Управление производственными затратами в системе управленческого учета на перерабатывающих предприятиях

тема диссертации и автореферата по ВАК 08.00.12, кандидат экономических наук Шабанов, Олег Петрович
**Год:**

2009

**Автор научной работы:**

Шабанов, Олег Петрович

**Ученая cтепень:**

кандидат экономических наук

**Место защиты диссертации:**

Москва

**Код cпециальности ВАК:**

08.00.12

**Специальность:**

Бухгалтерский учет, статистика

**Количество cтраниц:**

129

## Оглавление диссертации кандидат экономических наук Шабанов, Олег Петрович

Введение.

Глава 1. Теоретические аспекты управпения производственными затратами по переработке зерна.

1.1. Содержание понятия «Управление затратами».

1.2. Классификация затрат и ее применение перерабатывающими предприятиями.

1.3. Концепция управления затратами как одна из составляющих идеологии контроля в системе управленческого учёта.

Глава 2. Формирование системы управления производственными затратами по переработке зерна в управленческом учете.

2.1. Основы группировки центров ответственности в управленческом учёте.

2.2. Место управленческого учета в информационной системе и его роль в управлении производственными затратами.

2.3. Бюджетирование как элемент управления производственными затратами.

Глава 3. Контроль за использованием бюджетов- одна из функций управления производственными затратами.

3.1. Анализ безубыточности управления затратами.

3.2. Оценка затрат на производство продукции предприятий, перерабатывающих зерно.

3.3. Внутренний контроль за исполнением бюджетов.

## Введение диссертации (часть автореферата) На тему "Управление производственными затратами в системе управленческого учета на перерабатывающих предприятиях"

Актуальность темы исследования. Важным условием формирования системы управления производственными затратами промышленного предприятия является применение наиболее эффективных методов управления.

Применение традиционных методов сбора и обработки информации не всегда позволяет в полном объеме реализовывать требования современного управления, вследствие чего появляется потребность в совершенствовании информационно-аналитической базы управления с целью своевременного получения данных о затратах для осуществления контроля за ними и принятия оптимальных управленческих решений.

Для любого промышленного предприятия, в том числе и для перерабатывающего, всегда актуальны вопросы оптимизации использования имеющихся у него ресурсов, а также достижения наиболее благоприятного сочетания учитываемых затратообразующих факторов (цена на сырье, энергию, заработная плата работников и др.).

На отечественном рынке продукции промышленной переработки в настоящее время наиболее важным фактором является ценовая конкуренция: спрос в основном зависит от того, насколько конкурентоспособны цены и затраты на продукцию, поставляемую на рынок. В структуре затрат на промышленном перерабатывающем предприятии значительная доля приходится на материальные ресурсы (до 70%). Поэтому проблема управления затратами имеет основополагающее практическое значение для отечественных перерабатывающих предприятий.

Рынок кардинально изменяет подходы к построению эффективной системы управления затратами. Только достоверная и оперативная информация о стоимости проведения производственно — хозяйственных процессов позволяет предприятию определить степень риска, связанного с изменением спроса на выпускаемую продукцию, конкурентоспособную цену выпускаемых изделий, обосновать альтернативные стратегические решения для успешного проведения инвестиционной политики.

К тому же результаты производственной деятельности рассматриваются через призму доходов и расходов, причем доходы в значительной степени зависят от конъюнктуры рынка, а расходы — в большей степени от работы самого предприятия, деятельности его менеджмента и т.д. Поэтому оптимизация производственных издержек, нахождение наиболее приемлемых управленческих решений в этой области выдвигаются в центр внимания теоретиков и практических работников предприятия.

За последние годы отечественная наука и практика управления производственными ресурсами, используя достижения в этой области экономически развитых стран и опыт работы лучших отечественных промышленных предприятий, значительно продвинулась вперед. Вместе с тем вопросы управления затратами перерабатывающих, в частности комбикормовых предприятий, исследовались крайне недостаточно. В этой связи разработка организации системы управления производственными ресурсами на промышленном перерабатывающем предприятии представляется актуальной не только с научной точки зрения, но и имеет большую практическую значимость для российских промышленных перерабатывающих предприятий.

Степень проблемы.

Вопросы организации системы управления производственными затратами активно освещаются в научной литературе. Теоретик© методические проблемы организации системы управления производственными затратами нашли отражение вработах отечественных и зарубежных ученых. При работе над диссертацией были изучены труды отечественных ученых экономистов в области управления затратами: Белова И.В., Бахрушиной М.А., Жебрака М.Х., Карповой Т.П., Комисаровой И.П., Мельник М.В.,Овсийчук М.Ф., Палия В.Ф., Петровой В.И., Попова С.А., Ткача Я.В. и др.

Из переводных трудов по теории управления, использованных в работе, следует выделить работы таких зарубежных исследователей как: Ансофф И., Апчерч А., Брейли Р., Друри К., Котлер Ф., Майер Э., Мюллер Г., Нидлз Б., Хонтрен Ч., Хаммер М., Фостер Д. и др. Однако, положения, изложенные в работах перечисленных авторов, касающиеся экономики предприятий развитых стран, требуют адаптации рыночных систем и методов управления затратами к действительности российских предприятий в целях оптимизации производственных затрат на основе использования зарубежного опыта.

Актуальность задачи совершенствования управления производственными затратами и необходимость углубленной её разработки для практического применения на предприятиях перерабатывающей отрасли промышленности обусловили постановку цели и определили основные задачи исследования.

Цель и задачи исследования. Цель диссертационного исследования состоит в разработке научно-обоснованной системы управления затратами, включающие методические подходы к внутреннему контролю и бюджетированию в системе управленческого учета, позволяющих выявить резервы снижения себестоимости и повышения эффективности оршшзаций по переработке зерна.

В соответствии с поставленной целью в работе решены следующие задачи: изучить теоретические и методические основы управления производственными затратами;

- обобщить теорию и практику управления затратами в современных условиях;

- уточнить классификацию затрат в организациях, перерабатывающих зерно;

- определить особенность тенденции развития управленческого учета в организациях, перерабатывающих зерно;

- обосновать принципы и возможности применения систем «директ-костинг» и «таргет-костинг» в управлении производственными затратами организаций, перерабатывающих зерно;

- научно обосновать внедрение бюджетирования в организациях, перерабатывающих зерно и предложить методику составления бюджетов;

- разработать методику внутреннего контроля над бюджетами, включающую применение методов управленческого анализа.

Область исследования. Исследование соответствует п. 1.8. «Бухгалтерской учет в организациях различных организационно правовых форм всех сфер и отраслей», п.1.16 «Анализ и прогнозирование финансового состояния организаций», раздела 1 «Бухгалтерский учет и экономический анализ», п.2.1. «Методология и технология аудита» раздела 2 «Контроль и аудит финансово - хозяйственной деятельности», специальности 08.00.12 «Бухгалтерский учет, статистика», паспорта ВАК Российской федерации (Экономические науки)

Предмет и объект исследования. Предметом исследования явились теория и практика учета затрат на производство продукции перерабатывающих предприятий механизм управления ими в организациях перерабатывающих зерно.

Объектом исследования послужила финансовохозяйственная деятельность организаций Оренбургской области, перерабатывающих зерно.

Теоретическая и методологическая основа исследования.В основу исследования положены труды отечественных и зарубежных ученых экономистов в области управленческого учета, контроля, анализа управления затратами, соответствующие разработки научно исследовательских институтов и высших учебных заведений, а также сети Интернет.

Исследование базируется на основных положениях законодательных и нормативных документах Правительства Российской Федерации, материалов статистического наблюдения.

Методологической базой исследования послужили общенаучные принципы исследования, предполагающие изучение экономических закономерностей и явлений.

В процессе работы над диссертацией была использована совокупность различных методов и приемов исследования: методы системного и логического анализа, экономико-аналитические и статистические методы, расчетно-конструктивный метод и др.

Научная новизна исследования заключается в разработке и обосновании методических подходов управления затратами в системе управленческого учета организаций по переработке зерна, включающих методики учета, бюджетирования и контроля затрат.

Наиболее важные положения, содержащие научную новизну, заключаются в следующем: -обоснована концепция формирования системы управления производственными затратами, включающая структурное преобразование экономических служб промышленного перерабатывающего предприятия, направленного на снижение себестоимости продукции, оценку эффективности центров хозяйственной ответственности; -уточнена классификация затрат в перерабатывающих организациях, использование которых в управленческом учете позволяет обеспечить принятие объективных управленческих решений; -предложен алгоритм последовательности планирования себестоимости продукции с использованием системы «таргет-костинг», позволяющий наладить на предприятии взаимодействие между разными производственными подразделениям^ -предложены методы группировки центров хозяйственной ответственности в соответствии с выполняемыми функциями по нескольким направлениям: производство, маркетинг, реклама, сбыт и т.п. с выделением в нем центров ответственности: цеха, склады и другие структурные подразделение что позволит оценить эффективность их управления; —разработана методика бюджетирования перерабатывающего предприятия, отражающая взаимозависимость объема, прибыли продаж и себестоимости производства;

-предложена методика анализа безубытшности прогнозируемых продаж, позволяющая определить экономическую выгоду продаж; -предложена методика контроля за исполнением бюджетов, центрами хозяйственной ответственности.

Практическая значимость результатов исследования.

Практическая значимость заключается в разработке комплексной методики управления производственными затратами перерабатывающего предприятия в системе управленческого учета, обеспечивающие менеджеров инструментами достижения и поддержания конкурентоспособности предприятия в рыночных условиях, а также в возможности использования результатов исследования для оптимизации затрат по выпускаемому ассортименту продукции и формирования ценовой политики.

Содержащиеся в диссертации основные положения и выводы могут быть использованы в преподавании учебных дисциплин «Управленческий учет», «Управленческий анализ», «Внутренний контроль».

Апробация результатов исследования. Исследования внедрены и используются в практической деятельности ОАО «Сорочинский комбинат хлебопродуктов» справка № 35 от 23 октября 2008 г. ООО «Научно-производственное объединение «Южный Урал» справка №12 от 11 ноября 2008 г. Основные положения диссертационного исследования докладывались на Межвузовской научно-практической конференции преподавателей, студентов и аспирантов ГОУВПО «РосЗИТЛП» в 2007г., а также на международной научно-практической конференции, посвященной 75-летию Оренбургского государственного аграрного университета.

Практическая значимость диссертационного исследования подтверждается справками о внедрении.

Публикации. Теоретические, методические и практические результаты исследования опубликованы в монографии и в четырех печатных работах, общим объемом 4,0 печатных листа.

Структура и объем работы. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений.

## Заключение диссертации по теме "Бухгалтерский учет, статистика", Шабанов, Олег Петрович

ЗАКЛЮЧЕНИЕ.

В условиях рыночных отнопений важное значение придается управлению деятельностью предприятий. В функции управления ч деятельностью организации входит управление затратами, учет и контроль за их формированием.

Повышение эффективности деятельности предприятий перерабатывающих зерно можно достигнуть только при действенной системе внутреннего контроля, позволяющей принимать оперативно экономические решения по управлению затратами.

Целью управления затратами на производство комбикормов, муки является контроль за целесообразностью и законченностью отнесения затрат на те или иные виды выпускаемой продукции; соответствие отнесения расходов к отчетному периоду, принятой методологии учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции в учетной политике и ее соблюдение в течении года; полноты и точности отражения в учете затрат на продажу.

Для получения необходимой информации и принятия решений, руководители центров хозяйственной ответственности должны принимать участие в планировании, бюджетном прогнозировании, анализе и контроле и, тем самым, принимать участие в управлении затратами.

Исследование управленческого учета показало, что в отличие от учета затрат в финансовом учете, в системе управленческого учета группируется и классифицируется информация необходимая для цшнятия управленческих решений, планирования, осуществления контроля и регулирования затрат на производство, расходов на продажу.

Основными преимуществами внедрения принципов бюджетного планирования являются:

- помесячное планирование бюджетов структурных подразделений даст более точные показатели размеров и структуры затрат, и соответственно, более точное плановое значение размера прибыли, что важно для налогового планирования (включая платежи во внебюджетные фонды);

- при составлении месячных бюджетов структрным подразделениям предоставляется самостоятельность в расходовании, экономии фонда оплаты труда, что повысит материальную заинтересованность работников в успешном выполнении плановых заданий.

Для анализа безубыточной деятельности перерабатывающего предприятия наиболее приемлем метод определения маржинального дохода.

В завершении составления бюджетов важным является определение точки окупаемости затрат, что возможно посредством проведения анализа безубыточности, который является одним из элементов управления затратами на стадии планирования и прогнозирования.

На величину прибыли оказывают влияние не только затраты на производство и продажу готовой продукции, но и цены, объем продаж, объем выпуска продукции. Изменение этих показателей влияет на точку окупаемости. Зная точку безубыточности на уровне прогнозируемых продаж, представляется возможным манипулировать величиной прибыли, то есть прогнозировать чистую прибыль, часть которой может быть направлена на выплатудивидендов, часть на развитие материально технической базы предприятия.

Контроль, за исполнением бюджетов является одним из элементов управления затратами предприятия.

Информационной базой для контроля является анализ, который начинают с оценки затрат. Он должен охватывать всю систему показателей, характеризующих деятельность предприятия.

Осуществляя контроль затрат для целей принятия управленческих решений необходимо использовать методику факторного анализа, что позволит выявить причины отклонений по статьям затрат.

Для выявления резервов оптимизации издержек производства необходимо проводить комплексный экономический анализ. Нами рассмотрены различные методы комплексной оценки работы организаций, применяемые в сравнительном анализе.

В целях оптимизации затрат целесообразно осуществлять оперативный контроль непосредственно руководителями структурных подразделений, которые являются центрами ответственности, что позволит им принимать управленческие решения по изысканию возможностей устранить причины отклонений от показателей предусмотрешых в бюджетах прямых материальных затрат, затрат на оплату труда, расходов на производство и продажу продукции предприятий перерабатывающих зерно.

## Список литературы диссертационного исследования кандидат экономических наук Шабанов, Олег Петрович, 2009 год

1. Налоговый кодекс Российской Федерации с изменениями и дополнениями на 1 мая 2008г. ИПБ Питер, 2008.

2. Федеральный закон от 25 января 1995 г. № 24-ФЗ «Об информации, информатизации и защите информации».

3. Федеральный закон от 21 ноября 1996 г. 129-ФЗ «О бухгалтерском учете».

4. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации (утв. Приказом Министерства Финансов РФ от 29 июля 1998 г. №34н).

5. ПБУ 9/99 «Доходы организации» (утв. Приказом Министерства Финансов РФ от 6 мая 1999 г. № 32н).

6. ПБУ 10/99 «Расходы организаций» (утв. Приказом Министерства Финансов РФ от 6 мая 1999 г. № 33 н ).

7. ПБУ 12/2000 «Информация по сегментам» (утв. Приказом Министерства Финансов РФ от 27 января 2000 г. № 11н).

8. Методические указания по инвентаризации имущества и финансовых обязательств (утв. Приказом Министерства Финансов РФ от 13 июня 1995г. № 49).

9. Методические рекомендации о порядке формирования показателей бухгалтерской отчетности организации (утв. Приказом Министерства Финансов РФ от 28 июня 2000 г. № 60н).

10. Аксененко А.Ф. Себестоимость в системе управления отраслью: Учет и анализ. -М.: Экономика, 1984.- 168с.

11. Аксененко А.Ф., Шеремет А.Д. Учет, калькулирование и анализ себестоимости продукции. М.: МГУ, 1984. - 264с.

12. Ананькина Е.А. Управление затратами / Е.А. Ананькина, Н.Г. Данилочкина. М.: «Издательство ПРИОР», ИВАКО Аналитик, 1998.-64с.

13. Анискин Ю.П., Павлова A.M. Планирование и контроллинг: учеб. по специальности «Менеджмент орг.» 3-е изд., стер. - М.: Издательство «Омега-JI», 2007. - 280 с.

14. Ансофф И. Стратегическое управление: Сокр. пер. с англ. / Научная работа. Автор предисловия Л.И. Евенко. М.: Экономика, 1989.- 519с.

15. Анфилатов B.C. Системный анализ в управлении: учеб. пособие / B.C. Анфилатов, A.A. Емельянов, A.A. Кукушкин; под ред. A.A. Емельянова, М.: Финансы и статистика, 2002.- 368с.

16. Астахов В.П. Бухгалтерский учет и валютный контроль во внешнеэкономической деятелшости. Серия «Учебники, учебные пособия». Ростов-на-Дону: «Феникс», 2002.- 584с.

17. Балабанов И.Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта: Учебник М.: Финансы и статистика, 2002. - 208с.

18. Барнгольц СБ. Методология экономического анализа деятельности хозяйствующего субъекта: учебное пособие для вузов. / С.Б. Барнгольц, М.В .Мельник: Финансовая академия при Правительстве РФ. М.: Финансы и статистика, 2003.- 238с.

19. Бендина Н. Финансовый менеджмент. Конспект лекций М.: Издательство ПРИОР, 2002. - 144с.

20. Басовский Л.Е., Басовская E.H. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебное пособие.- М.: ИНФРА-М, 2006. -366с.

21. Бринк И.Ю., Савельева H.A. Бизнес-план предприятия. Теория и практика / Серия «Учебники, учебные пособия». Ростов-на-Дону: «Феникс», 2002.

22. Бусыгин A.B. Предпринимательство. Основной курс.- М.: ИНФРА-М, 1998.-608с.

23. Бухалков М.И. Внутрифирменюе планирование. М.: ИНФРА-М, 1999 -392с.

24. Вакуленко Т.Г., Фомина Л.Ф. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности для принятия управленческих решений. СПб.: Издательский дом Герда, 2001.-288с.

25. Бахрушина М.А. Бухгалтерски! управленческий учет: Учебник для вузов. / М.А. Бахрушина, М.: ЗАО «Финстатинформ», 2000.- 533с.

26. Бахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет. Учебное пособие. -М.: ЗАО «Финстатинформ», 2000.- 359с.

27. Владимирова Л.П. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: Учебное пособие. М.: Издательский Дом «Дашков и К», 2006.

28. Волкова О.Н. Бюджетирование и финансовый контроль в коммерческих организациях. М.: Финансы и статистика, 2005.- 268с.

29. Ворст Й., Ревентлоу П. Экономика фирмы Пер. с датского. М.: Высшая школа, 1994-272с.

30. Врублевский Н.Д. Построение системы счетов управленческого учета //Бухгалтерский учет. 2000. № 17.

31. Гаджинский А. М. Логистика. М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 1999. - 228с.

32. Герчикова И.Н. Менеджмент: учебник для вузов. / И.Н.Герчикова-М.: ЮНИТИ, 2004 499с.

33. Гиляровская JI.Т. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник / Л.Т.Гиляровская, Д.В.Лысенко, Д.А.Ендовицкий. М.: Проспект, 2006. - 360с.

34. Голов С.Ф. Управленческий бухгалтерский учет. К.: «СКАРБИ»

35. Грибов В.Д., Грузинов В.П. Экономика предприятия: учебник: практикум. / В.Д.Грибов, В.П.Грузинов. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Финансы и статистика, 2006. - 334с.

36. Губин В.Е., Губина О.В. Анализ хозяйственной деятельности: учебник. М.: Издательский Дом «Форум»: ИНФРА-М, 2006. - 336с. - (Профессиональное образование).

37. Дауни Т. Стандарт-кост в системном учете. М. - Л.: Стандартизация и рационализация, 1934.- 136с.

38. Долан Э.Дж., Линдсей Д.Е. Микроэкономика: Пер. с англ. В.Лукашевича и др. / Под общей редакцией Б.Лисовика и В.Лукашевича—СПб.: Литера Плюс, 1997.-448с.

39. Донцова Л.В., Никифорова H.A. Анажз финансовой отчетности. Учебник. 4-е изд., перераб. и доп. - М.: Дело и Сервис, 2006.- 368с.

40. Друри К. Введение в управленческий и производственный учет: Пер. с англ. / Под редакцией С.А. Табалиной. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1997.-560с.

41. Друри К. Учет затрат методом стандарт-костс. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998.-224с.

42. Друри К. Управленческий и производственный учет / пер. с англ.-М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002. 235с.

43. Ефимова О.В. Оборотные активы предприятий и их анализ Бухгалтерский учет. 2000. - №9. - с. 72 - 78.

44. Ефимова О. В. Финансовый анализ. М: Изд-во «Бухгалтерский учет», 1999.-352с.

45. Ивашкевич В.Б. Проблемы учета и калькулирования с&естоимость продукции: Монография / В.Б.Ивашкевич.- М.: Финансы, 1974. 159с.

46. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет.- М.: Юристъ, 2003-618с.

47. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерское дело: учебное пособие для вузов /В.Б. Ивашкевич. М.: Экономисть, 2005. - 523с.

48. Ильенкова Н.Д. Спрос: анализ и управление: Учеб. пособие для вузов под ред. И.К. Беляевского. М.: Финансы и статистика, 2000.- 254с.

49. Карпова Т.П. Управленческий учет: учебник для вузов / Т.П. Карпова-М.: ЮНИТИ, 2004. 350с.

50. Кейлер В.А. Экономика предприятия. М.: ИНФРА-М, Новосибирск НГАЭиУ, 1999.- 132с.

51. Ковалёв В.В. Введение в финансовый менеджмент.- М.: Финансы и статистика, 2000.- 768с: ил.

52. Кондраков Н.П. Бухгалтерский учет: учебное пособие для вузов / Н.П. Кондраков. М.: ИНФРА-М, 2003. - 638с.

53. Кондраков Н.П., Иванова М.А. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие для вузов- М: ИНФРА-М, 2007. 368с.

54. Контроллинг как инструмент управления предприятием. / Под редакцией Н.Г Данилочкиной. М.: Аудит, ЮНИТИ, 2002.- 279с.

55. Контроль и ревизия. Под руководством профессора Овсийчук М.Ф. М.: КНОРУС, - 2006.

56. Котляров С.А. Управление затратами. Питер, 2001.

57. Красова О.С. Бюджетирование и контроль затрат на предпрштии: практ. пособие. 2-е изд., стер. -М.: Омега-JT. 2007. - 169с.

58. Крейнина М.Н. Финансовый менеджмент: Учебное пособие- М.: Издательство «Дело и сервис», 1998.- 304с.

59. Ластовецкий В.Е. Учет затрат по факторам производства и центрам ответственности. М.: Финансы и статистика, 1988.- 165с.

60. Лебедев В.Г. Управление затратами на предприятии: М.: Бизнес-Пресса, 2001.-187с.

61. Макконелл Экономикс. Принципы, проблемы и политика: учебник: пер. с англ. / Кэмпбелл Р., Макконелл, Стэнли Л. Брю. 16-е изд./ - М.: ИНФРА-М, 2006. - XXXVI, - 940с.

62. Мацкевичус И.С. Управление затратами в АСУП / И.С. Мацкевичус, Г.Л. Кальчинкас, М.: Финансы и статистика, 1989.- 221с.

63. Мельник М.В. Анализ и оценка систем управления на предпршгиях. М. Финансы и статистика, 1990.- 133с.

64. Мельник М.В., Пантелеев A.C., Звездин А.Л. Контроль и ревизия.-М. КНОРУС, 2000.

65. Методика учета и анализа себестоимости продукции, В.В. Новиков, В.И Сидоров и др.: Под редакцией А.Д. Шеремета. М.: Фднансы и статистика 1987.-208с.

66. Мишин Ю.А. Система управленческого учета на современно предприятии // Менеджмент в России и за рубежом, 2001- № 3. с.75-84.

67. Мухин В.И. Основы теории управления: Учебник / В.И. Мухин, М. Издательство «Экзамен», 2002. 256с.

68. Николаева С.А. Особенности учета затрат в условиях рынка: система «директ-костинг»: Теория и практика. М.: Финансы и статистика, 1993.-128с.72 .Николаева С. А. Принципы формирования икалькулирования себестоимости. М.: «Аналитика-Пресс», 1997.- 144с.

69. Николаева С.А. Управленческий учет. Учебное пособие.- М.: ИПБ-БИНФА, 2002.-126с.

70. Николаева О.В., Шиппсова Т.В. Управленческий учет.: учебное пособие-М.: УРСС, 1997.- 366с.75.0всийчук М.Ф., Сидельникова Л.Б. Финансовый менеджмент. Учебное пособие. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2002. - 150с.

71. Палий Ф.Ф. Организация управленческого учета. М.: Бератор-Пресс, 2003. - 224 с.

72. Петрова В.И. Учет и анализ в условиях полного хозяйственного расчета и самофинансирования. М.: 1989. - 242с.

73. Пивоваров К.В. Планирование на предприятии: Учебное пособие. 3-е издание - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2006. - 232с.

74. Пивоваров К.В. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций. 2-е издание - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2005.- 120с.

75. Раицкий К.А. Экономика предприятия: Учебник для вузов. 2е изд. - М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 2000.- 696с.

76. Родионова В.М., Федотова М.А. Финансовая устойчивость предприятия в условиях инфляции. М.: Изд-во «Перспектива», 1995.-98с.

77. Савицкая Г.В. Методика комплексного анализа хозяйственной деятельности: Учебное пособие. 4-е издание М.: ИНФРА-М, 2007. - 384с.

78. Самуэльсон П. Экономика. М.: НПО «Алгон», ВНИИСП. 1992. Т.2.

79. Серебреников Г. Снижении себестоимости продукции // Проблемы теории и практики управления.— 2001 №8.

80. Сидельникова Л.Б. Бухгалтерский (управленческий) учет. Учебное пособие. М.: ЦУМК Центросоюз, 1998.- 73с.

81. Сидоров И.И. Логистическая концепция управления предприятием. СибНИИ, общество «Знание» ИВЭСЭПСПб., 2001.

82. Скачко Г.А. Аудит. Учебное пособие. —М.: Информ знание, 2002.-298 с.

83. Соколов Я.В. Бухгалтерский учет: от истоков до наших дней.- М. Аудит ЮНИТИ, 1996. 638с.

84. Соколов Я.В. Бухгалтерский учет: Миф или реальность. Бух. Учет— 2000-№18.

85. Соснаускене О.И. Оптимизация прибыли: практическое пособие. -М.: Издательство «Экзамен», 2006,- 221с.

86. Сотникова Л.В. Бухгалтерская отчетность организации Л.В.Сотникова, ред. А.С.Бакаев; Институт профессиональных бухгалтера и аудиторов России. М.: ИПБР-БИНФА, 2006. - 596с.

87. Справочник финансиста предприятия. М.: ИНФРА-М, 1996.-368с.

88. Статистика: Учебник / И.И. Елисеева, И.И. Егорова и др.; Под редакцией проф. И.И. Елисеевой. М.: ТК Велби, Издательство Проспект 2003. - 448с.

89. Стоянова Е. С. и др. Управление оборотным капиталом. М.: Изд-во «Перспектива», 1998.- 128с.

90. Стоун Д. Бухгалтерский учет и финансовый анализ: Подготовительный курс / Пер. с англ. Ю.А.Огибина Б.м.: СИРИН, 1998.-301с.

91. Стуков С.А. Система производственного учета и контроля: Монография / С.А. Стуков. М.: Финансы и статистика, 1988.-223с.

92. Ткач В.И., Ткач М.В. Управленческий учет: Международный опыт-М.: Финансы и статистика, 1994.- 144с.

93. Управление затратами на предприятии: учебное пособие для вузов В.Г. Лебедев, Т.Г. Дроздова, В.П. Кустарев и др.; Под общ. Ред. Г.А. Краюхина; М-во образования РФ. СПб.: Бизнес-пресса, 2003. - 255с.

94. Управление это наука и искусство: А. Файоль, Г. Эмерсон, Ф. Тэйлор, Г. Форд. - Республика, 1992. - 352с.

95. ЮО.Управленческий учет. Учебное пособие. / Под ред. А.Д.Шеремета.-М.: ФБК-ПРЕСС, 1999. 510с.

96. Управленческий учет. / Под редакцией В. Палия и Р. Вандер Вила-М.:ИНФРА-М, 1997.-480с.

97. Уткин Э.А. Финансовый менеджмент: Учебник для вузов- М.: Издательство «Зерцало», 1998.- 272с.

98. Финансовый менеджмент: теория и практика: учебник / Под ред Стояновой Е.С. 5-е изд. перераб. и доп. - М.: Изд-во «Перспектива», 2000. - 656с.

99. Финансовый менеджмент: Учебник для вузов / Под ред. Г.Б. Поляка-М.: Финансы, ЮНИТИ, 1997.- 518с.

100. Финансовый учет: Учебник / Под редакцией проф. В.Г. Гетьмана. М.:Финансы и статистика, 2002,- 640с.

101. Юб.Хамидуллина Г.Р. Учет, контроль и анализ в системе управления издержками обращения. Казань: Изд-во КФЭИ, 1998. - 99 с.

102. Хамидуллина Г.Р. Издержки обращения: учет, анализ, контроль — 2-е издание, перераб. и доп. М.: Издательство «Экзамен», 2004.- 336с.

103. Хекалов А. Научные основы экономического проиозирования. Под ред. Д.М. Крука, ВЗФЭИ, 1981.

104. Холт Р.Н. Основы финансового менеджмента: Пер. с англ. М.: Дело Лтд., 1995.- 128с.

105. ПО.Хорнгрен Ч.Т., Фостер Дж. Бухгалтерский учет: управленческий аспект. -М.: Финансы и статистика, 1995.- 415с.

106. Хоружий Л.И. Проблемы теории, методологии, методики и организации управленческого учета в сельском хозяйстве.- М.: Финансы и статистика, 2004. 495с.

107. Хоскинг А. Курс предпринимательства. М.: Международные отношения, 1993. - 352с.

108. Чумаченко Н.Г. Экономический анализ в системе управления производством. В кн.: Тезисы докл. Научно-экономической конференции: Экономический анализ в управлении производством. - Киев: Укр. НИИТИ, 1972.

109. Шевченко Н.С., Черных АЮ., Тиньков С.А., Кузьбожев Э.Н. Управление затратами, оборотными средствами и производственными запасами: учебно-методическое пособие / Под ред. д.э.н., проф. Э.Н Кузьбожева; Н.Новгород, гос. тех. укт. Н.Новгород, 2000.- 154с.

110. Шепеленко Г.И. Экономика, организация и планирование производства на предприятии. Учебник Ростов-на-Дону.: Издательский центр «МарТ» 2002.-541 с.

111. Пб.Шеремет А. Д. Комплексный экономический анализ деятельности предприятий (вопросы методологии). М.: Экономика, 1974.-207с.

112. Шим Джей К., Сигел Джоэл Г. Методы управления стоимостью и анализа затрат: Пер. с англ. М.: Информационно-издательский дом«Филинъ», 1996.- 344с.

113. Шим Джей К., Сигел Джоэл Г. Финансовый менеджмент: 2-е изд., стереотип. М.: Издат. Дом «Филин», 1997.- 400с.

114. Шим Джей К., Сигел Джоэл Г. Основы коммерческого бюджетирования: Пер. с англ. СПб.: Азбука, 2001.

115. Экономика предприятия (фирмы): практикум /Под редакцией проф. О.И. Волкова, проф. В.Я. Позднякова. М.: Финансы и статистика, 2006. - 400с.

116. Эмерсон Г. Двенадцать принципов производительности / Г.Эмерсон; Пер. с англ.; Ред. B.C. Кардаш. 2е изд.- М.: Экономика, 1992.-216 с.

117. Энтони Р. Учет: Ситуащя и примеры /Р.Энтони, Дж. Рис; Пер. с англ.; Под ред. A.M. Петрачкова. — М.: Финансы и статистика, 1993.-560 с.

118. Яругова А. Управленческий учет: опыт экономически развитых стран /А. Яругова; Пер с польского; под ред Я.В. Соколова. М.: Финансы и статистика, 1991. - 238с.