Ларин, Владимир Семенович. Определение параметров и разработка структуры эффективного угледобываюего предприятия для условий Ургальского месторождения : диссертация ... кандидата технических наук : 08.00.28.- Челябинск, 1998.- 118 с.: ил. РГБ ОД, 61 99-5/1256-3

**Введение к работе**

**Актуальность работы.** Организационные структуры и производственные комплексы угледобывающих предприятий, сформированные в условиях централизованной экономики, оказались неэффективными при переходе к рыночным отношениям. Многие предприятия без государственной поддержки неконкурентоспособны.

Особенно остро эта проблема проявляется в Дальневосточном регионе, где возрастает конкуренция местных и привозных углей. Доля местных углей в угольном балансе региона не превышает 30%. Отдаленность и обособленность Дальнего Востока и Приморья ставит местных углепроиз водителей в особые условия. С одной стороны - это угледефицитный регион, с другой - снижение конкурентоспособности местных углей может привести к потере рынка предприятиями региона и значительному сокращению занятости населения.

Полное прекращение государственных дотаций к 2000г. обусловливает необходимость проведения в короткие сроки структурных преобразований угледобывающих предприятий с целью обеспечения их устойчивого функционирования в конкурентной среде. Поэтому определение структуры конкурентоспособного угледобывающего предприятия, его рациональных параметров и способов их достижения является важной и актуальной научно-практической задачей.

**Цель работы** - разработать структуру и определить параметры конкурентоспособного угледобывающего предприятия для условий Ургальского месторождения.

Идея **работы.** Конкурентоспособность угледобывающего предприятия обеспечивается адаптацией его структуры и соответствием параметров требованиям рынка.

**Объект исследования.** Угледобывающее предприятие **с** открытым и подземным способами добычи угля при переходе к рыночным отношениям (на примере АО "Ургалуголь").

**Основные задачи исследования:**

- анализ опыта преобразования предприятий;

обоснование параметров угледобывающего предприятия, обеспечивающих его конкурентоспособность в рыночной среде;

разработка эффективной структуры АО "Ургалуголь".

**Методы исследования.** Использован комплекс методов: обобщение научных достижений и практического опыта организационных преобразований угледобывающих предприятий, системный и структурно-функциональный анализ, метод математической статистики, экономико-математическое моделирование, производственный эксперимент.

**Научные положения, представленные к защите:**

1. При переходе к рыночным отношениям необходимо повышение эффективности взаимодействия угледобывающего предприятия с внешней средой, которое достигается переоценкой запасов в недрах и соответствующим изменением параметров и структуры для его устойчивой работы в конкурентной среде.
2. Адаптация угледобывающего предприятия к изменяющимся внешним условиям достигается созданием технологических цепочек и участков с параметрами, обеспечивающими конкурентоспособный уровень и последующее изменение структуры предприятия на основе этих элементов.

**Обоснованность и достоверность научных выводов и рекомендаций подтверждаются:**

представительным объемом исходной статистической информации, полученной автором при разработке программы развития и структурных преобразований АО "Ургалуголь", а также в процессе проведения преобразований на шахтах ПО "Приморск-уголь";

соответствием результатов исследований и производственных экспериментов;

апробацией и положительными результатами реализации бизнес-планов и программ преобразования предприятия.

**Научная новизна работы:**

обоснованы требования к параметрам и структуре угледобывающего предприятия для условий Ургальского месторождения при переходе к рынку;

разработан способ приведения параметров и структуры угледобывающего предприятия в соответствие с требованиями рынка.

**Практическая значимость работы** состоит в том, что ее результаты позволяют:

рассчитывать параметры угледобывающих предприятий, обеспечивающие конкурентоспособность их продукции;

разрабатывать программы создания эффективных структур угледобывающих предприятий.

**Реализация работы.** Результаты работы использованы в процессе преобразования организационных и технологических систем шахт "Северная", "Глубокая", шахтоуправления "Липо-вецкое" ПО "Приморскуголь"; при проведении структурных преобразований в АО "Ургалуголь"; при разработке бизнес-планов и инвестиционных проектов, в методических разработках НТЦ-НИИОГР по проведению деловых игр, "мозговых штурмов" и в учебном процессе УПТА.

**Личный вклад автора** заключается в постановке задач и разработке методики исследования, обобщении материалов, научном обосновании параметров и структуры жизнеспособного угледобывающего предприятия для условий Ургальского месторождения при переходе к рыночным отношениям, в разработке метода перевода угледобывающего предприятия на уровень устойчивой работы путем совершенствования организации и технологии производства, корректировки параметров и изменения структуры шахт и разрезов, а также в практической реализации результатов исследования по определению стратегии развития АО "Ургалуголь".

**Апробация работы.** Основные положения работы докладывались руководству Минтопэнерго РФ, на заседаниях правления компании "Росуголь", коллегии Правительства Хабаровского

края; обсуждались с руководством угледобывающих компаний и предприятий АО "Приморскуголь", АО "Челябинскуголь" и др.; на технических совещаниях АО "Ургалуголь" (1994-1998гг.); на республиканской научно-теоретической конференции "Россия на пути реформ: экономические и социально-культурные факторы модернизации социальной структуры общества" (г.Челябинск, 1997г.); на научных семинарах, посвященных проблемам развития угольных предприятий, и заседаниях секций Ученого совета НТЦ-НИИОГР.

**Объем и структура работы.** Диссертация изложена на 118 страницах машинописного текста, состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 128 наименований, содержит 34 рисунка и 26 таблиц.

**Публикации.** По результатам выполненных исследований опубликовано 6 печатных работ, в которых отражено основное содержание диссертации.

Автор выражает глубокую признательность научному руководителю д.т.н., проф. Галкину В.А.; д.т.н., проф. Баєву И.А., Бухтоярову В.Ф., Евтушенко А.Е., Жуковскому А.А., Козовому Г.И., Макарову A.M., Малышеву Ю.Н., Мочалову В.В., Никиши-чеву Б.Г., Панусу Ю.В. - за научное консультирование; к.г.-м.н. Лабунскому Л.В., к.т.н. Лапаеву В.Н., Рогалису Ю.П., Соколовскому А.В., Бортникову В.П., Пикалову В.А., инженерам Андреевой Л.И., Безганс В.Э., Каплану А.В., Костюшину B.C., Ла-паевой О.А., Полусмаку Г.В., Кривову А.С. - за участие в сборе материалов, активное обсуждение, ценные рекомендации по улучшению содержания и помощь в оформлении работы.