Гуторова Ирина Александровна. Создание системы материально-технического обеспечения капитального строительства на принципах закупочной логистики : Дис. ... канд. экон. наук : 08.00.06 Ростов н/Д, 1996 151 с. РГБ ОД, 61:97-8/111-X

**Содержание к диссертации**

Введение

**Глава 1. Материально-техническое обеспечение строительства в условиях рыночной экономики 8**

1.1. Рыночное реформирование сферы капитального строительства 8

1.2. Основные направления рыночной ориентации материально-технического обеспечения строительства 22

1.3. Рыночная организация материально-технического обеспечения строительства 36

**Глава 2. Исследование системы материально-технического обеспечения строительства в регионе 48**

2.1. Современное состояние капитального строительства в регионе 48

2.2. Анализ действующей системы материально-технического обеспечения строительства 62

2.3. Исследование форм организации материально-технического обеспечения строительства в регионе 74

**Глава 3. Закупочная логистика в сфере капитального строительства 86**

3.1. Основные элементы закупочной логистики в сфере капитального строительства 86

3.2. Организация закупочной логистики в сфере капитального строительства 99

3.3. Использование закупочной логистики в строительной организации 109

Заключение 122

Список использованной литературы

* [Основные направления рыночной ориентации материально-технического обеспечения строительства](http://www.dslib.net/logistika/sozdanie-sistemy-materialno-tehnicheskogo-obespechenija-kapitalnogo-stroitelstva.html#2124341)
* [Рыночная организация материально-технического обеспечения строительства](http://www.dslib.net/logistika/sozdanie-sistemy-materialno-tehnicheskogo-obespechenija-kapitalnogo-stroitelstva.html#2124342)
* [Анализ действующей системы материально-технического обеспечения строительства](http://www.dslib.net/logistika/sozdanie-sistemy-materialno-tehnicheskogo-obespechenija-kapitalnogo-stroitelstva.html#2124343)
* [Организация закупочной логистики в сфере капитального строительства](http://www.dslib.net/logistika/sozdanie-sistemy-materialno-tehnicheskogo-obespechenija-kapitalnogo-stroitelstva.html#2124344)

**Введение к работе**

Актуальность темы исследования. Отказ от государственной монополии в сфере капитального строительства привел к радикальному изменению всей системы материально-технического обеспечения строительного производства. За редким исключением сегодня практически ни одна строительная организация не получает материально-вещественные компоненты производства по фондам и лимитам, по-сути, исчезла система государственного рационирования потребления в строительстве сырья и материалов.

Получив свободу выбора заказчика, субподрядчика, поставщика и других контрагентов хозяйственных связей, многие строительные организации так и не сумели перестроить собственную систему материально-технического обеспечения строительства в соответствии с требованиями рынка. Действуя по традиционным схемам, пригодным лишь для командно-административной системы хозяйствования, они не проводят активной маркетинговой политики на рынке продукции производственно-технического назначения, слабо используют инструментарий логистики. Как результат, нередко система материально-технического обеспечения строительной фирмы напоминает "пожарную команду", работающую по вызову, что значительно удорожает строительную продукцию, снижает ее качество, ведет к потере конкурентоспособности и рынков.

Сегодня нет недостатка в научно-практических рекомендациях по использованию логистики во всех сферах экономики. Достаточно обратиться к работам Афанасьевой Н.В., Гордона М.П., Залмано-вой М. Е., Инютиной К. В., Карнаухова СБ., Костоглодова Д. Д., Новикова Д.Т., Новикова О.А., Плоткина Б.К., Пурлика В.М., Родникова А.Н., Семененко А.И., Уварова С.А., Федорова Л.С, Щербакова В.В. и др., чтобы убедиться в этом. Многоотраслевой характер российской экономики, сложности процесса трансформации советской организации производства в экономику рыночного

типа - все это постоянно выдвигает перед логистикой все новые научно-практические задачи.

Проведенный нами библиографический поиск, изучение практики отечественных строительных фирм показали, что наиболее слабо разработанной отраслью логистической науки является закупочная логистика вообще и ее отраслевая специфика в сфере капитального строительства в частности, хотя по оценкам специалистов использование инструментария закупочной логистики в строительстве позволяет снизить совокупные затраты на строительно-монтажные работы до 20%, сократить сроки строительства на 10-15 %, значительно повысить качество строительной продукции. В тоже время следует отметить, что прямое заимствование зарубежных стандартов закупочной логистики в современной российской строительной практике непродуктивно. Необходима адаптация закупочной логистики к условиям рыночного реформирования сферы капитального строительства Российской Федерации.

Цель и задачи исследования . Целью диссертационного исследования является разработка организационно-методических основ создания системы материально-технического обеспечения строительства на принципах закупочной логистики и практических рекомендаций по их использованию в строительных фирмах. Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие научно-практические задачи:

- изучить теорию и практику рыночного реформирования сферы  
капитального строительства;

вскрыть характер рыночной ориентации материально-технического обеспечения строительства;

- продолжить разработку средств организационно-методического обес  
печения закупочной логистики;

обосновать необходимость и возможность использования инструментария закупочной логистики в сфере капитального строительства;

дать научно-практические рекомендации по созданию систем закупочной логистики в строительных фирмах.

Предмет и объект исследования. Предметом диссертационного исследования являются организационно-экономические отношения, складывающиеся в сфере капитального строительства по поводу материально-технического обеспечения строительного производства. Объектом исследования служит процесс рыночно-ориентированного материально-технического обеспечения строительства и его организация на принципах закупочной логистики. Методологические и теоретические основы исследования. Методологической и теоретической основой диссертационной работы послужили фундаментальные концепции и научные гипотезы рыночного реформирования сферы капитального строительства российской экономики, теория и практика рыночной ориентации материально-технического обеспечения строительства, научно-методические разработки отечественных и зарубежных ученых в области закупочной логистики, материалы научно-практических конференций и семинаров по проблемам становления и развития рыночной экономики в Российской Федерации. В диссертационном исследовании использованы законодательные и другие нормативные акты федеральных органов и Ростовской области, научные разработки Санкт-Петербургского университета экономики и финансов, Института исследования товародвижения и конъюнктуры оптового рынка, Ростовской государственной экономический академии, Ростовской-на-Дону государственной академии строительства, других вузов и НИИ Российской Федерации. Научная новизна исследования и выносимые на защиту результаты

диссертационной работы:

разработаны научно-практические рекомендации по рыночному реформированию сферы капитального строительства Российской Федерации;

обоснованы направления развития . рыночной ориентации материально-технического обеспечения строительства;

раскрыта содержательная характеристика закупочной логистики в сфере капитального строительства;

предложены организационно-экономические модели закупочной логистики в строительстве;

даны научно-практические рекомендации по созданию систем материально-технического обеспечения строительных фирм на принципах закупочной логистики.

Практическая значимость диссертационной работы . Разработка комплекса научно-практических рекомендаций по созданию систем материально-технического обеспечения строительства на принципах закупочной логистики позволит отечественным строительным фирмам радикально реформировать системы МТО строительства, максимально адаптировав их к условиям рыночной экономики. Результаты проведенного диссертационного исследования могут быть использованы в практике рыночной ориентации материально-технического обеспечения строительного производства, что позволит создать материально-вещественные условия для ускорения рыночного реформирования сферы капитального строительства.

Апробация результатов исследования. Основные положения проведенного диссертационного исследования на различных этапах его проведения представлялись в форме научных докладов и сообщений на межвузовских, региональных, внутривузовских научно-практических конференциях, на методологических семинарах кафедр "Маркетинга и коммерции" Ростовской государственной экономической академии, "Экономики и менеджмента" Ростовской-на-Дону государственной академии строительства, где они получили

одобрение и поддержку. Отдельные положения диссертации используются в учебном процессе в Ростовской-на-Дону государственной академии строительства, в других вузах г. Ростова-на-Дону. Предложения и рекомендации диссертационной работы явились результатом выполнения при участии автора ряда госбюджетных и хоздоговорных НИР. Они получили одобрение специалистов крупных строительных фирм Ростовской области.

Публикации . По теме диссертации опубликовано 5 научных работ общим объемом 1,7 п.л.

## Основные направления рыночной ориентации материально-технического обеспечения строительства

Как современная организация капитального строительства формируется в процессе рыночной трансформации государственной, планово-организованной системы, так и материально-техническое обеспечение строительства в условиях рыночного реформирования сферы капитального строительства является превращенной формой фондирования и лимитирования поставок материально-технических ресурсов и рационирования их потребления. Поэтому не удивительно, что сущность материально-технического снабжения в годы советской власти определялась как: "...процесс распределения средств производства и организации рационального их обращения, осуществляемый социалистическим государством в плановом порядке" (120. С. 6).

В конце 80-х - начале 90-х годов с широким распространением среди научной общественности России идей логистики, все большую популярность стал завоевывать термин "материально-техническое обеспечение". Справедливости ради следует заметить, что для большинства научных работников и практиков данный термин по своей сути мало чем отличался от традиционного "материально-технического снабжения" и был скорее данью "перестройке" мышления, чем отражением реального реформирования процесса снабжения.

Среди немногих публикаций, где делалась попытка новым термином описать и иное, чем снабжение явление, можно назвать книгу Васкина А.И. и Варданяна Г.И. "Экономика снабжения предприятий сегодня и завтра": "Материально-техническое обеспечение охватывает такие виды деятельности, как сбыт промышленной продукции производственно-технического назначения (включая продукты, образовавшиеся в качестве отходов произво дственного и непроизводственного потребления) и снабжение ею отраслей производства и отраслей непроизводственной сферы" (8. С. 7). В какой-то мере с этим можно согласиться, если рассматривать материально-техническое обеспечение с позиций коммерческого посредника, для которого снабжение одного предприятия - есть сбыт продукции другого. А поскольку объектом снабжения является продукция производственно-технического назначения, то приведенное определение достаточно точно описывает процесс товарного обмена в условиях социалистической экономики.

Впрочем, взгляд соотечественников на материально-техническое обеспечение производства как симбиоз снабжения и сбыта вряд ли можно считать оригинальным. В книге Э. Мате и Д.Тиксье "Материально-техническое обеспечение деятельности предприятий", вышедшей во Франции в 1987 г. и переведенной на русский язык в 1993 г. подчеркивается: "Функции МТО деятель-ности предприятия заключаются в координации спроса и предложения на конкретный товар при минимизации издержек как в стратегическом, так и в тактическом отношениях, а также в поддержании на должном уровне отношений фирмы с конкретными поставщиками и клиентами" (71. С. 11). При этом они аппелиру-ют к авторитету Дж. Л. Хескетта и его публикациям 1977-1979 годов, где он определяет МТО: "...как совокупность видов деятельности по управлению потоками продукции, координации использования ресурсов и рынков сбыта при данном уровне услуг и с минимальными затратами" (71. С. 18).

Сегодня большинство отечественных экономистов управление потоками продукции в процессе снабжения производства и сбыта готовой продукции называют "коммерческой логистикой", что порождает смысловую и терминологическую путаницу. По нашему мнению, следует сузить рамки категории "материально-техническое обеспечение" процессами удовлетворения нужд производства в продукции производственно-технического назначения, сохранив при этом "сбыт" как самостоятельную экономическую категорию, описывающую процесс товарного обмена готовой продукции.

Исходя из этого под материально-техническим обеспечением строительства мы понимаем процесс выявления и удовлетворения нужд строительных фирм в материально-технических ресурсах для производства строительной продукции, Рьшочно-ориентированное материально-техническое обеспечение строитель ства характеризуется следующим: J - свободой выбора контрагентов хозяйственных связей; - свободой заключения контрактов на поставку материально-технических ресурсов и свободой установления контрактных цен; - свободой выбора каналов распределения и товародвижения материально-технических ресурсов; - свободой определения способов удовлетворения материально-технических потребностей строительного производства.

Широкие права, предоставляемые рынком строительной фирме в области материально-технического обеспечения производства, объективно возлагают на нее и большее бремя ответственности за рациональность материально-технического обеспечения. В частности, строительная фирма сама несет ответственность установления хозяйственных связей по поставкам продукции производственно-технического назначения (надежность поставщиков, качество поставляемой продукции и т.п.), а также принятой с контрагентами ценовой политики (цены закупаемых материалов, тарифы на перевозки, наценки коммерческих посредников и т.п.) .

## Рыночная организация материально-технического обеспечения строительства

Только за один год (с 1993 по 1994 гг.) доля государства в общем объеме капвложений страны сократилась почти на 20 % и достигала 34 % в 1994 г., а в 1995 г. она составила уже менее 23 %. Еще значительнее сокращение влияния государства собственно в процессе строительства. Так, доля государственных строительных организации в вьшолненном объеме подрядных работ сократилась с 28 % в 1993 г. до 20 % в 1994 г., а в 1995 г. составила около 12 %. Если в качестве критической массы, определяющей радикальные изменения отношений собственности, признать контроль со стороны государства за менее чем 30 % производственного потенциала отрасли, то можно заключить, что в сфере капитального строительства произошли во многом необратимые изменения в отношениях собственности в пользу частного сектора. Данное обстоятельство позволяет считать, что в сфере капитального строительства Российской Федерации сложились необходимые условия для рыночной организации строительного производства.

Организацию современного материально-технического обеспечения строительства можно представить как совокупность организационных структур и организации управления МТО строительства. В свою очередь по отношению к строительной фирме, как основному звену строительного производства, организационные структуры материально-технического обеспечения можно назвать внешними и внутренними. К внешним элементам организации материально-технического обеспечения строительной фирмы мы относим все предприятия и организации, участвующие в МТО строитель ства, но не входящие в организационно-правовую структуру строительной фирмы. Внутреннюю организацию материально-технического обеспечения строительной фирмы образуют подразделения фирмы, так или иначе участвующие в процессе МТО строительства. Совокупность внешних элементов материально-технического обеспечения строительной фирмы мы называем внешним контуром организации МТО строительства, упрощенная модель которого представлена на рис. 1.3.

Предприятия и организации, образующие внешний контур материально-технического обеспечения строительной фирмы, можно условно объединить в четыре группы. Первую образуют инвесторы, которые чаще всего и финансируют закупки материально-технических ресурсов. В составе инвесторов мы выделяем:

Принципиальная модель внешнего контура МТО строительства 1} государство, которое финансирует стройки, включенные в федеральные программы; 2) заказчиков, в состав которых включены все негосударственные инвесторы, заказывающие . и оплачивающие строительную продукцию; 3) муниципалитеты, под которыми понимаются органы местного самоуправления, финансирующие капитальное строительство. Вполне возможны смешанные формы инвестирования закупок материально-технических ресурсов, включая и средства самой строительной фирмы. Нередким является привлечение на эти цели инвестиционных ресурсов банков, вплоть до создания специализированных инвестиционных банков.

Но в целом наша модель охватывает до 90 % современных инвестиций на закупку материально-технических ресурсов, что позволяет в принципиальном плане ограничится перечисленными.

К поставщикам материально-технических ресурсов строительства мы относим: 1) товаропроизводителей, под которыми мы понимаем все предприятия, производящие продукцию производственно-технического назначения, и поставляющие ее на рынок для материально-технического обеспечения строительства; 2) субподрядчиков, которые на договорной (контрактной) основе с генподрядчиком (строительной фирмой) выполняют не только специальные строительно-монтажные работы, но и в ряде случаев обеспечивают строительство специальными материалами и оборудованием; 3) импортеров, как организации, специализирующиеся на закупках материалов и оборудования за рубежом. Вне принципиальной модели как поставщики материально-технических ресурсов оказались заказчики (обычно в их компетенции заказ специального технологического оборудования для строек производственного назначения). АО "Росконтракт", включая его региональные представительства, другие коммерческие посредники. Обеспечить достаточно точную классификацию участников внешнего контура МТО строительства по принятым нами классификационным признакам сложно в силу многообразия выполняемых ими функций.

## Анализ действующей системы материально-технического обеспечения строительства

Формы организации материально-технического обеспечения строительства, как мы отмечали это неоднократно, производны от уровня инвестиционной активности в регионе и степени развития частно-предпринимательской деятельности в строительстве. Наиболее общие тенденции, выявленные нами, можно резюмировать следующим образом: - падение инвестиционной активности ведет к свертыванию деятельности специализированных организаций и предприятий МТО строитель ства, особенно в области производственно-технологической комплектации; - демонополизация сферы капитального строительства и преобладание в ней малых строительных фирм разрушает сложившиеся хозяйственные связи и организационные структуры МТО предприятий сферы капитального строительства; - падение договорной, платежной и в целом производственно-хозяйственной дисциплины ведет к натурализации процесса МТО строительства, что не способствует развитию прогрессивных форм материально-технического обеспечения; - развитие частно-предпринимательской инициативы в сфере капитального строительства мы рассматриваем как основную предпосылку для радикального изменения содержания и форм организации материально-технического обеспечения строительства.

Последнее обстоятельство рассмотрим более подробно. За сравнительно непродолжительный период (всего за четыре года, т.е. с 1991 по 1995 гг.) произошли глубокие изменения в отношениях собственности в сфере капитального строительства. Абсолютная монополия на выполнение подрядных работ в 1990 году сменилась явным приоритетом частно-предпринимательских структур, включая и смешанные формы собственности. Причем эта тенденция сохраняется, что заметно по структурным сдвигам 1994 -1995 гг. (табл. 2.7).

Даже в течение одного года доля негосударственных предприятий в сфере капитального строительства увеличилась на 4 % и составила в 1995 г. 90 % в общем количестве строительных

организаций региона. Постепенно сокращается доля не только государственных предприятий, но и предприятий смешанной формы собственности, так как процесс приватизации в сфере капитального строительства приближается к своему логическому завершению, т.е. превращению большинства государственных предприятий в предприятия частной формы собственности. Наряду с процессом приватизации происходит расширение частно-предпринима-тель ского сектора в сфере капитального строитель ства и за счет создания новых строительных фирм. Фактически весь прирост числа строительных организаций в регионе за 1995 г, на 20 % по сравнению с 1994 г. получен за счет частнопредпринимательской инициативы .

Поскольку трансформация отношений собственности в сфере капитального строительства региона происходила в основном путем приватизации государственного имущества, постольку в структуре частного сектора преобладают акционерные общества (табл. 2.8).

Явное преобладание среди предприятий частной формы собственности акционерных обществ закрытого типа объясняется преимущественно тем, что в доприватизационный период большинство строительных организаций были арендными предприятиями, что позволило им в процессе приватизации преобразоваться в акционерные общества закрытого типа. Кроме того, в массовом сознании россиян сложился достаточно устойчивый стереотип представлений о приоритете коллективной формы собственности над индивидуально-частной. Поэтому неудивительно, что для сохранения контроля трудового коллектива над строительной фирмой предпочтение было отдано акционерным обществам закрытого типа.

Выборочные исследования деятельности строительных фирм в постприватизационный период, проведенные нами, показали, что контроль трудового коллектива за деятельностью предприятия на основе организационно-правовой формы акционерного общества закрытого типа или общества с ограниченной ответственностью, как правило, не стимулирует их инвестиционную активность. Обычно предпочтение отдается сиюминутным выгодам в ущерб долговременным интересам фирмы. В результате консервируются устаревшие формы материально-технического обеспечения строительства, фирмы робко осваивают новые сегменты рынка. По нашему мнению, притоку капитала со стороны во многом способствуют организационно-право вые формы строительных фирм в виде акционерных обществ открытого типа

## Организация закупочной логистики в сфере капитального строительства

Закупочная логистика в сфере капитального строительства, как системный подход к организации материально-технического обеспечения строительства, включает совокупность взаимосвязанных элементов, которые могут быть классифицированы по различным признакам. Как операционная система, закупочная логистика включает: закупки, обеспечение, управление запасами, организацию материальных потоков. Как функциональная система, закупочная логистика представляет собой совокупность таких элементов, как: исследование рынка, планирование, организация, контроль, регулирование, оценка, анализ. С точки зрения потоковых систем в закупочной логистике можно вьщелить следующие потоки: материальный, денежный, информационный, кадровый. В соответствии с этим можно говорить о материальном, финансовом, информационном и кадровом обеспечении закупочной логистики. По участникам процесса материально-технического обеспечения строительства в рамках закупочной логистики мы выделяем: заказчиков, поставщиков, субподрядчиков, коммерческих посредников, банки, предприятия транспорта, связи и др.

В данной системе функциональное управление представлено как совокупность функций, связанных с выработкой и реализацией управленческих воздействий в рамках закупочной логистики. Для простоты представления все функции управления сведены в три группы: планирование, организация, контроль. Разумеется, это не исключает и других функций управления, которые в обобщенном виде представлены в составе перечисленных. Специальное управление сводится к организации материального потока, т.е. физического перемещения материально-технических ресурсов и в нашем рисунке включает: закупки, обеспечение и управление запасами . Здесь также представлена лишь укрупненная модель, каждый из элементов которой синтезирует комплекс сопряженных операций.

Практическая деятельность по организации управления закупочной логистикой в сфере капитального строительства всегда представляет собой комбинацию функционального и специального управления. В конечном счете организацию управления закупочной логистикой можно представить как процесс дезагрегации общесистемных целей в конкретные процедуры и операции (рис. 3.4) .

Укрупненная модель организации управления закупочной логистикой в сфере капитального строительства Политика закупок разрабатывается исходя из целей строительной фирмы, рыночной конъюнктуры и ресурсного потенциала заказчиков. В наиболее общем виде политика закупок может быть сформулирована так: удовлетворение потребностей строительного производства в материально-технических ресурсах в оптимальном режиме и при минимуме затрат. Данная политика конкретизируется в стратегии и тактике закупочной логистики. Различие между стратегией и тактикой выражается в горизонтах планирования и в решаемых задачах. Стратегия закупочной логистики обычно рассчитана на весь жизненный цикл инвестиционного проекта (от его разработки до сдачи строительного объекта заказчику}, в то время как тактика предполагает решение локальных задач (по этапам жизненного цикла инвестиционного проекта, по строительным объектам и т.п.).

Функции и работы мы рассматриваем как способ реализации стратегии и тактики закупочной логистики. Что касается функций, то мы их представляем на рис. 3.3 через функциональное и специальное управление; работы же в рамках закупочной логистики представляют собой совокупность действий по реализации названных функций. При организации закупочной логистики в форме производственно-технологической комплектации для согласованного выполнения взаимосвязанных работ разрабатывается унифицированная нормативно-техническая документация, в состав которой входят: 1) карточки-реквизиты строящегося объекта; 2) сводные комплектовочные ведомости; 3) комплектовочно-технологические карты; 4} сводные комплектовочно-технологические ведомости; 5) транспортно-комплектовочные графики; 5) тран-спортно-складские схемы.