## Для заказа доставки данной работы воспользуйтесь поиском на сайте по ссылке: <http://www.mydisser.com/search.html>

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ

## На правах рукопису

### Колос Ірина Василівна

#### УДК 658.012:330.133

**ВАРТІСНО-ОРІЄНТОВАНЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

**(НА ПРИКЛАДІ ПІДПРИЄМСТВ ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ)**

### Спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами

###  (легка промисловість)

Дисертація на здобуття наукового ступеня

кандидата економічних наук

#### Науковий керівник

Голубєва Тетяна Сергіївна,

к.т.н., доцент

### Київ –2007

зміст

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Вступ………………………………………………………….......………… | 3 |
| **Розділ 1. Теоретичні засади варТІСНО-орієнтованого управління промисловим підприємством .............** | 10 |
| 1.1. | Економічна сутність вартісно-орієнтованого управління підприємством .. | 10 |
| 1.2. | Систематизація чинників формування вартості промислового підприємства …….........……………………………………………………..... | 33 |
| 1.3. | Концепція вартісно-орієнтованого управління промисловим підприємством …….....................................................................……...…...… | 51 |
|  | Висновки до першого розділу ………………………….....…….....….....… | 71 |
| **Розділ 2. формування системи вартісно-орієнтованого управління на промислових підприємствах україни ...............................................................................................** | 75 |
| 2.1. | Аналіз сучасних тенденцій розвитку підприємств легкої промисловості ... | 75 |
| 2.2. | Економічні передумови впровадження системи вартісно-орієнтованого управління ….................................................................................................…. | 93 |
| 2.3. | Методика вартісно-орієнтованого управління підприємством …................ | 107 |
|  | Висновки до другого розділу .………………………….………....………... | 127 |
| **Розділ 3. методичне забезпечення вартісно-орієнтованого управління промисловим підприємством .............................................................................** | 131 |
| 3.1. | Удосконалення системи бюджетів підприємства …...................................... | 131 |
| 3.2. | Методичні рекомендації з формування корпоративної та особистісної збалансованих систем показників …….………….........................…………. | 151 |
| 3.3. | Апробація та впровадження вартісно-орієнтованого управління на вітчизняних підприємствах легкої промисловості ......................................... | 173 |
|  | Висновки до третього розділу ………………….....……………..………… | 185 |
|  | Висновки ……………………......…………….…….....…………...…….. | 188 |
|  | Список використаних джерЕЛ…….....….………………………… | 192 |
|  | Додатки………………………………………….....….........……....……… | 209 |

**ВСТУП**

**Актуальність теми**. Динамізм та складність світових тенденцій макроекономічного розвитку, глобалізація ринків, загострення конкурентної боротьби призводять до трансформації концепцій управління підприємством, суттєво змінюють цілі, цінності, критерії, системи і методи управління. Особливої актуальності в сучасних ринкових умовах набуває розвиток та вдосконалення діяльності підприємства на підставі управління його вартістю.

Теоретичні і методологічні основи управління вартістю підприємства викладено в наукових працях Н.М. Абдікєєва, О.В. Алексєєвої, А. Гершуна, М. Горського, Т.П. Данько, В.Ж. Дубровського, С.В. Ільдеменова, Р.С. Каплана, А.Д. Кісєльова, Т. Коллера, Т. Коупленда, Т.Г. Левіса, Дж. Мурріна, П.Р. Нівена, Є. Ніколаєвої, Д.П. Нортона, К.Х. Рамперсада, А. Раппапорта, О.А. Романової, М. Скотта, Д.М. Стерна, Дж.Б. Стюарта, А.І. Татаркіної, І.Н. Ткаченко, Х.Р.Фрідага, Д. Хана, Х. Хунгенберга, С.В. Черемних, В. Шмідта.

Суттєвий внесок в розробку проблем вартісно-орієнтованого управління підприємством внесли вітчизняні вчені О.В. Ареф’єва, В.В. Лаврененко, О.Г. Мендрул, В.П. Савчук, О.О.Терещенко, М.Г. Чумаченко, Г.О. Швиданенко, Н.В. Шевчук.

Визнаючи вагомість отриманих наукових результатів, окремі теоретико-методичні проблеми вартісно-орієнтованого управління залишаються об’єктом дискусій та потребують подальших досліджень. В опублікованих працях немає однозначного підходу до визначення економічної сутності вартісно-орієнтованого управління, переліку чинників формування вартості підприємства та методів їх систематизації з виокремленням ключових чинників, недостатньо досліджено можливості поєднання концепцій вартісно-орієнтованого управління та збалансованої системи показників, а також застосування ефективного управлінського інструментарію. Цим пояснюється об’єктивна необхідність удосконалення теоретичного та прикладного аспектів вартісно-орієнтованого управління на промислових підприємствах, в тому числі легкої промисловості. Необхідність пошуку можливостей розв’язання вказаних проблем визначає актуальність теми дисертаційної роботи.

**Зв’язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Дисертаційна робота пов’язана з науково-дослідною тематикою Київського національного університету технологій та дизайну, зокрема з темами: “Розробка механізмів стратегічного розвитку підприємств легкої промисловості, системних технологічних комплексів автоматизованої підготовки виробництва та виготовлення конкурентоспроможної продукції з використанням методів дизайну, менеджменту та маркетингу в умовах ринкової економіки” (номер державної реєстрації 0102U001413, 2002-2004 рр.) – особистий внесок автора полягає у розробці методики вартісно-орієнтованого управління із застосуванням ієрархічної корпоративної та особистісної збалансованих систем показників; “Проблеми розвитку промислових підприємств на інноваційних засадах” (номер державної реєстрації 0205U007035, 2005 р.) – особистий внесок автора полягає в побудові інформаційних моделей оцінки показників в системі вартісно-орієнтованого управління; “Розробка сучасних інструментальних методів управління підприємством, технологічними процесами виготовлення конкурентоспроможної продукції” (номер державної реєстрації 0105U002389, 2005-2007 рр.) – особистий внесок автора полягає у вдосконаленні системи бюджетів, яка охоплює операційні, податкові, соціальний, екологічний та фінансові бюджети, а також у розробці комп’ютерних програм для їх складання й аналізу.

**Мета і завдання дослідження.** Мета дисертаційного дослідження полягає у розробленні теоретичних і методичних положень, прикладних рекомендацій щодо формування і впровадження системи вартісно-орієнтованого управління на промисловому підприємстві.

Досягнення поставленої мети зумовило необхідність вирішення комплексу взаємопов’язаних завдань:

* узагальнити економічну сутність вартісно-орієнтованого управління, методи оцінки вартості підприємства з виділенням переваг та недоліків;
* обґрунтувати перелік чинників формування вартості підприємства та методичний підхід до їх систематизації з виокремленням серед них ключових;
* розробити концептуальну модель вартісно-орієнтованого управління промисловим підприємством;
* оцінити сучасні тенденції розвитку підприємств легкої промисловості для обґрунтування цілісної системи показників вимірювання за пріоритетними аспектами діяльності;
* виділити економічні передумови впровадження вартісно-орієнтованого управління на промислових підприємствах;
* розкрити доцільність використання інструментарію вартісно-орієнтованого управління на промисловому підприємстві;
* розробити методичні і практичні рекомендації щодо формування системи вартісно-орієнтованого управління для підприємств легкої промисловості з використанням збалансованої системи показників.

**Об’єктом дослідження** є складові системи вартісно-орієнтованого управління промисловим підприємством в ринкових умовах.

**Предметом дослідження** є сукупність теоретичних положень, принципів, методів та інструментів, що забезпечують ефективне вартісно-орієнтоване управління підприємством.

**Методи дослідження.** Методологічною основою дисертаційної роботи є класичні та сучасні економічні теорії, праці провідних вчених. Дослідження ґрунтуються на використанні основних положень системного підходу, сучасних теорій менеджменту, маркетингу та фінансів. Конкретні наукові результати одержано з використанням загальних і спеціальних методів дослідження процесів і явищ в їх взаємозв’язку і розвитку, а саме: діалектичного методу, методу індукції й дедукції, структурно-логічного та семантичного аналізу (для уточнення й упорядкування термінології в понятійному апараті вартісно-орієнтованого управління підприємством, для розробки його концептуальної моделі); методу порівняльного аналізу (для виявлення сфер застосування зарубіжних концепцій вартісно-орієнтованого управління підприємством з виділенням їх переваг та недоліків); системного аналізу та методу графів (для систематизації чинників формування вартості підприємства з виокремленням серед них ключових); рядів динаміки, відносних та середніх величин, графічних прийомів (для оцінки результатів діяльності підприємств легкої промисловості та виявлення економічних передумов впровадження системи вартісно-орієнтованого управління); методу факторного аналізу (для обґрунтування системи показників оцінки та стимулювання внеску бізнес-сегментів, центрів відповідальності, управлінського персоналу і окремого працівника в зростання вартості підприємства); опитування, методу експертних оцінок, структурно-логічного аналізу (для відбору показників до ієрархічної корпоративної й особистісної збалансованих систем показників підприємства, виявлення причинно-наслідкових взаємозв’язків між ними); графічного моделювання, експериментального методу (при апробації запропонованих у дисертації теоретичних і методичних положень).

Інформаційною базою дослідження є законодавчі та нормативні акти, монографії вітчизняних та зарубіжних вчених, фахова література, матеріали наукових конференцій, періодичних видань та мережі Інтернет, статистичні дані Державного комітету статистики України, фінансова та статистична звітність підприємств легкої промисловості, а також матеріали, зібрані автором у процесі спеціально організованих спостережень і опитувань.

# Наукова новизна одержаних результатів полягає у подальшому розвитку теорії вартісно-орієнтованого управління підприємством, виявленні економічних передумов та обґрунтуванні методичних рекомендацій щодо його впровадження на вітчизняних промислових підприємствах. Наукову новизну дисертації визначають такі положення:

# *вперше:*

* запропоновано концепцію вартісно-орієнтованого управління підприємством, яка передбачає оцінку шести взаємопов’язаних аспектів (інвестори, фінанси, клієнти, бізнес-процеси, персонал, суспільство) на основі поєднання ієрархічної корпоративної та особистісної збалансованих систем показників, а також дозволяє стимулювати внесок бізнес-сегментів, центрів відповідальності, управлінського персоналу і окремого працівника у зростання вартості підприємства;
* обґрунтовано та розроблено податкові бюджети за джерелами відшкодування податків, внесків та зборів, соціальний та екологічний бюджети, які узгоджено з операційними та фінансовими бюджетами, що дозволяє визначати збільшення вартості підприємства за ієрархічними рівнями управління;

*удосконалено:*

* цільові характеристики елементів системи вартісно-орієнтованого управління підприємством, що дозволяє приймати обґрунтовані управлінські рішення, спрямовані на збільшення вартості підприємства й підвищення зацікавленості кола взаємопов’язаних сторін;
* методичний підхід до систематизації та виявлення ключових чинників формування вартості промислового підприємства на основі застосування діаграми Ісікави, що дозволяє комплексно оцінити їх вплив на зміну вартості підприємства;
* критерії відбору та склад показників ієрархічної корпоративної й особистісної збалансованих систем показників з метою визначення цілісної моделі оцінки ефективності діяльності підприємства легкої промисловості;

*дістали подальший розвиток:*

* визначення складових аспектів діяльності в збалансованій системі показників (інвестори, в тому числі власники і кредитори, фінанси, клієнти, бізнес-процеси, персонал, суспільство), що дозволяє об’єктивно оцінити взаємопов’язані результати роботи підприємства, бізнес-сегменту, центру відповідальності, персоналу;
* формулювання організаційно-економічних передумов впровадження вартісно-орієнтованого управління підприємством з характеристикою кожної у їх розвитку;
* система стимулювання персоналу, що передбачає формування фіксованої та змінної частин винагороди, яка узгоджена з корпоративними й особистісними цілями щодо збільшення вартості підприємства.

**Практичне значення отриманих результатів** полягає в їх спрямуванні на вирішення актуальних проблем вартісно-орієнтованого управління промисловим підприємством, що створює умови для їх практичного впровадження на підприємствах легкої промисловості. Наукові результати дисертаційної роботи знайшли практичне застосування на ряді підприємств легкої промисловості, що підтверджено відповідними довідками: АТЗТ “Санта Україна” (довідка № 04/293а від 11.09.2006 р.), ЗАТ “Чинбар” (довідка № 237 від 18.09.2006 р.), ВАТ “Володарка” (довідка № 45/187 від 27.09.2006 р.), ВАТ “Швейна фабрика “ВОРОНІН” (довідка № 217 від 28.09.2006 р.).

Окремі теоретичні та методичні результати дисертаційного дослідження використовуються в навчальному процесі інженерно-економічного факультету КНУТД для підготовки бакалаврів та магістрів з напряму “Економіка і підприємництво” при викладанні дисциплін “Економіка й організація інноваційної діяльності”, “Внутрішній економічний механізм підприємств”, “Інноваційний розвиток галузей промисловості” (довідка № 04-71/2565 від 24.10.2006 р.), а також у програмах перепідготовки спеціалістів в Інституті післядипломної освіти КНУТД при викладанні дисциплін “Фінансовий аналіз”, “Фінансовий менеджмент” (довідка № 39-77 від 06.09.2006 р.).

**Особистий внесок здобувача**. Дисертація є самостійно виконаною завершеною роботою здобувача. Наукові положення, розробки та пропозиції, що містяться в роботі та виносяться на захист, одержані автором самостійно. З наукових праць, що видані у співавторстві, в дисертації використано тільки ті ідеї та положення, котрі є результатом особистої роботи здобувача і становлять індивідуальний внесок автора.

**Апробація результатів дослідження.** Основні положення й результати, викладені в дисертації, доповідались на 9 міжнародних та 8 всеукраїнських науково-практичних конференціях, зокрема: Міжнародній науково-практичній конференції “Перспективи та пріоритети розвитку економіки України” (Луцький державний технічний університет, м. Луцьк, 26-27 жовтня 2006 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції “Економічні проблеми розвитку легкої промисловості” (Київський національний університет технологій та дизайну, м. Київ, 25-26 квітня 2006 р.); Міжнародній науково-практичній конференції “Інноваційні технології – майбутнє України” (Київський національний університет технологій та дизайну, м. Київ, 4-9 жовтня 2005 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції “Економіка і управління у промисловості” (Національна металургійна академія України, м. Дніпропетровськ, 26-28 жовтня 2005 р.).

**Публікації.** За результатами проведених досліджень автором опубліковано 18 робіт (з них 16 одноосібно), в тому числі 9 статей – у наукових фахових виданнях, розроблені окремі розділи у колективній монографії та навчальному посібнику. Загальний обсяг публікованого матеріалу, що належить автору, становить 8,97 друк. арк., зокрема у наукових фахових виданнях – 4,23 друк. арк.

**Структура та обсяг дисертації**. Дисертаційна робота складається зі вступу, 3 розділів, 9 підрозділів, висновків, списку використаних джерел (213 найменувань) і 12 додатків. Повний обсяг дисертації – 208 сторінок комп’ютерного тексту, в тому числі 35 таблиць, 30 рисунків.

**ВИСНОВКИ**

У дисертації наведене теоретичне узагальнення і нове вирішення наукового завдання щодо розробки теоретико-методичних положень, прикладних рекомендацій з формування і впровадження системи вартісно-орієнтованого управління на промисловому підприємстві. За результатами проведеного дослідження сформульовано такі висновки:

1. В сучасних умовах підприємства легкої промисловості функціонують у складному динамічному середовищі і співпрацюють із значною кількістю суб’єктів, зокрема постачальниками матеріально-технічних ресурсів, споживачами готової продукції та послуг, фінансовими та урядовими установами, податковими органами й організаціями соціального захисту населення, громадськістю. За таких умов підприємство повинне шукати результативні шляхи забезпечення вимог власників, уникаючи конфлікту інтересів при взаємодії із зазначеними суб’єктами. Доведено, що забезпечення узгодженості інтересів широкого кола зацікавлених сторін можливе за умови орієнтування управління промисловим підприємством на збільшення вартості.
2. Уточнено зміст, склад і супідрядність елементів системи управління підприємством на основі вартості. Вартісно-орієнтоване управління підприємством доцільно визначати як упорядковану сукупність процесів прийняття ефективних рішень і управлінських дій, спрямованих на збільшення вартості підприємства з метою підвищення добробуту власників з урахуванням інтересів широкого кола зацікавлених сторін. До складу системи вартісно-орієнтованого управління підприємством включено елементи: а) сукупність цілей підприємства та корпоративну стратегію їх досягнення; б) взаємопов’язані плани і бюджети; в) підсистему процесів управління; г) інформаційні моделі оцінки ієрархічної корпоративної й особистісної збалансованих систем показників.
3. Теоретично обґрунтовано концептуальну модель вартісно-орієнтованого управління підприємством, яка дозволяє ефективно планувати й контролювати створення та постійне збільшення вартості підприємства за умови забезпечення ліквідності. Запропоновано ієрархічну корпоративну й особистісну збалансовані системи показників за виокремленими шістьма взаємопов’язаними аспектами (інвестори, в тому числі власники і кредитори, фінанси, клієнти, бізнес-процеси, персонал, суспільство) для взаємоузгодження довгострокових та оперативних цілей, обґрунтування раціональних управлінських рішень та оцінки відповідності фактичного рівня показників їх цільовому значенню на основі методу графічного моделювання. В ієрархічній корпоративній збалансованій системі показників оцінка внеску у вартість підприємства проводиться за бізнес-сегментами та центрами відповідальності (центрів прибутку, доходів, витрат, інвестицій).
4. Ієрархічну корпоративну й особистісну збалансовані системи показників побудовано з урахуванням супідрядності та взаємоузгодженості виокремлених шести аспектів. За кожним аспектом сформовано перелік ключових чинників успіху, систему цілей та результативних показників. Розроблено інформаційні моделі оцінки ієрархічної корпоративної й особистісної збалансованих систем показників із зазначенням розрахункових формул результативних показників та джерел інформації (фінансової, статистичної, податкової, управлінської звітності, регістрів, первинних документів), що надає можливість цілеспрямовано впливати на збільшення вартості вітчизняних підприємств легкої промисловості.
5. Аргументована доцільність використання економічно доданої вартості для обґрунтування й прийняття управлінських рішень щодо виробничої, інвестиційної та фінансової діяльності в рамках оперативного управління. Перевагами такого підходу є 1) підвищення ефективності використання власного капіталу підприємства за рахунок інвестування в програми, проекти з позитивним економічним, а не бухгалтерським прибутком; 2) стимулювання економії власного капіталу при прийнятті управлінських рішень; 3) більш об’єктивна оцінка внеску кожного працівника у забезпечення економічного прибутку підприємства. Для ухвалення стратегічних рішень пропонується визначати ринкову додану вартість, перевагами якої є врахування ризиків.
6. На створення додаткової вартості підприємства впливає значна кількість чинники формування вартості підприємства. Доведена необхідність їх систематизації з використанням діаграми Ісікави, яка дозволяє виявити супідрядність чинників вартості підприємства на виділені серед них ключові: 1) чистий грошовий потік, 2) середньозважену вартість капіталу, 3) величину інвестованого капіталу, 4) рентабельність інвестованого капіталу.
7. Встановлені основні економічні передумови впровадження в практику діяльності вітчизняних підприємств вартісно-орієнтованого управління: 1) поширення розуміння значущості нових наукових знань та їх трансформації в інноваційні процеси й інноваційну продукцію як основного джерела створення додаткової вартості підприємства; 2) вдосконалення та розвиток інформаційних технологій та їх прикладна адаптація у сфері виробництва, збуту й управління; 3) становлення та розвиток фондового ринку, що підтверджується суттєвим збільшення обсягів випуску цінних паперів, в тому числі акцій підприємств; 4) глобалізація ринків капіталів, яка загострює конкурентну боротьбу за інвестований капітал; 5) конфлікт інтересів і повноважень менеджерів і власників; 6) збільшення кількості придбання, злиття та поглинання компаній; 7) розробка системи управлінської звітності підприємства.
8. Доведено, що ефективним інструментом вартісно-орієнтованого управління є бюджетування. Розроблено методичні рекомендацій та комп’ютерні програми щодо формування системи бюджетів, яка охоплює операційні, податкові, соціальний, екологічний та фінансові бюджети. Аргументовано включення чинників формування вартості підприємства у відповідні бюджети. Так, в операційні бюджети введено темп росту обсягу продажу, частку готівкових надходжень за періодами, норму прибутку; в податкові бюджети – податкові пільги та показники податкового навантаження; в фінансові бюджети – чисті грошові надходження та видатки коштів, тривалість фінансового циклу, ціну капіталу, середньозважену вартість капіталу, величину інвестованого капіталу, рентабельність інвестованого капіталу.
9. Розроблено систему стимулювання, яка базується на узгодженні корпоративних і особистісних цілей, що орієнтовані на збільшення вартості підприємства. В межах запропонованого підходу винагорода формується з фіксованої та змінної частин. Фіксована частина винагороди визначається за відпрацьований час чи виконані обсяги робіт відповідно до норм чинного законодавства. При визначенні змінної частини винагороди передбачено врахування внеску у збільшення доданої вартості кожного працівника, центру відповідальності, бізнес-сегменту і підприємства в цілому.

Таким чином, застосування на практиці розроблених в дисертаційній роботі теоретичних і методичних положень, прикладних рекомендацій з формування і впровадження системи вартісно-орієнтованого управління на промисловому підприємстві дозволить підвищити ефективність його діяльності, що має вирішальне значення для подальшого розвитку та забезпечення довготривалого успіху кожного підприємства, а також розвитку економіки нашої країни в цілому.

Список використаних джерЕЛ

1. Абдикеев Н.М., Данько Т.П., Ильдеменов С.В., Киселев А.Д. Реинжиниринг бизнес-процессов. – М.: Изд-во Эксмо, 2005. – 592с.
2. Ареф’єва О.В., Герасимчук Н.А. Управління формуванням підприємництва: Монографія. – К., 2006. – 228с.
3. Ареф’єва О.В., Городинська Д.М. Оцінка рівня економічної стійкості підприємств сфери послуг // Актуальні проблеми економіки. – 2006. - № 6. – С. 106-111.
4. Ареф’єва О.В., Коренков О.В. Управління потенціалом розвитку промислових підприємств. – К.: Грот, 2004. – 200с.
5. Ареф’єва О.В., Кузенко Т.Б. Планування економічної безпеки підприємств. – К.: Вид-во Європ. ун-ту, 2005. – 170с.
6. Ареф’єва О.В., Мельник І.Є. Реінжиніринг бізнес-процесів: принципи та технологія. – К.: ГРОТ, 2004. – 64с.
7. Ареф’єва О.В., Сорокіна Л.В. Концепція дослідження проблем та перспектив пропорційного розвитку промислових підприємств. – К.: ГРОТ, 2004. – 68с
8. Артус М.М. Фінансовий механізм в умовах ринкової економіки // Фінанси України. – 2005. - №5. – С. 54-59.
9. Атрилл П., МакЛейни Э. Управленческий учет для нефинансовых менеджеров / Пер. с англ.; Под ред. Каныгина С.Л. – Днепропетровск: Баланс-Клуб, 2003. – 624с.
10. Балабанова Л.В., Алачева Т.И. Информационное обеспечение обоснования управленческих решений в условиях маркетинговой ориентации предприятия: Монография. – Донецк: ДонГУЭТ им. М. Туган-Барановского, 2003. – 143с.
11. Балдин К.В., Воробьев С.Н. Управленческие решения: теория и технология принятия. Учебник для вузов. – М.: Проект, 2004. – 403с.
12. Баранов В. Двадцать один вопрос о корпоративных информационных системах: Матеріали Internet. – <http://www.iteam.ru/publications/it/section_52/article_2210/>
13. Барроу К., Барроу П., Браун Р. Бізнес-план: Практичний посібник. – К.: “Знання”, 2001. – 285 с.
14. Бернстайн Л.А. Анализ финансовой отчетности: теория, практика и интерпретация: Пер. с англ. – М.: Финансы и статистика, 1996. – 624с.
15. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. Т. 1. – К.: Ника-Центр, Эльга, 2001. – 592с.
16. Бороненкова С.А. Управленческий анализ: Учеб. пособие. – М.: Финансы и статистика, 2001. – 384с.
17. Бороненкова С.А. Экономический анализ в управлении предприятием. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 224с.
18. Бочаров В.В., Леонтьев В.Е. Корпоративные финансы. – СПб.: Питер, 2002. – 544с.
19. Браун М.Г. Сбалансированная система показателей: на маршруте внедрения / Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. – 226с.
20. Бутнік-Сіверський О. Трансформація інтелектуальної власності в інноваційний продукт // Інтелектуальний капітал. – 2003, №5. - С. 3–12.
21. Бутнік-Сіверський О.Б. Економіка інтелектуальної власності. – К.: Ін-т ін тел.власн. і права, 2004. – 296 с.
22. Ванькович Д.В. Удосконалення системи управління фінансовими ресурсами промислових підприємств // Фінанси України. – 2002. – № 7. – С. 44–50.
23. Василенко В.А. Теорія і практика розробки управлінських рішень: Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2003. – 420с.
24. Велш Глен А., Шорт Деніел Г. Основи фінансового обліку / Пер. з англ. О. Мінін, О. Ткач. – К.: Основи, 1999. – 943с.
25. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник, 3-е изд. – М,: Гардарика, 1998. – 528 с.
26. Внедрение сбалансированной системы показателей / Horvбth & Partners / Пер. с нем. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. – 478с.
27. Воробьев С.Н., Уткин В.Б., Балдин К.В. Управленческие решения: Учебник для вузов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 317с.
28. Гаврилов Д.А. Управление производством на базе стандарта MRP II. – СПб: Питер, 2003. – 352с.
29. Гайдаенко Т.А. Маркетинговое управление: полный курс МВА. Принципы управленческих решений и российская практика. – М.: Изд-во Эксмо, 2005. – 480с.
30. Гершун А., Горский М. Технологии сбалансированного управления. – 2-е изд., перераб. – М.: ЗАО «Олимп-бизнес», 2006. – 416с.
31. Глущенко В.В. Менеджмент: системные основы. – Железнодорожный, Моск.обл.: ТОО НПЦ «Крылья», 1998. –224с.
32. Гнатуш А. ERP-системы: “за”, “против” или воздержаться: Матеріали Internet. – <http://www.iteam.ru/publications/it/section_52/article_2440/>
33. Годин В.В., Корнеев И.К. Информационное обеспечение управленческой деятельности: Учебник. – М.: Мастерство; Высшая школа, 2001. – 240с.
34. Голов С. Управлінський облік як фактор підвищення якості корпоративного управління // Податкове планування. – 2005. – № 5 (55). – С. 41–50.
35. Голов С.Ф. Управлінський облік. Підручник. – К.: Лібра, 2003. – 704с.
36. Голубєва Т.С., Колос І.В. Методологічні підходи до оцінки ефективності діяльності підприємства // Актуальні проблеми економіки. – 2006. - №5 (59). – С. 66-71.
37. Голубка Я.В. Інформаційне забезпечення обліку та аудиту фінансових інвестицій // Вісник Технологічного університету Поділля. – 2003. - №5, Ч.2, Т.1. – С.103.
38. Гольцберг М., Хасан-Бек Л. Знову про вартість бізнесу // Податкове планування. – 2005. - №1. – С. 50-56.
39. Гордієнко І.В. Інформаційні системи і технології в менеджменті: Навч.-метод. посібник для самост вивч. дисц. – К.: КНЕУ, 2003. – 259с.
40. Гречан А.П. Інноваційний розвиток легкої промисловості України: Монографія. – К.: КНУТД, 2004. – 268с.
41. Гринберг А.С., Шестаков В.М. Информационные технологии моделирования процессов управления экономикой: Учеб. пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2003. – 399с.
42. Громовик Б. П. Управление товарным ассортиментом фармацевтического предприятия с помощью АВС и XYZ-анализа: Матеріали Internet. – <http://www.provisor.com.ua/archive/2002/N7/art_13.htm>
43. Денисенко М.П., Колос І.В. Інформаційне забезпечення ефективного управління підприємством // Економіка та держава. – 2006. - №7. – С. 19-24.
44. Дерлоу Д. Ключові управлінські рішення. Технологія прийняття рішень: Пер. з англ. – К.: Всеувито, Наукова думка, 2001. – 242с.
45. Джай К. Шим, Джойл Г. Сигел. Основы бюджетирования и больше. Справочник по составлению бюджетов: пер. с англ.; под общ. ред. В.А. Плотникова. – М.: Вершина, 2006. – 368с.
46. Дзяд О.В. Фінансові аспекти інноваційної політики ЄС // Фінанси України. – 2005. - №5. – С. 140-146.
47. Динамика корпоративного развития: Монография / В.Ж. Дубровский, О.А. Романова, А.И. Татаркина, И.Н. Ткаченко. – М.: Наука, 2004. – 502с.
48. Дипиаза С. (младший), Экклз Р. Будущее корпоративной отчетности. Как вернуть доверие общества. – М.: Альпина Паблишер, 2003. – 212с.
49. Діагностика сектору пошиття одягу України за період 2000 – 2005 рр. – Проект БІЗПРО – Україна, Молдова, Білорусь, 2006 р. – 124с.
50. Діагностика сектору текстильних виробів України – Проект БІЗПРО – Україна, Молдова, Білорусь, 2006 р. – 200с.
51. Доходи та витрати населення України за січень-серпень 2006 року. Експрес−доповідь № 262 від 05.10.2006р. – К., Державний комітет статистики України, 2006. – 2с.
52. Друри К. Управленческий и производственный учет: Пер. с англ.; Учебник. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 1071с.
53. Економічна енциклопедія: У трьох томах. Т. 1 / Редкол.: … С.В. Мочерний (відп. ред.) та ін.. – К.: Видавничий центр “Академія”, 2000. – 864с.
54. Економічна енциклопедія: У трьох томах. Т. 3 / Редкол.: ... С.В. Мочерний (відп. ред.) та ін.. – К.: Видавничий центр “Академія”, 2002. – 952с.
55. Ендовицкий Д.А. Инвестиционный анализ в реальном секторе экономики: Учеб. пособие / Под ред. Л.Т. Гиляровской. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 352с.
56. Енциклопедія бізнесмена, економіста, менеджера / За ред. Р. Дяківа. – К.: Міжнародна економічна фундація, 2000. – 703с.
57. Забелин П.В., Моисеева Н.К. Основы стратегического управления: Монография. – М.: Информационно-внедренческий центр “Маркетинг”, 1997. – 195с.
58. Задихайло Д.В., Кібенко О.Р, Назарова Г.В. Корпоративне управління: Навчальний посібник. – Х.: Еспада, 2003. – 688с.
59. Закон України “Про оцінку майна, майнових прав та професійну оціночну діяльність в Україні” від 12.07.2001 р. № 2658-III.
60. Захарін С. Стимулювання інноваційної активності корпоративних структур // Економіка України. – 2006. – №8. – С. 41-47.
61. Зинов В.Г. Управление интеллектуальною собственность.- М: Монолит, 2002. – 552 с.
62. Зовнішня торгівля України = Внешняя торговля Украины = Ukraine’s Foreign Trade: Стат. зб./ С.В. Чернишова, Л.М. Матроніч, Н.Г. Міхєєва та ін.; Ю.М. Остапчук (ред.); Державний комітет статистики України. – К.: Держкомстат України, 2004. – 93 с.
63. Исикава К. Японские методы управления качеством: Сокр. пер. с англ. / Науч. ред. и авт. предисл. А.В. Гличев. – М.: Экономика, 1988. – 215с.
64. Ігнатьєва І.А. Стратегічний менеджмент: теорія, методологія, практика: Монографія. – К.: Знання України, 2005. – 250 с.
65. Інформаційні системи і технології в обліку: Навч. посібник / Шквір В.Д., Загородній А.Г., Височан О.С. – Львів: Видавництво Національного університету “Львівська політехніка”, 2003. – 268с.
66. Інструкція про застосування плану рахунків бухгалтерського обліку активів, капіталу, зобов’язань і господарських операцій підприємств і організацій, затверджена наказом Наказ Міністерства фінансів України від 30.11.99р. №291, зі змінами та доповненнями.
67. Каплан Р. С., Нортон Д. П. Организация, ориентированная на стратегию. Как в новой бизнес-среде преуспевают организации, применяющие сбалансированную систему показателей / Пер. с англ. – М.: ЗАО “Олимп-Бизнес”, 2004. – 416с.
68. Каплан Р. С., Нортон Д. П. Стратегические карты. Трансформация нематериальных активов в материальные результаты / Пер. с англ. – М.: ЗАО “Олимп-Бизнес”, 2005. – 512с.
69. Каплан Р.С., Нортон Д.П. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию. – 2-е изд., испр. и доп. / Пер. с англ. – М.: ЗАО “Олимп-Бизнес”, 2003. – 320 с.
70. Кара Н.І. Економічна оцінка та регулювання вибору контрагентів у підприємницькій діяльності: Автореф. дис... канд. екон. наук: 08.06.02 / Національний ун-т “Львівська політехніка”. – Львів, 2000. – 20с.
71. Карданская Н.Л. Основы принятия управленческих решений. Учебное пособые. – М.: Русская Деловая Литература, 1998. – 288с.
72. Качалина Л.Н. Конкурентоспособный менеджмент. – М.: Изд-во Эксмо, 2006. – 464с.
73. Кислов Д.В., Башилов Б.Е. Составление финансовых планов: методы и ошибки. – М.: Вершина, 2006. – 384с.
74. Клейнер Г.Б., Тамбовцев В.А., Качалов Р.М. Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность. – М.: ОАО “Изд-во Экономика”, 1997. – 288 с.
75. Ковтун Н.В. Індексний аналіз інвестиційної діяльності // Статистика України. – 2004. - №3. – С. 19-21.
76. Ковтун С.Е. Бюджетирование на современном предприятии или как эффективно управлять финансами. – Х.: Фактор, 2005. – 340с.
77. Колесников С.Н. Производственное и функциональное управление: от MRP к ERP и CSRP: Матеріали Internet. – <http://www.iteam.ru/publications/it/section_52/article_2308/>
78. Колос І.В. Аналіз сучасних підходів інформаційного забезпечення суб’єктів господарювання // Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, яка присвячена 70 річчю факультету економіки і менеджменту Національної металургійної академії України “Економіка і управління в промисловості”, м. Дніпропетровськ 26-28 жовтня 2005р. – Дніпропетровськ, 2005. – Т. ІІ. – С. 203-205.
79. Колос І.В. Доступність інформації в управлінні підприємством // Науково-практична конференція “Економічний розвиток: проблеми та шляхи їх вирішення”: тези доповідей. – К.: КНУТД, 2005. – С. 38-39.
80. Колос І.В. Застосування системи збалансованих показників у вартісно-орієнтованому управлінні підприємством // Збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції “Інвестиційні та інноваційні процеси в промисловості”. – Дніпропетровськ, 2006. – С. 43-44.
81. Колос І.В. Збалансована система показників у вартісно-орієнтованому управлінні підприємством. // Економіка: проблеми теорії та практики. Збірник наукових праць. Випуск 224: В 5т. Том ІІІ. – Дніпропетровськ: ДНУ, 2007. – С.567-573.
82. Колос І.В. Звітність як елемент системи управління підприємством // Економіка та держава. – 2006. - №8. – С. 26-31.
83. Колос І.В. Інструментарій вартісно-орієнтованого управління підприємствами // Економіка та менеджмент. Збірник наукових праць. Випуск 3 (10). Частина 3. – Луцьк, 2006. – С. 128-137.
84. Колос І.В. Інформаційне забезпечення для прийняття управлінських рішень // Вісник Технологічного університету Поділля. – Хмельницький, 2003. - №5 (55). Ч.2, Т.2. – С. 114-118.
85. Колос І.В. Інформаційне забезпечення інноваційного процесу підприємства // Вісник КНУТД: Збірник наукових праць ювілейної міжнародної конференції “Інноваційні технологій – майбутнє України”. – К.: КНУТД, 2005. - №5 (55). – Т. 2. – С. 87-89.
86. Колос І.В. Інформаційне забезпечення інноваційної діяльності // Шляхи активізації інноваційної діяльності підприємств: Монографія; Під ред. проф. О.І. Волкова, проф. М.П. Денисенка. – К.: КНУТД, 2005. – С. 385-435.
87. Колос І.В. Концепції управління підприємством та їх інформаційне забезпечення // Управління розвитком. Збірник наукових статей. №7. – Харків, 2006. – С. 48-50.
88. Колос І.В. Обґрунтування ключових чинників вартості підприємства // Економіка та держава. 2006. - №11. – С. 30-32.
89. Колос І.В. Основи бухгалтерської звітності // Теорія бухгалтерського обліку: Навч. посіб. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – С. 258-287.
90. Колос І.В. Порядок формування інформаційного забезпечення управління підприємством // Матеріали міжнародної науково-практичної конференції “Сучасний стан та проблеми розвитку підприємництва в регіоні”. – Том 3. – Дніпропетровськ: Наука і освіта, 2005. – С. 55-57.
91. Колос І.В. Режим доступу до інформації підприємства // Вісник КНУТД: збірник наукових праць (спеціальний випуск). – К.: КНУТД, 2005. - №4 (24). – С. 111-113.
92. Колос І.В. Сучасний інструментарій управління підприємством // Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції “Економічні проблеми розвитку легкої промисловості”. – К.: КНУТД, 2006. – С. 54-57.
93. Колос І.В. Сучасні підходи щодо оцінки результативності діяльності підприємства // Тези доповідей V Всеукраїнської наукової конференції молодих вчених та студентів “Наукові розробки молоді на сучасному етапі”, м. Київ 26-28 квітня 2006р. – К.: КНУТД. – 2006. – Том ІІ. – С. 146.
94. Колпаков В.М. Теория и практика принятия управленческих решений: Учеб.пособте. – К.:МАУП, 2000. – 256с
95. Компендіум: Проект Tasic Європейського Союзу “Навчальна програма з бухгалтерського обліку в Україні”. – К.: Делегація Європейської комісії в Україні, Молдові та Білорусі, 2004. – 114с.
96. Контроллинг как инструмент управления предприятием / Е.А. Ананькина, С.В. Данилочкин, Н.Г. Данилочкина и др.; Под ред. Н.Г. Данилочкиной. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998. – 279с.
97. Концепция Business Performance Management: начало пути / Е.Ю. Духонин, Д.В. Исаев, Е.Л. Мостовой и др.; Под ред. Г.В. Генса. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2004. – 269с.
98. Концепция контроллинга: Управленческий учет. Система отчетности. бюджетирование / Horvбth & Partners; Пер. с нем. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. – 269с.
99. Косарев О.Й., Волик В.М. Методологія бюджетування діяльності підприємств: Навч. Посібник. – К.: НАУ, 2004. – 96 с.
100. Костусєв А. Захист економічної конкуренції в Україні: стан і проблеми // Економіка України. - 2003. - №8. - С.13-18..
101. Котлер Ф., Армстронг Г., Сондерс Дж., Вонг В. Основы маркетинга: Пер. с англ. – М.; СПб.; К.: Издательский дом “Вильямс”, 2000. – 944с.
102. Коупленд Т., Коллер Т., Муррин Дж. Стоимость компаний: оценка и управление. – 3-е изд., перераб. и доп. / Пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп-бизнес», 2005. – 554с.
103. Ламбен Ж.-Ж. Менеджмент, ориентированный на рынок / Пер. с англ. под. ред. В.Б. Колчанова. – СПб.: Питер, 2006. – 800с.
104. Лихачева О.Н. Финансовое планирование на предприятии: Учеб. пособие – М.: ООО «ТК Велби», 2003. – 264с.
105. Лукасевич И.Я., Израйлит А.Н Финансовая система мотивации менеджеров: Матеріали Internet. – <http://www.cfin.ru/management/people/motivation/eva_salary.shtml>
106. Макарьева В.И., Андреева Л.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 264с.
107. Мартыненко Н.М. Менеджмент фирмы: Кн. для предпринимателя: Для студ. экон. спец. вузов. – К.: МП “Леся”, 1995. – 368с.
108. Марцин В.С. Економічне регулювання інноваційної діяльності // Фінанси України. – 2005. - №5. – С. 44-53.
109. Международные стандарты оценки. Кн. 1, Г.И. Микерин (руководитель), М.И. Недужий, Н.В. Павлов, Н.Н. Яшина. – М.: ОАО «Типография «НОВОСТИ», 2000. – 264с.
110. Мендрул О.Г. Управління вартістю підприємств: Монографія. – К.: КНЕУ, 2002. – 272с.
111. Методичні рекомендації щодо доступу акціонерів та інших заінтересованих осіб до інформації про акціонерне товариство, схвалено рішенням Державної комісії з цінних паперів та фондового ринку від 26.01.2005р. № 27.
112. Міжнародні стандарти бухгалтерського обліку 2000 / Перекл. з англ. за ред. С.Ф. Голова. – К.:ФПБАУ, 2000. – 1272с.
113. Молодцов О.В. Сутність інформаційного простору як парадигми суспільного розвитку // Финансовый менеджмент. – 2005. - №2. – С. 54-57.
114. Наукова та інноваційна діяльність в Україні: Державний комітет статистики України. – К., 2005. – 360с.
115. Нивен П. Р. Сбалансированная система показателей – шаг за шагом: Максимальное повышение эффективности и закрепление полученных результатов / Пер. с англ. – Днепропетровск: Баланс-Клуб, 2003. – 328 с.
116. Нивен П.Р. Диагностика сбалансированной системы показателей: поддерживая максимальную эффективность / Пер. с англ., Под науч. ред. М. Горского. – Днепропетровск: Бизнес Баланс Букс, 2006. – 256с.
117. Николаева О.Е., Алексеева О.В. Стратегический управленческий учет: Монография. – М.: Едиториал УРСС, 2003. – 304с.
118. Нили Э., Адамс К., Кеннерли М. Призма эффективности: Карта сбалансированных показателей для измерения успеха в бизнесе и управления им / Пер. с англ. – Днепропетровск: Баланс-Клуб, 2003. – 400 с. 38
119. Новиков С. Кривое зеркало ERP: Матеріали Internet. – <http://www.iteam.ru/publications/it/section_52/article_2596/>
120. Ольве Н.-Г., Рой Ж., Веттер М. Оценка эффективности деятельности компании. Практическое руководство по использованию сбалансированной системы показателей: Пер. с англ. – М.: Издательский дом “Вильямс”, 2004. – 304с.
121. Оскольський В. Удосконалення корпоративного управління як засіб залучення інвестицій за допомогою механізмів фондового ринку // Економіка України. – 2006. – №8. – С. 4-9.
122. Оценка бизнеса: Учебник / Под ред. А.Г. Грязновой, М.А. Федотовой. – М.: Финансы т статистика, 2006. – 736с.
123. Пастухова В.В. Стратегічне управління підприємством: філософія, політика, ефективність: Монографія. – К.: Київ. нац. тогр.-екон. ун-т, 2002. – 302с.
124. Перепьолкіна О.О. Економічне зростання в умовах перехідної економіки // Фінанси України. – 2005. - №5. – С. 110-121.
125. Петренко С.Н. Контроллинг: Учебное пособие. – К.: Ника-Центр, Эльга, 2004. – 328с.
126. Петрина М. Базові умови створення інноваційної моделі розвитку економіки України // Економіка України. – 2006. – №8. – С. 35-40.
127. Поліщук Н.В. Інформаційне забезпечення регулювання результатів діяльності підприємства // Фінанси України. – 2002. - №1. – С.61-66.
128. Підприємницьке середовище у 2006 році: Створення нових робочих місць. / Пер. з англ. – Міжнародний банк реконструкції та розвитку, 2005р. – 33с.
129. Підсумки роботи промисловості України за січень–вересень 2006 року. Експрес−доповідь № 271 від 13.10.2006р. – К., Державний комітет статистики України, 2006. – 9с.
130. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 15 “Дохід”, затверджено наказом Міністерства фінансів України від 29.11.99р. № 290, зі змінами та доповненнями.
131. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 19 “Об’єднання підприємств”, затверджено наказом Міністерства фінансів України від 07.07.1999р. № 163, зі змінами та доповненнями.
132. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 28 “Зменшення корисності активів”, затверджено наказом Міністерства фінансів України від 24.12.2004р. № 817, зі змінами та доповненнями.
133. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 3 “Звіт про фінансові результати”, затверджено наказом Міністерства фінансів України від 31.03.99р. № 87, зі змінами та доповненнями.
134. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 7 “Основні засоби”, затверджено наказом Міністерства фінансів України від 27.04.2000р. № 92, зі змінами та доповненнями.
135. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 8 “Нематеріальні активів”, затверджено наказом Міністерства фінансів України від 30.11.2004р. № 304, зі змінами та доповненнями.
136. Посібник з бухгалтерського обліку: Проект Tasic Європейського Союзу “Навчальна програма з бухгалтерського обліку в Україні”. – К.: Делегація Європейської комісії в Україні, Молдові та Білорусі, МПП “Селко”, 2004. – 554с.
137. Примостка Л.О. Фінансові деривативи: аналітичні та облікові аспекти: Монографія. – К.: КНЕУ, 2001. – 263с.
138. Промисловість України у 2001–2005 роках: Статистичний збірник. – К.: Державний комітет статистики України, 2006. – 300с.
139. Райан Б. Стратегический учет для руководителя / Пер. с англ. под ред. В.А. Микрюкова – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998. – 616с.
140. Рамперсад К.Х. Универсальна система показателей деятельности: Как достигать результатов, сохраняя целостность / Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2004. – 352с.
141. Редченко К.І. Аудит стратегічних управлінських рішень, прогнозів та проектів: Монографія. – Львів: Видавництво ЛКА, 2001. – 402с.
142. Редченко К.І. Стратегічний аналіз у бізнесі: Навчальний посібник. Видання 2-ге, доповнене. – Львів: “Новий Світ-2000”, 2003. – 272с.
143. Рішення Державної комісії з цінних паперів та фондового ринку від 11.12.03р. № 571 “Про затвердження Принципів корпоративного управління”.
144. Савчук В.П. Финансовый менеджмент предприятий: прикладные вопросы с анализом деловых ситуаций. – К.: Издательский дом «Максимус», 2001. – 600с.
145. Саймон Г. и др. Менеджмент в организациях: Сокр. Пер. с англ. / Саймон Г., Смитбург Д., Томпсон В. – М.: Экономика, 1995. – 336 с.
146. Савчук В.П., Віниченко М.М. Особливості системи бюджетування підприємства // Фінанси України, 2002. - №11. – С. 55 – 60.
147. Савчук В.П., Прилипко С.И., Величко Е.Г. Анализ и разработка инвестиционных проектов. – Учебное пособие. – К.: Абсолют-В, Эльга, 1999. – 304с.
148. Система вознаграждений и методы стимулирования персонала / Дж.Т. Милкович, Дж.М.Ньюман; Пер.с англ. [И.Л. Белоус и др.]. – М.: Вершина, 2005. – 760с.
149. Система обліку в Україні: трансформація до міжнародної практики / За ред. проф. М.П. Войнаренка. – К.: Наукова думка, 2002. – 718с.
150. Ситник В.Ф., Гордієнко І.В. Системи підтримки прийняття рішень: Навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисц. – К.: КНЕУ, 2004. – 427с.
151. Скотт М. Факторы стоимости: Руководство для менеджеров по выявлению рычагов создания стоимости / Пер. с англ. – М.: ЗАО “Олимп-Бизнес”, 2000. – 432с.
152. Слуцкин М.Л. Гибкие сметы как инструмент финансового анализа предприятия // Финансовый менеджмент. – 2005. - №2. – С. 15-24.
153. Смирнов Э.А. Теория организации: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2004. – 248с.
154. Солуянов Г.І. Нелегкі проблеми легкої промисловості// Науково-виробничий журнал „Легка промисловість”. – 2005. - №3. – с.24 - 25.
155. Сопільник О.В. Технологія прийняття управлінських рішень: Навч. посіб. – Д.: РВВ ДНУ, 2002. – 108с.
156. Статистичний щорічник України за 2004 рік: Державний комітет статистики України. – К.: Консультант, 2005. – 591 с.
157. Статистичний щорічник України за 2005 рік: Державний комітет статистики України. – К.: Консультант, 2006. – 575с.
158. Стукало Н.В. Глобалізація та розвиток фінансової системи України // Фінанси України. – 2005. - №5. – С. 29-35.
159. Сухарева Л.А., Петренко С.Н. Контроллинг – основа управления бизнесом. – К.: Эльга, Ника-Центр, 2002. – 208с.
160. Сухарева Л.А., Петренко С.Н. Контроллинг – основа управления бизнесом. – К.: Эльга, Ника-Центр, 2002. – 208с.
161. Сучасні концепції менеджменту: Навч. посібник / За ред. д-ра. екон. наук, проф. Л.І. Федулової. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 536с.
162. Терещенко О.О. Антикризове фінансове управління на підприємстві: Монографія. – К.: КНЕУ, 2004. – 268с.
163. Ткаченко Н.М. Теоретико-методологічні проблеми формування бухгалтерського фінансового обліку: Монографія. – К.: А.С.К., 2001. – 348с.
164. Томпсон А.А., Стрикленд А.Дж. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998. – 576с.
165. Трохимчик Р.М. Множини і відношення: Навч.посіб. –К.: РВЦ “Київський університет”, 2001. – 38с.
166. Турило А.М., Кравчук Ю.Б., Турило А.А. Управління витратами підприємства: Навч. посіб. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 120с.
167. Україна у вимірі економічних знань / За ред. акад. НАН України В.М. Гейця. – К.: Основа, 2006. – 592с.
168. Україна: конкурування в світовій економіці. Стратегії успіху. – Проект БІЗПРО – Україна, Молдова, Білорусь, 2005 р. – 179с.
169. Уолш К. Ключевые показатели менеджмента: полное руководство по работе с критическими числами, управляющими вашим бизнесом / Пер. с англ. О.В. Чумаченко. – 4-е изд. – К:Companion Group, 2006. – 400с.
170. Управление взаимоотношениями с клиентами (CRM): Матеріали Internet. – http://www.is.by/ru/product/v8/trade/crm.php
171. Управління підприємствами: сучасні тенденції розвитку: Монографія / Н.П. Гончарова, О.С. Федонін, Г.О. Швиданенко та ін. / За заг. ред. проф. О.С. Федоніна. – К.: КНЕУ, 2006. – 288с.
172. Управлінський облік / Дон Р. Хенсен, Меріен М. Моувен, Небіл С. Еліас, Девід У. Сєнков. Пер. з англ. 5-те канад. вид. О.Григораша, О. Рахубовського, Н. Краснік та ін. Наук. ред. пер. Н.П. Краснік. – К.: Міленіум, 2002. – 974с.
173. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент: Учебник,. 2-е изд. – М.: ЗАО “Бизнес-школа “Интел-Синтез”, 2000. – 464с.
174. Фатхутдинов Р.А. Разработка управленческого решения: Учебник для вузов. – М.: ЗАО “Бизнес-школа “Интел-Синтез”, 1999. – 240с.
175. Фелпс Б. Умные бизнес-показатели: Система измерений эффективности как важный элемент менеджмента / Пер. с англ. – Днепропетровск: Баланс-Клуб, 2004. – 312с.
176. Фінансова звітність за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку: Практич. посіб. – Дніпропетровськ: ТОВ “Баланс-Клуб”, 2000. – 368 с.
177. Фінанси підприємств. /За наук. ред. проф. А.М. Поддєрьогіна. - 5-те вид. - К.:КНЕУ, 2004. – 546 с.
178. Фінансовий менеджмент: Підручник / кер. кол. авт. і наук. ред. проф. А.М. Поддєрьогіна. – К.: КНЕУ, 2005. – 536с.
179. Формирование хозяйственных решений: Монография / Под общ. ред. В.М. Хобты. – Донецк: «Каштан», 2003. – 416с.
180. Фридаг Х.Р., Шмидт В. Сбалансированная система показателей: руководство по внедрению / Пер. с нем. М. Реш. – М.: Омега-Л, 2006. – 267с.
181. Хан Д., Хунгенберг Х. ПиК. Стоимостно-ориентированные концепции контроллинга: Пер. с нем. / Под ред. Л.Г. Головача, М.Л. Лукашевича и др. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 928с.
182. Харко А. Ю. Бюджетування у процесі управління фінансовою діяль­ністю підприємства // Фінанси України.-2003.-№9.-С.87.
183. Хоуп Д., Фрейзер Р. Бюджетирование, каким мы его не знаем. Управление за рамками бюджетов / Пер. с англ. Р.В. Кащеев. – М.: ООО «Вершина», 2005. – 256с.
184. Хруцкий В.Е., Сизова Т.В., Гамаюнов В.В. Внутрифирменное бюджетирование: Настольная книга по постановке финансового планирования. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 400 с.
185. Цыгичко В.Н. Руководителю – о принятии решений. – М.: Финансы и статистика, 1991. – 240с.
186. Чан Ким У., Моборон Р. Стратегия голубого океана. Пер. с англ. – М.: НІРРО, 2005. – 272с.
187. Черемных О.С., Черемных С.В. Стратегический корпоративный реинжиниринг: процессно-стоимостной подход к управлению бизнесом: Учеб. пособие. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 736с.
188. Чубукова О.Ю. Економіка інформації: ринок продуктів та послуг: Монографія. – К.: Нора-Прінт, 2001. – 344с.
189. Чубукова О.Ю. Спільне підприємництво: економіко-інформаційна парадигма. – К.: МАУП, 2005. – 232с.
190. Чумаченко М.Г., Панков В.А. Управління вартістю компанії на основі ціннісного підходу // Фінанси України. – 2004. – №2. – С. 66-79.
191. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: Підручник. – К.: КНЕУ, 2004. – 699с.
192. Шим Д.К., Сигел Д.Г. Методы управления стоимостью и анализа затрат /Пер. с англ. – М.: Филинь, 1996. – 344 с.
193. Шим Д.К., Сигел Д.Г. Основы коммерческого бюджетирования /Пер. с англ. – СПб: Пергамент, 1998.
194. Шинкаренко И. Матрица для компании и страны // Эксперт. – 2005. – № 45. – С. 30-39.
195. Шубина Т.В., Сухоруких Л.П. Особенности финансового планирования в некоммерческих организациях // Финансовый менеджмент. – 2005. - №2. – С. 3-14.
196. Шуремов Е. Оптимизация взаимоотношений с клиентами и ассортиментной политики: Матеріали Internet. – <http://www.akdi.ru/AVT-UPR/news/36.htm>
197. Энциклопедия финансового риск-менеджмента / Под ред. А.А. Лобанова и А.В. Чугунова. – М.: Альпина Паблишер, 2003. – 786с.
198. Яковлєв Ю.П. Контролінг на базі інформаційних технологій. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 318с.
199. Copeland Т., Kolier Т., and Murrin J. Valuation: Measuring and Managing the Value of Companies, 2nd ed. John Wiley & Sons, 1994.
200. Johnson G. and Scholes K. Exploring Corporate srategy, Prentice Holl. – London, 1997.
201. Kaplan R.S., Norton D.P. Balanced Scorecard - Translating Strategy into Action, Boston, 1996.
202. Rappaport, A.: Creating Shareholder Value, A Guide for Managers and Investors. 2nd edition, New York, 1998.
203. Rappaport, A.: Creating Shareholder Value, The New Standart for Business Performance. New York, 1986.
204. Stern J.M., Stewart G.B., Chew J.D. The EVA Financial System. In: Journal of Applied Corporate Finance, Vol. 8. - Nr.2. – 1995. – p. 32-46.
205. Taylor B. The new strategic leadership – drining change, getting regults // Long range planning. – Oxford et., 1995. – Vol. 28, № 5. – P. 71-81.
206. [www.bizpro.org.ua](http://www.bizpro.org.ua) - сайт Зміцнення конкурентоспроможності економіки України.
207. [www.capitalmarkets.kiev.ua](http://www.capitalmarkets.kiev.ua) - сайт Проекту розвитку ринку капіталів.
208. [www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org) - сайт World Bank Group.
209. [www.istock.com.ua](http://www.istock.com.ua) - сайт Оприлюднення звітності відкритих та закритих акціонерних товариств.
210. [www.pwc.com](http://www.pwc.com) - сайт PriceWaterhouseCoopers.
211. [www.smida.gov.ua](http://www.smida.gov.ua) - сайт Системи розкриття інформації на фондовому ринку України.
212. [www.ssmsc.gov.ua](http://www.ssmsc.gov.ua) - сайт Державної комісії з цінних паперів та фондового ринку
213. [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua) - сайт Державного комітету статистики України.

Для заказа доставки данной работы воспользуйтесь поиском на сайте по ссылке: <http://www.mydisser.com/search.html>