**Байцим Василь Федорович. Підприємницька модель антикризового управління підприємством: Дис... канд. екон. наук: 08.06.02 / Харківський держ. економічний ун-т. - Х., 2001. - 238арк. - Бібліогр.: арк. 183-192.**

|  |  |
| --- | --- |
| |  | | --- | | Байцим В.Ф. Підприємницька модель антикризового управління підприємством. - Рукопис.  Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.06.02 - підприємництво, менеджмент і маркетинг. - Харківський державний економічний університет, Харків, 2002.  У дисертаційній роботі досліджено сучасний стан проблеми антикризового управління підприємством, проведено поглиблений аналіз теоретичних і методологічних засад цієї проблеми. Розроблено інформаційний опис підприємницької моделі антикризового управління та алгоритм її реалізації. Запропонований механізм антикризового управління є інструментом попередження та ліквідації кризових явищ. Він суттєво підвищує оперативність управлінських санаційних рішень. З метою визначення рівня розвитку кризи на підприємстві розроблено алгоритм кількісної оцінки класу кризи. У роботі розроблено методику прогнозування стану підприємства в умовах кризи, що використовує побудовану шкалу кризи і за допомогою якої менеджер може уявити тенденцію розвитку стану підприємства не тільки в ретроспективному періоді, а й у перспективі. З метою підтримки прийняття рішень щодо локалізації та ліквідації кризи в роботі розроблено комплекс управлінських заходів, який пов’язаний з класами кризи та видами реструктуризації. | |
| |  | | --- | | 1. Аналіз основних показників економічного розвитку України свідчить, що, незважаючи на позитивні зрушення, багато які підприємства знаходяться в кризовому становищі та потребують упровадження таких моделей управління, які б дозволили зробити процеси запобігання банкрутству керованими. Одним з шляхів подолання негативних явищ в економіці України є зміна суті, стилю, мотивів управління підприємствами, введення в дію ресурсу підприємливості менеджерів. Використання останніми методів антикризового управління як альтернативи банкрутству дозволяє забезпечити ефективність і стабільність життєдіяльності підприємств у складних ринкових умовах.  2. Для підвищення ефективності антикризового управління в ньому доцільно виділяти дві складові: профілактичне (ризикове) і кризове управління (антикризове управління у вузькому його розумінні). Сформульовані в роботі для кожної складової задачі, функції, інструменти дозволяють обґрунтувати зміст управлінських рішень в залежності від причин виникнення кризи та обраного виду реструктуризації діяльності підприємства.  3. Перехід до підприємницької моделі антикризового управління, що запропонована в роботі, дозволяє менеджерам своєчасно та з мінімальним ризиком приймати рішення, ефективно організовувати інформаційне забезпечення для стратегічного та оперативного управління підприємствами.  4. Для забезпечення ефективності антикризового управління підприємств-вом необхідно дотримуватись обґрунтованої в дисертації концептуальної схеми, яка складається з трьох основних блоків (блоку діагностики фінансової ситуації, прогнозування тенденції розвитку стану підприємства та блоку розробки комплексу управлінських рішень щодо локалізації розвитку кризи) й алгоритму реалізації підприємницької моделі антикризового управління підприємством.  5. Найважливішим блоком механізму антикризового управління підприєм-ством є діагностика його фінансового становища й загрози банкрутства. Обґрунтована в дисертації система координат для оцінки фінансової ситуації, що складається на підприємстві, дозволяє якнайглибше відобразити фінансове становище підприємства в певний момент часу та обрати шляхи його розвитку з орієнтацією на визначені цілі підприємства.  6. Використання запропонованих у роботі методичних підходів до визначення класів розвитку кризових явищ та прогнозування фінансового становища підприємства дозволяє передбачати кризу, розробляти превентивні заходи, оцінювати ефективність управління підприємством в умовах кризи . | |