**Кортельова Наталія Вікторівна. Економічний механізм управління проектами на прикладі виробництва металоконструкцій : Дис... канд. наук: 08.00.04 – 2007**

|  |  |
| --- | --- |
| |  | | --- | | **Кортельова Н.В. Економічний механізм управління проектами на прикладі виробництва металоконструкцій. – Рукопис.**  Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (машинобудування та металургія). – Приазовський державний технічний університет Міністерства освіти і науки України, Маріуполь, 2007.  Дисертація присвячена проблемі удосконалення економічного механізму управління проектами у виробництві металоконструкцій, вирішення якої надасть можливість підвищити конкурентоспроможність підприємства.  У дисертаційній роботі досліджено й узагальнено теоретичні основи, сутність і особливості проекту як інноваційної діяльності, системи управління проектами; визначено поняття економічного механізму управління проектами та запропоновано його складові; виявлено особливості ринку металоконструкцій, які впливають на впровадження заходів щодо управління проектами. Проаналізовано передумови створення системи управління проектами у виробництві металоконструкцій, проведено аналіз системи управління якістю як складової управління проектами, досліджено складові економічного механізму управління проектами на промислових підприємствах, визначено доцільність формування конкурентоспроможності у процесі управління проектами.  Запропоновано напрямки удосконалення та підвищення результативності впровадження системи управління проектами на підприємствах-виробниках металоконструкцій, удосконалено побудову економічного механізму управління проектами на основі застосування сітьових моделей, сформовано систему показників оцінки ефективності механізму управління проектами. | |
| |  | | --- | | У дисертаційній роботі на основі проведеного дослідження здійснено теоретичне обґрунтування та практичне вирішення актуального завдання з удосконалення економічного механізму управління проектами у сфері виробництва металоконструкцій.  1. Визначено, що в теорії управління проектами тісно пов’язані поняття «проект», «бізнес-процес», «інновація», на яких ґрунтується система управління проектами. Дослідження цих понять, зв’язку між ними сприяло їх удосконаленню, що дозволило запропонувати поняття проекту як сукупності бізнес-процесів, виконання яких передбачає досягнення мети проекту, виходячи з чого з’ясовано, що в рамках управління проектами формується певна послідовність і взаємозв’язок бізнес-процесів. Доведено, що управління проектом є системою бізнес-процесів з організації, планування, взаємодії, мотивації й контролю в рамках виконання певного завдання зі створення інновації певного типу, маючи за кінцеву мету задоволення існуючих або потенційних потреб.  2. Запропоновано поняття економічного механізму управління проектами (ЕМУП) як сукупності бізнес-процесів, які забезпечують реалізацію функцій організації, планування, взаємодії, мотивації і контролю в рамках виконання і реалізації проекту. Визначено, що ЕМУП має наступні складові: організаційну, планування, забезпечення взаємодії, мотиваційну, контролюючу, що дозволяє виокремлювати окремі процеси механізму та удосконалювати їх відповідно до вимог навколишнього середовища.  3. Дослідження особливостей ринку металоконструкцій дозволило визначити, що на ринку зростає попит на комплексні послуги з виготовлення, постачання металоконструкцій і монтажу, що ускладнює діяльність підприємства та вимагає поширення системи управління проектами. Установлено, що середню структуру попиту вітчизняного ринку на металоконструкції становлять: 50% – об’єкти торговельного призначення; 25% – виробничі комплекси; 15% – складські приміщення; 5% – спортивні центри; 5% – інші об’єкти, що надає можливості диверсифікувати діяльність підприємств ринку.  4. Дослідження системи якості як складової управління проектами дозволило визначити, що існують процеси виробничого циклу продукції, які створюють додану вартість, та процеси, які забезпечують функціонування основних процесів, що є підґрунтям формування процесно-орієнтованої моделі взаємодії робочих процесів, яка задовольняє дві базові умови: забезпечує якість продукції підприємства і її відповідність до вимог споживачів.  5. З’ясовано, що на підприємствах метою впровадження механізму управління проектами є підтримка або підвищення конкурентоспроможності, яку пропонується визначати через задоволеність споживачів продукцією підприємства. Дослідження конкурентоспроможності надало можливість визначити проблемні питання в діяльності підприємства, які доцільно вирішувати за допомогою впровадження механізму управління проектами.   1. Визначено шляхи удосконалення діяльності підприємств на основі посилення роботи з проектування й оптимізації виробництва металевих опор; запропоновано обрати певний цільовий ринок та цільовий сегмент за певними характеристиками (технологічна, функціональна, споживча); встановлено, що необхідно позиціонувати підприємства та прагнути до лідерства на нових ринках і в сегментах; забезпечити підвищення рівня продажу типових проектів та залучення замовників щодо нових проектів; рекомендовано проводити підвищення кваліфікації керівників проектів, зумовлене необхідністю постійних змін.   7. З’ясовано, що стосовно механізму управління проектами доцільним є застосування сітьових моделей та запропоновано ввести до структури сітьового графіка елемент, якого не визначено у класичній сітьовій моделі, - елемент зворотної дії. Уведення цього елемента надає можливість більш чітко та коректно визначати процеси та їх повторюваність у межах прямих дій, які виникають під час виконання проекту і своєчасно їх контролювати.  8. Визначено, що всі процеси, які відбуваються на проектно-орієнтованому підприємстві, мають певну структуру і обмеження, дотримання яких певним чином забезпечує виконання проекту і які визначаються на початку проекту, унаслідок цього запропоновано для оцінки економічного механізму управління проектами застосовувати узагальнений показник ефективності ЕМУП через оцінку відхилень, які виникають у процесі його виконання.  9. Практична апробація розроблених та запропонованих у дисертаційній роботі рекомендацій щодо формування економічного механізму управління проектами підтвердила, що впровадження розробок сприятиме вдосконаленню системи управління проектами та підвищенню конкурентоспроможності підприємств-виробників металоконструкцій у сучасних умовах посилення конкуренції. | |