Управленческий учет на предприятиях швейной отрасли промышленности

тема диссертации и автореферата по ВАК 08.00.12, кандидат экономических наук Чугаева, Тамара Дмитриевна  
  
**Год:**

2003

**Автор научной работы:**

Чугаева, Тамара Дмитриевна

**Ученая cтепень:**

кандидат экономических наук

**Место защиты диссертации:**

Москва

**Код cпециальности ВАК:**

08.00.12

**Специальность:**

Бухгалтерский учет, статистика

**Количество cтраниц:**

136

## Оглавление диссертации кандидат экономических наук Чугаева, Тамара Дмитриевна

Введение.

Глава I. Теоретические основы управленческого учета.

1.1. Цель, задачи и содержание управленческого учета.

1.2. Информационная база управленческого учета.

1.3. Исторические предпосылки становления управленческого учета на российских предприятиях.

Глава II. Организационно-методические подходы к реализации системы управленческого учета.

2.1. Организационные аспекты построения системы управленческого учета.

2.2. Особенности швейного производства и их влияние на организацию управленческого учета.

2.3. Учет затрат на производство в швейной отрасли: современное состояние и основные направления развития.

Глава III. Направления развития информационной базы управленческого учета.

3.1. Система «стандарт-кост» в развитии системы управленческого учета.

3.2. Бюджетирование в системе управленческого учета.

3.3. Управленческий анализ как часть информационно-аналитического обеспечения руководства.

## Введение диссертации (часть автореферата) На тему "Управленческий учет на предприятиях швейной отрасли промышленности"

Актуальность темы. В настоящее время наблюдается положительная динамика в развитии швейного производства, что обусловлено, прежде всего, коротким, по сравнению с другими отраслями промышленности, временным лагом между вложением сравнительно небольших инвестиций и получением дохода, а также экологически чистое производство и относительно короткий срок, необходимый для подготовки рабочих кадров. Швейные предприятия, также как и всекоммерческие организации, в своей деятельности ориентированы на получение максимальной прибыли. При наличии жесткой конкуренции, особенно со стороны производителей, импортирующих в нашу страну товары народного потребления, при этом нередко дешевые, повышение прибыльности швейных предприятий за счет увеличения цен на продукцию практически невозможно.

Одним из выходов из данной ситуации является концентрация внимания на управление затратами на производство, возникновение которых всегда связано с деятельностью конкретных лиц. Наибольшее значение приобретают проблемы приближения учета затрат к рабочему месту, к центрам затрат и центрам ответственности в целях управления затратами, что является одним из важнейших направлений развития управленческого учета.

Эффективное управление затратами предполагает наличие информационного обеспечения процессов управления, прогнозирования результатов деятельности предприятия и его структурных подразделений, действенных методик оценки их деятельности. Применение традиционных методов учета не всегда позволяет в полном объеме реализовать требования современного управления, и как следствие, возникает потребность в совершенствовании информационно-аналитической базы управления производственной деятельностью предприятия с целью своевременного получения данных о затратах для осуществления контроля за ними и принятия управленческих решений.

В этой связи требуют особого внимания накопленный отечественный опыт в планировании, учете и анализе затрат и исследование организации управленческого учета в развитых рыночных странах, имеющих в настоящее время серьезное научное обоснование и эффективную практику в этой области. Министерство финансов Российской Федерации письмом от 15 октября 2001 года указало на необходимость разработки отраслевых рекомендаций по вопросам планирования и учета затрат на производство продукции (работ, услуг), вопросам калькулирования в целях решения хозяйствующими субъектами определенных задач управления и подчеркнуло, что организация производственного учета является их внутренним делом. А поскольку вопросы формирования системы управленческого учета находятся в ведении руководства предприятия, данная сфера не может быть предметом государственного регулирования. Иными словами, на современном этапе, ставится задача создания методики ведения управленческого учета с учетом отраслевых особенностей, определением совокупности приемов по обеспечению своевременного, полного и достоверного отражения затрат на производство, исполнителей и порядком использования на практике полученных результатов.

Проблемы совершенствования учета и анализа затрат постоянно находятся в центре внимания ученых и получили, на наш взгляд, довольно полное отражение в специальной литературе. Однако управленческий учет, в первую очередь, формируется как специфическая система учета на предприятиях конкретной отрасли, в то же время вопросы, посвященные организации управленческого учета на предприятиях швейной промышленности не нашли достаточного освещения в научной и практической литературе.

Отсутствие разработок по указанным вопросам применительно к швейному производству, а также их практическая значимость, требуют новых исследований в этой области знаний, что и предопределило выбор темы и направлений диссертационной работы.

Цель и задачи исследования. Цель диссертационной работы состоит в комплексной разработке методологических подходов, организационного механизма и элементов методики организации управленческого учета на предприятиях швейной отрасли промышленности для решения прикладных задач их устойчивого функционирования.

В соответствие с этой целью в работе поставлены следующие научные и практические задачи: обобщить существующие подходы к организации управленческого учета; выявить особенности механизма организации систем управленческого учета на предприятиях швейной отрасли промышленности, раскрыть их характерные черты и тенденции развития; систематизировать организационно - методические аспекты реализации системы управленческого учета; оценить факторы, влияющие на порядок формирования системы управленческого учета предприятий швейной отрасли, исходя из специфики осуществляемой ими финансово-хозяйственной деятельности; сформулировать рекомендации по организации планирования и анализа затрат швейных предприятий, способствующие организации эффективного управления ими; обосновать основные элементы методики организации управленческого учета на предприятиях швейной отрасли промышленности и разработать рекомендации по их практическому применению.

Предмет и объекты исследования. Предметом исследования является совокупность методологических, организационных и методических вопросов, связанных с разработкой системы управленческого учета на б швейных предприятиях, а также вопросы учета и анализа затрат на производство для решения прикладных задач управления ресурсами.

Объектом исследования служат предприятия швейной промышленности ; Алтайского края.

Теоретическая и методологическая основа исследования. При проведении диссертационного исследования использовались теоретико-методологические разработки таких отечественных ученых, как

A.Ф.Аксененко, М.А. Бахрушиной, Н.Д. Врублевского, JI.T. Гиляровской,

B.Б. Дардик, М.Х. Жебрака, В.Б Ивашкевича, Т.П. Карповой, О.Е.Николаевой, С.А. Николаевой, В.Д. Новодворского, В.Ф. Палия, М.З.Пизенгольца, Г.А.Скачко, Я.В. Соколова, В.И. Ткача, М.В. Ткача, Н.Г.Чумаченко, А.Д. Шеремета и других, а также некоторых зарубежных исследователей - Р. Вила, Ч. Гаррисона, К. Друри, Э. Майера, Р.Мюллендорфа, Б. Нидлза, Б. Ришара, Дж. Фостера, П. Фридмана, Ч.Т.Хорнгрена, Р. Энтони, А. Яруговой и других.

Информационной основой диссертации послужила нормативно-правовая база, регламентирующая порядок учета затрат и их классификацию для определения себестоимости продукции (работ, услуг), а также данные первичного учета и статистической отчетности предприятий швейной промышленности Алтайского края.

При обосновании выдвигаемых положений и разработок применялись принципы исторического, логического, системного анализа и синтеза, метод группировок и сравнений, экономико-математические методы.

Научная новизна заключается в теоретическом обосновании и разработке, на основе проведенного комплексного исследования, положений по организации системы управленческого учета в части планирования, учета и анализа затрат по центрам затрат и центрам ответственности.

Наиболее важные положения, содержащие научную новизну и выносимые на защиту, заключаются в следующем: обобщены и систематизированы научные представления об управленческом учете в целях уточнения его предназначения; даны практические рекомендации по его развитию в организации; выявлены центры ответственности швейного предприятия, расходы, контролируемые ими, и обоснованы показатели, способствующие объективной оценке их работы;

- предложен вариант организации учета по системе «стандарт-кост», позволяющий предприятиям швейной отрасли промышленности оперативно управлять затратами;

- разработана модель бюджетирования с использованием средств Microsoft Excel, обеспечивающая реальную комплексную оценку показателей финансово-хозяйственной деятельности швейного предприятия;

- обоснованы рекомендации по разработке наиболее выгодного ассортимента швейных изделий на основе информации, полученной в системе "директ-костинг" и маржинального анализа;

- систематизированы результаты практического применения разработанной методики, внедренной в производство швейных предприятий Алтайского края.

Практическая значимость проведенного исследования заключается в обосновании методических рекомендации по организации управленческого учета на предприятиях швейной отрасли промышленности. Применение швейными предприятиями сформированных рекомендаций и разработанной методики поможет наладить процесс эффективного управления затратами на производство продукции, и как следствие, повысит рентабельность их функционирования.

Содержащиеся в диссертации рекомендации и предложения могут быть использованы в процессе преподавания дисциплин «Управленческий учет» и

Управленческий анализ», а также при проведении семинаров повышения квалификации работников экономических служб швейных предприятий.

Апробация результатов исследования. Исследование выполнено в соответствие с тематикой госбюджетной научно-исследовательской работы Всероссийского заочного финансово-экономического института по проблеме «Стабилизация и развитие экономики Российской Федерации». Все предложения и рекомендации, приведенные в диссертационной работе, имеют конкретный характер. Некоторые из них приняты к внедрению и используется в практической деятельности швейных предприятий Алтайского края: ЗАО «Алтайский Дом моделей» и ООО «Алтайская мода» (внедрена методика прогнозирования затрат с применением маржинального анализа); ЗАО «Бийская швейная фабрика» и ЗАО «Рубцовская швейная фабрика» (внедрена методика бюджетирования); ЗАО «Горняцкая швейная фабрика» (внедрена методика организации учета затрат по центрам ответственности); ООО «Сибирский текстиль» (внедрена методика организации учета по системе «стандарт-кост»).

Основные результаты исследования нашли отражение в публикациях и выступлениях автора на научно-практических конференциях во Всероссийском заочном финансово-экономическом институте, а также в учебном процессе ВЗФЭИ при чтении лекций по курсам «Управленческий учет» и «Управленческий анализ».

## Заключение диссертации по теме "Бухгалтерский учет, статистика", Чугаева, Тамара Дмитриевна

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенные в ходе работы над диссертацией исследования и разработанные на их основе рекомендации и предложения позволяют сделать следующие выводы:

1. Сущность управленческого учета в диссертации рассматривается как интегрированная система планирования, учета, контроля и анализа затрат, которая обобщает информацию для принятия оперативных управленческих решений.

2. Особенности отрасли являются привлекательными с точки зрения вложения инвестиций в швейную промышленность, а наличие острой конкуренции с предприятиями других стран, выпускающими товары с низкими издержками производства, обусловливает необходимость тщательного и всестороннего анализа затрат на производство, сбыт и продвижение товаров.

3. Изучение отечественного опыта организации учета и анализа затрат, внутрихозяйственного расчета, нормативного метода учета затрат на производство и внутрипроизводственного планирования, позволило выявить положения, приемлемые и действенные в современных условиях хозяйствования.

4. Исследование базисных подходов к организации управленческого учета дало возможность систематизировать организационно-методические аспекты формирования системы управленческого учета и предложить методику ее построения на швейных предприятиях.

5. Анализ действующего состояния учетной системы. предопределил вывод о необходимости внесения изменений в ее построение в целях реализации современных требований к плановой, контрольной и аналитической функциям учетного механизма.

6. Изменение характера управления на основе распределения ответственности и контроля качества работы исполнителей способно значительно повысить результаты деятельности всего предприятия. В этой связи предложены рекомендации по организации учета и анализа затрат по центрам ответственности, определен перечень центров ответственности и систематизированы расходы, контролируемые ими.

7. Исследование показало, что на построение системы управленческого учета существенное влияние оказывают организационные и технологические особенности производства. В результате изучения особенностей швейной отрасли предложено применение интегрированного варианта организации управленческого учета, при котором основой формирования информационной базы является единая система бухгалтерских счетов. Разработанный вариант рабочего Плана счетов управленческого учета обеспечивает возможность получения информации с необходимой степенью детализации на основе данных, отраженных в системе аналитических счетов, где первый уровень аналитики - элементы затрат, второй — центры ответственности.

8. Комплексный подход к управлению производством предполагает формирование системы показателей, оценивающих деятельность структурных подразделений, в связи с этим в работе определены показатели, способствующие объективной оценке работы центров ответственности.

9. Обобщение международного и отечественного опыта эффективной организации управленческого учета позволило определить возможность построения учета одновременно как по системе «стандарт-кост» с учетом специфики швейной отрасли, так и по системе «директ-костинг».

10. В диссертации отмечена необходимость бюджетирования производственной деятельности и предложены рекомендации по составлению бюджетов производства. На практических примерах показано, как с помощью бюджетов контролируется процесс исполнения принятых решений и оценивается работа каждого центра ответственности.

11. Использование концепции маржинального анализа в швейном производстве имеет ряд особенностей, с учетом которых предложены рекомендации по применению маржинального анализа для определения финансовых результатов и управления в целом.

12. В целом работа направлена на организацию управленческого учета на предприятиях швейной промышленности. Реализация высказанных в диссертационной работе предложений и рекомендаций будет способствовать повышению эффективности производственно-хозяйственной деятельности, усилению контроля и более полному выявлению и использованию резервов снижения себестоимости швейных изделий.

## Список литературы диссертационного исследования кандидат экономических наук Чугаева, Тамара Дмитриевна, 2003 год

1. Инструкция по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции на предприятиях швейной промышленности: М-во легкой пром-сти СССР М., 1974.

2. Методические рекомендации о порядке формирования показателей бухгалтерской отчетности организации: Утв. Приказом М-ва финансов Рос. Федерации от 28 июня 2002 г. № 60н.

3. Налоговый кодекс Российской Федерации: Части первая и вторая.— М.: ЭКМОС, 2002.- 448 с.

4. О бухгалтерском учете: Федер. закон Рос. Федерации от 21 нояб. 1996 г. № 129-ФЗ // Собр. Законодательства РФ.- 1996.-№ 48 Ст. 5369.

5. Об утверждении плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и инструкция по его применению: Приказ М-ва финансов Рос. Федерации от 31 окт. 2000 г. № 94н // Бухгалтер, учет.-2000-№23.

6. Об утверждении положения по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" (ПБУ 4/99): Приказ М-ва финансов Рос. Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н // Бухгалтер, учет.- 1999 — № 9.

7. Об утверждении положения по бухгалтерскому учету "Доходы организации" (ПБУ 9/99): Приказ М-ва финансов Рос. Федерации от 6 мая 1999 г. № 32н.-Барнаул: ЗАО "Акция-Информ", 1999.- 10 с.

8. Об утверждении положения по бухгалтерскому учету "Расходы организации" (ПБУ 10/99): Приказ М-ва финансов от 6 мая 1999г. № ЗЗн-Барнаул:. ЗАО "Акция-Информ", 1999 10 с.

9. Программа реформирования бухгалтерского учета в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности: Утв. Постановлением Правительства Рос. Федерации от 6 марта 1998 г. № 283 // Собр. законодательства РФ.- 1998 № 11- Ст. 1290 - С. 24112415.

10. Аксененко А.Ф. Учет, калькулирование и анализ себестоимости продукции / А.Ф. Аксененко, А.Д. Шеремет М.: Изд-во МГУ, 1984.— 269 с.

11. З.Асеева С.В. Учет затрат и трансфертные цены / С.В. Асеева // Бухгалтер, учет 1991- № 4.- С. 29-33.

12. Аудит: Учеб. для вузов / В.И. Подольский, Г.Б. Поляк, А.А. Савин, Л.В. Сотникова; Под ред. В.И. Подольского М.: ЮНИТИ, 1997 - 432 с.

13. Бакаев А.С. Комментарий к Положению по ведению бухгалтерского отчета и отчетности в Российской Федерации / А.С. Бакаев— М.: Бухгалтерский учет, 2000 128 с.

14. Баканов М.И. Теория экономического анализа: Учеб. пособие / М.И. Баканов, А.Д. Шеремет- 4-е изд., перераб. и доп.— М.: Финансы и статистика, 1997.-416 с.

15. Басманов И.А. Калькулирование себестоимости промышленной продукции / И.А. Басманов Минск: Высш. шк., 1973.- 296 с.

16. Безруких П.С. Как работать с новым Планом счетов / П.С. Безруких — М.: Бухгалтерский учет, 2001.- 112 с.

17. Безруких П.С. Состав и учет издержек производства и обращения / П.С. Безруких.-М.: ФБК Контакт, 1996.-221 с.

18. Белобородова В.А. Бухгалтерский (финансовый) учет: Учеб. пособие /

19. B.А. Белобородова —М.: Экономическое образование, 1993.

20. Богатко А.Н. Основы экономического анализа хозяйствующего субъекта / А.Н. Богатко М.: Финансы и статистика, 2000.- 208 с.

21. Бороненкова С.А. Управленческий анализ: Учеб. пособие / С.А. Бороненкова.-М.: Финансы и статистика, 2001.- 384 с.

22. Бухгалтерский учет: Учеб. пособие / А.С. Бакаев, П.С. Безруких, Н.Д: Врублевский и др; Под ред. П.С. Безруких. М.: Бухгалтерский учет,2002.-719 с.

23. Бухгалтерский учет: Учеб. пособие / П.С. Безруких, В.Б. Ивашкевич, Н.П. Кондраков; Под ред. П.С. Безруких.— 2-е изд., перераб. и доп.- М.: Бухгалтерский учет, 1996.- 576 с.

24. Валебникова Н.В. Современные тенденции управленческого учета / Н.В. Валебникова, И.П. Василевич // Бухгалтер, учет.- 2000.- № 18 —1. C. 53-58.

25. Валуев Б.И. Внутрипроизводственный хозрасчет в управлении швейным предприятием / Б.И. Валуев М.: Легкая индустрия, 1974 — 128 с.

26. Валуев Б.И. Проблемы развития учета в промышленности / Б.И. Валуев.- М.: Финансы и статистика, 1984.—215 с.

27. Вил Р.В. Управленческий учет / Р.В. Вил, В.Ф. Палий М.: ИНФРА -М, 1997.-477 с.

28. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учеб. пособие / М.А. Бахрушина — М.: Финстатинформ, 2000- 533 с.

29. Вахрушина М.А. Бюджетирование и управленческий контроль / М.А. Бахрушина// Экономика и жизнь.-2001.- № 45 (222).- С.9-12.

30. Бахрушина М.А. Внутрипроизводственный учет и отчетность. Сегментарный учет и отчетность. Российская практика: Проблемы и перспективы / М.А. Бахрушина.- М.: Экономика и жизнь, 2000 192 с.

31. Вахрушина М.А. Нормативный учет затрат как способ управления предприятием / М.А. Бахрушина // Экономика и жизнь. — 2001.- № 17 (196).- С. 9-16.

32. Бахрушина М.А. Теория и практика бухгалтерского управленческого учета: Автореф. дис. .д-ра экон. наук / М.А. Бахрушина.— М., 2002.

33. Бахрушина М.А. Управление затратами как фактор минимизации предпринимательского риска / М.А. Бахрушина // Экономика и жизнь—2002 — № 52 (275).-С. 20-22.

34. Бахрушина М.А. Управленческий анализ поведения затрат / М.А. Бахрушина // Экономика и жизнь.-2001.- № 21 (199).- С.20-23.

35. В Методологическом совете по бухгалтерскому учету // Бухгалтер, учет.-2000.-№ 14,-С. 60-61.

36. Врублевский Н.Д. Построение системы счетов управленческого учета / Н.Д. Врублевский // Бухгалтер, учет.— 2000.— № 17 — С. 63-66.

37. Врублевский Н.Д. Управленческий учет издержек производства: Теория и практика / Н.Д. Врублевский.— М.: Финансы и статистика, 2002.-352 с.

38. Вейцман Р.Я. Курс учета / Р.Я. Вейцман 2-е изд.— М.: Союзоргучет, 1936.-416 с.

39. Дардик В.Б. Бухгалтерский учет. Основы бухгалтерского финансового и управленческого учета. / В.Б. Дардик.- М.: МГУ ПБ, 2000.- 78 с.

40. Дардик В.Б. Бухгалтерский учет и аудит. Производственная практика. / В.Б.Дардик.- М.: Минобразование. Московкий областной институт управления и права, 2002.-19 с.

41. Друри К. Введение в управленческий и производственный учет / К. Друри; Пер. с англ.; Под ред. С.А. Табалиной — М.: ЮНИТИ, 1994 — 560 с.

42. Друри К. Учет затрат методом стандарт-костс / К. Друри; Пер. с англ.; Под ред. Н. Д. Эриашвили М.: ЮНИТИ, 1998.- 224 с.

43. Жебрак М.Х. Курс промышленного учета / М.Х. Жебрак — 8-е изд., перераб.-М.: Госстатиздат, I960.— 399 с.

44. Ивашкевич В.Б. Использование данных учета издержек для обоснования заказов и цен / В.Б. Ивашкевич // Бухгалтер, учет.— 1992.— № 2.-С. 9-12.'

45. Ивашкевич В.Б. Организация управленческого учета по центрам ответственности и местам формирования затрат / В.Б. Ивашкевич // Бухгалтер, учет 2000.- № 5.- С. 56-59.

46. Ивашкевич В.Б. Учет и хозяйственный расчет / В.Б. Ивашкевич // Бухгалтер, учет — 1983- № 6,- С. 3-7.

47. Ивашкевич В.Б. Калькулирование полной себестоимости продукции в международной практике учета / В.Б. Ивашкевич, Н,А. Ермакова // Бухгалтер, учет 2002.- №18.- С. 54-58.

48. Ивашкевич В.Б. Современные тенденции развития управленческого учета / В.Б. Ивашкевич, С.И. Зайцев // Бухгалтер, учет.— 1996.— № 12.— С. 34-35.

49. Казимова Е.И. Оперативное управление прибылью на предприятиях швейной промышленности: Автореф. дис.канд. техн. наук / Е.И. Казимова СПб., 1997.- 19 с.

50. Калькуляция себестоимости продукции в промышленности: Учеб. пособие / В. А. Белобородова, А.П. Чечета, Т.В. Слабинский.— 2-е изд., перераб. и доп.-М.: Финансы и статистика, 1989.- 279 с.

51. Калькуляция себестоимости в промышленности / Под ред. А.Ш. Маргулиса.- М.: Финансы, 1980 — 288 с.

52. Карпова Т.П. Управленческий учет: Учеб. для вузов / Т.П. Карпова-М.: ЮНИТИ, 1998.- 350 с.

53. Карпова Т.П. Учет производства как начальный этап управленческого учета / Т.П. Карпова // Бухгалтер, учет 2000 - № 20,- С. 56-57.

54. Кокеткин П.П. Планирование и управление на швейных предприятиях: Справочник / П.П. Кокеткин, Ю.А. Доможиров, И.Г. Никитина М.: Легпромбытиздат, 1986.-304 с.

55. Коляго М.Д. Сегментарная отчетность в системе управления предприятием: Автореф. дис.канд. экон. наук / М.Д. Коляго — М.: МГУ, 1997,- 24 с.

56. Комиссарова И.П. Об учете расходов организации по экономическим элементам / И.П. Комиссарова // Бухгалтер, учет.— 2003.- № 2.— С. 6062.

57. Кондраков Н.П. Бухгалтерский учет: Учеб. пособие / Н.П. Кондраков — М.: ИНФРА-М, 1996.- 560 с.

58. Кондратова И. Г. Основы управленческого учета / И.Г. Кондратова — «

59. М.: Финансы и статистика, 1998.- 144 с.

60. Контроллинг как инструмент управления предприятием / Е.А. Ананькина, С.В. Данилочкин, Н.Г. Данилочкина; Под ред. Н.Г. Данилочкиной М.: ЮНИТИ, 1998 - 279 с.

61. Корчагина Л.М. Управленческие аспекты бухгалтерского учета на предприятии /Л.М. Корчагина // Бухгалтер, учет.- 1996 № 10.- С. 91.

62. Костров В.И. Нормативный учет в швейном производстве / В.И. Костров.-М.: Легкая индустрия, 1970.- 80 с.

63. Ластовецкий В.Е. Учет затрат по факторам производства и центрам ответственности / В.Е. Ластовецкий.- М.: Финансы и статистика, 1988.-165 с.

64. Левитан Е.С. Организация планирования и управления производством на швейных предприятиях: Учеб. пособие для вузов / Е.С. Левитан, В.Е. Романов.—М.: Легпромбытиздат, 1993.- 160 с.

65. Любушин Н.П. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: Учеб. пособие для вузов / Н.П. Любушин, В.П. Лещева,

66. B.Г. Дьякова; Под ред. Н.П. Любушина -М.: ЮНИТИ ДАНА, 2000471 с.

67. Майер Э. Контроллинг как система мышления и управления / Э. Майер; Пер. с нем. Ю.Г. Жукова, С.М. Зайцева; Под ред. С.А. Николаевой.- М.: Финансы и статистика, 1993.- 96 с.

68. Манн Р. Контроллинг для начинающих / Р. Манн, Э. Майер; Пер. с нем.- М.: Финансы и статистика, 1992.- 208 с.

69. Мацкевичус И.С. Организация бухгалтерского учета в странах-членах СЭВ / И.С. Мацкевмчус.- М.: Финансы и статистика, 1984 158 с.

70. Мескон М. Основы менеджмента / М. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; Пер. с англ.; Под ред. А.И. Евенко.-М.: Дело, 1998.- 799 с.

71. Методика экономического анализа деятельности промышленного предприятия (объединения) / Под ред. А.И. Бужинского, А.Д. Шеремета- 2-е изд., перераб. и доп.- М.: Финансы и статистика, 1988.-295 с.

72. Миддлтон Д. Бухгалтерский учет и принятие управленческих решений / Д. Миддлтон.- М.: ЮНИТИ, 1997.- 407 с.

73. Мизиковский Е.А. Управленческий учет: необходимость и действительность / Е.А. Мизиковский // Бухгалтер, учет 1995 — № 8.—1. C. 44.

74. Мюллендорф Р. Производственный учет. Снижение и контроль издержек. Обеспечение их рациональной структуры / Р. Мюллендорф, М. Карренбауэр; Пер. с нем. М.И. Корсакова-М.: ЗАО "ФБК-ПРЕСС", 1996.-160 с.

75. Нестеров В. Управленческий учет как основа для принятия эффективных решений / В. Нестеров, А. Важнов // Экономика и жизнь.- 1997.- №31.- С. 23.

76. Нидлз Б. Принципы бухгалтерского учета / Б. Нидлз, X. Андерсон, Д. Колдуэлл; Пер. с англ.; Под ред. Я. В. Соколова- 2-е изд.- М.: Финансы и статистика, 1994.- 496 с.

77. Николаева О.Е. Управленческий учет: система сбалансированных показателей / О.Е. Николаева, О.В. Алексеева // Бухгалтер, учет — 2000.-№9.-С. 74-78.

78. Николаева О.Е. Управленческий учет: Учеб. пособие / О.Е. Николаева, Т.В. Шишкова.- М.: УРСС, 1997 366 с.

79. Николаева С.А. Особенности учета затрат в условиях рынка: система "директ-костинг": Теория и практика / С.А. Николаева,— М.: Финансы и статистика, 1993.— 128 с.

80. Николаева С.А. Принципы формирования и калькулирования себестоимости / С.А. Николаева.-М.: Аналитика-Пресс, 1997.— 142 с.

81. Николаева С.А. Учет: какой и для каких целей / С.А. Николаева // Экономика и жизнь.- 1996 № 42.- С. 29.

82. Николаева С.А. Учет: какой и для каких целей / С.А. Николаева // Экономика и жизнь 1996 - № 43.- С. 29.

83. Николаева С.А. Учет: какой и для каких целей / С.А. Николаева // Экономика и жизнь 1996- № 44 - С. 29.

84. Николаева С.А. Учет: какой и для каких целей / С.А. Николаева // Экономика и жизнь.- 1996 № 46 - С. 28.

85. Новиченко П.П. Система нормативного учета и контроля издержек производства / П.П. Новиченко // Бухгалтер, учет- 1999 № 10 - С. 73-75.

86. Новиченко П.П. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции в промышленности: Учебник / П.П. Новиченко, И.М. Рендухов.-М.: Финансы и статистика, 1992.— 224 с.

87. Организация и оперативное управление производством на предприятиях текстильной и легкой промышленности: Учеб. для вузов / В.А. Углов, А.И. Новичков, И.Г. Никитина, В.К. Ващенко, Ф.Ф. Светик.- М.: Знание, 1998 328 с.

88. Палий В.Ф. Комментарий к новому плану счетов бухгалтерского учета. /В.Ф. Палий М.: ЛИНФ, 1992.- 156 с.

89. Палий В.Ф. Основы калькулирования / В.Ф. Палий.— М.: Финансы и статистика, 1987.-288 с.

90. Палий В.В. Счета управленческого учета / В.В. Палий, В.Ф. Палий IJ Бухгалтер, учет 2001.- № 7 - С. 72-78.

91. Палий В.Ф. Управленческий учет новое прочтение внутрихозяйственного расчета / В.Ф. Палий, В.В. Палий // Бухгалтер, учет.-2000-№ 17-С. 58-62.

92. Палий В.Ф. Управленческий учет система внутренней информации / В.Ф. Палий // Бухгалтер, учет - 2003 - № 2 - С. 57-59.

93. Пашигорева О.С. Цели и задачи управленческого учета / О.С. Пашигорева, О.С. Савченко // Бухгалтер, учет.— 2000.- № 19.-С. 63-65.

94. Пизенголыд М.З. О содержании управленческого учета / М.З. Пизенгольц // Бухгалтер, учет.— 2000.— № 19.- С. 60-62.

95. Проблемы бухгалтерского учета и финансового менеджмента: Материалы науч.-практ. конф.(6-7 июля 2ООО г., Барнаул) / Под ред. И.В. Ярошенко.-М.: ВЗФЭИ, 2001.-343 с.

96. Пушкарь М.С. Бухгалтерский учет в системе управления / М.С. Пушкарь.-М.: Финансы и статистика, 1991 — 175 с.

97. Райан Б. Стратегический учет для руководителя / Б. Райан; Пер. с англ.; Под ред. В.А. Микрюкова — М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998.-616 с.

98. Рахметов А.Х. Управленческий учет по сегментам деятельности предприятия / А.Х. Рахметов // Бухгалтер, учет — 2000 — № 20.— С. 5859.

99. Ришар Ж. Бухгалтерский учет: Теория и практика / Ж. Ришар; Пер. с фр.; Под ред. Я.В. Соколова.— М.: Финансы и статистика, 2000.— 160 с.

100. Рухляда Н.А. Оперативное управление прибылью предприятия в системе поддержки принятия решений: Автореф. дис.канд. экон. наук / Н.А. Рухляда СПб., 1998.- 15 с.

101. Скачко Г.А. Аудит. Учебное пособие / Г.А. Скачко — М.: МГФ Знание, 2002 234 с.

102. Соколов Я.В. Бухгалтерский учет: от истоков до наших дней: Учеб. пособие для вузов / Я.С. Соколов.- М.: ЮНИТИ, 1996 640 с.

103. Соколов Я.В. История развития бухгалтерского учета / Я.В. Соколов.- М.: Финансы и статистика, 1985.— 367 с.

104. Соколов Я.В. Основы теории бухгалтерского учета / Я.В. Соколов-М.: Финансы и статистика, 2000 — 496 с.

105. Соколов Я.В. Очерки по истории развития бухгалтерского учения / Я.В. Соколов — М.: Финансы и статистика, 1981— 400 с.

106. Соколов Я.В. Управленческий учет: миф или реальность? / Я.В. Соколов // Бухгалтер, учет 2000.- № 18 - С. 50-52.

107. Стуков С. А. И все-таки производственный, а не "управленческий" учет / С.А. Стуков // Бухгалтер, учет.— 1997 — №21 — С. 64-66.

108. Стуков С.А. Учет, анализ и рынок; взгляды на проблему / С.А. Стуков // Бухгалтер, учет 1991.- № 2.- С. 20-25.

109. Стуков С.А. Учет и хозрасчет в промышленности стран СЭВ / С.А. Стуков.- М.: Финансы, 1979 160 с.

110. Стуков С. Контроль за издержками производства на предприятиях США / С. Стуков, А. Стукова // Бухгалтер, учет.- 1967.-№2.-С. 72-75.

111. Сысоев Н.И. Отражение затрат в управленческом учете / Н.И. Сысоев // Бухгалтер, учет 2002 - № 6 - С. 50-54.

112. Ткач В.И. Международная система учета и отчетности / В.И. Ткач, М.В. Ткач.-М.: Финансы и статистика, 1992- 16 с.

113. Ткач В.И. Управленческий учет: Международный опыт / В.И. Ткач, М.В. Ткач М.: Финансы и статистика, 1994.- 144 с.

114. Управленческий учет / Под ред. В. Палия, Р. Вандер Вила — М.: ИНФРА-М, 1997.-480 с.

115. Управленческий учет: Учеб. пособие / Под ред. А.Д. ШереметаМ.: ФБК-ПРЕСС, 1999- 512 е.- (Серия "Академия бухгалтера и менеджера").

116. Фольмут Х.Й. Инструменты контроллинга от А до Я / Х.Й. Фольмут; Пер. с нем.; Под ред. M.JI. Лукашевича, Е.Н. Тихоненковой.-М.: Финансы и статистика, 1998.-288 с.

117. Фортуна М.Ю. Совершенствование планирования структуры ассортимента в условиях финансовой стабилизации предприятий /

118. М.Ю. Фортуна: Автореф. дис.канд. экон. наук / М.Ю. Фортуна М., 1998.-25 с.

119. Фридман П. Контроль затрат и финансовых результатов при анализе качества продукции / П. Фридман.- М.: ЮНИТИ, 1994.— 286 с.

120. Хендриксен Э.С. Теория бухгалтерского учета / Э.С. Хендриксен, М.Ф. Ван Бреда; Пер. с англ. И.А. Смирновой.- М.: Финансы и статистика, 1997- 574 с.

121. Хорнгрен Ч.Т. Бухгалтерский учет: управленческий аспект / Ч.Т. Хорнгрен, Дж. Фостер; Пер. с англ.; Под ред. Я.В. Соколова.— М.: Финансы и статистика, 1995.- 416с.

122. Чумаченко Н.Г. Статистико математические методы анализа в управлении производством США / Н.Г. Чумаченко- М.: Финансы, 1973.- 164 с.

123. Чумаченко Н.Г. Учет и анализ в промышленном производстве США / Н.Г. Чумаченко.- М.: Финансы, 1971.- 240 с.

124. Шим Дж.К. Методы управления стоимостью и анализа затрат / Дж.К. Шим, Дж.Г. Сигел; Пер. с англ.- М.: Филинъ, 1996- 343 с.

125. Шишкова Т.В. Управленческий и финансовый учет: сравнительный аспект / Т.В. Шишкова // Бухгалтер, учет.- 1996.- № 3.-С. 52-56.

126. Шнейдман Л.З. Рекомендации по переходу на новый план счетов / Л.З. Шнейдман.- М.: Бухгалтерский учет, 2000.- 96 с.

127. Экономический анализ: Учеб. для вузов / Под ред. Л.Т. Гиляровской.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001.- 527 с.

128. Эмерсон Г. Двенадцать принципов производительности / Г. Эмерсон; Пер. с англ; Ред. B.C. Кардаш 2-е изд.- М.: Экономика, 1992.-216 с.

129. Энтони Р. Учет: ситуации и примеры / Р. Энтони, Дж. Рис; Пер. с англ.; Под ред. A.M. Петрачкова.- М.: Финансы и статистика, 1993560 с.

130. Яругова А. Управленческий учет: опыт экономически развитых стран / А. Яругова; Пер с польск.; Под ред. Я.В. Соколова.- М.: Финансы и статистика, 1991.— 238 с.

131. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ЗАО "БИЙСКАЯ ШВЕЙНАЯ ФАБРИКА"1. ДИРЕКТОР1. Помощник директор1. Ремошво-цехfl1. Транспортный1. Отдел кадров

132. Главный экоиомист-качальник финавсово-зковошчсшяо

133. Интнеи по охране труда к технике безопасности Овдед качества, информации1. Дви1чец по шгшфшширчу1. Эшсктютмеханический цех

134. Производственно-технический спдеявнедрении

135. Радфойво-Ткздгогашггедьный1. Заместитель директора помаркегишу

136. Огщеп информации и маркетинга1. Отдел мрдели

137. Управшоощий фирменной торговлей1. АДМИНИС1УЯ1УШНОхозяйственныйотдел1. Мезщунктсырья Ватный участок, участок по переработке опоров

138. Швейнме участки N 2,5,4 Участок влажн» тешютой обработки1. С о»

139. Фирменный магазин филиалы фирменного магазина (ТАДД\*, "Фортуна") СтоповаяЯ