Городко Михайло Вікторович, здобувач кафедри економіки Дніпровського державного аграрно-еконо&shy;мічного університету МОН України: &laquo;Управління логістичною системою молокопереробних підприємств&raquo; (08.00.04 - економіка та управління підприємства&shy;ми - за видами економічної діяльності). Спецрада Д

у Дніпровському державному аграрно-еко&shy;номічному університеті

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДНІПРОВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ

УНІВЕРСИТЕТ

Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису

ГОРОДКО МИХАЙЛО ВІКТОРОВИЧ

УДК: 631.14:636.22

ДИСЕРТАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ СИСТЕМОЮ МОЛОКОПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Спеціальність 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

Подається на здобуття наукового ступеня кандидата наук

Дисертація містить результати власних досліджень. Використання ідей, результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело М.В. Городко

(підпис, ініціали та прізвище здобувана)

Науковий керівник Вініченко Ігор Іванович доктор економічних наук, професор

Дніпро - 2019

ЗМІСТ

АНОТАЦІЯ

[ЗМІСТ 13](#bookmark0)

ВСТУП 14

[РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ СИСТЕМОЮ ПІДПРИЄМСТВА 22](#bookmark1)

1. [Теоретичні засади формування та функціонування логістичної системи підприємства 22](#bookmark2)
2. [Теоретичні основи організації управління логістичною системою молокопереробних підприємств 40](#bookmark12)
3. [Інструменти та методичні підходи до оцінки ефективності управління логістичною системою молокопереробних підприємств 55](#bookmark3)

[Висновки до розділу 1 72](#bookmark5)

[РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА СТАНУ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ СИСТЕМОЮ МОЛОКОПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВ 75](#bookmark6)

1. [Моніторинг виробничо-господарської діяльності молокопереробних підприємств 75](#bookmark7)
2. [Логістична основа формування конкурентної позиції молокопереробних підприємств 89](#bookmark8)
3. [Оцінка факторів впливу на процес управління логістичною системою молокопереробних підприємств 106](#bookmark9)

[Висновки до розділу 2 120](#bookmark11)

РОЗДІЛ 3. ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ СИСТЕМОЮ

МОЛОКОПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВ 123

* 1. [Формування організаційно-функціональної структури логістичної системи молокопереробних підприємств 123](#bookmark13)
  2. [Концептуальні засади оцінювання ефективності управління логістичною системою молокопереробних підприємств 135](#bookmark14)
  3. [Управління ризиками в логістичній системі молокопереробних підприємств 156](#bookmark15)

[Висновки до розділу 3 171](#bookmark16)

ВИСНОВКИ 174

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ 179

ДОДАТКИ

ВСТУП

Актуальність теми. Україна має значний потенціал у сфері розвитку виробництва молока та молокопродуктів, що дозволяє значну частину продукції поставляти на експорт та повністю забезпечувати потреби внутрішнього ринку. Проте економічна криза, яка супроводжується зменшенням доходів споживачів, негативно впливає на величину попиту на молоко та молочну продукцію, змушуючи молокопереробні підприємства збільшувати обсяги виробництва товарів низькоцінового сегменту. За цих умов суттєвого значення набуває необхідність гнучкого реагування на пріоритети споживача, підвищення конкурентоспроможності продукції, в першу чергу, за рахунок її якості та раціоналізації використання ресурсів. Запорукою успішності молокопереробних підприємств є постійний аналіз наявного виробничого стану, обґрунтування та впровадження у практику управління новітніх підходів до оптимізації функціонування усіх його підсистем. Цим вимогам відповідає відносно новий для вітчизняної економіки науково-практичний напрям управління - логістика.

Використання логістики як інструмента менеджменту, зумовлює необхідність формування ефективної системи управління логістичною діяльністю вітчизняних молокопереробних підприємств, що дозволяє оптимізувати їх витрати та раціоналізувати бізнес-процеси. Практика господарювання свідчить про неузгодженість в управлінні бізнес-процесами молокопереробних підприємств та потребує впровадження інтегрованого логістичного підходу для забезпечення їх організаційно-економічної стійкості й підвищення конкурентоспроможності.

Системні дослідження розвитку логістики проведено такими відомими вітчизняними та іноземними науковцями, як: А. Гаджинський, З. Герасимчук, Є. Крикавський, М. Крістофер, Р. Ларіна, Д. Ламберт, Л. Миротін, М. Окландер, В. Сергєєв, О. Тридід, Ф. Харрісон, Р. Хендфілд, Дж.Л. Хескіт, Н. Чорнописька, Н. Чухрай та ін. Питаннями формування логістичних систем агропромислових підприємств займалися Л. Березіна, Т. Божедарнік, О. Величко, О. Гуторов, О. Демчук, Л. Михайлова, О. Сумець та ін.

Незважаючи на значну кількість та різноплановість проведених досліджень зазначеної проблеми, недостатньо вивченими і вирішеними залишаються питання системного підходу щодо розуміння сутності логістичної системи підприємства як комплексної економічної категорії, ідентифікації рівнів її розвитку, оцінки ефективності факторів впливу на процес управління логістичною системою саме молокопереробних підприємств, розробки моделі організаційно-функціональної структури логістичної системи з урахуванням умов бізнес-середовища молокопереробних підприємств, організаційно-економічних заходів мінімізації їх логістичних ризиків. Це зумовило необхідність проведення окремого наукового дослідження.

Зв’язок роботи з науковими програмами, планами, темами, грантами. Дисертаційну роботу виконано відповідно до плану науково- дослідних робіт Дніпровського державного аграрно-економічного університету за темою «Розробити напрями формування конкурентоспроможного агропромислового виробництва» (номер державної реєстрації 0115U007159), у межах якої автором обґрунтовано теоретико- методичні засади та розроблено практичні рекомендації щодо удосконалення управління логістичною системою молокопереробних підприємств.

Мета і завдання дослідження. Метою дисертаційної роботи є обґрунтування та поглиблення теоретико-методичних засад і розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення організаційно-економічного інструментарію управління логістичною системою молокопереробних підприємств. Досягнення зазначеної мети зумовило необхідність вирішення таких завдань:

- інтерпретувати зміст основних дефініцій категорії «логістична система підприємства» та сформувати її авторське трактування;

* узагальнити теоретичні основи функціонування логістичної системи підприємства та на підставі цього ідентифікувати рівні її розвитку;
* обґрунтувати концептуальні засади управління логістичною системою підприємства;
* здійснити комплексну оцінку факторів впливу на процес управління логістичною системою молокопереробних підприємств та виявити чинники, що формують їх конкурентну позицію;
* розробити теоретико-методичні засади формування організаційно- функціональної структури логістичної системи молокопереробного підприємства;
* оцінити методичний інструментарій діагностики ефективності управління логістичною системою молокопереробних підприємств та надати пропозиції щодо його удосконалення;
* удосконалити методичний підхід до оцінки логістичного ризику молокопереробних підприємств з урахуванням ймовірності його настання, можливостей реалізації та масштабу впливу.

*Об’єктом дослідження* є процес управління логістичною системою молокопереробних підприємств.

*Предметом дослідження* є сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів формування й реалізації організаційно-економічного інструментарію управління логістичною системою молокопереробних підприємств.

Методи дослідження. Теоретико-методичною основою дослідження є системний підхід та діалектичний метод пізнання, які застосовувалися для вивчення проблем формування й реалізації організаційно-економічного інструментарію управління логістичною системою молокопереробних підприємств. У процесі вирішення поставлених завдань використано такі наукові методи й прийоми аналізу: *синтезу, аналізу, індукції, дедукції* (для визначення сутності категорій «логістична система підприємства», «логістичний ризик», узагальнення особливостей формування та функціонування логістичної системи підприємства); *метод порівняння статистичних даних* (виявлення основних проблем та тенденцій розвитку молокопереробних підприємств); *графічний метод* (наочне відображення отриманих результатів); *розрахунково-конструктивний* (прогнозування можливих варіантів розвитку економічних процесів з урахуванням зміни факторів впливу), *метод експертних оцінок* (визначення вагомості факторів впливу на процес управління логістичною системою молокопереробних підприємств), *економіко-математичні методи* (оцінка логістичної основи управління конкурентною позицією молокопереробних підприємств, визначення рівня ефективності управління їх логістичною системою та прогнозування ймовірності логістичних ризиків), *абстрактно-логічний* (формулювання висновків, пропозицій) та інші загальнонаукові методи й економіко-статистичні прийоми.

*Інформаційною базою* дисертаційної роботи є законодавчі та нормативні акти України, офіційні матеріали Державної служби статистики України, Г оловного управління статистики у Дніпропетровській області, дані статистичної звітності молокопереробних підприємств Дніпропетровської області, наукові праці вітчизняних та зарубіжних учених з проблеми дослідження, інформація з мережі *Internet,* результати власних досліджень.

Наукова новизна отриманих результатів полягає в обґрунтуванні теоретичних і методичних положень та практичних рекомендацій щодо управління логістичною системою молокопереробних підприємств. Найбільш суттєві результати, що містять елементи наукової новизни та виносяться на захист, полягають у наступному: *вперше:*

- розроблено концептуальні засади формування організаційно- функціональної структури логістичної системи молокопереробного підприємства із системним урахуванням умов зовнішнього та внутрішнього бізнес-середовища, алгоритмізацією вибору й оцінки її альтернативної моделі, декомпозиції системи на об’єкти і суб’єкти

управління та аналізом взаємодії матеріальних, інформаційних і фінансових потоків;

*удосконалено:*

* теоретичні засади системної форми організації логістики, принциповою ознакою яких є виділення її рівнів в залежності від ступеня охоплення логістичних бізнес-процесів та стратегічних цілей логістичної системи підприємства;
* концептуальні положення управління логістичною системою підприємства, що, на відміну від традиційних підходів, узагальнюють принципи та функції цього процесу, а також інтерпретують дію складових механізму управління логістичною системою, зокрема: його методів, інструментів, важелів та стимулів;
* методичний підхід до оцінки логістичного ризику молокопереробних підприємств, який на відміну від існуючих, передбачає реалізацію наступних етапів: 1) експертної оцінки ймовірності настання логістичних ризиків та їх впливу за функціональними блоками логістичної системи підприємства; 2) оцінювання ймовірності реалізації логістичних ризиків та їх структуризація залежно від масштабу впливу на прибуток підприємства; 3) оцінювання збитків залежно від сценарію реалізації ризиків; 4) розроблення рекомендацій щодо мінімізації виявлених ризиків;

*дістали подальшого розвитку:*

* визначення поняття «логістична система підприємства», що, на відміну від існуючих дефініцій, інтерпретує його як складну багаторівневу систему, яка містить матеріально-технічну, організаційно-економічну, соціально-психологічну та нормативно-правову підсистеми, об’єднані в єдиному безперервному процесі управління підприємством, має прямі та зворотні зв’язки із зовнішнім середовищем та ґрунтується на таких принципах: узгодженість елементів логістичної системи, їх взаємозв’язок та взаємодія; оперативне та безперервне забезпечення

інформацією; адаптивність логістичної системи до постійних змін; усвідомлення персоналом місії підприємства;

* методичний інструментарій оцінки факторів впливу на ефективність функціонування логістичної системи молокопереробних підприємств, який доповнено використанням XYZ та АВС-аналізу з виокремленням показників їх конкурентної позиції, методу експертних оцінок ступеня впливу факторів та методу аналізу ієрархій пріоритетів в управлінні логістичною системою молокопереробних підприємств;
* методичний підхід до оцінки й діагностики ефективності управління логістичною системою молокопереробних підприємств, який базується на обчисленні інтегрального показника узагальнених індексів її функціональних блоків (закупівлі й управління товарними запасами, інформаційна логістика та управління логістичною діяльністю, виробнича логістика, складування, транспортування, збутова логістика, обслуговування споживачів) з урахуванням їх вагомості у межах логістичних бізнес-процесів.

Практичне значення одержаних результатів полягає в можливості їх прикладного застосування з метою окреслення пропозицій щодо управління логістичною системою молокопереробних підприємств. Основні теоретичні положення, що викладені в дисертації, доведено до рівня методичних розробок і практичних рекомендацій, які використано та впроваджено в практику управління й господарювання.

Пропозиції щодо формування ефективної організаційно-

функціональної структури логістичної системи молокопереробних

підприємств використано Управлінням агропромислового розвитку

Дніпропетровської обласної державної адміністрації (довідка № 738/0/11-17 від 07.02.2019 р.). Рекомендації та пропозиції автора щодо оцінювання ефективності управління логістичною системою молокопереробного підприємства з виокремленням її функціональних блоків використано ТОВ «Інтер-мол» (довідка № 01-17 від 18.02.2019 р.) Рекомендації автора щодо оцінювання ймовірності та ступеня логістичного ризику впроваджено ТОВ «Синельниківський молзавод» (довідка № 27-19/05 від 20.12.2018 р.). Основні теоретичні положення й результати дисертаційної роботи використовуються в навчальному процесі Дніпровського державного аграрно-економічного університету при викладанні навчальних дисциплін «Антикризове управління», «Економіка підприємства», «Економічна діагностика», «Управління проектами» (довідка № 24-7/19 від 29.01.2019 р.).

Особистий внесок здобувача. Дисертація є результатом творчого наукового пошуку автора. Викладені в ній наукові положення, висновки і рекомендації отримані й аргументовані безпосередньо автором. Із наукових праць опублікованих у співавторстві, використано лише ті положення, що є результатом особистих розробок автора.

Апробація матеріалів дисертації. Основні результати та висновки наукових досліджень апробовано у доповідях та обговорено на таких науково-практичних конференціях:

- міжнародних: «Забезпечення сталого розвитку аграрного сектору економіки: проблеми, пріоритети, перспективи» (Дніпропетровськ, 2016- 2019рр.), «Фінансові аспекти розвитку держави, регіонів та суб’єктів господарювання: сучасний стан та перспективи» (Одеса, 2017 р.), «Formation of modern economic area: benefits, risks, implementation mechanisms» (Tbilisi, 2017р.), «Економічний розвиток держави, регіонів і підприємств» (Хмельницький, 2017 р.), «Сучасні тенденції трансформації економіки та управління» (Київ, 2017 р.), «Економічні, політичні та культурологічні аспекти європейської інтеграції України в умовах нових глобалізаційних викликів» (Ужгород, 2018 р.), «Соціально-економічні проблеми розвитку бізнесу та місцевого самоврядування» (Мелітополь, 2018 р.), «International gap agriculture and livestock congress» (Harran university, Turkey, 2018 р.).

- всеукраїнських: «Аграрна наука ХХІ століття: реалії та перспективи» (Дніпропетровськ, 2016, 2017, 2017, 2018 рр.), «Проблеми сучасної економіки» (Запоріжжя, 2017 р.), «Економічні проблеми модернізації та інвестиційно-інноваційного розвитку аграрних підприємств» (Дніпро, 2018, 2019 рр.), «Стратегії, проблеми та розвиток економічних систем в умовах глобальної нестабільності» (Миколаїв, 2019 р.).

Публікації. За результатами наукових досліджень опубліковано 19 наукових праць загальним обсягом 27,78 друк. арк., у т.ч. одноосібна монографія. У наукових фахових виданнях України, включених до міжнародних наукометричних баз, опубліковано 7 статей обсягом 3,57 друк. арк., 2 - у наукових виданнях інших держав, 1 - у колективній монографії, 8 - у інших наукових виданнях.

Структура та обсяг роботи. Дисертація складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (252 найменування), 8 додатків. Основний зміст роботи викладений на 178 сторінках, містить 24 таблиці та 18 рисунків.

ВИСНОВКИ

Отримані у результаті проведення дослідження теоретичні узагальнення, емпіричне підтвердження їх достовірності та моделювання розвитку процесу, дозволили обґрунтувати рекомендації теоретико­методичного та прикладного характеру щодо управління логістичною системою молокопереробних підприємств, а саме:

1. Узагальнення сучасної парадигми теорії логістики показують, що у теоретико-методичному аспекті логістична система - це різновид економічної системи, основними властивостями якої є: складність, ієрархічність, структурованість та організованість. Визначені властивості в сукупності забезпечують логістичним системам стабільне функціонування й розвиток з урахуванням вимог зовнішнього середовища. Вони дозволяють виділити ознаки формування системної організації логістичної діяльності: наявність цілісної структурності, поєднання між собою взаємопов'язаних об'єктів, що забезпечують системі нові інтегративні якості; фіксоване положення елементів по відношенню один до одного та системи в цілому за допомогою прямих і зворотних взаємозв’язків; існування мети та функціональної спрямованості; ієрархічність структури системи; наявність закономірно структурованих та функціонально організованих елементів.
2. Системна форма організації логістики дозволяє здійснити поділ логістичних систем підприємств в залежності від рівня організації управління. Для логістичних систем *першого ступеня* властивим є виконання функцій організації складування продукції, готової до відправлення та її транспортування до споживачів. Ця фаза включає такі види діяльності як логістичне адміністрування, внутрішньофірмове транспортування, логістичний контроль й планування систем логістики. Логістичні системи, що знаходяться на *другому рівні* розвитку розширюють зовнішні види діяльності, і поряд з системою транспортування продукції до споживачів та складів готової продукції, мають також внутрішньофірмові склади готової продукції. Функції таких систем передбачають обробку замовлень, обслуговування споживачів, зберігання готової продукції на підприємстві та управління запасами готової продукції. Для логістичних систем *третього ступеня* управління компонентами виробничо-збутової системи характерним є розширення їх компетенцій такими видами діяльності, як управління закупівлею й постачанням сировини та комплектуючих, а також управління незавершеним виробництвом. Логістичні системи *четвертого ступеня* включають управління логістичними операціями від закупівлі сировини до обслуговування кінцевого споживача. Дана стадія додатково має такі види діяльності як планування та управління власним виробництвом, проектуванням системи логістики, визначення джерел закупівель та обсягів і якісних характеристик вхідного матеріального потоку, визначення обсягів випуску продукції, прогнозування обсягу її продажу та управління запасами.
3. Для молокопереробних підприємств, які виробляють широкий асортимент продукції, існують особливості розподілу витрат за окремими бізнес-процесами їх логістичної системи. Це ускладнює розрахунок показників ефективності діяльності підприємства і, не завжди, в повній мірі відображає реальний вплив зміни будь-якої окремої складової на загальний результат. Тому для визначення ефективності функціонування логістичної системи молокопереробного підприємства слід розробляти та застосовувати не тільки економічні, але й технічні, фінансові та інші характеристики, які ґрунтується на бухгалтерсько-економічній звітності підприємства. Ефективність функціонування логістичної системи молокопереробних підприємств повинна відображати такі ключові фактори, як: задоволення споживчого попиту, використання інвестицій; логістичні витрати, якість обслуговування, час циклів, продуктивність. При виборі оптимальних методів і проведенні розрахунків необхідно використовувати такі принципи, як науковість, динамічність, системний підхід, виділення пріоритетних напрямів, комплексність, повнота й достовірність інформаційної бази. В дослідженні пропонується синтез існуючих методів оцінки на базі сукупного аналізу часткових критеріїв, що дозволяє оцінити ефективність функціонування логістичної системи шляхом зіставлення витрати на її створення з ефектом від її впровадження за функціональними блоками.
4. Важливим напрямом розробки практичних засад в управлінні логістичною системою є аналіз бізнес-середовища функціонування молокопереробного підприємства, з метою визначення тих факторів, які мають найбільший вплив на стан його логістичної діяльності. За результатами контент-аналізу виокремлено та ідентифіковано найбільш вагомі фактори впливу на логістичну діяльність підприємств. Встановлено, що управління логістичною системою молокопереробних підприємств здійснюється переважно на основі використання організаційно- управлінських та соціально-економічних інструментів, найбільший вплив, серед яких, мають комунікаційні, ресурсні та соціально-психологічні фактори з орієнтацією на вчасність, достовірність, оперативність надходження інформації, а також фінансові обмеження. Перспективи розвитку логістичної системи залежать від раціональної організації процесів на підприємстві, взаємозв’язків з партнерами, наявного управлінського потенціалу, а також психологічного клімату в колективі, корпоративної культури. Першочергове значення в організації управління логістичною системою відіграють система управління діяльністю молокопереробного підприємства, інтегрованість його інформаційної системи.
5. Концептуальна модель організаційно-функціональної структури логістичної системи має ґрунтуватися на системному урахуванні умов зовнішнього та внутрішнього бізнес-середовища молокопереробного підприємства. При формуванні об’єктів управління, виділяються відповідні види потоків (матеріальні, інформаційні, фінансові) і організаційно-замкнуті елементи - ланки, через які вони будуть проходити та визначається склад функціональних блоків, які взаємодіють у логістичному середовищі підприємства. При визначенні суб’єктів управління ідентифікуються основні функції та організаційні проблеми управління, а також технологія управління ситуаціями, які можуть виникнути в системі при взаємодії матеріальних, інформаційних і фінансових потоків. Узагальнюючим елементом запропонованого підходу повинна стати розробка алгоритму аналізу й вибору альтернатив організаційно-функціональної структури логістичної системи та комплексу підсистем, що забезпечують її функціонування.
6. Визначення ефективності управління логістичною системою молокопереробних підприємств є одним із ключових завдань як для дослідження поточного стану діяльності підприємств, так і для формування їх логістичної стратегії. За результатами дослідження запропоновано методичний підхід до оцінки й діагностики ефективності управління логістичною системою молокопереробних підприємств, який базується на обчисленні інтегрального показника узагальнених індексів її функціональних блоків (закупівлі і управління товарними запасами, інформаційна логістика та управління логістичною діяльністю, виробнича логістика, складування, транспортування, збутова логістика, обслуговування споживачів). Це дозволяє визначити рівень ефективності управління логістичною системою на основі розрахунку агрегованих складових і часткових показників, які входять до кожного функціонального блоку з урахуванням їх вагомості.
7. Встановлено, що специфіка молокопереробної галузі, умов реалізації продукції та її виробничого циклу, створює передумови для виникнення логістичних ризиків. Логістичний ризик молокопереробного підприємства відображає особливості формування та управління бізнес- процесами як окремого підприємства, так і всіх суб’єктів логістичного ланцюга в умовах невизначеності та відсутності повної інформації на момент прийняття рішень щодо планування, управління, координації й контролю діяльності підприємства. Більшістю молокопереробних підприємств не застосовуються методи управління логістичними ризиками, що зумовлено складністю їх ідентифікації й оцінювання та недостатністю використання в економічній й управлінській практиці. Запропоновані методичний підхід та практичний інструментарій визначення надійності постачання і якості

молочної сировини у логістичному ланцюзі дозволять удосконалити ефективність логістичної діяльності молокопереробних підприємств та мінімізувати ризики, що виникають в умовах невизначеності.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Акофф Р.Л. Системы, организации и междисциплинарные исследования. *Системные исследования: ежегодник.* 1969. №2. С. 143­164.
2. Алесинская Т.В. Основы логистики. Общие вопросы логистического управления. - Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2004. 119 с.
3. Алюев А. IT в логистике . *Дистрибуция и логистика.* 2005. № 10. С. 20­

21.

1. Амелькін В.І. Теоретичні засади функціонування логістичної системи підприємства. *Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу.* 2009. № 4(8). С. 46-49.
2. Амоша А. Теоретичні основи логістичного управління. *Економіка України.* 2005. № 8. С. 93-96.
3. Андрійчук В.Г. Капіталізація сільського господарства: ідентифікація і мотиви здійснення. *Економіка АПК.* 2006. № 1. С. 40­54.
4. Андрійчук В.Г., Сас І.С. Концентрація в аграрній сфері економіки: монографія. Київ: КНЕУ, 2017. 303с.
5. Антонюк О.О. Прогнозування кризових явищ на підприємстві через призму показників ліквідності та платоспроможності. *Держава та регіони.* 2011. № 6. С.121-126.
6. Аюпов Р.К. Анализ рисков и управление рисками в логистике. Алматы, 2011. 70 с.
7. Бабина О. Є. Розвиток економічної системи як процес реалізації її потенціалу. *Економіка розвитку.* 2013. № 4 (68). С. 57-61.