "Валгус", 1973.-216 с.

34. Венецкий И.Г., Венецкая В.И. Основные математико-статистические понятия и формулы в экономическом анализе. -М.: Статистика, 1979.- 447 с.

35. Ветров А.А., Ломовацкий Г.И. Дисперсионный анализ в экономике.- М.: Статистика, 1975.- 120 с.

36. Виноградов Г.Н. Методика определения влияния технико-экономических факторов на себестоимость добычи газа и конденсата. // Экономика, организация и управление в газовой промышленности.- 1971, № 9, с. 3-9.

37. Влчек Р. Функционально-стоимостной анализ в управлении. Сокр. пер. с чешек.- М.: Экономика, 1986.- 176 с.

38. Водачек Л. Управление производством в объединении: (Интегрированный подход). Сокр. пер. с чешек.- М.: Экономика, 1985.- 168с.

39. Волков М.И., Грачева М.В. Оценка долгосрочных инвестиционных решений. // Самоучитель бухгалтера и аудитора.-1995 г.-№4.

40. Воропаев Ю.Н. Риски, присущие бизнесу. //Бухгалтерский учет.- 1995 г.- № 4, с. 29,30.

41. Всемирная история экономической мысли, т. 1.- / Под ред. В.Н. Черковца.- М.: Мысль, 1987.- 606 с.

42. Всемирная история экономической мысли, т. 2,- / Под ред. В.Н. Черковца,- М.: Мысль, 1988.- 574 с.

43. Всемирная история экономической мысли, т. 6, кн. 1,/ Под ред. В.Н. Черковца.- М.: Мысль, 1997.- 782 с.

44. Гарляускас А.И., Алихашкин Я.И., Вассерман В.О. Методические вопросы оптимального уровня надежности и резервирования Единой газоснабжающей системы. //Экономика газовой промышленности.- 1973, № 1/1, с. 70-90.

45. Гебоян A.M. Анализ и планирование себестоимости транспорта газа по элементам и технико-экономическим факторам.- М.: ВНИИЭгазпром, 1970.- 35 с.

46. Гиляровская J1.T., Ендовицкий Д.А. Моделирование в стратегическом планировании долгосрочных инвестиций. // Финансы.- 1997, №8, с. 53.

47. Гиляровская Л.Т., Ендовицкий Д.А. Регулирование риска в долгосрочном инвестировании. //Бухгалтерский учет.-1996, № 12.

48. Гитман Л.Дж., Джонк М.Д. Основы инвестирования Ф / Пер. с англ.- М.: Дело, 1997.- 1008 с.

49. Глазунов В.Н. Критерии оценки инвестиционной привлекательности проектов. // Финансы.- 1997, № 12, с. 59.

50. Гольцман Л.Н., Федулова Л.А. Экономика коммунальных предприятий и расчетные цены,- М.: Экономика, 1969. -126 с.

51. Государственное регулирование экономики в современных условиях, т. 1.- М.: ИЭ, 1997.- 243 с.

52. Государственное регулирование экономики в современных условиях, т. 2.- М.: ИЭ, 1997.- 231 с.

53. Гранберг А.Г. Моделирование социалистической экономики.- М.: Экономика, 1988.

54. Громов Г.Р. Автоформализация профессиональных знаний. //Микропроцессорные средства и системы.- 1986, № 3, с. 80-91.

55. Давыдов С.Б. Риск в аудите и бухгалтерском учете. //Бухгалтерский учет.- 1997, № 5.

56. Длин A.M. Факторный анализ в производстве.- М.: Статистика, 1975.

57. Друри К. Введение в управленческий и производственный учет: Пер. с англ.- М.: Аудит, 1994.- 557 с.

58. Ендовицкий Д. Понятийный аппарат при анализе долгосрочных инвестиций. // Аудитор.- 1999, № 5, с. 38.

59. Жеребин В.М., Романов А.Н., Одинцов Б.Е. Автоматизация проектирования экономических информационных систем.- М.: Наука, 1988.- 176 с.

60. Жигло А.Н. Расчет ставок дисконта и оценка риска. //Бухгалтерский учет.- 1996 г.- № 6.

61. Западная Европа: парадоксы регулирования.- / Отв. ред. В.Н.Шенаев, В.И. Кузнецов.- М.: Мысль, 1988,- 246 с.

62. Иванов И.Т., Орлова Р.И., Розенберг С.В. Экономика коммунального хозяйства.- М.: Стройиздат, 1979,- 221 с.

63. Иванус Н.И., Шапиро JI.E. Вопросы организации межзаводского анализа. // Бухгалтерский учет.- 1983, № 3, с. 19-21.

64. Ивашкевич В.Б. Контроллинг сущность и назначение. //Бухгалтерский учет.-1991, № 7.

65. Ильина Е.Н., Уткина Л.Д. Экономическая эффективность использования природного газа.- М.: Недра, 1978.- 165 с.

66. Имитационное моделирование в оперативном управлении производством / Н.А. Саломатин, Г.В. Беляев, В.Ф. Петро-ченко, Е.В. Прошлякова.- М.: Машиностроение, 1984.- 208 с.

67. Инвестиционное проектирование. Практическое руководство / Под ред. Шумилина С.И.- М.: Финстатинформ, 1995.228 с.

68. Инвестиционно-финансовый портфель (Книга инвестиционного менеджера. Книга финансового посредника).- /Отв. ред. Рубин Ю.Б., Солдаткин И.В. М.: "Соминтэк", 1993. -752 с.

69. Инструкция по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (услуг) предприятий реализации газа.- Саратов: Гипрониигаз, 1980.- 58 с.

70. Ипатов М.И., Проскуряков А.В., Семенов В.М. Снижение себестоимости машин.- М.: Машиностроение, 1978.- 254 с.

71. Казакевич Д.М. Экономические методы в управлении.-/Отв. ред. А.Г. Аганбегян.- 2-е изд., перераб. и доп.- Новосибирск: Наука, 1992,- 359 с.

72. Казимов К.Г. Основы газового хозяйства.- М.: Высшая школа, 1981.- 320 с.

73. Карасев А.И. и др. Математические методы и модели в планировании.- М.: Экономика, 1987.- 241 с.

74. Карпова Т.П. Основы управленческого учета.- М.: ИНФРА-М, 1997.-37 с.

75. Кенуй М.Г. Быстрые статистические вычисления. Упрощенные методы оценивания и проверки: Справочник / Пер. с англ.- М.: Статистика, 1979.- 69 с.

76. Ковалев В.В. Модели анализа и прогнозирования источников финансирования. //Бухгалтерский учет.- 1995, № 7.

77. Ковалев В.В. Финансовый анализ: Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности.- М.: Финансы и статистика, 1995.- 432 с.

78. Ковалев В.В. Эволюция финансового анализа. //Бухгалтерский учет.- 1996, № 5.

79. Ковбасюк М.Р., Горбунова Л.И., Ковалев А.И. Анализ эффективности использования производственных ресурсов.- М.: Финансы и статистика, 1985.- 136 с.

80. Ковина М.Б., Майданчик Б.И. Внутриотраслевой анализ эффективности работы предприятий и объединений.- М.: Финансы, 1977.

81. Козлов В.А. Электроснабжение городов.- JL: Энергия, 1977,- 280 с.

82. Козлова О.В. Румянцева З.П. Интенсификация управления производством.- М.: Экономика, 1984,- 192 с.

83. Коптелова И.Н., Павлюк Ф.А., Карпова М.А. Технико-экономические показатели систем газоснабжения городов и сел/ Науч.-экон. обзор.- М.: ВНИИЭгазпром, 1973.- 40 с.

84. Кортунов А.К. Газовая промышленность СССР.- М.: Недра, 1967.- 323 с.

85. Котфер Ф. Основы маркетинга / Пер. с англ.- М.: Прогресс, 1990.- 736 с.

86. Кравченко Н. Инвестиционный процесс на предприятии.//ЭКО.- 1997, № 12, с. 67.

87. Крейнина М.Н. Анализ финансового состояния и инвестиционной привлекательности акционерных обществ в промышленности, строительстве, торговле.- М.: АО "ДИС", "МВ-Центр", 1994.- 256 с.

88. Крылов В.Ф. Сравнительный анализ деятельности предприятий.- М.: Финансы и статистика, 1981.- 72 с.

89. Ламыкин А.И., Мамий И.П. Финансовый механизм государственного регулирования национальной экономики.- М.: Изд-во АО "Диалог-МГУ", 1997.- 129 с.

90. Ланцов В.М. Очерки о зарубежном опыте государственного управления экономикой.- Казань: Новое знание, 1997.- 115 с.

91. Ластовецкий В.Е. Учет затрат по факторам производства и центрам ответственности.- М.: Финансы и статистика, 1988.- 165 с.

92. Леонтьев В.В. Экономические эссе: теории, исследования, факты и политика.- М.: Политиздат, 1990.- 414 с.

93. Либерман Л.В. Бухгалтерский учет и прогнозирование. //Бухгалтерский учет,- 1990. № 4, с. 6-10.

94. Лимитовский М.А. Основы оценки инвестиционных и финансовых решений.- М.: ТОО ИКК "Дека". 1997,- 184 с.

95. Линев В.П. Пути повышения эффективности работы предприятий газового хозяйства.- М.: ЦБНТИ, 1979.- 36 с.

96. Липкин М.И. О применении теории вероятностей и математической статистики в экономических исследованиях. // Вестник статистики.- 1986, № 12, с. 17 28.

97. Лотов А.В. Введение в экономико-математическое моделирование.-М.: Наука, 1984.

98. Лукасевич И.Я. Методы анализа рисков инвестиционных проектов. // Финансы.- 1998, № 9, с. 59.

99. Лукашин Ю.П. Адаптивные методы краткосрочного прогнозирования.- М.: Статистика, 1979.

100. Луцкая Е.Е. Государственное регулирование монополии и конкуренции в промышленно развитых странах. М.: ИНИОН, 1992.- 38 с.

101. Майданчик Б.И. Область ФСА будет расширяться. // ЭКО.- 1981, №6, с. 44-50.

102. Майданчик Б.И. Сравнительный экономический анализ в машиностроении,- М.: Машиностроение, 1973.- 240 с.

103. Майданчик Б.И. Статистические методы и их использование в экономическом анализе и управлении.- М.: Машиностроение, 1970.- 58 с.

104. Майданчик Б.И., Карпунин М.Г., Любинецкий Я.Г. Анализ и обоснование управленческих решений.- М.: Финансы и статистика, 1991.

105. Майер Э. Контроллинг как система мышления и управления /Пер. с нем.- М.: Финансы и статистика, 1992.- 96 с.

106. Макаров А.А., Макарова А.С., Зейлагер А.И. Исследование зоны неопределенности оптимального развития сложных экономических систем,- Экономика и математические методы, 1970, т.У1, с. 349-564.

107. Макаров А.А., Мелентьев Л.А. Методы исследования и оптимизация энергетического хозяйства.- Новосибирск: Наука, 1973.-274 с.

108. Макконнелл К., Брю С. Экономикс: Принципы, проблемы и политика, т.1.- М.: Республика, 1993.- 399 с.

109. Макконнелл К., Брю С. Экономикс: Принципы, проблемы и политика, т.2.- М.: Республика, 1993.- 400 с.

110. Малахов С. Некоторые аспекты теории несовершенного конкурентного равновесия. // Вопросы экономики.- 1996, №10, с. 89.

111. Мансухани Г.Р. Золотое правило инвестирования. Пер. с англ.- М.: "Церик-ПЭЛ", 1994.- 93 с.

112. Маркс К., Энгельс Ф. Полн. собр. соч., т. 23, 26.

113. Мартынов А. Государственное регулирование рынка капитала. // Экономист.- 1996, № 1, с. 27.

114. Математические методы в планировании отраслей и предприятий.- / Под ред. Попова И.Г.- М.: Экономика, 1981.

115. Математические методы анализа экономики.- /Под ред. Боярского А.Я.- М.: Экономика, 1983.

116. Медников В.В., Маховикова Г.А. Экономические теории и экономическая политика зарубежных стран: Учебное пособие. ч. 1.- М.: Экономика и финансы, 1994,- 83 с.

117. Медников В.В., Маховикова Г.А. Экономические теории и экономическая политика зарубежных стран: Учебное пособие. ч. 2.- М.: Экономика и финансы, 1994,- 111с.

118. Мейер Д. Теория реляционных баз данных.- М.: Мир, 1987.- 597 с.

119. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента: Пер. с англ.- М.: Дело, 1992.- 702 с.

120. Методика экономического анализа деятельности производственного объединения.- /Под ред. А.И. Бужинского, А.Д. Шеремета.- М.: Финансы, 1978.- 224 с.

121. Методические положения по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг) газовых хозяйств.- Саратов: Гипрониигаз, 1998.- 30 с.

122. Методические рекомендации по управленческому учету в газовых хозяйствах.- Саратов: Гипрониигаз, 1998.- 33 с.

123. Методические указания к разработке государственных планов развития народного хозяйства СССР.- М.: Экономика, 1974.- 791 с.

124. Методические указания к разработке государственных планов экономического и социального развития СССР.- М.: Экономика, 1980.- 776 с.

125. Методологические проблемы перспективного планирования.-/Под ред. В.Ю. Будавея.- М.: Экономика, 1978.- 207 с.

126. Милитеев Д.Н. Совершенствование методов анализа технико-экономических показателей предприятий жилищно-коммунального хозяйства,- / Науч. труды АКХ.- М.: ОНТИ АКХ, 1980, с. 55-64.

127. Милюков А. Мировой опыт регулирования экономики.//Плановое хозяйство.- 1991, № 1,с. 121.

128. Миронов И. Локализация экономических рисков. // Вопросы экономики.- 1999, № 4, с. 127.

129. Многоуровневые модели перспективного планирования (внутренние и внешние связи отраслевых систем).- / Под ред. A.M. Алексеева.- М.: Экономика, 1978.- 224 с.

130. Моделирование и измерение процессов экономического развития в условиях неопределенности /Сб. науч. тр. НИИ системных исследований.- М.: 1989, вып. 8.

131. Морозов А.Г. Макроэкономическая политика. // ЭКО,- 1996, №10, с. 42.

132. Насинник З.А. Прогнозирование себестоимости добычи нефти и попутного газа.- М.: Недра, 1975.- 128 с.

133. Нешев С. Государственное регулирование конкуренции в переходный период. // Проблемы теории и практики управления.- 1996, № 3, с. 50.

134. Нидлз Б., Андерсон X., Колдуэлл Д. Принципы бухгалтерского учета: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Соколова.- М.: Финансы и статистика, 1993.- 496 с.

135. Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Управленческий учет.-М.: "УРСС", 1997.- 368 с.

136. Николаева С.А. Управленческий учет: проблемы адаптации к российской теории и практике. //Бухгалтерский учет.-1996, № 1, с. 16-21.

137. Ноздрев Н. Практические модели оценки эффективности инвестиционной деятельности. // Финансовый бизнес.-1999, № 4, с 46.

138. Овсянников О.А. Анализ и проектирование процессов управления.- М.: МИУ, 1979.- 83 с.

139. Окунь Я. Факторный анализ /Пер. с польск. Г.З. Давидовича.- М.: Статистика, 1974.

140. Олейников Е.А. Особенности проведения ФСА на стадии НИОКР. // ЭКО.- 1981, № 6, с.37-39.

141. Осипова Г.А., Голик В.Г., Рытова E.JI. Экономика, организация и планирование газового хозяйства,- М.: Стройиз-дат, 1975.- 271 с.

142. Основные положения по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции на промышленных предприятиях.- М.: Прейскурантиздат, 1970,- 128 с.

143. Палий В.Ф. Новая бухгалтерская отчетность. Содержание методик анализа.- М.: Контроллинг, 1991.- 64 с.

144. Папава В. Роль государства в современной экономической системе. // Вопросы экономики.- 1995, № 11, с.ЗЗ.

145. Перминов С.В. Имитационное моделирование процессов управления в экономике.- Новосибирск: Наука, 1981.

146. Петрова В.И. Системный анализ прибыли (на примере промышленных объединений).- М.: Финансы, 1978.- 144 с.

147. Плюта В. Сравнительный многомерный анализ в эко-нометрическом моделировании/ Пер. с польск. В.В. Иванова.-М.: Финансы и статистика, 1989.- 175 с.

148. Поляков С.Ю., Яковлев Ю.М. Об оценке рисков инвестиционных проектов. //Бухгалтерский учет.- 1996, № 8.

149. Попов Г.Х. Эффективность управления.- М.: Экономика, 1985.- 336 с.

150. Портфель конкуренции и управления финансами (Книга конкурента. Книга финансового менеджера. Книга антикризисного управляющего.- М.: "СОМИНТЭК", 1996.- 736 с.

151. Прейскурант № 04-03, Оптовые цены промышленности и предприятий на газ естественный, искусственный, нефтепереработки и продукты газоперерабатывающих заводов.- М.: Прейскурантиздат, 1980.-24 с.

152. Принятие финансовых решений в управлении бизнесом: концепции, задачи, ситуации: Учебник //В.Н. Вяткин, Д.Д. Хэммптон, А.Ю. Казак.- Москва-Екатеринбург: ЗАО "Издательский дом "ЯВА", 1998.- 256 с.

153. Прохоцкий Г.Т. Сравнительный анализ резервов снижения себестоимости продукции машиностроения.- Минск: Вышейшая школа, 1977.- 176 с.

154. Пушкарь М.С. Бухгалтерский учет в системе управления.- М.: Финансы и статистика, 1991,- 176 с.

155. Рабочая книга по прогнозированию.- М.: Мысль, 1982.-430 с.

156. Райан Б. Стратегический учет для руководителя /Пер. с англ. под ред. В.А. Микрюкова.- М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998.616 с.

157. Рекомендации по оптимизации систем снабжения сжиженным газом.- Саратов: Гипрониигаз, 1972,- 33 с.

158. Рекомендации по совершенствованию текущего планирования производственно-хозяйственной деятельности газовых хозяйств.- Саратов: Гипрониигаз, 1975.- 120 с.

159. Рожнов B.C. Информационное обеспечение хозяйственной деятельности предприятия.- М.: Финансы и статистика, 1987.- 144 с.

160. Розенберг С.В. Статистика коммунального хозяйства.-М.: Стройиздат, 1979,- 176 с.

161. Ромакин М.И. Математический аппарат оптимизационных задач.- М.: Статистика, 1975.- 112 с.

162. Руководство по расчету городских газовых сетей на ЭВМ.- Саратов: Гипрониигаз, 1978.- 106 с.

163. Сайфулин Р.С. Экономико-математические методы в анализе хозяйственной деятельности.- М.: Финансы, 1978.- 64 с.

164. Севостьянова Т.С., Уланов В.Л., Грудина Г.П. Организация экономического анализа на предприятиях нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности.- М.: ЦНИИТЭНЕФТЕХИМ, 1980.- 32 с.

165. Севрук В.Т. Анализ уровня рисков. //Бухгалтерский учет.- 1993, №4.

166. Семенюта В., Киринюк А. Конкуренция и социальная справедливость. // Экономические науки.- 1991, № 8, с. 72.

167. Сердюкова И.Д. Методы анализа финансовых рисков. //Бухгалтерский учет.- 1996, № 6.

168. Сиськов В.И. Корреляционный анализ в экономических исследованиях.- М.: Статистика, 1975.- 168 с.

169. Смирнов В.А. Экономика, организация и планирование газового хозяйства.- М.: Стройиздат, 1967.- 167 с.

170. Совершенствование планирования на промышленных предприятиях и в объединениях.- /Под ред. С.Е. Каменицера.-М.: Экономика, 1976,- 198 с.

171. Современные экономические теории Запада: Учебное пособие.- / Под ред. А.Н. Марковой.- М.: АО "Финстатин-форм'\ 1996.-91 с.

172. Стефанов Н., Симеонова К., Костов К., Качаунов С. Программно-целевой подход в управлении: теория и практика/ Пер. с болг.- М.: Прогресс, 1975.- 198 с.

173. Стоимостные рычаги повышения эффективности производства,- /Под ред. М.С. Атлас, Г.М. Сорокина, В.В. Щербакова.- М.: Экономика, 1977,- 207 с.

174. Студенцов В.Г. Государственное предпринимательство: теория и практика. // Общество и экономика.- 1997, № 3/4, с.26.

175. Стуков С.А. Функционально-стоимостный анализ -важный инструмент совершенствования производства. //Экономика промышленности и организация производства.-1973, №1, с. 149-154.

176. Сульповар Л.Б., Маннапов Р.Г. Менеджмент: наука и искусство управления бизнесом.- Тольятти: Современник, 1992.146 с.

177. Типовая методика разработки техпромфинплана производственного объединения (комбината), предприятия.- М.: Экономика, 1979.- 448 с.

178. Ткач В.И., Ткач М.В. Управленческий учет: международный опыт.- М.: Финансы и статистика, 1994.- 144 с.

179. Указания по заполнению форм калькуляций себестоимости продукции (услуг) электростанций и городских электросетей, газовых хозяйств, гостиниц и предприятий по домовой очистке.- М.: Минкомхоз РСФСР, 1961,- 26 с.

180. Управленческий учет.- / Под ред. В.Ф. Палия и Р. Ван-дер Вила.- М.: Инфра, 1997,- 35 с.

181. Уралов Д.И. Учет затрат по сферам деятельности.- М.: Финансы и статистика, 1991,- 174 с.

182. Уткин Э.А. Управление фирмой.- М.: "Акалис", 1996.-516с.

183. Факторный анализ прибыли предприятий и объединений (Типовая методика).- М.: Финансы, 1976,- 70 с.

184. Финансовый менеджмент: Теория и практика: Учебник / Под ред. Е.С. Стояновой.- М.: Перспектива, 1999.- 656 с.

185. Фурман И.Я. Экономика магистрального транспорта газа.- М.: Недра, 1978.- 271 с.

186. Федотов В.Н., Базилевич Л.А. Методы управления машиностроительным предприятием (объединением).- Л.: Машиностроение, 1983.- 215 с.

187. Хайек Ф. Конкуренция как процедура открытия. // МЭМО.- 1989, №12, с. 10.

188. Хандога Т.П. Определение оптимальной пропускной способности ГРС сжиженного газа.- /Науч.-техн. сбор. "Нефтяная и газовая промышленность".- Киев: 1965, № 1 (21), с. 60-63.

189. Хейне П. Экономический образ мышления / Пер. с англ.- М.: 1991.- 704 с.

190. Хелферт Э. Техника финансового анализа/ Пер. с англ. под ред. Л.П. Белых.- М.: Аудит, ЮНИТИ, 1996.- 663 с.

191. Хеннингер Э., Крюгер Т.М. Руководство по изучению учебника "Основы инвестирования" Л.Дж. Гитмана, М.Д. Джонка / Пер. с англ.- М.: Дело, 1997,- 192 с.

192. Хозяйственный риск и методы его измерения. / Пер. с венг./ Бачкаи Т., Месена Д., Мико Д и др.- М.: Экономика, 1979.- 184 с.

193. Хонгрен Ч.Т., Фостер Дж. Бухгалтерский учет: Управленческий аспект: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Соколова.- М.: Финансы и статистика, 1995.- 416 с.

194. Хорин А.Н. Оценка предпринимательского риска. //Бухгалтерский учет,- 1994, № 5.

195. Хохлов В.Х., Саркисов М.А., Зимин Е.Н. Экономика строительства и эксплуатации электрических сетей,- М.: Высшая школа, 1976.- 264 с.

196. Хьютсон А. Дисперсионный анализ / Пер. с англ.- М.: Статистика, 1971.

197. Цыгичко В.Н. Руководителю о принятии решений.- М.: Финансы и статистика, 1991.- 238 с.

198. Черкасова А.Я. Постановка задачи выбора трассировки городских газопроводов с заданным уровнем надежности. //Использование газа в народном хозяйстве.- Саратов: СГУ, 1976, вып. ХШ, с. 80-82.

199. Чернов В. Анализ инвестиционных проектов на основе методов дисконтирования . // Финансовый бизнес.- 1999, № 4, с. 53.

200. Черноухин А.А. Методика калькуляции и пути снижения себестоимости энергии на электростанциях, в сетях и энергосистемах.- М.: Энергия, 1975,- 54 с.

201. Чесноков А.С. Инвестиционная стратегия, опционы и фьючерсы.- М.: 1993,- 112 с.

202. Честный М.Г. Анализ хозяйственной деятельности предприятий жилищно-коммунального хозяйства- М.: Строй-издат, 1971.- 192 с.

203. Чикунов А. Финансовый рынок должен быть прозрачным. // ЭКО.- 1996, № 8, с. 74.

204. Чистов J1.M., Майданчик Б.И. Экономический анализ работы машиностроительных объединений,- М.: Машиностроение, 1979,- 237 с.

205. Чумаченко Н.Г. Савченко А.П., Коренев В.Г. Принятие решений в управлении производством.- Киев: Технжа, 1978.- 192 с.

206. Шапиро В.Д. и др. Управление проектами.- Спб.: "ДваТрИ", 1996.-610 с.

207. Шарп У., Александер Г., Бэйли Дж. Инвестиции: Пер. с англ.- М.: Инфра- М, 1997.- ХП, 1024 с.

208. Шелест В.А. Региональные энергоэкономические проблемы СССР.- М.: Наука, 1975,- 312 с.

209. Шеремет А.Д., Заварихин Н.М. Внутризаводской экономический анализ в машиностроении.- М.: Машиностроение, 1978.-256 с.

210. Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С. Методика комплексного анализа хозяйственной деятельности промышленного предприятия (объединения).- М.: Экономика, 1980.- 232 с.

211. Шим Дж., Сигел Дж. Методы управления стоимостью и анализа затрат.- М.: "Филинъ", 1996.- 172 с.

212. Шистер Е.Л. Основные методы совершенствования управления экономикой производства.- М.: Экономика, 1976.87 с.

213. Шишкова Т.В. Экономический анализ в системе управления предприятием.- М.: Финансы, 1978.- 48 с.

214. Шмелев А.Г. Продуктивная конкуренция. Опыт конструирования объединительной концепции,- М.: Магистр, 1997.-56 с.

215. Эдельгауз Г.Е. Достоверность статистических показателей,- М.: Статистика, 1977.- 278 с.

216. Эйдинов A.M., Карпова А.В. Организация планирования, учета и анализа себестоимости продукции в объединениях и на предприятиях отрасли,- М.: ВНИИЭгазпром, 1977, № 2.- 17 с.

217. Экономика непроизводственной сферы.- /Под ред. М.В. Солодкова.- М.: МГУ, 1980.- 285 с.

218. Экономика: проблемы государственного регулирования.- / Под общ. ред. А.Н. Фоломьева.- М.: Изд-во РАГС, 1996.280 с.

219. Экономика: Учебник.- / Под ред. доц. А.С. Булатова.-М.: Издательство БЕК, 1995.- 632 с.

220. Экономический анализ в системе управления производством.- М.: Финансы, 1978.- 200 с.

221. Экономический анализ деятельности предприятий и объединений.- /Под ред. С.Б. Барнгольц, Г.М. Тация.- М.: Финансы и статистика, 1981.- 488 с.

222. Экономический анализ хозяйственной деятельности.- / Под ред. А.Д. Шеремета.- М.: Экономика, 1979.- 376 с.

223. Юдаков О. Методы оценки финансовой эффективности и рисков реальных инвестиций в условиях неопределенности. // Инвестиции в России.- 1999,№ 3, с. 35.

224. Юданов А.Ю. Теория конкуренции: прикладные аспекты. // МЭМО.- 1997, № 6, с. 41.

225. Якобсон Л.И. Экономические методы управления в социально-культурной сфере.- М.: Экономика, 1992.- 176 с.

226. Ярменчук В. Теория искусства управления. Киев: 1991,- Ч. 1. 286 с.; Ч. 2. 316 с.

227. Яругова А. Управленческий учет: опыт экономически развитых стран / Пер. с польск. М.: Финансы и статистика, 1991,-240 с.