Анализ финансового состояния организации с использованием данных управленческого учета

тема диссертации и автореферата по ВАК 08.00.12, кандидат экономических наук Левшин, Григорий Вячеславович  
  
**Год:**

2008

**Автор научной работы:**

Левшин, Григорий Вячеславович

**Ученая cтепень:**

кандидат экономических наук

**Место защиты диссертации:**

Нижний Новгород

**Код cпециальности ВАК:**

08.00.12

**Специальность:**

Бухгалтерский учет, статистика

**Количество cтраниц:**

169

## Оглавление диссертации кандидат экономических наук Левшин, Григорий Вячеславович

ВВЕДЕНИЕ

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНАЛИЗА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ И

ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

1.1. Методы и модели анализа финансового состояния организации

1.2. Развитие организации и ее финансовая устойчивость

1.3. Оценка финансовой устойчивости организации в зависимости от эффективности использования ресурсов

ГЛАВА 2. ТЕХНОЛОГИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ДЛЯ

ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОЦЕНКИ И 48 ПРОГНОЗИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

2.1. Теоретические основы и практика управленческого учета и анализа

2.2. Подготовка информации для проведения управленческого анализа

2.3. Взаимосвязь управленческого анализа с анализом интенсивных и экстенсивных факторов развития организации

ГЛАВА 3. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ДАННЫХ УПРАВЛЕНСКОГО УЧЕТА

3.1. Анализ существующей системы управленческого учета и анализа в ОАО «Газпром»

3.2. Анализ факторов и прогнозирование финансовой устойчивости с 109 использованием бухгалтерской отчетности и данных управленческого учета (на примере ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»)

3.3. Разработка методики анализа финансового состояния 119 организации на основе обеспечения финансовой устойчивости организации

## Введение диссертации (часть автореферата) На тему "Анализ финансового состояния организации с использованием данных управленческого учета"

Актуальность темы исследования. Любая организация функционирует под воздействием внешних и внутренних факторов. Основным внешним фактором, определяющим эффективность функционирования организаций, и значение которого усилилось в начале 21 века - это ограниченность ресурсов. Особые требования стали предъявляться к организациям добывающих и обрабатывающих производств, т.к. от динамики их развития зависит . эффективность экономики в целом. Как правило, ресурсодобывающие организации объединены в вертикально-интегрированные структуры, в которых осуществляется централизованное ценообразование на реализуемую продукцию, товары и услуги. Поскольку отдельные (дочерние) общества не участвуют в ценообразовании и организации учета доходов, встает проблема оценки изменения их экономического потенциала и платежеспособности, т.к. в нормативной документации анализ финансового состояния проводится с использованием показателя «выручка от продажи товаров, работ, услуг». В этих условиях внешний финансовый анализ на основе публикуемой бухгалтерской (финансовой) отчетности не позволяет достоверно оценивать финансовое положение дочерних организаций, входящих в вертикально-интегрированные структуры.

Одна из важнейших характеристик финансового состояния организаций - стабильность деятельности в долгосрочной перспективе, которая характеризуется показателями финансовой устойчивости. Оценка финансовой устойчивости предполагает наличие соответствующих методик, основанных на данных как финансового (традиционный подход), так и управленческого учета и отчетности (ресурсный подход).

Вышеизложенное показывает необходимость проведения соответствующих научных исследований для разработки теоретических, методических и практических проблем экономического анализа финансового состояния (устойчивости) организаций, входящих в вертикально-интегрированные структуры, что предопределяет актуальность темы диссертационного исследования.

Степень научной разработанности проблемы. Вопросы анализа влияния эффективности использования ресурсов на результаты деятельности организаций активно исследовались в СССР- это работы С.Б. Барнгольц,

В.И. Ганштака, С.Е. Каменицера, В.П. Копняева, Б.И. Майданчика, М.В. Мельник, P.M. Петухова, Н.Г. Чумаченко, А.Д. Шеремета и других ученых.

Развитие рыночных отношений в России вызвало необходимость использования в анализе финансово-хозяйственной деятельности организаций данных не только бухгалтерской финансовой отчетности, но и данных управленческого учета. В разработку теоретических и организационно-методических проблем анализа финансового состояния организаций значительный вклад внесли М.И. Баканов, С.Б. Барнгольц, JI.A. Бернстайн, JI.T.Гиляровская, Д.А. Ендовицкий, Г.Б. Клейнер, В.В. Ковалев, Н.П. Любушин, М.В. Мельник, В.В. Панков, А.Д. Шеремет и другие ученые.

Большое влияние на становление и развитие теоретико-методологических основ в области управленческого учета и анализа оказали работы А. Апчерч, С. А. Бороненковой, М.А. Бахрушиной, Н.Д. Врублевского, К. Друри, В.Н. Едроновой, Н.А. Ермаковой, В.Б. Ивашкевича, В.Ф. Палия, JI.B. Поповой, В.И. Ткача и других ученых.

Однако существующие методических подходы к анализу финансового состояния организаций не позволяют достоверно оценить изменения в их финансовом положении в условиях появления новых форм организации бизнеса, включая вертикально-интегрированные структуры. Ряд важных проблем, связанных с оценкой интенсификации процессов производства и анализом бухгалтерской отчетности дочерних организаций, требуют дальнейших исследований, разработки новых подходов к анализу финансового состояния с использованием данных управленческого учета.

Несмотря на актуальность и практическую значимость исследуемой проблемы, отсутствует завершенный системный подход к разработке методов анализа финансовой устойчивости для всех видов организационно-правовых форм организаций. Недостаточная разработанность теоретических, методических и практических аспектов названной проблемы, ее большая практическая значимость обусловили актуальность темы диссертации, определили цель и задачи исследования.

Диссертация выполнена в соответствии с направлением научных исследований ОАО «Газпром» в рамках создания нормативного документа «Положение о бюджетировании в ОАО «Газпром», при разработке методического обеспечения и автоматизации процессов планирования и калькулирования себестоимости транспорта газа ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» с учетом мест возникновения затрат.

Цель и задачи диссертационного исследования. Целью диссертационного исследования является разработка теоретических и организационно-методических положений анализа финансового состояния организации, оценки, диагностики и прогнозирования эффективности использования ресурсов с использованием данных управленческого учета. Достижение поставленной цели потребовало решения следующих задач:

- критически оценить существующие подходы к анализу финансового состояния организации;

- уточнить содержание понятия «устойчивое функционирование организации»;

- выявить закономерности финансовой устойчивости организации в зависимости от эффективности использования ресурсов;

- обосновать новые требования к информационной базе для оценки устойчивого функционирования организации во взаимосвязи учетной политики с управленческим учетом и анализом;

- исследовать и спрогнозировать динамику изменения показателей, характеризующих финансовую устойчивость организации;

- разработать методику анализа финансовой устойчивости организации на основе данных управленческого учета;

- реализовать на практике разработанные алгоритмы управления интенсификацией использования ресурсов организации с применением инструментария бухгалтерского учета и экономического анализа.

Предмет исследования. Предметом исследования диссертационной работы является совокупность теоретических и организационно-методических положений анализа финансового состояния организации, направленных на обеспечение финансовой устойчивости посредством интенсификации процесса производства.

Диссертационная работа выполнена в рамках раздела «Бухгалтерский учет и экономический анализ» Паспорта специальностей ВАК 08.00.12 «Бухгалтерский учет, статистика»: п. 1.12. Инвестиционный, финансовый и управленческий анализ; п. 1.16. Анализ и прогнозирование финансового состояния организации.

Объект диссертационного исследования. Объектом настоящего исследования являются организации, входящие в группы взаимосвязанных компаний, функционирующих в условиях бюджетирования, в частности ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород».

Теоретическая и методологическая основы исследования.

Теоретической и методологической основой диссертационного исследования послужили труды отечественных и зарубежных ученых и специалистов по проблемам анализа и развития организаций вертикально-интегрированных структур в условиях ограниченности ресурсов. При решении поставленных задач исследования использовались исторический, системный и комплексный подходы к объекту анализа, а также общие и специальные научные методы: детерминированный факторный анализ, экономико-математическое моделирование, методы статистической обработки информации.

Информационную базу исследования составили публикации в научных и периодических изданиях, материалы научно-практических конференций, статистические данные о деятельности организаций, работы зарубежных и отечественных ученых по теме исследования.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в решении важных теоретических и организационно-методических проблем экономического анализа финансового состояния организаций с использованием данных управленческого учета, имеющих существенное значение для обоснования управленческих решений в новых формах организаций бизнеса (вертикально-интегрированные структуры). Основные результаты, определяющие научную новизну работы, состоят в следующем: доказано, что существующие подходы к анализу финансового состояния организаций не позволяют достоверно оценить изменения финансовой устойчивости в зависимости от эффективности использования отдельных видов ресурсов и зависят от вопросов ценообразования; уточнено содержание понятия «устойчивость функционирования организации», отличающиеся от известных подходов включением таких свойств, как надежность, организованность, гибкость и адаптивность; определены условия и выявлены факторы финансовой устойчивости организаций, входящих в состав вертикально-интегрированных структур, которые необходимо учитывать при интенсификации производственных процессов, что не раскрывается в существующих методиках; сформулированы рекомендации по составу и требованиям к содержанию информационной базы управленческого анализа, отличающиеся от традиционных подходов тем, что показана связь между учетной политикой организации с управленческим учетом и анализом; предложены новые показатели оценки при анализе финансового состояния (устойчивости) организаций, входящих в структуру вертикально-интегрированных компаний, в частности ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ОАО «Газпромгеофизика»,ЗАО «Акант НТ»); разработана методика анализа финансового состояния (устойчивости) для организаций, отличающаяся от известных подходов использованием данных управленческого учета, учитывающих эффективность использования ресурсов.

Теоретическое значение диссертационного исследования. Теоретическая значимость результатов исследования состоит в научном обобщении, уточнении содержания анализа финансового состояния организаций вертикально-интегрированных структур с использованием данных управленческого учета. Теоретические положения, выдвинутые автором, представляют собой совокупность организационно-методических положений, которыми необходимо руководствоваться при проведении анализа финансового состояния (оценки финансовой устойчивости) организаций.

Практическая значимость исследования. Практическая значимость исследования заключаются в том, что ее основные организационно-методические положения доведены до уровня их практического использования в ряде организаций Нижегородской области и г. Москвы, а именно ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ОАО «Газпромгеофизика», ЗАО «Акант НТ».

Разработанная система аналитического обеспечения анализа финансового состояния (управления финансовой устойчивостью) организаций позволяет повысить объективность управленческий решений дочерних организаций.

Апробация результатов исследования. Основные теоретические положения и результаты исследования обсуждались на конференциях, проводимых ОАО «Газпром», а также на II Всероссийской научно-практической конференции «Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа, аудита, налогообложения и статистики», г. Ростов-на-Дону. Содержащиеся в диссертационном исследовании отдельные практические рекомендации были приняты и внедрены в практическую деятельность ряда организаций Нижегородской области, и г. Москвы, а именно ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ОАО «Газпромгеофизика», ЗАО «Акант НТ», что подтверждено соответствующими документами.

Публикации. По материалам диссертации опубликовано 4 научные работы общим объемом 2,5 п.л. (авт. -2,3 п.л.), в т.ч. публикаций в изданиях, реферируемых ВАК - 1 научная работа общим объемом 0,7 п.л. (авт. - 0,5 п.л.).

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из трех глав, введения, заключения, списка литературы и приложений. Работа содержит 169 страниц, 33 рисунка, 24 таблицы.

## Заключение диссертации по теме "Бухгалтерский учет, статистика", Левшин, Григорий Вячеславович

Результаты исследования приведены в приложении 6. Исследования показали следующее:

- оценка устойчивости, рассчитанная по коэффициенту обеспеченности запасов источниками формирования, не совпадает с результатами, полученными при использовании ресурсного подхода;

- оценка устойчивости, рассчитанная по коэффициенту текущей платежеспособности, совпадает с результатами, полученными с использованием ресурсного подхода при оценке результатов в стоимостных показателях;

- оценка устойчивости, рассчитанная по коэффициенту текущей платежеспособности, в большинстве периодов не совпадает с результатами, полученными с использованием ресурсного подхода при оценке результатов в натуральных показателях.

Несмотря на удовлетворение требованиям платежеспособности (за исключением 3 периодов), имеются значительные резервы в улучшении использования ресурсов и интенсификации процессов производства.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В первой главе «Теоретические положения экономического анализа финансового состояния организации и обеспечения финансовой устойчивости» изложены теоретико-методические аспекты финансовой устойчивости организаций, проанализированы условия устойчивого функционирования при изменениях, как во внешней среде, так и во внутренней среде организации.

Рассматривая организации с позиции теории систем, установлено, что устойчивость определяется уровнем гармоничности взаимодействия их элементов и связей внутри системы, в условиях постоянных внешних и внутренних возмущающих воздействий. Устойчивое состояние системы может быть стабильным и квазистабильным.

Устойчивость организации связана с ее равновесием. Равновесие характеризует положение организации, в котором она может находиться сколь угодно долго при отсутствии возмущающих воздействий извне. Устойчивость же - это случай более сложного равновесия со средой, проявляющийся в динамике их взаимодействия, т. е равновесие выступает промежуточным пунктом в процессе устойчивого развития организации. Состояние равновесия может быть статическим (неподвижным) и динамическим (подвижным). Вышеназванные виды устойчивости в процессе хозяйственной деятельности взаимообусловлены и взаимодополняют друг друга, существуют в едином экономическом пространстве. Организация поддерживает свое функционирование на основе динамического равновесия, упорядоченности и регулирования конфликтов с внешней средой и между элементами внутри организации.

Достижение устойчивости связано с такими понятиями как надежность, организованность, гибкость и адаптивность. Для достижения устойчивости функционирования организации необходимы обеспечение надежности и рост организованности системы управления. При этом надежность будет обеспечивать качественное состояние объекта управления, а организованность качественный состав его элементов

Проведенный анализ условий функционирования организаций показал, что основными объективными причинами их неустойчивого функционирования являются - несовершенство финансовой, денежной, кредитной, налоговой систем, нормативной и законодательной базы реформирования экономики; достаточно высокий уровень инфляции; субъективными - неумение предусмотреть нестабильность и избежать ее в будущем; рост объемовпродаж за счет экстенсивных факторов; снижение объема производства; снижение качества и цены продукции; неоправданно высокие затраты и др.

Для обеспечения устойчивого функционирования организации необходимо проведение комплекса работ, суть которых заключается в определении требуемого (достижимого) состояния управляемых объектов, оценка их фактического состояния, сравнение его с требуемым и ввод управляющих воздействий в соответствии с располагаемыми ресурсами.

В дополнение к предлагаемым различными авторами подходам к обеспечению устойчивости организаций предложен функционально-структурный подход обеспечения устойчивости функционирования организаций, заключающийся в одновременном проведении функционального и структурного подходов к анализу устойчивости организации. Структурный анализ проводится с целью более детального исследования результирующих характеристик устойчивости организации. Цель функционального подхода -исследование характеристик устойчивости функционирования организации на основе оценки влияния использования ресурсов (факторов) на тип развития производства;

Важная роль в обеспечении устойчивости функционирования организации отводится выявлению ее резервов. Для обеспечения условий повышения устойчивости организации выделены основные источники возникновения резервов: ресурсы, используемые в деятельности организации.

В качестве инструмента ускоренного поиска резервов устойчивого функционирования организации необходимо проведение анализа эффективности использования ресурсов, влияющих на результаты деятельности.

Как правило, подразделения вертикально-интегрированных структур не формируют бухгалтерскую (финансовую) отчетность, а планируют свою работу на основе бюджетов, создаваемых в системе управленческого учета. На наш взгляд, при оценке финансового состояния организации следует шире использовать функционально-структурный (ресурсный) подход, суть которого состоит в том, что финансовая устойчивость организации оценивается не только показателями бухгалтерской (финансовой) отчетности, но и показателями, характеризующих тип развития производства в зависимости от эффективности использования ресурсов.

Во второй главе «Технология использования управленческого учета для информационного обеспечения оценки и прогнозирования развития организации» сформирована система оценки на основе данных управленческого учета и анализа. Для современного этапа развития учета характерным является процесс интеграции собственно учета, контроля, анализа и принятия управленческих решений в единую систему управления организацией.

В рыночных условиях хозяйствования система внутрихозяйственного учета в ее традиционном виде оказалась малопригодной к использованию. Начиная с середины 90-х гг., и по настоящее время в зарубежных и отечественных корпорациях внедряется система управленческого учета, основанная на методологии ERP ((Enterprise Resource Planning) - управление ресурсами (материальными, финансовыми, трудовыми) в рамках единойкорпорации), как наиболее отвечающая требованиям рыночной экономики.

Построение рационального, эффективного управленческого учета предполагает всестороннее изучение отраслевых особенностей организации, изучение возможности применения элементов учета (планирование, учет и анализ затрат, расходов и доходов, бюджетирование), изменение рабочего Плана счетов с выделением в нем группы счетов управленческого учета, разработки внутрифирменной отчетности.

Одним из эффективных инструментов системы управленческого учета является бюджетирование. Сущность бюджетирования состоит в разработке взаимосвязанных планов производственно-финансовой деятельности организации, её подразделений исходя из текущих и стратегических целей функционирования, контроля за выполнением планов, в использовании корректирующих воздействий на отклонения от параметров их исполнения. В информационном отношении - это система, интегрирующая результаты процессов планирования, учета, контроля и анализа стоимостных показателей деятельности организации.

Учетная политика для целей управленческого учета разрабатывается исходя из информационных потребностей организации и специфики ее деятельности. Как правило, необходимость разработки учетной политики для целей управленческого учета, возникает тогда, когда разработанные бюджетные формы требуется наполнить данными, а, следовательно, определить, по каким правилам будут отражаться хозяйственные операции и оцениваться имущество организации, источники его возникновения и финансовые результаты. Совершенствование учетной политики организации -сложный процесс, предполагающий изучение особенностей бизнеса, анализ действующего законодательства, проведение экономических и финансовых расчетов, принятие решений и т.д.

Исследование организации и ведения управленческого учета в вертикально-интегрированных структурах показало, что сущность бюджетирования состоит в разработке взаимосвязанных планов в производственно-финансовой деятельности организации, исходя из текущих и стратегических целей функционирования. В информационном отношении — это система, интегрирующая результаты процессов планирования, учета, контроля и анализа стоимостных показателей деятельности организации.

В современных моделях экономического роста предполагается увеличение реального объема выпуска и продаж происходит под влиянием двух факторов: труда и капитала. Соотношение между динамикой ресурсного потенциала и динамикой роста выпуска характеризует экономический рост как интенсивный или экстенсивный. Предлагается ввести в систему бюджетирования для связи с бухгалтерской финансовой отчетностью блок прогнозного отчета об интенсификации развития организации.

В третьей главе «Анализ финансовой устойчивости организации с использованием данных управленского учета» разработана методика анализа финансового состояния организация на основе обеспечения финансовой устойчивости организации на примере ООО «Волготрансгаз».

Процесс добычи и продажи природного газа имеет специфические особенности, влияющие на формирование издержек производства и калькулирование себестоимости продукции.

Добычу и продажу газа осуществляет головная организация ОАО «Газпром», а транспортировку газа по магистральной газотранспортной системе природного газа на закрепленном участке - дочерние организации.

Объектом калькулирования дочерних организаций является транспорт

Я газа в объеме 1000 м / 100 км. Текущие затраты покрываются за счет тарифа, рассчитанного за единицу услуг. Ремонтно-восстановительные работы, техническое перевооружение, реконструкция, строительство новых объектов финансируются головной организацией отдельно.

Решение управленческих задач требует постоянного получения своевременной и адекватной бухгалтерской финансовой отчетности. Однако финансовая отчетность не отвечает запросам пользователя по отношению к качеству, объему и глубине необходимой информации. Предельно детализированная и систематизированная и, в тоже время, отчетная информация об объеме и структуре продаж услуг, их себестоимости, используемых ресурсах, денежных потоках и т.п. формируется в подсистеме управленческого бухгалтерского учета.

Отличительной чертой бюджетирования в ОАО «Газпром» является то, что процесс осуществляется на основе программы развития, рассчитанной на 10-летний бюджетный период в разрезе следующих горизонтов:

Бюджет расходов представляет собой расчет затрат по экономическим элементам, направлениям расходов; общую смету затрат на транспорт газа и определение их величины на 1000 куб. м транспортируемого газа.

Многолетняя практика управления расходами на газотранспортных предприятиях показывает, что возможности сокращения производственных затрат в транспорте газа ограничены, где снижение расходов на обслуживание оборудования может привести к ухудшению качества товарно-транспортной работы организации, повышению аварийности и, как следствие, увеличению рисков технологических сбоев в работе всей газотранспортной системы.

Разветвленная организационная структура, наличие большого количества разнообразных производств и подразделений, многообразие хозяйственных связей между ними значительно усложняют управление ресурсами (затратами).

Анализ системы бюджетирования в ОАО «Газпром» показал, что используются самые разнообразные виды бюджетов. Основной недостаток -отсутствие учета интенсификации процесса производства в анализе финансового состояния организаций, входящих в вертикально-интегрированные структуры.

Прогнозирование как комплекс методов и процедур проведения вероятностной оценки значений основных показателей деятельности организации имеет большое значение в цикле управления. Результаты прогнозирования являются основой информационного обеспечения бюджетирования. Основными объектами прогнозирования выступают ' 136 следующие показатели: натуральные и стоимостные показатели объема продаж, статьи баланса, экономические и финансовые показатели деятельности организации, в т.ч. и финансовой устойчивости.

Основными источниками возникновения резервов являются: состояние использования ресурсов и результаты деятельности организации, что необходимо использовать при построении бюджетной системы.

На основании разработанных моделей и показателей, значения которых определены при анализе типа развития производства, можно ставить и решать задачу о поиске адекватных мер достижения желаемого уровня финансовой устойчивости. Реализован алгоритм формирования бюджетов с учетом наращивания интенсивных факторов развития организации

Все многообразие состояния развития производства в прогнозном отчете об интенсификации развития организации можно отобразить в виде матрицы, где будут отображены количественные и качественные показатели, что позволит выявить неиспользованные возможности повышения устойчивости функционирования организации и органически увязать их с бюджетированием.

Для проведения анализа финансового состояния показатели бюджетов должны быть представлены в стоимостных и натуральных показателях.

Данный подход позволит выявить неиспользованные возможности повышения устойчивости функционирования организации и органически увязать их с комплексным экономическим анализом.

## Список литературы диссертационного исследования кандидат экономических наук Левшин, Григорий Вячеславович, 2008 год

1. Законодательные акты, инструкции и положения по бухгалтерскомуучету и экономическому анализу

2. Гражданский кодекс Российской Федерации. М.: Проспект, 1999. - 416 с.

3. Закон РФ от 26.10.02 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

4. Постановление Правительства РФ от 25 июня 2003 г. № 367 «Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющими финансового анализа».

5. Приказ Министерства экономики Российской Федерации от 1 октября 1997 г. №118 «Об утверждении методических указаний по разработке финансовой политики организации».

6. Приказ Минэкономразвития РФ от 21 апреля 2006 г. «Об утверждении методики проведения федеральной налоговой службой учета и анализа финансового состояния и платежеспособности стратегических предприятий и организаций».

7. Приказ Минфина РФ от 29 июля 1998 г. №34н «Об утверждении положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации».

8. Приказ Минфина РФ от 9 декабря 1998 г. № 60н. «Об утверждении положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/98)».

9. Приказ Минфина РФ от 6 июля 1999 г. № 43н «Об утверждении положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99)».

10. Приказ Минфина РФ от 6 мая 1999 г. №33н «Об утверждении положения по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99)».

11. Приказ Минфина РФ от 13 января 2003 г. № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».

12. Приказ Минфина РФ от 28 ноября 1996 г. №101 «О порядке публикации бухгалтерской отчетности открытыми акционерными обществами».

13. Приказ ФСФО России от 23.01.01 г. № 16 «Об утверждении методических указания по проведению анализа финансового состояния организаций».

14. Реформирование предприятий. Типовая программа. Методические рекомендации. Опыт реструктуризации. Сборник документов. — М.: Издательский центр «Акционер», 1998. 151 с.1.. Монографии, учебники, учебные пособия и сборники научных трудов

15. Аистова, М.Д. Реструктуризация предприятий: вопросы управления. Стратегии, координация структурных параметров, снижение сопротивления преобразованиям / М.Д. Аистова. М.: Альпина Паблишер, 2002. - 287 с.

16. Андрейчиков, А. В. Анализ. Синтез. Планирование решений в экономике / А.В. Андрейчиков, О.Н. Андрейчикова. М: Финансы и статистика, 2002. -364с.

17. Анискин, Ю.П. Планирование и контроллинг: Учебник / Ю.П. Анискин, А.М.Павлова. М.: Омега-JI, 2003. - 280 с.

18. Ансофф, И. Стратегическое управление: Сокр. пер. с англ./ Науч. ред. и авт. предисл. Л.И. Евенко / И. Ансофф. М.: Экономика, 1989. - 519 с.

19. Апчерч, А. Управленческий учет: принципы и практика: пер. с англ. / под ред. Я.В. Соколова, И.А. Смирновой. -М.: Финансы и статистика, 2002. 952 с.

20. Архипов, А.В. Эвристические методы в управлении производством / А.В. Архипов. Л. Изд-во ЛГУ, 1983.- 162 с.

21. Баканов, М.И. Теория экономического анализа / М.И. Баканов, А.Д. Шеремет. М.: Финансы и статистика, 1996. - 288 с.

22. Балабанов, И.Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта / И.Т. Балабанов. М.: Финансы и статистика, 2001. - 208 с.

23. Басина, Г.И. Синергетика. Основы методологии / Г.И. Басина, М.А. Басин.- Спб.: Норма, 2006. 56 с.

24. Бенцман, Б.Л. Использование резервов производства / Б.Л. Бенцман. -Саратов: Сарат. кн. изд., 1953. 374 с.

25. Бернстайн, JI.A. Анализ финансовой отчетности / JI.A. Бернстайн. М.: Финансы и статистика, 2002. - 621 с.

26. Бир, Стаффорд. Мозг, фирмы: Пер. с англ. Изд. 2-е, стереотипное / Стаффорд Бир. М: Едиториал УРСС, 2005. - 416 с.

27. Богданов, А.А. Тектология (всеобщая организационная наука) / А.А. Богданов. -М.: Экономика, 1989. 396 с.

28. Богданов, И.Я. Экономическая безопасность России: теория и практика / И.Я. Богданов. -М.: 2001. 280 с.

29. Большой экономический словарь / Под ред. А.Н. Израиляна. М.: Институт новой экономики, 1997. - 864 с.

30. Бороненкова, С.А. Экономический анализ основа поиска резервов / С.А. Бороненкова, Ю.Г. Бондарь. - М.: Финансы и статистика, 1988. - 423 с.

31. Бочаров, В.В. Финансовый анализ / В.В. Бочаров. СПб: Питер, 2002. -240с.

32. Ван Гиг, Дж. Прикладная общая теория систем: пер. с англ. В 2 кн. Кн. 1 / Дж. Ван Гиг. М.: Мир, 1981. - 336 с.

33. Ван Гиг, Дж. Прикладная общая теория систем: пер. с англ. В 2 кн. Кн. 1 / Дж. Ван Гиг. М.: Мир, 1981.-733 с.

34. Ван Хорн, Дж. К. Основы финансового менеджмента»: пер. с англ./ Дж.К. Ван Хорн. М.: Издательский дом «Вильяме», 2001. - 992 с.

35. Васильев, Ю.П. Управление развитием производства. Опыт США / Ю.П. Васильев. М.: Экономика, 1989. - 337 с.

36. Бахрушина, М.А. Бухгалтерский управленческий учет: учебник для вузов.- 2-е изд., доп. и пер. / М.А. Бахрушина. М.: Омега-JI, 2003. - 528 с.

37. Бахрушина, М.А. Управленческий анализ / М.А. Бахрушина. М.: Омега-Л, 2004. - 432 с.

38. Виханский, О.С. Стратегическое управление / О.С. Виханский. М.: МГУ, 1995.-252 с.

39. Врублевский, Н.Д. Управленческий учет издержек производства: теория и практика / Н.Д. Врублевский. М.: Финансы и статистика, 2002. - 352 с.

40. Врублевский, Н.Д. Управленческий учет издержек производства и себестоимости продукции в отраслях экономики: учебное пособие / Н.Д. Врублевский. М.: Изд-во «Бухгалтерский учет», 2004. - 376 с.

41. Горшкова, JI.A Анализ организации управления. Аналитический инструментарий / JI.A. Горшкова. М.: Финансы и статистика, 2003. - 208 с.

42. Грабовый, П.Г. Риски в современном бизнесе / П.Г. Грабовый, С.Н. Петрова, К.Г. Романова и др.. М: Алане, 1994. - 200 с.

43. Гуияр Франсис, Ж. Преобразование организаций: пер. с англ./ Ж. Гуияр Франсис, Н. Келли Джеймс. М.: Дело, 2000. - 376 с.

44. Дамари, Р. Финансы и предпринимательство: финансовые инструменты, используемые западными фирмами для роста и развития организации / Р. Дамари. Ярославль: Елань, 1993. - 459 с.

45. Денисов, А.Ю. Экономическое управление организацией и корпорацией / А.Ю. Денисов, С.А. Жданов. М.: Издательство «Дело и Сервис», 2002.- 416 с.

46. Добровольский, Е. Бюджетирование: шаг за шагом / Е. Добровольский и др.. СПб.: Питер, 2006. - 448 с.

47. Донцова, JI.B. Анализ бухгалтерской отчетности / Л.В. Донцова, Н.А. Никифорова. М.: Издательство «Дело и Сервис», 1998. - 224 с.

48. Доугерти, К. Введение в эконометрику / К. Доугерти. М.: ИНФРА М, 1999.- 402 с.

49. Дрейпер, Н. Прикладной регрессионный анализ / Н. Дрейпер, Г. Смит. -М.: Статистика, 1975. 128 с.

50. Друри, К. Управленческий и производственный учет: пер. с англ. / К. Друри. М. ЮНИТИ-ДАНА, 2002. - 560 с.

51. Дубров, A.M. Многомерные статистические методы: Учебник для вузов /

52. A.M. Дубров, B.C. Мхитарян, Л.И. Трошин. М.: Финансы и статистика, 2000. -352 с.

53. Едронова, В.Н. Методы коммерческого бюджетирования: учеб. пособие /

54. B.Н. Едронова. -М.: Экономистъ, 2005. 189 с.

55. Ермакова, Н.А. Контрольно-информационные системы управленческого учета / Н.А. Ермакова. М.: Экономистъ, 2005. - 296 с.

56. Желтоносов, В.М. Управление акционерным капиталом предприятий: Учеб. пособие / В.М. Желтоносов. Краснодар: Кубанский гос. ун-т, 2004. - 310 с.

57. Зубанов, Н.В. Анализ устойчивости функционирования экономических систем относительно поставленных целей / Н.В. Зубанов, С.В. Пестриков. -Самара: Издательство Самарского государственного технического университета, 1999. 250 с.

58. Ивашкевич, В. Б. Бухгалтерский управленческий учет / В.Б. Ивашкевич. -М.: Юрисгь, 2003. 618 с.

59. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента / Н.И. Кабушкин. Минск: Издательский центр «ЭКО - НОМПРЕСС», НПЖ «ФУА», 1998. - 284 с.

60. Каплан, Р. Сбалансированная система показателей от стратегии к действию: пер. с англ. / Р. Каплан. М.: Олимп-Бизнес, 2003. - 320 с.

61. Карпов, А.Е. 100% практического бюджетирования. В 8 кн. Кн. 3. Финансовая модель бюджетирования / А.Е. Карпов. 2-е изд. - М.: «Результат и Качество», 2007. - 528 с.

62. Кини, P.JI. Принятие решений при многих критериях предпочтения и замещения / P.JI. Кини, X. Райфа. М.: Радио и связь, 1981. - 560 с.

63. Клейнер, Г.Б. Производственные функции: Теория, методы, применение / Г.Б. Клейнер. -М.: Финансы и статистика, 1986. 239 с.

64. Клейнер, Г.Б. Организация в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность / Г.Б. Клейнер, B.JI. Тамбовцев, P.M. Качалов. М: ОАО «Экономика», 1997. - 288 с.

65. Клейнер, Г.Б. Эволюция институциональных систем / Г.Б. Клейнер; ЦЭМИ РАН. М.: Наука, 2004. - 240 с.

66. Кобринский, Н.Е. Введение в экономическую кибернетику / Н.Е. Кобринский, Е.З. Майминас, А.Д. Смирнов. М.: Экономика, 1975. - 343 с.

67. Ковалев, В.В. Финансовый анализ: методы и процедуры / В.В. Ковалев. -М.: Финансы и статистика, 2001. 566 с.

68. Кренина, М.Н. Финансовый менеджмент / М.Н. Кренина. Уч. пособие. -М.: Изд-во «Дело и Сервис», 1998. - 304 с.

69. Круглов, М.И. Стратегическое управление компанией / М.И. Круглов. -М.: Русская деловая литература, 1998. 768 с.

70. Кунц, Г. Управление: системный и ситуационный анализ управленческих функций. В 2 т. /Г. Кунц, С. Доннел. М.: Прогресс, 1981. - 925 с.

71. Ланге, О. Оптимальные решения / О. Ланге. М: Прогресс, 1967. - 288 с.

72. Лебедев, В.Г. Управление затратами на предприятии / В.Г. Лебедев. -СПб.: Бизнес-пресса, 2004. 256 с.

73. Леонтьев, В.В. Экономические эссе. Теории, исследования, факты и политика: пер. с англ. / В.В. Леонтьев. -М.: Политиздат, 1990. 415 с.

74. Любушин, Н.П. Анализ финансового состояния организации: учебное пособие / Н.П. Любушин. М.: Эксмо, 2006. - 256 с.

75. Любушин Н.П. Экономический анализ: учебное пособие для студентов ВУЗов, обучающихся по специальности 080109 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» и 080105 «Финансы и кредит» / Н.П. Любушин. 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. - 423 с.

76. Майданчик, Б.И. Анализ и обоснование хозяйственных решений / Б.И. Майданчик. М.: Экономика, 1989. - 195 с.

77. Макконнелл, К.Р. Экономикс: Принципы, проблемы и политика: Пер. с англ. В 2 т. Т. 2 / К.Р. Макконнелл, C.JI. Брю. М.: Республика, 1993. - 400 с.

78. Маркин, Ю.П. Анализ внутрипроизводственных резервов / Ю.П. Маркин. -М.: Финансы и статистика, 1991. 399 с.

79. Мельник, М. В. Финансовый анализ: система показателей и методика проведения: учеб. пособие / М.В. Мельник, В.В. Бердников; под. ред. М.В. Мельник. М.: Экономисть, 2006. - 159 с.

80. Методика анализа деятельности предприятий в условиях рыночной экономики / Под ред. Г.А. Краюхина. СПБ.: ГИЭА, 1996. - 234 с.

81. Мизиковский, Е.А. Международные стандарты финансовой отчетности и бухгалтерский учет в России / Е.А. Мизиковский, Т.Ю. Дружиловская. М.: Бухгалтерский учет, 2006. - 328 с.

82. Мизиковский, И.Е. Генезис управленческого учета на отечественных предприятиях / И.Е. Мизиковский. М.: Экономисть, 2006. - 197 с.

83. Монден, Я. «Тоета»: Методы эффективного управления: пер. с англ / Я. Монден. М.: Экономика, 1989. - 288 с.

84. Нейман, Дж. Теория игр и экономическое поведение: пер. с англ./ Дж. Нейман, О. Моргенштерн. М.: Наука, 1970. - 708 с.

85. Ожегов, С.И. Толковый словарь русского языка: 80000 слов и фразеологических выражений / С.И. Ожегов, Н.Ю. Шведова / Российская АН; Российский фонд культуры. 2-е изд., испр. и доп. М.: АЗЪ, 1994. - 928 с.

86. Панков, В.В. Анализ и оценка состояния бизнеса. Методология и практика / В.В.Панков. М.: Финансы и статистика, 2003. - 208 с.

87. Палий, В.Ф. Современный бухгалтерский учет / В.Ф. Палий. М.: Бухгалтерский учет, 2003. - 792 с.

88. Паркинсон, С.Н. Искусство управления: пер. с англ. / С.Н. Паркинсон, М.К. Рустомжи. СПб.: Лениздат, 1992. - 143 с.

89. Петров, Ю.П. Очерки истории теории управления / Ю.П. Петров. — Спб.: БХВ-Петербург, 2007. 272 с.

90. Петухов, P.M. Оценка эффективности промышленного производства: (Методы и показатели) / P.M. Петухов. М.: Экономика, 1990. - 95 с.

91. Пивоваров, К.В. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций / К.В. Пивоваров. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2003. - 120 с.

92. Пожидаева, Т.А. Анализ финансовой отчетности: учеб. пособие / Т.А. Пожидаева. М.: Кнорус, 2007. - 320 с.

93. Попова, JT.B. Управленческий учет и анализ с практическими примерами: учебное пособие / JI.B. Попова, В.А. Константинов, И.А. Маслова, Е.Ю. Степанова. М.: Дело и Сервис, 2006. - 224 с.

94. Прангишвили, И.В. Системный подход и повышение эффективности управления /И.В. Прангишвили; Ин-т проблем упр. им. Трапезникова РАН. -М.: Наука, 2005. 422 с.

95. Промышленная логистика. Логистико-ориентированное управление организационно-экономической устойчивостью предприятий в рыночной среде./ Н.Н. Омельченко, А.А. Колобов, А.Ю. Ермаков. Под ред. А.А. Колобова. М. Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 1997. - 204 с.

96. Разработка сбалансированной системы показателей. Практическое руководство с примерами. 2-е изд., расш. / Под ред. A.M. Грешуна, Ю.С Нефедьевой. - М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2007. - 128 с.

97. Рейльян, Я.Р. Аналитическая основа принятия управленческих решений / Я.Р. Рейльян. М.: Финансы и статистика, 1989. - 255 с.

98. Родионова, В.М., Федотова М.А. Финансовая устойчивость организации в рыночных условиях / В.М. Родионова, М.А. Федотова. М.: Перспектива, 1995. - 99 с.

99. Рожнова, О.В. Финансовый учет. Теоретические основы, методологический аппарат. 2-е изд., пераб. и доп. / О.В. Рожнова. - М.: Издательство «Экзамен», 2003. - 192 с.

100. Саати, Т. Принятие решений. Метод анализа иерархий: пер с англ. / Т. Саати. М.: Радио и связь, 1993. - 278 с.

101. Саати, Т. Аналитическое планирование. Организация систем: пер. с англ. / Т. Саати, К. Керне. М.: Радио и связь, 1991. - 224 с.

102. Самочкин, В.Н. Гибкое развитие организации: эффективность и бюджетирование / В.Н. Самочкин. М: Дело, 2002. - 376 с.

103. Семь нот менеджмента. Настольная книга руководителя / под ред. В.В. Кондратьева. М.: Эксмо, 2007. - 832 с.

104. Смирницкий, Е.К. Экономические показатели бизнеса. / Е.К. Смирницкий. М.: Экзамен, 2002. - 512 с.

105. Соколов, Я.В. Бухгалтерский учет: от истоков до наших дней: Учебное пособие для вузов / Я.В. Соколов. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1996. - 638 с.

106. Соколов, Я.В. Основы теории бухгалтерского учета. / Я.В. Соколов. М.: Финансы и статистика, 2000. - 288 с.

107. Сошникова, JI.A., Томашевич В.Н. Многомерный статистический анализ в экономике / JI.A. Сошникова, В.Н. Томашевич.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 1999. -598 с.

108. Стратегическое управление организационно-экономической устойчивостью фирмы: Логистикоориетированное проектирование бизнеса / А.Д. Канчавели, А.А. Колобов, И.Н. Омельченко и др..- М.: Изд-во МГТУ им. Н.Э Баумана, 2001. 600 с.

109. Тарасов, В.А. Оптимизация производственных комплексов с переменными параметрами / В.А. Тарасов, С.В. Марангозов. М.: Энергоатомиздат, 1985. - 116 с.

110. Ткач, В.И. Управленческий учет: международный опыт / В.И. Ткач. М.: Финансы.

111. Ткач, В.И. Управленческий учет на предприятиях сферы услуг: учебное пособие для студентов экономических специальностей вузов / В.И. Ткач, О.Н. Гончаренко. — М.: ИКЦ «МарТ»; Ростов н/Д: Издательский центр «МарТ», 2004.- 160 с.

112. Трубочкина, М.И. Управление затратами организации / М.И. Трубочкина. М.: ИНФРА-М, 2004. - 218 с.

113. Управление по результатам: пер. с финского / Под ред. Я.А. Леймана. М.: Прогресс, 1993.-320 с.

114. Управленческий учет / Под ред. А.Д. Шеремета. М.: ФБК-ПРЕСС, 1999. -512 с.

115. Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник / Под. ред Е.С. Стояновой.- М.: Изд-во «Перспектива», 2004. 656 с.

116. Царев, В.В. Внутрифирменное планирование / В.В. Царев. СПб.: Питер,2002. 496 с.

117. Шеремет, А.Д. Теория экономического анализа / А.Д. Шеремет. -Учебник. М.: ИНФРА-М, 2002. - 333 с.

118. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. М.: ИНФРА-М,2003. 237 с.

119. Шершеневич, Г.Ф. Конкурсный процесс / Г.Ф. Шершеневич. М.: «Статут», 2000. - 447 с.

120. Экономико-математические методы в анализе хозяйственной деятельности предприятий и объединений / А.Б. Бутник-Сиверский и др.. М.: Финансы и статистика, 2000. - 182 с.

121. Экономико-математический энциклопедический словарь / Гл. ред. В.И. Данилов-Данильян. М.: Большая Российская энциклопедия: Издательский Дом «ИНФРА-М», 2003. - 688 с.

122. Янг, С. Системное управление организацией: пер. с англ. / С. Лиг. М.: Советское радио, 1972. - 456 с.

123. I. Статьи в научных журналах и периодической печати

124. Александров, О.А. Исторический анализ развития управленческого учета в России / О.А. Александров // Экономический анализ: теория и практика. 2006. - № 3 (60). - С. 53-64.

125. Бабенкова, Т.В. Учет в управленческих целях: некоторые особенности / Т.В. Бабенкова, А.В. Сафаров // Управленческий учет. 2006. - № 5. - С. 100110.

126. Блохин, К. Проблемы организации бюджетного процесса в холдинге / К. Блохин // Проблемы теории и практики управления. 2006. - № 3. - С. 54-64.

127. Бухонова, С.М. Комплексная методика анализа финансовой устойчивости организации / С.М. Бухонова, Ю.А. Дорошенко, О.Б.Бендерская // Экономический анализ: теория и практика. 2004. - № 7 (22). - С. 8-15.

128. Валиулова, А.Р. Стратифицированное предоставление системы управленческого учета / А.Р. Валиулова // Управленческий учет. 2006. - № 5. -С. 5-10.

129. Войко, Д.В. Актуальность постановки системы бюджетирования при формировании учетной политики предприятия / Д.В. Войко // Управленческий учет. 2005. - № 6. - С. 78-89.

130. Войко, Д.В. Центры финансовой ответственности предприятия в системе бюджетирования / Д.В. Войко // Проблемы теории и практики управления. -2006.- №3.-С. 61-72.

131. Едронова, В.Н. Особенности оценки финансовых результатов и финансового состояния субъектов бюджетирования / В.Н. Едронова, М.В. Шахватова // Экономический анализ: теория и практика. 2004. - № 13 (35). - С. 2-9.

132. Ендовицкий, Д.А. Системный подход к анализу финансовой устойчивости коммерческой организации / Д. А. Ендовицкий, А.В. Ендовицкая // Экономический анализ: теория и практика. 2005. - № 5 (38), - С. 7-13; № 6 (39). - С. 2-7.

133. Ендовицкий, Д.А. Содержание предварительного диагностического анализа финансовой несостоятельности организации / Д.А. Ендовицкий, М.В. Щербаков // Экономический анализ: теория и практика. 2005. - № 12 (45). - С. 2-9.

134. Карапетян, A.JL Оценка финансового состояния организации на основе единой системы коэффициентов / A.JI. Карапетян, А.В. My драк // Экономический анализ: теория и практика. 2005. - № 4 (37). - С. 28-35.

135. Карапетян, A.JI. О разработке альтернативного подхода к анализу финансовой устойчивости коммерческой организации / A.JI. Карапетян, А.В. Мудрак // Экономический анализ: теория и практика. 2005. - № 16 (49). - С. 32-39; № 17 (50). - С. 36-40.

136. Коршикова, А.Ю. Эволюция системы аналитических показателей деятельности организаций / А.Ю. Коршикова // Экономический анализ: теория и практика. 2003.- № 12 (35). - С. 73-84.

137. Курский, В.А. Композиционная модель эволюционного развития предприятий как инструмент стратегического управления / В.А. Курский // Финансы и кредит. 2002. - № 20 (110). - С. 24-27.

138. Лазарева, Е.Н. Принципы организации управленческого учета в холдингах / Е.Н. Лазарева // Управленческий учет. 2005. - № 1. - С. 89-99.

139. Ленская, А.А. Методическое обеспечение для проведения арбитражным управляющим финансового анализа / А.А. Ленская, Л.Л. Голунова // Экономический анализ: теория и практика. 2005. - № 2 (35). - С. 28-33.

140. Любушин, Н.П. Функциональный подход к анализу финансового состояния организации / Н.П. Любушин, И.В. Романова // Экономический анализ: теория и практика. 2006. - № 6 (63). - С. 2-5.

141. Любушин, Н.П. Анализ методик по оценке финансового состояния организации / Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева // Экономический анализ: теория и практика. 2006. - № 22 (79). - С. 2-7.

142. Панков, В.В. Особенности экономического анализа в условиях антикризисного управления организациями /В.В. Панков, Н.П. Любушин, Е.А. Сучков // Экономический анализ: теория и практика. 2002. - №1. - С. 2-8.

143. Панков, В.В. Анализ содержания некоторых показателей финансового состояния бизнеса /В.В. Панков // Экономический анализ: теория и практика. -2004. № 1 (16). - С. 2-9.

144. Пилюгина, Е.В. Диагностика и взаимосвязь показателей ликвидности и оборачиваемости в системе управленческого учета / Е.В. Пилюгина // Управленческий учет. 2005. - № 5. - С. 21-29.

145. Рисин, И.Е. Применение К-прогнозных моделей в финансовом анализе организаций / И.Е. Рисин, Ю.И. Трещевский // Экономический анализ: теория и практика. 2004. - № 3. - С.21-26.

146. Рыжакина, Т. Формирование интегрированной системы показателей, ориентированной на результат / Т. Рыжакина // Проблемы теории и практики управления. 2006. - № 9. - С.50-56.

147. Самойлов, А.А. Система показателей оценки экономической эффективности деятельности организации / А.А. Самойлов // Экономический анализ: теория и практика. 2003. - №6 (9). - С. 10-16.

148. Свинцова, Г. Так достигается устойчивость / Г. Свинцова. В. Растимешин, Т. Куприянова // Экономист. 1999. - № 10. - С. 28-38.

149. Соколов, А.А. Проблемы формирования учетной политики / А.А. Соколов // Экономический анализ: теория и практика. 2007. - №11 (92). - С. 18-27.

150. Хорват, П. Сбалансированная система показателей как средство управления организацией / Петер Хорват // Проблемы теории и практики управления. 2000. - № 4. - С. 108-113.

151. Чурин, А.В. Как заставить систему бюджетирования работать / А.В. Чурин // Финансовый менеджмент. 2007. - № 2. - С. 28-47.

152. Широкова, Г.В. Особенности формирования жизненных циклов российских компаний (эмпирический анализ) / Г.В. Широкова, И.С. Меркурьева, О.Ю. Серова // Российский журнал менеджмента. 2006. - Т. 4. - №3. - С. 3-26.

153. Шишкоедова, Н.Н. Методика финансового анализа организации / Н.Н. Шишкоедова // Экономический анализ: теория и практика. 2005. - № 4 (37). -С. 23-27; № 5 (38). - С. 42-46.

154. Юрзинова, И.Л. Новые подходы к диагностике финансового состояния хозяйствующих субъектов / И.Л. Юрзинова // Экономический анализ: теория и практика. 2005. - № 14 (47). - С. 58-64.