**Ткаленко Наталія Валеріївна. Управління проектами ліквідації підприємств-банкрутів : Дис... канд. наук: 05.13.22 – 2008**

|  |  |
| --- | --- |
| |  | | --- | | **Ткаленко Н. В. Управління проектами ліквідації підприємств-банкрутів.**– Рукопис.  Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.13.22. – Управління проектами і програмами. – Київський національний університет будівництва і архітектури Міністерство освіти і науки України, Київ, 2008.  Дисертаційна робота присвячена вирішенню наукового завдання розробки моделей та методу управління проектами ліквідації підприємств-банкрутів.  Для досягнення поставленої мети в дисертаційній роботі виконано аналіз сучасного стану банкрутства та особливостей проектів ліквідації підприємств-банкрутів. Автором запропоновано концептуальну модель проектів ліквідації підприємств-банкрутів та визначено основні параметри моделі. Розроблено модель життєвого циклу даного виду проектів з визначенням основних фаз, робіт і кінцевих продуктів. Визначено основні ризики проектів даного виду і запропоновано ряд заходів щодо зниження впливу основних факторів ризику.  У роботі запропоновано математичну модель оптимізації фінансових потоків при реалізації активів боржника і погашенні кредиторської заборгованості. Розроблено метод управління реалізацією активів боржника і визначено п’ять основних часових варіантів реалізації проектів ліквідації підприємств-банкрутів. Запропоновано використання методу аналізу ієрархії для визначення цінності основних складових фінансових потоків проектів ліквідації підприємств-банкрутів і визначення вагомості факторів ризику в проектах даного виду. | |
| |  | | --- | | У дисертаційній роботі вирішується наукове завдання розробки моделей та методу управління проектами ліквідації підприємств-банкрутів. Основні наукові і практичні результати дисертаційної роботи полягають в наступному:   1. Було проаналізовано стан банкрутства суб’єктів господарської діяльності в Україні. Банкрутство є невід’ємним явищем економіки будь-якої країни, його сутність розкриває Закон України “Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом”. Сутність полягає в недостатності активів у ліквідній формі, неспроможності задовольнити вимоги кредиторів у встановленому розмірі й у визначений час, виконання зобов’язань перед бюджетом. 2. Визначено ряд особливостей проектів ліквідації підприємств-банкрутів, що зумовлені законодавством країни: часове обмеження проектів ліквідації підприємств-банкрутів у 1,5 року, черговість задоволення кредиторських вимог: зобов’язання перед працівниками підприємства-банкрута; вимоги щодо сплати державних і місцевих податків та неподаткових платежів до бюджету, вимоги органів державного страхування та соціального забезпечення; вимоги кредиторів, незабезпечені заставою; вимоги членів трудового колективу щодо повернення їхніх внесків до статутного фонду підприємства; інші вимоги, зокрема вимоги власників корпоративних прав; критерій якості проектів даного виду це – повне задоволення кредиторських вимог; менеджером проекту призначається фахівець, що має ліцензію арбітражного керуючого. 3. Розроблено концептуальну модель проектів ліквідації підприємств – банкрутів, яка визначає основні обмеження і джерела забезпечення проекту. Дана модель розроблена на основі теорії системного аналізу з визначенням основних вхідних і вихідних параметрів. 4. Розроблено модель життєвого циклу даних видів проектів. Визначено основні фази проектів ліквідації підприємств-банкрутів: ініціація, фаза підготовки, фаза впровадження, фаза завершення. 5. Визначено основні ризики проектів ліквідації підприємств-банкрутів, серед яких найбільш суттєвими є ризики недостатнього обсягу вхідного фінансового потоку; безнадійності дебіторської заборгованості; низької ліквідності активів підприємства-банкрута; визнання додаткових вимог кредиторів на етапі провадження проекту. 6. Для мінімізації визначених ризиків запропоновано ранжирування завдань за ступенем важливості відповідно до Закону України “Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом”; планування фінансових резервів, синхронізація фінансових потоків у часі; аналіз наявної документації і проведення додаткових робіт по збору, аналізу і формалізації вихідних даних. 7. Розроблено математичну модель оптимізації фінансових потоків при реалізації активів і погашенні кредиторської заборгованості в проектах ліквідації підприємств-банкрутів, яка дає змогу синхронізувати фінансові потоки проекту і підвищити якість проекту в цілому. 8. Розроблено метод управління реалізацією активів боржника в проектах ліквідації підприємств-банкрутів. Визначено п’ять часових варіантів впровадження проектів ліквідації підприємств-банкрутів. 9. Практичне впровадження моделей та методу, розроблених в дисертаційній роботі, дає можливість досягти максимально можливого задоволення вимог кредиторів, визнаних судом, при реалізації проектів ліквідації підприємств-банкрутів будь-яких галузей і форм власності, знизити вплив основних факторів ризику, підвищити ефективність управління проектами даного виду. | |