ЄгорченковОлексійВолодимировичдоценткафедритехнологійуправлінняКиївськийнаціональнийуніверситетіменіТарасаШевченкаНазвадисертаціїМетодологіяуправлінняпортфелямипроєктівіпрограмвінтегрованихфункціональнихсередовищахШифртаназваспеціальностіуправлінняпроєктамитапрограмамиСпецрадаДКиївськогонаціональногоуніверситетуіменіТарасаШевченка

КиївськийнаціональнийуніверситетіменіТарасаШевченка

МіністерствоосвітиінаукиУкраїни

КиївськийнаціональнийуніверситетіменіТарасаШевченка

МіністерствоосвітиінаукиУкраїни

Кваліфікаційнанаукова

працянаправахрукопису

ЄГОРЧЕНКОВОЛЕКСІЙВОЛОДИМИРОВИЧ

УДК

ДИСЕРТАЦІЯ

МЕТОДОЛОГІЯУПРАВЛІННЯПОРТФЕЛЯМИПРОЄКТІВІ

ПРОГРАМВІНТЕГРОВАНИХФУНКЦІОНАЛЬНИХСЕРЕДОВИЩАХ

Спеціальність–управлінняпроєктамиіпрограмами

Подаєтьсяназдобуттянауковогоступенядокторатехнічнихнаук

ДисертаціяміститьрезультативласнихдослідженьВикористанняідей

результатівітекстівіншихавторівмаютьпосиланнянавідповіднеджерело

ОВЄгорченков

НауковийконсультантБілощицькийАндрійОлександровичдоктортехнічних

наукпрофесор

Київ–

Зміст

Вступ

РОЗДІЛАНАЛІЗПРОБЛЕМИУПРАВЛІННЯПОРТФЕЛЯМИПРОЄКТІВІ

ПРОГРАМЗВИКОРИСТАННЯМСУЧАСНИХІНСТРУМЕНТАЛЬНИХ

ПРОГРАМНИХЗАСОБІВ

Особливостіуправлінняпортфелямипроєктівіпрограмнапроєктноорієнтованихпідприємствах

Методиуправлінняпортфелямипроєктівіпрограм

Аналізметодологійуправлінняпроєктамизпозиціїуправлінняпортфелями

проєктівіпрограмвінтегрованихфункціональнихсередовищах

Аналізіснуючихінструментальнихзасобівуправлінняпортфелямипроєктів

іпрограм

Постановказадачідослідження

Висновкидорозділу

РОЗДІЛКОНЦЕПЦІЯМЕТОДОЛОГІЇУПРАВЛІННЯПОРТФЕЛЯМИ

ПРОЄКТІВІПРОГРАМВІНТЕГРОВАНИХФУНКЦІОНАЛЬНИХ

СЕРЕДОВИЩАХ

Концептуальнамодельметодологіїуправлінняпортфелямипроєктіві

програмвінтегрованихфункціональнихсередовищах

КонцепціяуправлінняпортфелямипроєктівіпрограмвПсередовищі

ФункціональненаповненняПсередовища

ПринципитапідходидопобудовифункціональногоПсередовища

Концепціяфункціональноїнадбудови

КонцепціяпроєктустворенняПсередовища

Висновкидорозділу



РОЗДІЛІНФОРМАЦІЙНИЙРЕСУРСФУНКЦІОНАЛЬНОГОПСЕРЕДОВИЩА

КласифікаціяінформаційнихресурсівфункціональногоПсередовища

ІдентифікаціяінформаційногоресурсуПсередовища

ПідхіддоуправлінняінформаційнимиресурсамивПсередовищі

Моделіуправлінняінформаційнимиресурсами

Висновкидорозділу

РОЗДІЛМОДЕЛІПРОЦЕСІВУПРАВЛІННЯПРОЄКТАМИВПСЕРЕДОВИЩІ

МодельуправлінняресурсамипідприємстввПсередовищі

МодельпроцесівадмініструванняпроєктіввПсередовищі

Моделіпроцесівуправлінняпроєктноопераційнимвиробництвом

Висновкидорозділу

РОЗДІЛМЕТОДИУПРАВЛІННЯПРОЄКТАМИВПСЕРЕДОВИЩІ

ФункціїуправлінняресурсамипідприємстввПсередовищі

ФункціїадмініструванняпроєктіввПсередовищі

ФункціїуправлінняпроєктноопераційнимвиробництвомвПсередовищі



МетодиуправлінняресурсамипідприємстввПсередовищі

МетодиадмініструванняпроєктіввПсередовищі

МетодкоординаціїпроєктнихіопераційнихпроцесіввПсередовищі

Висновкидорозділу

РОЗДІЛПРАКТИЧНАРЕАЛІЗАЦІЯМЕТОДІВУПРАВЛІННЯ

ПРОЄКТАМИВПСЕРЕДОВИЩІ

Корпоративнаінформаційнасистемауправлінняресурсамипроєктів





Системаадмініструванняпроєктів

Інформаційнасистемауправлінняпроєктноопераційнимвиробництвом



ДослідженняефективностіінструментівуправлінняпроєктамивПсередовищінабазіфункціональнихнадбудов

Висновкидорозділу

ЗАГАЛЬНІВИСНОВКИ

Списоквикористаноїлітератури

Додатки

ДодатокА

ДодатокБ

ДодатокВ

ДодатокЖ



Вступ

АктуальністьроботиСьогоднішнійперіодрозвиткуукраїнського

бізнесухарактеризуєтьсябагатьмакризовимиявищамивихідізякихвимагає

збільшеннякількостірізноманітнихпроєктівувсіхгалузяхекономікиУкраїни

Напідприємствахформуютьсяпортфеліпроєктівіпрограмяківимагають

координаціївиконанняробіттавикористанняресурсівчіткоївиконавчої

дисциплінипоєднаннязістратегієюрозвиткупідприємствавсеосяжного

контролюДлязабезпеченняуправлінняпортфелямипроєктівіпрограм

використовуютьсярізноманітніінструментальніпрограмнізасобиАлепроцеси

управлінняпортфелямипроєктівіпрограмбільштіснопереплітаютьсяз

діяльністювсьогопідприємстваніжзуправліннямокремимипроєктамичи

програмамиТомувиникаєнеобхідністьуствореннієдиногофункціональноуправлінськогосередовищаякевключаєякфункціїуправлінняпроєктамиі

програмамитакіфункціїуправлінняпідприємствомНеобхіднанова

організаціяпроцесівуправлінняопераційноютапроєктноюдіяльностямияк

єдиноюсистемоюуправлінськихфункційщореалізуютьсявінтегрованому

функціональномусередовищі

Теоретичніконцепціїрозглядупроцесівуправлінняпортфелямипроєктів

іпрогрампроєктноорієнтованогопідприємстваформуваннясистемпроєктноопераційноговиробництвадослідженнявзаємодійпроєктноїтаопераційної

діяльностейпідприємстваскладаютьнауковийбазисвуправлінніпроєктамита

програмамиякийзафіксовановпрацяхпровіднихнауковцівРАрчібальда

АІБілоконяВЮБиковаАОБілощицькогоСДБушуєваНСБушуєвої

РГутчаОБДанченкоНЮЄгорченковоїКВКолєсніковоїІІМазураОМ

МедведєвоїВАРачаХРешкеАІРибакаХТанакаЮМТеслі

ЮМХаритоноваВОХрутьбиСВЦюцюриВДШапіроХШеллетаін

Незважаючинавагомірезультатияківжеотриманівмежахуправління

портфелямипроєктівіпрограмзалишаютьсяпитанняякіпотребуютьглибшого

методологічногоопрацюванняТаквеликакількістьдослідженьприсвячена

процесамстратегічногорозвиткуорганізаціїрозподілуресурсівпортфеля



проєктівіпрограмПротестворенняінтегрованогофункціонального

середовищаякебоб’єднувалопроєктнутаопераційнудіяльностіпроєктноорієнтованогопідприємствавєдинукерованусистемурозглядаєтьсяяк

допоміжнийдругоряднийпроцесЦенапрактиціпризводитьдоприйняття

неефективнихуправлінськихрішеньвиконаннямнепотрібнихробітабо

нескоординованоїїхреалізаціїзбитківзривівробітзанайважливішими

контрактами

Розуміннянеобхідностістворенняєдиноїсистемиякабуде

надбудовананадіснуючимипроєктниміопераційнимсередовищами

проєктноорієнтованогопідприємстватаоб’єднуватиїхуєдинецілепотребує

змінипідходівдоуправлінняпортфелямипроєктівіпрограмтапроєктноопераційнимвиробництвомзанапрямкомїїрозглядуяксистемноїдіяльностіІз

цихпозиційзалишаютьсяневирішенимипитанняконцептуального

методологічноготаметодичногохарактеру

Зокремацестосуєтьсярозкриттясутностівзаємодіїміжпроєктноюі

операційноюдіяльностямипідприємствапрограмамитаоб’єктноресурсними

компонентамиіпроєктноопераційнимвиробництвомметодологічнихоснов

управлінняпортфелямипроєктівіпрограмусистеміінтегрованого

функціональногосередовищаяківраховуютьіснуючітеоретичніположеннята

практикуоцінюваннявіншихгалузяхзнаньрозробкиметодівуправління

портфелямипроєктівіпрограмвінтегрованихфункціональнихсередовищах

інструментаріюуправлінняпортфелямипроєктівіпрограмвінтегрованих

функціональнихсередовищах

Складністьтавзаємозалежністьпоставленихпитаньурамкахуправління

проєктамитапрограмамивизначилонауковоприкладнупроблему–створення

науковометодологічногобазисупобудовифункціональногосередовища

проєктноорієнтованихпідприємствякийусуваєпротиріччяміжпроєктнимта

операційнимуправліннямцимипідприємствамиНауковапроблемаобумовлена

протиріччямміжнеобхідністюефективноуправлятивсімакомпонентами

проєктівіфізичнообмеженимиможливостямилюдиниуправлятиними



формалізованоісистемноУзв’язкузцимпотрібнорозробитинауковізасадита

практичніінструментиметодологіїтатехнологіїуправлінняпортфелями

проєктівіпрограмвінтегрованихфункціональнихсередовищахЦеізумовило

вибіртемироботиметузавданнятаособливостіпобудовидослідження

Зв’язокроботизнауковимипрограмамипланамитемамиРобота

виконанавКиївськомунаціональномууніверситетііменіТарасаШевченкаі

пов’язаназвирішеннямзавданьвизначенихсучасноюглобалізацієюцифрової

трансформаціїусіхсферсуспільноїдіяльностівключаючиуправління

проєктами

Дисертаціявідповідаєтематичномуспрямуваннюнауковихрозробоку

рамкахнауководослідноїроботиРозробкатеоретикометодологічнихоснов

впровадженнясистемуправлінняпроєктамидлярозвиткупідприємстві

організаційдержавнийреєстраційнийномермета–розробка

новихмоделейтаметодівствореннятавпровадженнясучаснихінтегрованих

системуправлінняпроєктамиуякійавторбуввиконавцем

Об’єктдослідженняпроцесиуправлінняпортфелямипроєктівіпрограм

проєктноорієнтованихпідприємств

Предметдослідженняметодологіяметодимоделііпроцесиуправління

портфелямипроєктівіпрогрампроєктноорієнтованихпідприємствв

інтегрованихфункціональнихсередовищах

МетодидослідженьМетодологічноюосновоюдисертаціїєсукупність

способівнауковогопізнаннязагальнонауковихтаспеціальнихпринципів

методівіпринципівщовикористовувалисявпроцесідослідженняТеоретичною

основоюдослідженняпослугувалифундаментальніположеннянауковіпраці

вітчизнянихізарубіжнихученихізпитаньуправлінняпортфелямипроєктіві

програмпроєктноопераційноїдіяльностіпідприємстваіпоєктноопераційного

виробництва

Уроботівикористанонаступніметодиметодиуправлінняпроєктами

дляпобудовиконцепціїуправлінняпортфелямипроєктівіпрогрампідрозділи

теоріїсистемтасистемногоаналізудлявизначеннякомпонентів



функційструктурсистемиінтегрованогофункціональногосередовища

підрозділитеоріїмоделюваннятаматематичногомоделюваннядля

побудовимоделейуправлінняресурсамиадмініструванняпроєктівта

управлінняпроєктноопераційнимвиробництвомпідрозділи

класифікаціїдляпобудовимоделіінформаційногопросторуфункціонального

Псередовищатадляпобудовимоделіуправлінняресурсамипідприємствав

Псередовищіпідрозділиімітаційногомоделюваннядля

побудовимоделіпроєктноопераційноговиробництвапідрозділтеорії

ймовірностейтаметодівдослідженняопераційдляпобудовимоделейпроцесів

адмініструванняпроєктівуПсередовищіпідрозділметодів

комбінаторикидлявизначенняконфігураціїфункціональноїнадбудови

підрозділ

Метароботипідвищенняефективностіреалізаціїпроєктівіпрограмна

проєктноорієнтованихпідприємствахзарахунокстворенняметодології

управлінняпортфелямипроєктівіпрограмякаінтегруєфункціїуправління

проєктамипрограмамипортфелямитапроєктноорієнтованими

підприємствамивєдинефункціональнесередовище

Сформульованаметазумовиланеобхідністьвиконаннянаступних

завдань

Аналізулітературнихджерелщодоіснуючихпідходівконцепцій

моделейіметодівінтеграціїінструментівуправлінняпортфелямипроєктіві

програм

Розробкиконцепціїуправлінняпортфелямипроєктівіпрограм

проєктноорієнтованогопідприємства

Розробкимоделіуправлінняпроєктноопераційнимвиробництвом

Створенняметодууправлінняпроєктноопераційнимвиробництвом

проєктноорієнтованогопідприємства

РозробкимоделіпроцесівуправлінняресурсамипідприємствуПсередовищі



Розробкимоделіпроцесівадмініструванняпортфелівпроєктіві

програмуПсередовищі

Класифікаціїфункційуправлінняпроєктамипрограмамипортфелями

іпідприємствамизвикористаннямознакщохарактеризуютьмірузастосування

цихфункційупроцесахуправлінняпортфелямипроєктівіпрограм

РозробкиметодурозподілупроцедурпофункціональниммодулямПсередовища

Практичноїреалізаціїрозробленихзасобів

НауковановизнаотриманихрезультатівОсновнийнауковий

результатполягаєврозробленніметодологіїуправлінняпортфелямипроєктіві

програмвінтегрованихфункціональнихсередовищахосновнимелементомякої

єпулмоделейуправлінняпроєктноорієнтованимпідприємством

Новизнанауковогорезультатудослідженняполягаєвнаступному

Впершерозроблено

Концепціюуправлінняпортфелямипроєктівіпрогрампроєктноорієнтованогопідприємстваякапоєднуєпроєктнуіопераційнудіяльностіта

базуєтьсяначотирьохпринципахцілісногорозглядупроєктівпортфеля

підприємстваразовостівиготовленнязакупівліоднаковихоб’єктноресурсних

компонентівпроєктівпріоритезаціїодноразовихтехнологічнихпроцесів

відкритостіпортфеляпроєктівякіутворюютьконцептуальнуосновудля

формуванняінтегрованогофункціональногосередовищавякомупроєктноопераційневиробництвовиділеноякокремийвиддіяльності

Модельінтеграціїпроєктногоіопераційноговиробництвапроєктноорієнтованогопідприємствавякійплануваннязакупівліуправлінняресурсами

адмініструванняпроєктноопераційноговиробництваєрезультатомінтеграції

відповіднихфункційуправлінняпроєктамипрограмамипортфелямиі

операційнимвиробництвомщодозволилодляїхреалізаціївиділити

функціональнунадбудовунадінтегрованимфункціональнимсередовищему

єдиномуфункціональноінформаційномуПсередовищі



Методуправлінняпроєктноопераційнимвиробництвомпроєктноорієнтованогопідприємстваякийбазуєтьсянапокроковомурозподілі

матеріальнотехнічнихресурсівпроєктноопераційноговиробництваза

критерієммінімізаціївитратяківизначаютьсязбиткамизаневчаснупоставку

запланованоїкількостіресурсівнанаступномукроціпроєктноопераційного

виробництваРозподілбазуєтьсянаінформаціїпрорезультатиреалізації

попередніхкроківтаімітаційногомоделюванняваріантівпослідовності

виготовленняресурсівнаосновірандомновибранихможливихпослідовнопаралельнихпроцесівзурахуваннямтехнологічнихобмеженьЦедозволило

розробитиінструментарійфункціональноїнадбудовидлямінімізаціївідхилення

відзапланованихтермініввиготовленняпродуктівпроєктівтамаксимально

завантажувативиробничіпотужностіпідприємства

Вдосконалено

МодельуправлінняресурсамипідприємствуПсередовищіякана

відмінувідіснуючихвраховуєстанресурсівякіпроходятьопераційнуобробку

тачаснеобхіднийдлязамовленняпридбанняідоставкуресурсівщодозволяє

створитиінструментифункціональноїнадбудовидляодночасногоуправління

ресурсамипроєктівпрогрампортфелівіпроєктноорієнтованихпідприємств

МодельпроцесівадмініструванняпортфелівпроєктівіпрограмуПсередовищіяканавідмінувідіснуючихінтегруєвєдиниймодульфункції

прогнозуваннятермінівнастанняважливихподійуправліннязмінами

контролювиконаннядоведенихдовиконавцязавданьтаведеннявідкритих

питаньпокожномупроєктущодозволяєстворитиєдинийінструмент

адмініструваннянарівняхпроєктівпрогрампортфелівіпроєктноорієнтованих

підприємств

Класифікаціюфункційуправлінняпроєктамипрограмами

портфелямиіпідприємствамиякавідрізняєтьсявідіснуючихвведеннямнових

ознакяківідображаютьмірузастосуванняцихфункційупроцесахуправління

портфелямипроєктівіпрограмщодозволяєструктуруватимодель

функціональногосередовищауправлінняпортфелямипроєктівіпрограм



МетодрозподілупроцедурпофункціональниммодулямПсередовищащовідрізняєтьсявідіснуючихнезалежністювідносно

функціональнихзадачуправліннятадозволяєстворитиуніверсальнімодулі

управлінняпроєктамипрограмамипортфелямиіпроєктноорієнтованими

підприємствами

Практичнезначенняотриманихрезультатів

Наосновінауковихрезультатівотриманихавторомрозроблено

практичніінструментиметодологіїуправлінняпортфелямипроєктівіпрограмв

інтегрованихфункціональнихсередовищахУякостіінструментівінтегрованого

функціональногосередовищарозробленофункціональнінадбудовиуправління

портфелямипроєктівіпрограмтаНаведено

структуруцихнадбудовНаведеноалгоритмисхемиструктуризасобів

функціональнихнадбудовіКласифіковано

інформаційніресурсипроєктноорієнтованогопідприємстваякізадіянів

управлінніпортфелямипроєктівіпрограмтасформованопідхіддоуправління

нимиВизначеніфункціїуправлінняресурсамиадмініструванняпроєктівта

управлінняпроєктноопераційнимвиробництвомпроєктноорієнтованого

підприємствавінтегрованомуфункціональномусередовищіРозроблено

функціональнімодуліінтегрованогофункціональногосередовищаВизначено

структурувзаємодійтасхемууправлінняпортфелямипроєктіввінтегрованих

функціональнихсередовищахРозробленофункціональнінадбудовинад

інструментальнимизасобамиуправлінняпроєктамиСформульованіцілі

створенняфункціїтавимогидозасобівінтегрованогофункціонального

середовища

Практичнезначеннярезультатівдисертаційногодослідження

підтверджуєтьсяпроведенимивпровадженимипілотнимипроєктамизбігом

отриманихрезультатівізрезультатамиякібулообґрунтованотеоретичнопри

створенніметодологіїуправлінняпортфелямипроєктівіпрограмвінтегрованих

функціональнихсередовищахРезультатидисертаційнихдосліджень



впровадженовТОВКарбонІнвесттаТОВТутковськийуправління

проєктами

Проведенідослідженнябуливикористанівнавчальномупроцесів

КиївськомунаціональномууніверситетііменіТарасаШевченкадляпідготовки

магістрівзаспеціальністю–Комп’ютернінаукиосвітняпрограма

УправлінняпроєктамипривикладаннідисциплінІнформаційнітехнології

управлінняпроєктамиУправлінняпроєктамистворенняпрограмнихсистем

ОсобистийвнесокздобувачаВсіпредставленівдисертаціїнаукові

положенняірезультатиотриманіздобувачемособистоУнауковихроботахщо

виконанівспівавторствіособистийвнесокздобувачаполягаєврозробцімоделі

декомпозиціїінформаційноїдіїтаствореннімоделікласівінформаційних

представленьтаагентівдляуправлінняінформаційнимиресурсамипортфеля

проєктівіпрограмформуваннімоделі

організаціїпортфеляпроєктівіпрограмформуванніособливостей

проєктногоуправлінняідіджіталізаціїфункціональногопросторуна

приладобудівномупідприємствіпобудовіконцепціїфункціональних

надбудовтапродуктовоїсистемидлявиробничоїтапроєктноїдіяльностіна

проєктноорієнтованомупідприємствіформуванні

продуктовоїмоделіуправлінняінформаційнимиресурсамианалізі

перспективпроєктногоменеджментуусвітіформуванні

понятійногоапаратуімоделіуправлінняінформаційнимиресурсамиПсередовищапропозиціїтехнологічногобазисутаметодівпобудови

методологійуправлінняпортфелямипроєктівіпрограмрозробці

методівадмініструваннявуправлінніпортфелямипроєктівіпрограмописі

концепціїсистемиуправлінняресурсамипроєктноорієнтованогопідприємства

вПсередовищіпобудовіструктурисистемиуправління

інформацієюпортфеляпроєктівіпрогрампроєктноорієнтованогопідприємства

класифікаціїінформаційнихресурсівпроєктно–орієнтованого

підприємстварозробціпринципівінтеграціїінформацйнихсистем

геологічногопідприємствазінформаційнимисистемамиуправлінняпроєктами



створеннімоделейтаметодівпроцесівуправліннявиробництвом

ресурсамивПсередовищірозробцімоделіуправлінняпортфелем

проєктівіпрограмформуванніпринципівуправлінняресурсами

портфеляпроєктівуП–середовищіформуванніпідходівзастосування

засобівдляуправлінняпроєктамивінтегрованому

функціональномусередовищідослідженнііснуючихпідходівдо

моделюванняпроєктівстворенніконцептуальнихосновП–середовищаяк

частиницифровоїекосистемирозробціпідходівдовпровадження

методологіїуправлінняпроєктамивфункціональнесередовищелітакобудівних

підприємствописіпідходівдоінтеграціїінформаціївфункціональних

середовищахпроцесівуправлінняпроєктноорієнтованимипідприємствами

розробціорганізаційноїструктурипортфеляпроєктіввінтегрованому

функціональномусередовищіформуванніконцепціїелектронного

проєктногоменеджментувумовахінтегрованогофункціональногосередовища

визначенніконцепціїуправлінняінформаційнимивпливамивпроєктній

діяльностівизначенніосновпобудовифункціональногоП–середовища

розробціконцепціїпроєктустворенняПсередовища

АпробаціярезультатівдисертаціїОсновнірезультатидосліджень

доповідалисьнаміжнароднихівсеукраїнськихнауковихконференціяхзокрема

МіжнароднаконференціяУправлінняпроєктамирозвиткусуспільствам

КиївМіжнароднанауковопрактичнаконференціяУправління

розвиткомтехнологіймКиїв

–

МіжнароднанауковопрактичнаконференціяІнформаційнітехнологіїта

взаємодіїмКиївМіжнароднанауковопрактичнаконференція

Формуванняефективнихмеханізмівдержавногоуправліннятаменеджментув

умовахсучасноїекономікитеоріяіпрактикамЗапоріжжя



мКаунасЛитва

мЛьвів



“”мКієлц

ПольшаМіжнароднаконференціяГеоінформатикатеоретичніта

прикладніаспектимКиїв“

”мЛісабонПортугалія



мБухарестРумунія

МіжнароднанауковопрактичнаконференціяМатематичнемоделювання

процесіввекономіцітауправлінніпроєктамиіпрограмамимХарків



мЛьвівсмтСлавське

Міжнароднанауковопрактичнаконференція“Інформаційнітехнологіївосвіті

науційтехніці”мЧеркасиМіжнароднанауковопрактичнаконференція

ПрикладнісистемитатехнологіївінформаційномусуспільствімКиїв

мДортмундНімеччина



мМецФранція



мЛьвів

мЛьвівсмтСлавське

мДортмундНімеччина

ПублікаціїЗарезультатамидослідженняопублікованонаукових

працьзагальнимобсягомдазнихданалежатьособистоавтору

науковістаттідазнихда–авторськізяких–уфахових

виданняхУкраїнистатейяківходятьдонаукометричнихбазта

–віноземнихнауковихвиданняхматеріалівітездоповідейна

науковихконференціях

СтруктуратаобсягроботиДисертаційнароботаскладаєтьсязівступу

шестирозділівтависновківУроботімістятьсяпосиланняналітературуз

найменуваньЗагальнийобсягдисертаціїстановитьсторінокізних

сторінкиосновноготекстуякийміститьтаблицірисунків

ЗАГАЛЬНІВИСНОВКИ

Удисертаційнійроботізапідсумкамипроведеногодослідження

вирішеноактуальнунауковоприкладнупроблемуствореннянауковометодологічногобазисупобудовифункціональногосередовищапроєктноорієнтованихпідприємствякийусуваєпротиріччяміжпроєктнимі

операційнимуправліннямОтриманонаступніважливінауковіта

практичнірезультати

Аналізлітературнихджерелщодоіснуючихпідходівконцепцій

моделейіметодівінтеграціїінструментівуправлінняпроєктамивєдину

системувирішеннязадачпортфельногоуправлінняпоказавщоосновними

методамиуправлінняпортфелемпроєктівтапрограмєвпровадженняОУП

розробкастандартууправлінняпортфелемпроєктівзастосування

інструментальнихзасобівуправлінняпортфелемпроєктіватакожметоди

виборупроєктіввпортфельУправлінняпортфелембазуєтьсянавикористанні

інформаційнокомунікаційнихтехнологійфункціїякихразомзфункціями

методологічнихтаорганізаційнихінструментівпроєктноорієнтованого

підприємстваутворюютьінтегрованефункціональнесередовищеІнтегроване

функціональнесередовищеоб’єднуєфункціїпроєктноїтаопераційної

діяльностейпроєктноорієнтованогопідприємстваякімаютьбутикерованіяк

єдинеціле

Запропонованаконцепціяуправлінняпортфелямипроєктіві

програмпроєктноорієнтованогопідприємстваякапредставленасистемною

моделлющоскладаєтьсязтрьохплощинплощинапроєктноїіопераційної

діяльностіпідприємстваплощинапрограмтаоб’єктноресурсних

компонентівплощинапроєктноопераційноїдіяльностіВизначеніплощини

пов’язаніміжсобоюцілямипринципамиінструментамитапонятійним

апаратомрозробленоїметодологіїРозробленаконцепціядозволилаперейти

доствореннямоделейтаметодівметодологіїуправлінняпортфелямипроєктів



іпрограмвінтегрованихфункціональнихсередовищахувідповідностіз

сформульованимипоняттямипринципамиструктурамиіпідходами

Розробленімоделіуправлінняпроєктноопераційним

виробництвомвідображаютьпроцесствореннявиробівдляпроєктівДля

управліннявиробомвПсередовищівиконуєтьсяімітаціядіяльності

підприємствачерезподанняданихпоційдіяльностівформімережевих

моделейпроєктівмоделейопераційнихпроцесівВрезультатіімітаційного

моделюванняформуєтьсяраціональнийпланвикористанняресурсівта

виробівнапідприємствіВсіцімоделієосновоюметодівуправління

портфелямипроєктівіпрограмвінтегрованомуфункціональномусередовищі

Створенийметодуправлінняпроєктноопераційним

виробництвомпроєктноорієнтованогопідприємствабазуєтьсянаімітації

процесіввиготовленнякомплектуючихпідроботипроєктузвиборомчасута

кількостіматеріальнотехнічнихресурсівщодозволяємінімізуватичас

виконаннявсіхпроєктівпортфелюСередособливостейметодувиступають

накопиченняінформаціїпроприйнятінарізнихетапахрішеннязнаступною

оцінкоюрезультатівреалізаціїпроєктівтастатистичнимвизначеннямвпливу

цихрішеньнарезультатиресурсивметодіописуютьсядеревомкожнадеталь

характеризуєтьсямінімальноюкількістющовходитьвкомплект

Розробленийметоддозволяєрозглядатинеокреміпроєктипортфелюавсі

проєктиодночасноізнаходитинеобхіднерішеннязарахунокдовготривалого

переборурізнихваріантівреалізаціїякопераційнихтакіпроєктнихпроцесів

Розробленімоделіпроцесівуправлінняресурсамипідприємствв

Псередовищікласифікуютьсявзалежностівідтипустануструктурита

способуотриманняресурсуУвідповідностізтакоюкласифікацією

запропонованаструктурафункціональноїнадбудовиПсередовищавчастині

управлінняресурсамиНаосновізапропонованихмоделействорюєтьсяплан

проєктутаздійснюєтьсяконтрользайоговиконаннямВпроцесіпланування



визначаютьсямоментичасуколипотрібнорозпочатитазавершитикоженз

процесівотриманняресурсів

Моделіпроцесівадмініструванняпортфелівпроєктівіпрограмв

Псередовищівключаютьмоделіпрогнозуваннятермінівнастанняважливих

подіймоделіуправліннязмінамимоделіконтролювиконаннядоведенихдо

виконавцязавданьмоделіведеннявідкритихпитаньпокожномупроєкту

СтворенімоделіадмініструванняпроєктіввПсередовищіпідвищують

ефективністьдіяльностіфункціональнихпідрозділівпроєктноорієнтованого

підприємствазарахунокствореннярелевантногоінформаційногосередовища

проєктівіпідприємств

Способикласифікаціїфункційуправлінняпроєктами

програмамипортфелямиіпідприємствамивизначнішляхомвведенняознак

щохарактеризуютьмірувикористанняцихфункційвпроцесахуправління

портфелямипроєктівіпрограмВякостіознаквиступаютьетапипроєктів

існуванняавтоматизованихзасобівреалізаціїфункційПсередовищаоб’єкти

впливузалежністьвідспецифікипроєктноорієнтованогопідприємства

сферазастосуванняТакакласифікаціяструктуруєПсередовищеу

відповідностізвиділенимикласамифункційтадозволяєперейтидостворення

відповіднихкомпонентівуфункціональнійнадбудові

Розробленометодрозподілупроцедурпофункціональним

модулямПсередовищаВартістьфункціональногомодуляскладаєтьсяз

вартостіреалізаціїпроцедуртавартостіїхоб’єднанняводинфункціональний

модульСформованіфункціональнімодулівизначаютьсямінімальною

вартістютамаксимальноювигодоюМодульбудемінімальнимповитратам

настворенняякщонетількивключатимеодинразпроцедуруяка

використовуєтьсявбагатьохфункціяалейоб’єднуватимеспоріднені

процедуритаоб’єднуватимепроцедуриоднієїфункціїРозробленийметод

дозволяєсформуватиізнаведенихпроцедуроптимальніпоскладумодулі

функціональноїнадбудовивчастиніуправлінняінформаційнимиресурсами



Реалізаціяпілотнихпроєктівпоказалащовикористанняметодології

управлінняпортфелямипроєктівтапрограмвінтегрованихфункціональних

середовищахдозволяєбільшефективнонадійнобезпомилковоуправляти

значноюкількістьпроєктівпроєктноорієнтованогопідприємства

Результатидисертаційноїроботибуливикористанівнавчальному

процесівКиївськомунаціональномууніверситетііменіТарасаШевченкадля

підготовкимагістрівзаспеціальністю–Комп’ютернінаукиосвітня

програмаУправлінняпроєктамитавпровадженівТОВКарбонІнвесті

ТОВТутковськийуправлінняпроєктамиВрезультатівпровадженнявТОВ

КарбонІнвестчаснавиконанняпроєктівзменшивсянаавТОВ

Тутковськийуправлінняпроєктами–на