**Лашук Алла Миколаївна. Моделі і методи управління бюджетом проектів і портфелів проектів в проектно-орієнтованих організаціях : дис... канд. техн. наук: 05.13.22 / Національний транспортний ун-т. — К., 2007. — 155арк. — Бібліогр.: арк. 135-144**

|  |  |
| --- | --- |
| |  | | --- | | **Лашук А.М. Моделі і методи управління бюджетом проектів і портфелів проектів в проектно-орієнтованих організаціях. - Рукопис.**  Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.13.22 - Управління проектами та програмами. – Національний транспортний університет Міністерства освіти і науки України. - Київ, 2007.  Дисертація присвячена вирішенню наукової задачі розробки моделей і методів управління бюджетом проектів і портфелів проектів в проектно-орієнтованих організаціях транспортної галузі.  Проведено аналіз функціонування транспортної галузі України. Розроблено моделі і методи формування і управління бюджетом проектів і портфелів проектів. Досліджено процеси управління бюджетом проектів на всіх структурних рівнях мультипроектного середовища. Визначено процедуру консолідації бюджетів проектів та портфелів проектів в загальний бюджет мультипроектного середовища. Проведено аналіз бюджету проекту та портфелю проектів під впливом ризиків та визначення міри їх впливу. Впроваджено моделі і методи формування та управління бюджетом проектів та портфелів проектів та досліджено отримані результати. | |
| |  | | --- | | В дисертаційній роботі вирішується наукова задача розробки моделей і методів управління бюджетом проектів і портфелів проектів в проектно-орієнтованих організаціях.  Основні наукові і практичні результати дисертаційної роботи полягають в наступному:   1. Було розглянуто і проаналізовано основні тенденції розвитку транспортної галузі України та визначено основні науково-технічні досягнення на транспорті на сучасному етапі розвитку економіки України. 2. Було визначено, що організація, яка має розвинуте мультипроектне середовище, може бути сприйнята як проектно-орієнтована. Культура керівництва проектно-орієнтованої організації характеризується глобальним сприйняттям проектів, стратегічним і діючим підходом керівництва до проектів, і сприянням проектній автономії і розвитку. 3. Сформовано основні переваги портфельного підходу стосовно процесу управління проектами, а саме: співвідношення дій, що починаються, зі стратегічними цілями організації, визначення пріоритетів організації на підставі стратегічних цілей; аналіз впливу ініціації нових проектів на портфель проектів у цілому. 4. Удосконалено модель формування бюджету портфеля проектів на основі відбору проектів за їх фінансовими показниками ефективності та виділенні системи пріоритетів. 5. Удосконалено метод формування портфеля проектів в проектно-орієнтованій організації з врахуванням факторів ризику на основі аналізу основних показників ефективності проекту. 6. Було сформовано модель прогнозування бюджету портфелю проектів на рівні окремих проектів з подальшою консолідацією бюджетів портфелів проектів до загального бюджету проектно-орієнтованої організації. 7. Сформульована математична постановка задачі формування бюджету проекту у вигляді цільової функції з певними обмеженнями щодо функціонування моделі основними принципами якого є залежність вартості від часу та ресурсів з урахуванням обмежень по проекту. 8. Розроблено метод розрахунку бюджету проекту і бюджету портфеля проектів в проектно-орієнтованій організації. 9. В результаті проведених досліджень було детально проаналізовано процес формування і управління бюджетом проекту та бюджетом портфелю проектів в проектно-орієнтованій організації, що дозволило скласти поетапну модель формування і управління бюджетом проектно-орієнтованої організації. 10. Удосконалено метод формування оптимального варіанту бюджету на основі розрахунку показників ризику бюджету проекту. 11. Розроблено метод розрахунку бюджету проекту та бюджету портфеля проектів з урахуванням системи ризиків на основі методу агрегації, що дозволив сформувати бюджет мультипроектного середовища. 12. Практичне застосування запропонованих моделей та методів формування і управління бюджетами проектів та бюджетами портфелів проектів в проектно-орієнтованих організаціях вбачається при плануванні і складанні бюджетів складних об’єктів на підприємствах транспортної галузі, враховуючи їх специфічні особливості. | |