**Одинський Вячеслав Георгійович. Організаційно-технологічні основи вдосконалення планування реалізації об'єктів будівництва: дис... канд. техн. наук: 05.23.08 / Придніпровська держ. академія будівництва та архітектури. - Д., 2004**

|  |  |
| --- | --- |
|

|  |
| --- |
| **Одинський В.Г. Організаційно-технологічні основи вдосконалення планування реалізації об'єктів будівництва. – Рукопис.**Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.23.08 – технологія та організація промислового та цивільного будівництва. – Придніпровська державна академія будівництва та архітектури, Дніпропетровськ, 2003.У дисертації викладена методика організаційно-технологічної підготовки реалізації будівельного проекту на основі концепції контролінгу.Актуальність роботи обумовлена результатами аналізу існуючої системи планування та контролю. Розглянуто причини відхилення плановихтехніко-економічних показників реалізації проекту від фактичних.В роботі проведено аналіз організаційно-технологічних факторів, які впливають на тривалість та вартість виконання будівельно-монтажних робіт. Сформульовані принципи структуризації робіт, які дають змогу побудувати технологічний граф з визначенням обсягу робіт у нормо-годинах (люд.-год., маш. -год.). На основі рішення задач розподілу наявних чи доступних ресурсів по якості та кількості розраховується робочий сітьовий графік.Розроблено вимоги до складання інформаційної документації з точки зору принципів планування та контролю. Розроблено планово-контрольні показники реалізації будівельного проекту за вартістю та тривалістю, а також узагальнений показник реалізації будівництва. Запропоновано різні форми звітності для здійснення контролю. В роботі представлена схема взаємодії учасників реалізації будівельного проекту в системі контролінгу.Економічний ефект від впровадження роботи склав 68 тис. грн. (у цінах за станом на 01.09.2003 р. Будівництво промислового корпусу АТЗТ “Агро–Союз”). |

 |
|

|  |
| --- |
| 1. Вирішено науково-прикладну задачу підвищення ефективності організаційно-технологічної підготовки реалізації будівельного проекту, що відповідає вимогам планування та контролю.
2. Установлено, що для реалістичної оцінки тривалості та вартості проекту потрібно інтегрований розгляд трьох основних параметрів проекту: потужність (ресурси), час і вартість. Доведено необхідність розробки принципово нової методики планування та контролю реалізації будівельного проекту.
3. Визначено організаційно-технологічні фактори, що впливають на оцінку тривалості та вартості виконання робіт проекту, до яких відносяться якість ресурсів, їх кількість, технологія провадження робіт та організаційно-технологічні схеми виконання робіт і будівництва об'єктів.
4. Установлено, що найбільш зручним інструментом відображення технологічного, часового та просторового суміщення робіт є технологічний граф, побудований на основі запропонованої структури розбивки робіт.
5. Установлено, що для реалістичної оцінки тривалості та вартості виконання робіт і проекту в цілому необхідна інформація про кількість наявних чи доступних ресурсів, їх характеристики, умовах використання, про умови обмеження за часом і по кількості ресурсів на кожній роботі; взаємозв'язку виконання робіт у вигляді технологічного графа з максимально можливим технологічним і просторовим суміщенням.
6. Запропоновано принцип і методичний підхід до визначення тривалості виконання робіт і будівництва об'єкта, використовуючи різні методи розподілу наявних чи доступних ресурсів на технологічному графі, у результаті якого утворюється робітничий (виконавчий) сітьовий план, що є основою для планування тривалості та вартості виконання робіт і будівництва об'єкта.
7. Розроблено методику оцінки вартості з урахуванням кількості, якості ресурсів та тривалості виконання робіт. Запропоновано послідовність виконання операцій по обґрунтуванню вартості. Запропоновано систему структуризації витрат у відповідності зі структурою розбивки робіт.
8. Розроблено вимоги до складання інформаційної документації для будівельного проекту з урахуванням принципів контролінгу. У відповідності до схеми процесу управління документація розділяється на п'ять основних груп: графік, ресурси, витрати, грошовий потік, звітність.
9. Розроблено планово-контрольні показники реалізації будівельного проекту на основі запропонованої концепції контролінгу. Отримано узагальнений показник реалізації проекту, що враховує час і вартість.
10. Запропоновано принципову схему аналізу відхилень фактичних витрат від планових у формі причинно-наслідкового зв'язку за структурою робіт, за структурою розбивки робіт проекту з урахуванням зміни використання ресурсів, що дозволяє виробляти адекватні заходи впливу.

На основі аналізу особливостей реалізації будівельного проекту запропонована методика періодичної калькуляції собівартості та оцінки прибутку. |

 |