НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ

ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

На правах рукопису

**ТУПІЦИН Володимир Миколайович**

УДК 352(477): 336.14:352

**ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**

**ДІЯЛЬНОСТІ ПРЕДСТАВНИЦЬКОГО ОРГАНУ**

**МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ**

Спеціальність 25.00.04 – місцеве самоврядування

Дисертація на здобуття наукового ступеня

кандидата наук з державного управління

Науковий керівник:

Куц Юрій Олексійович,

доктор наук з державного

управління, професор

ХАРКІВ – 2015**ЗМІСТ**

ВСТУП……………………………………………………………………………..4

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПРЕДСТАВНИЦЬКОГО ОРГАНУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ…………………………………………………………..14

1.1 Сутність місцевого самоврядування як соціальної інституції та аналіз наукової джерельної бази щодо теми дослідження……………..14

1.2 Організаційні форми функціонування представницького органу місцевого самоврядування………………………………………………..38

1.3 Історичні передумови організації діяльності представницьких місцевого самоврядування України……………………………………..52

Висновки до розділу 1……………………………………………………72

РОЗДІЛ 2. СУЧАСНИЙ СТАН ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПРЕДСТАВНИЦЬКОГО ОРГАНУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ…………………………………………….75

2.1 Організаційно-правові засади діяльності представницьких органів місцевого самоврядування…………………………………..…………...75

2.2 Регламент місцевої ради як організаційна основа забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування……..98

2.3 Суперечності правового статусу депутатів місцевих рад………...118

Висновки до розділу 2…………………………………………………...138

РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПРЕДСТАВНИЦЬКОГО ОРГАНУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ…………………………..141

3.1 Упорядкування нормативно-правової бази діяльності представницького органу місцевого самоврядування………………...141

3.2 Удосконалення організації діяльності представницького органу місцевого самоврядування………………………………………………161

3.3 Заходи щодо підвищення результативності діяльності депутата місцевої ради……………………………………………………………..182

Висновки до розділу 3…………………………………………………...199

ВИСНОВКИ…………………………………………………………………….203

* СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ……………………..……………….207

ДОДАТКИ………………………………………………………………………241

* **ВСТУП**

**Актуальність теми.** Представницькі органи місцевого самоврядування є одним із основних елементів територіального управління, роль якого зростає в процесі реформування адміністративно-територіального устрою, децентралізації влади в Україні, підвищення рівню відповідальності публічної самоврядної влади, зорієнтованої на пошук шляхів успішного поступу за умов перманентних змін зовнішнього середовища та обмеженості ресурсів розвитку. У зв’язку з набуттям територій країни більшої самостійності, перерозподілом повноважень на користь представницьких органів місцевого самоврядування щодо організації процесу соціально-економічного розвитку ускладнюється управління місцевим розвитком, що вимагає, з одного боку, використання дієвих методів, які корелювалися б не тільки з новим статусом регіону, але й з умовами зовнішнього середовища, що характеризується високим ступенем напруги та нестабільності. З іншого боку, в сучасній Україні відчувається брак досвіду організації забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування, зорієнтованого на оптимальні європейські практики. Особливо це відчувається при організації діяльності щойно обраного та сформованого органу місцевого самоврядування.

Особливої актуальності означені питання набувають у контексті аналізу діяльності представницьких органів місцевого самоврядування. Будучи максимально наближеними до населення, вони краще за інші органи публічної влади обізнані з потребами людей та, відповідно, краще за інших спроможні їх задовольнити. Саме ці органи влади найбільше впливають на забезпечення відповідних умов для покращення якості життя людей але, в той же час, вони є найменш ресурсно забезпеченими для виконання своїх повноважень. Разом з тим, представницькі органи місцевого самоврядування формуються через механізм виборів, що робить їх більш залежними від мешканців, а тому більш вмотивованими до реального покращення життя громадян. Внаслідок цього, роль представницьких органів місцевого самоврядування в організації життя суспільства є винятково важливою. Відповідно, організаційне забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування в Україні потребує оптимізації свого функціонування, пошуку нових форм та методів роботи, запровадження нових норм та стандартів діяльності.

У той же час, далеко не всі представницькі органи місцевого самоврядування спроможні успішно виконувати покладені на них завдання. Оптимальне організаційне забезпечення діяльності цих інституцій становить важливе завдання, яке потребує всебічної концептуалізації в межах державно-управлінського дискурсу.

Актуальність проблематики дисертаційного дослідження детермінована також необхідністю вдосконалення організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування в Україні, зокрема, удосконалення організації діяльності місцевої ради та її органів.

Постановка цієї наукової проблеми спирається на результати наукових досліджень у різних галузях суспільно-політичного та державно-управлінського знання. Вагоме значення для окреслення стратегій дослідження мають праці науковців, у яких висвітлено теоретичні та методологічні аспекти проблематики організації діяльності місцевих рад (В. Бабаєв [11], О. Бобровська [25-28], В. Борденюк [30-33], А. Бучинська [37], В. Вакуленко [211], І. Дробот [73], Г. Задорожня [82-86], І. Ковтун [120-123], Д. Кольцова [126, 127], О. Конотопцев [128, 129], В. Куйбіда [145-150], Ю. Куц [156, 157, 209], О. Лялюк [170-172], В. Мамонова [176], Ю. Молодожен [186], В. Наконечний [192], Р. Плющ [220-222], С. Саханенко [244-248], С. Серьогін [249-253], В. Тимків [270-272], О. Чернецька [293-295], Ю. Шаров [300-302] та ін.). Але, водночас, дослідженням, присвяченим виявленню специфіки організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування, зокрема, в Україні, притаманний переважно спорадичний характер.

Таким чином, актуальність проблеми виявлення сутності та специфіки організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування в Україні зумовлена, насамперед, теоретичною невизначеністю та еклектичністю досліджень проблематики організації діяльності місцевих рад в системі місцевого самоврядування у контексті державно-управлінського дискурсу, що й визначило вибір теми та напрямок дисертаційного дослідження.

**Зв’язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Дисертацію виконано на кафедрі регіонального розвитку та місцевого самоврядування Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України в межах Комплексного наукового проекту Національної академії державного управління при Президентові України «Державне управління та місцеве самоврядування». Вона пов’язана з науковими дослідженнями, що проводилися кафедрою регіонального управління та місцевого самоврядування Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України за темами: «Організаційно-економічний механізм забезпечення сталого розвитку територіальних громад» (державний реєстраційний номер 0106U003926), «Управління розвитком людського потенціалу територіальної громади в інноваційно-знаннєвому суспільстві» (державний реєстраційний номер 0110U000496), зокрема дисертантом обґрунтовано шляхи вдосконалення організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування в Україні.

**Мета і завдання дослідження.** *Мета* дослідженняполягає у виявленні особливостей організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування в Україні, розробці теоретичних положень та практичних рекомендацій щодо його вдосконалення.

Згідно з поставленою метою визначена специфіка дослідження та послідовність концептуалізації заявленої ідеї, що визначає необхідність постановки і вирішення таких *завдань*:

* визначити домінантні напрями осмислення феномену місцевого самоврядування як соціальної інституції, виокремлюючи сутнісні розбіжності в його експлікаціях;
* узагальнити організаційні форми функціонування представницького органу місцевого самоврядування, відстежуючи еволюцію розвитку представницьких органів місцевого самоврядування України;
* виокремити ключові принципи організаційно-правових засад діяльності представницьких органів місцевого самоврядування;
* здійснити аналіз регламентів місцевих рад як організаційної основи забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування в Україні та виявити суперечності правового статусу депутатів місцевих рад;
* окреслити перспективні напрями упорядкування нормативно-правової бази діяльності представницького органу місцевого самоврядування;
* запропонувати рекомендації щодо вдосконалення організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування в Україні;
* розробити комплекс заходів стосовно підвищення результативності організаційної діяльності депутатів місцевих рад;

*Об’єктом дослідження* є інститут місцевого самоврядування в Україні.

*Предметом дослідження* є організаційне забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування в Україні.

*Методи дослідження*. Виконання дисертаційної роботи базується на застосуванні фундаментальних, загальнонаукових та спеціальних методів наукових досліджень. Для досягнення поставленої мети використано такі загальнонаукові методи дослідження, як діалектичний метод пізнання, застосований до вивчення сучасних концепцій розвитку, теоретичних розробок вітчизняних та зарубіжних учених з питань розвитку місцевого самоврядування, законодавчих та нормативних актів щодо регулювання місцевого розвитку. За допомогою методу синтезу охарактеризовано цілісність та єдність взаємозв’язків в організаційному забезпеченні діяльності представницького органу місцевого самоврядування. Для аналізу сутності організації забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування як організаційної системи і виявлення основних особливостей її розвитку було використано системний підхід. На основі системно-аналітичного методу здійснено аналіз діючої в Україні системи забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування. Методи статистичного аналізу дали можливість виявити недоліки існуючого порядку організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування. У результаті застосування компаративного аналізу автором надано порівняльну характеристику системам організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування України та зарубіжних країн. Використання структурно-функціонального підходу та системного аналізу в поєднанні з такими загальними методами наукового пізнання, як дедукція, індукція, абстрагування, узагальнення, аналіз і синтез, а також моделювання, дозволили виокремити напрями вдосконалення організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування, визначити їх основні складові та розробити заходи щодо поліпшення діяльності депутата місцевої ради. Логічний метод та метод порівняльного аналізу дозволили запропонувати нові теоретичні припущення щодо пріоритетних напрямів удосконалення організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування в Україні.

Інформаційною базою дослідження стали законодавчі та підзаконні нормативно-правові акти, статистичні матеріали, вітчизняні та зарубіжні публікації, відображені у них результати теоретичних та методологічних розробок; дані, розміщені у мережі Інтернет; результати наукових досліджень, проведених провідними інститутами України, а також безпосередньо здобувачем, зокрема у його практичній роботі.

**Наукова новизна одержаних результатів** полягає в тому, що у дисертаційній роботі вирішено актуальне наукове завдання розроблення теоретичних положень та практичних рекомендацій щодо вдосконалення організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування на основі запровадження дисперсії типового регламенту місцевої ради. З огляду на це, наукова новизна отриманих результатів полягає в наступному:

*уперше:*

– концептуалізовано підхід щодо вдосконалення організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування України, який полягає в доведенні необхідності затвердження центральним органом виконавчої влади України, спеціально уповноваженим на забезпечення розвитку місцевого самоврядування, Типового регламенту представницького органу місцевого самоврядування, в якому повинні бути імплементовані принципові особливості в проведенні ключових організаційних процедур залежно від типу представницького органу місцевого самоврядування;

*удосконалено:*

* періодизацію теорії місцевого самоврядування України на основі ретроспективного огляду концептуальних підходів щодо ґенези означеної проблематики завдяки встановленню трансформації організаційних форм забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування в якості головного критерію виділення окремих етапів: давній (вічові форми безпосередньої демократії), середньовічний (регламентована представницька демократія у вигляді Магдебурзького права), козацький (обмежена безпосередня демократія вічової форми), імперський (станова представницька демократія), радянський (класова представницька демократія) та сучасний (демократія періоду незалежності Української держави);
* теоретичне узагальнення тенденції до конвергенції теорій місцевого самоврядування, що полягає передусім у нівелюванні суперечностей між двома базовими концепціями дискурсу місцевого самоврядування – «громадівською» та «державницькою» – щодо визначення сутності цієї суспільної інституції;

*дістали подальшого розвитку:*

– експлікація дефініції «місцеве самоврядування» в державно-управлінському контексті як виду діяльності з управління суспільними справами місцевого значення, яке здійснюється системою спеціальних інституцій, що уповноважені на таке управління через систему спеціальних правових норм. Обґрунтовано, що місцеве самоврядування є не тільки правом, але й видом діяльності та системою інституцій, яка здійснює організаційне забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування;

– окремі аспекти організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування України, що детермінувало виявлення недоліків та встановлення певних суперечливостей у нормативно-правовій базі та практиці організаційного забезпечення діяльності представницьких органів місцевого самоврядування України (недоліки регламентів місцевих рад та окремі позиції щодо здійснення організаційних процедур у представницькому органі місцевого самоврядування);

– пропозиції з вдосконалення організаційного забезпечення діяльності представницьких органів місцевого самоврядування України, які полягають у запровадженні нових процедур обрання керівництва представницького органу місцевого самоврядування, утворення депутатських фракцій, підготовки розгляду радою питань та прийняття рішень, правового статусу депутата місцевої ради, звітування депутата перед виборцями та ін.

* **Практичне значення одержаних результатів** дослідження полягає у розробці пропозицій з вдосконалення діяльності представницьких органів місцевого самоврядування України. Результати дослідження становлять користь для практичної діяльності представницьких органів місцевого самоврядування. Зокрема, внесення змін, обґрунтованих у дослідженні, до нормативно-правових актів України, які регламентують діяльність представницьких органів місцевого самоврядування, дозволить значно покращити їх роботу. При чому, рівень цих актів може бути обмеженим підзаконними актами (статутами та регламентами), що дозволить не змінювати чинне законодавство України.

Сформульовані в роботі наукові положення, рекомендації та висновки переважно доведені до рівня конкретних пропозицій, що робить їх придатними для застосування у практиці державного управління, місцевого самоврядування при розробці напрямів удосконалення організації місцевого самоврядування в Україні в контексті європейської практики.

Практичні аспекти діяльності місцевого самоврядування, дозволили визначити як форми, так і методи покращення діяльності представницьких органів місцевого самоврядування. Аналіз зарубіжного досвіду дозволяє встановити, що органи місцевого самоврядування особливо ефективно працюють за умови чіткої правової регламентації й належного ресурсного забезпечення, що є гарантією реалізації прав, свобод, і законних інтересів окремих громадян так і територіальної громади в цілому, було впроваджено й застосовується в роботі Харківської міської ради (довідка № 08-11/181/215 від 19.01.2015 р.).

Сьогодні в місцевому самоврядуванні існує чимало проблем, які потребують дослідження й вирішення, а саме: впровадження розподілу влади між державними органами та органами місцевого самоврядування; удосконалення системи і структури органів місцевого самоврядування. Рекомендації розробленні щодо реформування системи місцевого самоврядування на рівні міста, району сприяє структурно-функціональному забезпеченню роботи міської ради та її виконавчих органів, оптимізації управління, скорочення бюрократичного апарату, економії бюджетних коштів, що знайшло своє втілення в діяльності Адміністрації Ленінського району Харківської міської ради (довідка № 49/0/187-15 від 19.01.2015 р.).

Матеріали дисертації можуть використовуватись у навчальному процесі при розробці робочої програми, науково-методичному забезпеченні та при викладанні дисциплін магістерської підготовки: «Територіальна організація влади в Україні», «Планування розвитку територій», «Проектний розвиток регіону», «Регіональне управління та місцеве самоврядування» а також на факультеті підготовки та підвищення кваліфікації кадрів Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України (акт від 27.05.2011 р.).

* **Особистий внесок здобувача**. Наукові положення, твердження, розробки й висновки дисертаційного дослідження є підсумком особистих досліджень автора з проблеми організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування в Україні. Дисертаційна робота є самостійною науковою працею, а одержані результати – особистим внеском здобувача в науку «Державне управління».

**Апробація результатів дисертації**. Найважливіші теоретичні, методологічні й практичні результати наукового дослідження доповідалися та були схвалені на різноманітних комунікаційних заходах, зокрема, міжнародних: на міжнародному науковому конгресі: «Державне управління та місцеве самоврядування» (Харків, 2009 р.); «Розвиток публічного адміністрування на засадах менеджменту: європейський контекст» (Дніпропетровськ, 15-16 травня 2009 р.); на науково-практичних конференціях: «Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України» (Дніпропетровськ, 2009 р.); «Конституція України – основа модернізації держави і суспільства» (Полтава, 2011 р.); «Сучасна регіональна політика» (Одеса, 2011 р.); «20 років незалежності України: підсумки і перспективи» (Севастополь, 2012 р.); «Людське середовище: сучасний стан і перспективи» (Севастополь, 2013 р.); «Проблеми управління соціальним і гуманітарним розвитком» (Дніпропетровськ, 2014 р.).

Окрім того, основні ідеї дисертаційного дослідження пройшли апробацію на теоретико-методологічних семінарах кафедри регіонального управління та місцевого самоврядування Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України.

**Публікації.** За темою дисертаційного дослідження опубліковано 14 наукових праць, із них: 5 статей у наукових фахових виданнях, 1 – у закордонному виданні, 8 публікацій у збірниках матеріалів науково-практичних конференцій.

**Структура і обсяг дисертаційного дослідження.** Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків. Загальний обсяг дисертації становить 243 сторінки, з яких основного тексту – 206 сторінок. Список використаних джерел містить 312 найменувань.

* **ВИСНОВКИ**

У дисертації запропоновано вирішення актуального наукового завдання з розроблення теоретичних положень та практичних рекомендацій щодо вдосконалення організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування в Україні на основі запровадження дисперсії Типового регламенту місцевої ради. Результати роботи, реалізовані мета й завдання надають можливість узагальнити результати дослідження у вигляді наступних висновків.

1. Узагальнено в державно-управлінському контексті концептуальні підходи стосовно виникнення та сутності феномену місцевого самоврядування. Констатовано, що у дискурсі місцевого самоврядування співіснують різноманітні наукові теорії та суспільно-політичні концепції, які фокусували акценти на різних варіантах трактування сутності цього явища: вільної громади, громадівська, державницька (з юридичним та політичним напрямками), господарська, муніципального соціалізму, муніципального дуалізму та ін. Узагальненням еволюції теорії місцевого самоврядування є міжнародні правові акти: Всесвітня декларація місцевого самоврядування, Європейська хартія місцевого самоврядування та ін. Випробування часом витримали дві концепції («державницька» та «громадівська»), жодна з яких не дала можливості практично використовувати результати розуміння глибинної сутності цього явища. Відповідно, у сучасному державно-управлінському дискурсі набула поширення «комбінована» теорія, яка покликана до використання окремих базових принципів з обох концепцій на основі їхньої доповнюваності, що виключає просте поєднання двох найпопулярніших теорій. Отже, є всі підстави вести мову про конвергенцію теорій місцевого самоврядування щодо питання визначення сутності цього явища. Це дозволяє уточнити дефініцію місцевого самоврядування та визначити його як вид діяльності з управління суспільними справами місцевого значення, що здійснюється системою спеціальних інституцій, які уповноважені на таке управління через систему спеціальних правових норм. Відповідно, місцеве самоврядування є не тільки правом, але й видом діяльності та системою інституцій, яка реалізує цю діяльність.

2. Підтверджено, що провідну роль у здійсненні управління суспільними справами місцевого значення відіграють представницькі органи місцевого самоврядування, що детермінує необхідність окремого дослідження організаційних форм інституцій місцевого самоврядування. В кожній країні при формуванні структури органів місцевого самоврядування використані різні організаційно-правові форми, варіативність яких зводиться переважно до кількох організаційно-правових форм: «сильна рада-слабкий голова», «сильна рада-сильний голова», «обрана рада-найманий менеджер», «комісійна форма» та «комбінована форма». Кожна з цих організаційно-правових норм має певні переваги та недоліки. Аргументовано, що така організаційна різноманітність цілком дозволяє обирати форму для організації діяльності сільських рад України.

3. Зазначено, що зарубіжний досвід організаційного забезпечення діяльності представницьких органів місцевого самоврядування дозволяє визначити перспективні для імплементації форми та методи оптимізації діяльності органів влади в Україні. Ряд країн досягли значних успіхів у справі оптимальної організації діяльності територіальних органів влади та надання управлінських послуг населенню. Аналіз зарубіжного досвіду дозволяє встановити, що органи місцевого самоврядування особливо ефективно працюють за умови чіткої правової регламентації, достатнього ресурсного забезпечення та дотримання їхніх прав та свобод.

4. Визначено на основі історико-еволюційної траєкторії осмислення організаційних форм місцевого самоврядування України дві головних тенденції: вічові традиції безпосередньої демократії та високорегламентована діяльність представницьких органів. Перша форма є вкрай громіздкою та незручною для використання у повсякденній діяльності з управління суспільними справами місцевого значення. В той же час, впорядкована робота представницьких органів місцевого самоврядування постійно усувала населення від вирішення питань місцевого значення, що призводило до втрати підтримки та довіри з боку населення до інституцій місцевого самоврядування та подальшої ліквідації як самої цієї системи, так і української державності. Це змушує поєднувати форми вічових та представницьких традицій місцевого самоврядування при організації діяльності місцевих рад в сучасній Україні.

5. Констатовано, що місцеве самоврядування України регулюється достатньо потужною нормативно-правовою базою, яка включає в себе як Конституцію України та окремі спеціальні закони, так і локальні та внутрішні документи (статут територіальної громади та регламент місцевої ради). Основу достатньо розвинутої системи органів місцевого самоврядування становлять місцеві ради – колегіальні представницькі органи влади, які складаються з обраних депутатів. Діяльність місцевих рад достатньо чітко регламентована, вони мають виконавчі органи, що уповноважені на виконання певних функцій. Для організації своєї діяльності депутати створюють робочі органи ради, якими є постійні та тимчасові комісії, а також депутатські групи та фракції. Така структура створює достатні передумови для успішної діяльності представницького органу місцевого самоврядування. Переважна більшість технічних питань організаційного забезпечення діяльності місцевої ради покладається на регламент цього органу влади. Аналіз регламентів місцевих рад України дозволяє встановити певні тенденції та закономірності у використанні цих документів. Так, регламенти місцевих рад України містять основні позиції, необхідні для організації діяльності ради. Але часто вони містять досить суперечливі позиції, які далеко не завжди відповідають чинному законодавству України. Крім того, недостатньо детально регламентується організація проведення першої сесії новообраної місцевої ради, що створює передумови неспроможності представницьких органів місцевого самоврядування.

6. Головним елементом представницького органу місцевого самоврядування системи, якою є місцева рада, є депутат місцевої ради. Його права та обов’язки регламентуються не тільки загальним законом про місцеве самоврядування, але й окремим спеціальним законом про статус депутата місцевої ради. Депутат місцевої ради має як обов’язки, так і повноваження, які відрізняються їх обов’язковістю та місцем їх застосування і виконання (місцева рада та її органи або виборчий округ). Вся ця система дій та відносин дозволяє депутату бути представником своїх виборців та брати участь у здійсненні місцевого самоврядування в складі представницького органу влади, яким є місцева рада. В той же час, суміщення пропорційної та мажоритарної виборчих систем у поєднанні з рудиментами мажоритарної виборчої системи значно ускладнює механізм забезпечення взаємодії депутатів місцевих рад з виборцями. Це змушує констатувати необхідність вдосконалення системи організації діяльності як депутатів, так і місцевої ради в цілому в напрямку запровадження пропорційної системи відкритих списків з регіональною прив’язкою.

7. Обґрунтовано, що подальше вдосконалення організаційного забезпечення діяльності представницького органу місцевого самоврядування в Україні як колегіального представницького органу місцевого самоврядування України потребує здійснення трансформацій за кількома напрямками. Перш за все, постає необхідність затвердження Типового регламенту місцевої ради, в якому повинні бути передбачені відмінності в проведенні ключових організаційних процедур залежно від типу місцевої ради, що входить у компетенцію центрального органу виконавчої влади України, який спеціально уповноважений на забезпечення розвитку місцевого самоврядування. Внаслідок цього в регламентах всіх місцевих рад України повинні бути запроваджені нові норми та процедури обрання керівництва рад, утворення депутатських фракцій, підготовки розгляду радою питань та прийняття рішень, правового статусу депутата місцевої ради, звітування депутата перед виборцями та ін.

**Список використаних джерел**

1. Адміністративна реформа в Україні : Зб. матеріалів української преси 1991—1999 рр. : У 4 ч. — К. : Центр досліджень адміністративної реформи УАДУ, 1999. — Ч. 1 : 1991—1994 рр. — 238 с.
2. Адміністративна реформа в Україні : Зб. матеріалів української преси 1991—1999 рр. : У 4 ч. — К. : Центр досліджень адміністративної реформи УАДУ, 1999. — Ч. 2 : 1995—1996 рр. — 151 с.
3. Адміністративна реформа в Україні: Зб. матеріалів української преси 1991—1999 рр. : У 4 ч. — К. : Центр досліджень адміністративної реформи УАДУ, 1999. — Ч. 3 : 1997—1998 рр. — 238 с.
4. Адміністративно-територіальний устрій України крізь призму інтересів регіонів та держави / За ред. А. П. Голікова. — Харків : Регіон-94, 1994. — 231 с.
5. Актуальные проблемы формирования местного самоуправления в Российской Федерации («круглый стол» в Институте государства и права РАН) // Государство и право. — 1997. — № 5.
6. Аллан Т. Р. С. Конституційна справедливість. Ліберальна теорія верховенства права / Т. Р. С. Аллан ; [пер.з англ. Р. А. Семків]. — К. : Києво-Могилянська академія, 2008. — 385 с.
7. Антонова О. В. Середовище вироблення державної політики (теоретико-методологічні аспекти) : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. наук з держ. упр. : спец. 25.00.01 „Теорія та історія державного управління” / О. В. Антонова. — Дніпропетровськ, 2005. — 20 с.
8. Атаманчук Г. В. Сущность советского государственного управления / Г. В. Атаманчук. — М. : Юрид. лит., 1980. — 256 с.
9. Атаманчук Г. В. Теория государственного управления : [курс лекций] / Г. В. Атаманчук. — [2-е изд., доп.]. — М. : Омега-Л, 2004. — 584 с.
10. Афанасьев В. Г. Научное управление обществом: Опыт системного исследования / В. Г. Афанасьев. — М. : Политиздат, 1973. — 392 с.
11. Бабаєв В. М. Управління великим містом: теоретичні і прикладні аспекти : [моногр.] / В. М. Бабаєв. — Xарків : Харківська національна академія міського господарства, 2010. — 306 с.
12. Бабіч П. Проблеми реформування системи влади в регіоні / П. Бабіч // Командор. — 1998. — № 1. — С. 11—13.
13. Барський В. Р. Офіційне внесення проекту нормативно-правового акта до місцевої ради як стадія муніципального нормотворчого процесу / В. Р. Барський // Актуальні проблеми держави і права. — 2011. — № 3. — С. 196—203.
14. Батанов О. Концептуальні засади співвідношення функцій територіальних громад з функціями місцевих органів державної виконавчої влади / О. Батанов // Право України. — 1999. — № 5. — С. 25—29.
15. Баштанник В. Адміністративна реформа в умовах регіональної структуралізації влади / В. Баштанник // Вісник УАДУ. — 1999. — № 4. — С. 126—133.
16. Баштанник В. Співробітництво органів місцевої влади і політичних партій – гарантія розвитку демократії в Україні / В. Баштанник // Вісник УАДУ. — 1999. — № 3. — С. 28—34.
17. Беззубко Л. В. Анализ, проблемы и перспективы развития современного города / Л. В. Беззубко, Д. В. Кольцова. — Донецк : ООО „Норд компьютер”, 2005. — 123 с.
18. Беззубко Л. В. Направления улучшения качества предоставляемых населению жилищно-коммунальных услуг / Л. В. Беззубко, Д. В. Кольцова. — Донецк : ООО „Норд компьютер”, 2006. — 83 с.
19. Беззубко Л. В. Органи самоорганізації населення: проблеми і шляхи рішення / Л. В. Беззубко, Д. В. Кольцова. — Донецьк : Донецьк: Норд-Прес, 2006. — 122 с.
20. Беззубко Л. В. Підвищення ролі органів самоорганізації населення в системі місцевого самоврядування великого промислового міста (на прикладі м. Макіївка) / Л. В. Беззубко, Д. В. Кольцова. — Донецьк : ООО „Норд компьютер”, 2006. — 139 с.
21. Березінська Н. Децентралізація: поняття, види та доцільність її реалізації / Н. Березінська // Вісник УАДУ. — 1999. — № 1. — С. 117—126.
22. Бичек В. Проблеми формування місцевих органів державної виконавчої влади та питання її взаємодії з органами місцевого самоврядування на початковому етапі державотворення / В. Бичек // Збірник наукових праць УАДУ. — Вип. 2. — Ч. ІІ : Проблеми наукового забезпечення адміністративної реформи в Україні. — С. 192—196.
23. Біленчук П. Д. Місцеве самоврядування в Україні (муніципальне право) : [навч. посіб.] / Біленчук П. Д., Кравченко В. В., Підмогильний М. В. — К. : Атіка, 2000. — 304 с.
24. Бобро А. Формування оптимальної структури органів виконавчої влади в Україні: концептуальні підходи / А. Бобро // Командор. — 1999. — № 1. — С. 8—10.
25. Бобровська О. Ю. Корпоративне управління в місцевому самоврядуванні : [моногр.] / О. Ю. Бобровська ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Дніпропет. регіон. інт держ. упр. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2008. — 283 с.
26. Бобровська О. Ю. Корпоративний імідж міст: теоретичні і методологічні підходи до формування формування / О. Бобровська, Н. Липовська // Державне управління та місцеве самоврядування. – Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ. — 2013. — Вип. 3. — С. 256—267.
27. Бобровська О. Ю. Передумови реформування соціально-економічної сфери об’єднання територіальних громад [Електронний ресурс] / О. Ю. Бобровська, Є. В. Жадан // Публічне адміністрування: теорія та практика. Електр. зб. наук. пр. – Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2015. – Вип. 1 (13). — Режим доступу : <http://www.dridu.dp.ua/zbirnik/2015-01(13)/index.html>.
28. Бобровська О. Ю. Теоретико-методологічні засади запровадження корпоративних відносин в управління розвитком муніципальних утворень : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня док. наук з держ. упр. : спец. 25.00.04 „Місцеве самоврядування” / О. Ю. Бобровська. — Донецьк, 2009. — 36 с.
29. Боєчко В. Кордони України: Історична ретроспектива та сучасний стан / В. Боєчко, О. Ганжа, Б. Захарчук. — К. : Основи, 1994. — 168 с.
30. Борденюк В. Деякі аспекти співвідношення державного управління і місцевого самоврядування в контексті реформи адміністративного права / В. Борденюк // Вісник УАДУ. — К. : Вид-во УАДУ, 2000. — № 1. — С. 156—172.
31. Борденюк В. Деякі аспекти співвідношення місцевого самоврядування, держави і громадянського суспільства в Україні / В. Борденюк // Право України. — 2001. — № 12. — С. 219—226.
32. Борденюк В. І. Деякі проблеми законодавчого визначення компетенції органів місцевого самоврядування в Україні / В. І. Борденюк // Вісник УАДУ. — 1997. — № 1. — С.118—129.
33. Борденюк В. І. Місцеве самоврядування в контексті децентралізації державної влади / В. І. Борденюк // Виконавча влада і адміністративне право [за заг. ред. В. Б. Авер’янова]. — К. : Видавничий Дім „Ін-Юре”, 2002. — 668 с. — С. 44—59.
34. Бородін Є. І. Визначення повноважень районної у місті ради як проблема місцевого самоврядування в Україні (на прикладі міста Дніпропетровська) / Є. І. Бородін // Аспекти публічного управління. — 2013. — № 1. — С. 92—98.
35. Бородін Є. І. Розвиток системи місцевого самоврядування в Україні / Є. І. Бородін, Т. М. Тарасенко // Аспекти публічного управління. — 2015. — № 4. — С. 55—61.
36. Бутко М. Регіон у дзеркалі державного управління / М. Бутко, М. Мурашко // Віче. — 1997. — № 6. — С. 42—45.
37. Бучинська А. Нормативно-правові підстави формування представницьких органів місцевого самоврядування Польщі та України: порівняльний аналіз / А. Бучинська // Публічне право. — 2013. — № 2 (10). — С. 328—335.
38. Ващенко В. Реформування державного управління / В. Ващенко // Командор. — 1998. — № 1. — С. 9.
39. Верещук І. А. Системний підхід до дослідження адміністративно-територіального устрою / І. А. Верещук // Ефективність державного управління. Зб. наук. пр. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2015. — Вип. 42. — С. 255—266.
40. Власенкова О. Правове регулювання діяльності місцевих державних адміністрацій / О. Власенкова // Вісник УАДУ. — 1999. — № 3. — С. 199—205.
41. Вольфович Р. Системы местного самоуправления в зарубежных странах / Р. Вольфович // Местное самоуправление: проблемы и перспективы [под ред. М. Б. Гойного] / Р. Вольфович, Г. Грибанова. — СПб., 1997. — 246 с.
42. Всесвітня Декларація місцевого самоврядування // Місцеве та регіональне самоврядування України. — 1994. — Вип. 1 — 2 (6—7). — С. 65—69.
43. Галянтич М. Організація судових органів адміністративної юрисдикції в Україні / М. Галянтич // Вісник УАДУ. — 1998. — № 2. — С. 34—38.
44. Гецко В. Конституційно-правова відповідальність депутатів: окремі аспекти / В. Гецко // Порівняльно-аналітичне право. — 2013. — № 1. — С. 61—67.
45. Гладун З. С. Державне управління в галузі охорони здоров’я / З. С. Гладун. — Тернопіль : Укрмедкнига, 1999. — 312 с.
46. Гончарова Т. Інформаційне забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування України з визначення потреб територіальних громад щодо муніципальних послуг / Т. Гончарова // Державне управління та місцеве самоврядування. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ. — 2013. — Вип. 4. — С. 288—299.
47. Гончарук Н. Т. Адміністративна реформа в Україні: сучасний стан та перспективи / Н. Т. Гончарук // Аспекти публічного управління. — 2013. — № 1. — С. 28—33.
48. Гошуляк І. Л. Проблема соборності українських земель у добу Центральної Ради / І. Л. Гошуляк // Український історичний журнал. — 1997. — № 3. — С. 26—41.
49. Грабовський С. Нариси з історії українського державотворення / С. Грабовський, С. Ставрояні, Л. Шкляр. — К. : Генеза, 1995. — 579 с.
50. Гримо Ж. Организация административной власти во Франции / Ж. Гримо. — М. : Издательcкая группа"Интратех-Р", 1994. — 261 с.
51. Грицяк І. Місцеве самоврядування в Україні в історії та сучасності / І. Грицяк // Вісник УАДУ. — 1996. — № 1. — С. 53—67.
52. Грищенко І. М. Організація діяльності районних рад в Україні: адаптація європейського досвіду належного врядування : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. наук з держ. упр. : спец. 25.00.04 „Місцеве самоврядування” / І. М. Грищенко. — К., 2011. — 18 с.
53. Грищенко І. М. Становлення інституту представницьких органів та принципу народовладдя [Електронний ресурс] / І. М. Грищенко. — Режим доступу : http://www.google.com.ua/url?url=http://www.academy.gov.ua/ej/ej11/ txts/10gimopn.pdf&rct=j&q=&esrc=s&sa=U&ei=wjNvVfmEJ8qNsAHQ7oLoCg&ved=0CBMQFjAA&sig2=9vjl\_YMXGkWCbHh3oPOK1Q&usg=AFQjCNEUddTMVLamXMON\_hbjjyIzUXBWsQ.
54. Грушевський М. С. Ілюстрована історія України / М. С. Грушевський. — К., 1990. — 534 с.
55. Грушевський М. С. Історія України-Русі : В одинадцяти томах, дванадцяти книгах. — Т. 1 : До початку ХI вiка. — К. : Наукова думка, 1991. — 736 с.
56. Грушевський М. С. Історія України-Русі: В одинадцяти томах, дванадцяти книгах / М. С. Грушевський. — Т. 2 : XI-XIII вiк. — К. : Наукова думка, 1992. — 640 с.
57. Гузар Л. Я. Проблеми професіоналізації посадових осіб органів місцевого самоврядування в України / Л. Я. Гузар // Ефективність державного управління. Зб. наук. пр. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2013. — Вип. 37. — С. 307—314.
58. Гурбик А. О. Сільська громада в Україні XIV-XVIII ст.: еволюція основних соціально-територіальних форм / А. О. Гурбик // Український історичний журнал. — 1997. — № 5. — С. 52—66.
59. Гуревичев М. М. Государственное регулирование в условиях рыночной экономики (Исследование эволюции) / М. М. Гуревичев. — Харків : Основа, 1993. — 240 с.
60. Гурне Б. Введение в науку управления / Б. Гурне. — М. : Прогресс, 1969. — 431 с.
61. Гурне Б. Державне управління / Б. Гурне. — К. : Основи, 1993. — 165 с.
62. Гурняк І. Територіальна громада як суб’єкт господарювання / І. Гурняк, О. Яремчук // Державне управління та місцеве самоврядування. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ. — 2014. — Вип. 3. — С. 245—254.
63. Давидов Р. К. Політико-правові засади децентралізації влади і розвитку місцевого самоврядування в Україні / Р. К. Давидов // Вісник УАДУ. — 1996. — № 1. — С. 90—101.
64. Делія Ю. Делеговані повноваження: немає підконтрольності без відповідальності / Ю. Делія // Право України. — 1999. — № 4. — С. 45—46.
65. Державна служба в цифрах-2010 : Додаток до «Звіту про підсумки діяльності у 2009 році» / За ред. Т. Мотренка. — К. : Головдержслужба, 2009. — 26 с.
66. Державне управління в Україні: централізація і децентралізація // [відповід. ред. Н. Р. Нижник]. — К. : Вид-во УАДУ, 1997. — 448 с.
67. Державне управління в умовах європейської та євроатлантичної інтеграції України: історія, теорія, методологія (моніторинг наукових досліджень і розробок) : навч. посіб. / [В. Бондаренко, Ф. Ващук, О. Руденко та ін.]. — Ужгород : Ліра, 2007. — 343 с.
68. Державне управління регіональним розвитком України : [моногр. / за заг. ред. В. Є. Воротіна, Я. А. Жаліла]. — К. : НІСД, 2010. — 288 с.
69. Державне управління: теорія і практика / [за ред. В. Б. Авер’янова]. — К. : Юрінком Інтер, 1998. — 432 с.
70. Дзяна Г. О. Роль місцевого самоврядування у забезпеченні сталого розвитку України та її регіонів / Г. О. Дзяна, Р. Б. Дзяний // Ефективність державного управління. Зб. наук. пр. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2014. — Вип. 39. — С. 355—362.
71. Діхтієвський П. Повноваження представницьких органів місцевого самоврядування Польщі та України: порівняльний аналіз / П. Діхтієвський, А. Бучинська // Публічне право. — 2013. — № 1 (9). — С. 59—66.
72. Дрешпак В. М. Добровільне об’єднання територіальних громад: зміст та алгоритм проходження основних етапів [Електронний ресурс] / В. М. Дрешпак, Н. А. Липовська // Аспекти публічного управління. — 2015. — № 4. — С. 45—54. — Режим доступу : <http://nbuv.gov.ua/j-pdf/aplup_2015_4_8.pdf>.
73. Дробот І. О. Гарантування місцевого самоврядування в Україні: теоретико-методологічний аспект : [моногр.] / І. О. Дробот. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2010. — 312 с.
74. Дудник І. Сільський адміністративний район як об’єкт регіональної політики / І. Дудник // Регион: Проблемы и переспективы. —1997. — № 5—6. — С.15—18.
75. Дяконова І. І. Удосконалення методів регулювання доходів і видатків державного й місцевого бюджетів / І. І. Дяконова // Фінанси України. — 1999. — № 3. — С. 125—130.
76. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / [Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін.]. — К : НАДУ, 2011. — Т. 1 : Теорія державного управління / [наук.-ред. колегія : В. М. Князєв (співголова), І. В. Розпутенко (співголова) та ін.]. — 748 с.
77. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / [Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін.]. — К : НАДУ, 2011. — Т. 2 : Методологія державного управління / [наук.-ред. колегія : Ю. П. Сурмін (співголова), П. І. Надолішній (співголова) та ін.]. — 692 с.
78. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / [Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін.]. — Xарків : Вид-во ХарРІ НАДУ „Магістр”, 2011. — Т. 5 : Територіальне управління / [наук.-ред. колегія : О. Ю. Амосов (співголова), О. С. Ігнатенко (співголова) та ін. ; за ред. О. Ю. Амосова, О. С. Ігнатенка, А. О. Кузнецова]. — 408 с.
79. Європейська Хартія місцевого самоврядування / Страсбург, 15 жовтня 1985 р. : Хартію ратифіковано Законом № 452/97-ВР від 15.07.1997 р. [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/994_036>.
80. Єсипчук Н. Взаємодія місцевих державних адміністрацій та органів місцевого самоврядування як умова ефективного функціонування механізму державного управління / Н. Єсипчук // Вісник НАДУ. — 2004. — № 4. — С. 326—332.
81. Загородній В. Державне управління реформуванням охорони здоров’я: економічні аспекти / В. Загородній // Вісник УАДУ. — 1999. — № 2. — С. 250—255.
82. Задорожня Г. В. Від секцій до постійних комісій представницьких органів місцевого самоврядування / Г. В. Задорожня // Часопис київського університету права. — 2005 — № 3. — С. 96—101.
83. Задорожня Г. В. Оптимізація шляхів формування постійних комісій представницьких органів місцевого самоврядування [Електронний ресурс] / Г. В. Задорожня. — Режим доступу : http://www.google.com.ua/url?url=http://law.nau.edu.ua/images/Nauka/Naukovij\_jurnal/2007/statna\_n1\_2\_2007/Zadorognja\_27.pdf&rct=j&q=&esrc=s&sa=U&ei=kDZvVczQBsiMsAGZ2IHwCw&ved=0CBMQFjAA&sig2=t8e9oP4tL4kbv0FJtyEO\_g&usg=AFQjCNGIZ2B9xcI0IWQcuoh4j0-co9mb6Q.
84. Задорожня Г. В. Організаційні форми роботи постійних комісій представницьких органів місцевого самоврядування / Г. В. Задорожня // Часопис київського університету права. — № 1. — 2006. — С. 70—75.
85. Задорожня Г. В. Система постійних комісій у місцевому самоврядуванні: перспективи розвитку та удосконалення / Г. В. Задорожня // Бюлетень Міністерства юстиції України. — 2006. — № 3. — С. 132—140.
86. Задорожня Г. В. Теоретико-правові аспекти визначення поняття “постійні комісії” / Г. В. Задорожня // Держава і право : Збірник наукових праць. Юридичні і політичні науки. — К. : Ін-т держави і права ім. В. М. Корецького НАН України, 2005. — Вип. 28. — С. 257—262.
87. Закон „Про місцеві Ради народних депутатів Української РСР та місцеве самоврядування” № 534-XII від 08.12.1990 р. [Електронний ресурс]. — Режим доступу : [http://search.ligazakon.ua/l\_doc2.nsf/link1/ed\_1990\_12\_07/](http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/ed_1990_12_07/an/16831/T053300.html).
88. Закон України „Про вибори депутатів Верховної Ради Автономної Республіки Крим, місцевих рад та сільських, селищних, міських голів” № 2487-VI від 10.07.2010 р. [Електронний ресурс] // Верховна Рада України. — Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=2487-17>.
89. Закон України „Про добровільне об'єднання територіальних громад” № 157-VIII від 05.02.2015 р. // Відомості Верховної Ради. — 2015. — № 13. — Ст. 91.
90. Закон України „Про доступ до публічної інформації” № 2939-VI від 13.01.2011 р. [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=2939-17>.
91. Закон України „Про засади запобігання та протидії корупції” № 3206-VI від 07.04.2011 р. [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/3206-17>.
92. Закон України „Про місцеве самоврядування в Україні” № 280/97 від 21.05.1997 р. // Відомості Верховної Ради України. — 1997. — № 24. — Ст. 170.
93. Закон України „Про місцеві Ради народних депутатів та місцеве і регіональне самоврядування” № 533-XII від 07.12.1990 р. // ВВР. — 1991. — № 2. — Ст. 5.
94. Закон України „Про ратифікацію Європейської хартії місцевого самоврядування” № 452/97-ВР від 15.07.1997 р [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/452/97>.
95. Закон України „Про службу в органах місцевого самоврядування” № 2493-III від 07.06.2001 р. // ВВР. — 2001. — № 33. — Ст. 175.
96. Закон України „Про статус депутатів місцевих рад” № 93-IV від 11.07.2002 р. [Електронний ресурс]. — Режим доступу : http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=93-15&p=13060058222117 25.
97. Закон України „Про формування місцевих органів влади і самоврядування” № 3917-XII від 03.02.1994 р. // ВВР. — 1994. — № 22. — Ст. 144.
98. Заяць І. Обласний поділ в Україні: етапи та тенденції розвитку / І. Заяць // Право України. — 1999. — № 9. — С.110—115.
99. Заяць І. Область: становлення сучасної регіональної політики в Україні / І. Заяць // Право України. — 1997. — № 6. — С.20—25.
100. Заяць Н. В. Шляхи вдосконалення діяльності представницьких органів місцевого самоврядування в Україні / Н. В. Заяць // Юридичний вісник. — 2011. — № 3 (20). — С. 34—39.
101. Зіллер Ж. Політико-адміністративні системи країн ЄС: порівняльний аналіз / Ж. Зіллер. — К. : Основи, 1996. — 420 с.
102. История философии в кратком изложении / Под ред. Е. С. Дыха. — М. : Мысль, 1991. — 590 с.
103. Іващенко М. Відновлення галузевого управління — необхідна передумова ефективних реформ в економіці / М. Іващенко, А. Сменковський // Вісник УАДУ. — 1999. — № 3. — С. 66—71.
104. Ідесіс І. В. Проблемні питання прийняття й реєстрації статутів територіальних громад в Україні / І. В. Ідесіс // Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Сер. : Юриспруденція. — 2014. — № 10 (2). — Том 1. — С. 55—58.
105. Ілько І. Досвід, виплеканий часом: Транскордонне регіональне співробітництво в Європі / І. Ілько // Людина і влада. — 1999. — № 8—10. — С. 65—69.
106. Ільяшенко В. А. Державне регулювання продовольчого забезпечення : [моногр.] / В. А. Ільяшенко. — Запоріжжя : КПУ, 2007. — 200 с.
107. Історія держави і права України / За ред. В. Г. Гончаренка. — К. : Вентурі, 1996. — 288 с.
108. Історія держави і права України : У 2-х частинах.— Ч. 2 / За ред. А. Й. Рогожина. — К. : Ін Юре, 1996. — 241 с.
109. Історія України / За ред. Ю. Зайцева. Львів : Світ, 1996. 488 с.
110. Калинець Н. І. Підвищення ролі територіальних громад у реалізації відповідальності органів місцевого самоврядування / Н. І. Калинець // Ефективність державного управління. Зб. наук. пр. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2015. — Вип. 42. — С. 274—283.
111. Калиновський Б. Принцип субсидіарності, його місце в Європейській хартії місцевого самоврядування та національних правових системах / Б. Калиновський // Вісник УАДУ. — 2002. — № 2. — С. 243—248.
112. Калюжний Р. Розбудова держави та інформатизація державного управління (соціяльні та організаційно-правові питання) / Р. Калюжний, В. Цимбалюк // Розбудова держави. — 1994. — № 2. — С. 31—36.
113. Кампо В. Реформи: принципи сполучених посудин / В. Кампо // Віче. — 1995. — № 6. — С. 13—21.
114. Кампо В. Україна: проблеми вибору форм державного устрою / В. Кампо // Місцеве та регіональне самоврядування України. — К. : Видання Фонду сприяння становленню і розвитку місцевого та регіонального самоврядування України, 1992. — Вип. 3. — С. 11—16.
115. Карпенко В. В. Адміністративно-територіальний устрій України: історія та сучасне бачення / В. В. Карпенко // Актуальні проблеми державного управління. — 2002. — № 1. — С. 33—42.
116. Карпенко В. В. Досвід регіонального планування у Франції (приклад з регіону Луари) / В. В. Карпенко // Вісник УАДУ. — 2000. — № 1. — С. 289—293.
117. Кац Д. Г. Успішність управління персоналом у системі органів місцевого самоврядування / Д. Г. Кац // Науковий вісник Академії муніципального управління. — 2012. — № 4. — С. 317—323.
118. Квітка С. А. Принцип субсидіарності та процеси децентралізації в Україні / С. А. Квітка // Аспекти публічного управління. — 2015. — № 4. — С. 28—35.
119. Ковбасюк Ю. В. Державне управління / Ю. В. Ковбасюк, В. Д. Бакуменко // Енциклопедія державного управління : у 8 т. / [Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін.]. — К : НАДУ, 2011. — Т. 1 : Теорія державного управління / [наук.-ред. колегія : В. М. Князєв (співголова), І. В. Розпутенко (співголова) та ін.]. — 748 с. — С. 160—162.
120. Ковтун І. Б. Вибори до місцевих рад регіонального рівня в Україні: проблеми та перспективи їх вирішення / І. Б. Ковтун // Актуальні проблеми державного управління : Зб. наук. пр. — Харків : ХарРІ НАДУ. — № 1 (31). — 2007. — С. 386—392.
121. Ковтун І. Б. Діяльність органів місцевого самоврядування на регіональному рівні в Україні: організаційно-правові особливості та шляхи вдосконалення : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. наук з держ. упр. : спец. 25.00.04 „Місцеве самоврядування” / І. Б. Ковтун. — Дніпропетровськ, 2008. — 23 с.
122. Ковтун І. Б. Сучасні тенденції реформування статусу обласних та районних рад в Україні / І. Б. Ковтун // Актуальні проблеми державного управління на новому етапі державотворення : Матер. наук.-практ. конф. за міжнар. участю, м. Київ, 28 трав. 2004 р. — К. : НАДУ, 2004. — С. 105—107.
123. Ковтун І. Б. Теоретичні питання реалізації повноважень органів місцевого самоврядування на регіональному рівні в Україні / І. Б. Ковтун // Управління у ХХІ столітті: погляд молодих вчених : Зб. тез доп. всеукр. конф., Хмельницький, 27-28 лют. 2004 р. — Хмельницький : ХУУП, 2004. — С. 53—55.
124. Козлова Л. В. Модель п’ятисуб’єктного управління в органах місцевого самоврядування: проблеми взаємодії / Л. В. Козлова // Ефективність державного управління. Зб. наук. пр. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2014. — Вип. 40. — С. 385—393.
125. Козуб В. П. Напрями підвищення результативності взаємодії органів державної влади та органів місцевого самоврядування в реалізації владних повноважень / В. П. Козуб // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. — Харків : Во-во ХарРІ НАДУ “Магістр”, 2012. — № 1 (41). — С. 231—240.
126. Кольцова Д. В. Кадрове забезпечення місцевого самоврядування: морально-етичні аспекти / Д. В. Кольцова // Зб. наук. праць ДонДУУ : „Соціальний менеджмент і управління інформаційними процесами” ; Серія „Державне управління”. — Донецьк : ДонДУУ, 2005. — Т. VІ ; Вип. 44. — С. 39—47.
127. Кольцова Д. В. Об’єднання співвласників багатоквартирних будинків як нова форма органів самоорганізації населення / Д. В. Кольцова // Зб. наук. праць ДонДУУ : „Соціальний менеджмент і управління інформаційними процесами” ; Серія „Державне управління”. — т. VІІ, вип. 61. — Донецьк : ДонДУУ, 2006. — Т. VІІ ; Вип. 61. — С. 35—45.
128. Конотопцев О. С. Організація взаємодії органів державної влади та місцевого самоврядування. Конспект лекцій до короткотермінового тематичного семінару / О. С. Конотопцев. — Харків : Вид-во ХарРІ НАДУ “Магістр”, 2006.— 20 с.
129. Конотопцев О. С. Територіальна організація влади в Україні. Навч. посіб. для слухачів короткотермінових тематичних семінарів / О. С. Конотопцев. — Харків : Вид-во ХарРІ УАДУ “Магістр”, 2003. — 24 с.
130. Конституційний Договір між Верховною Радою України та Президентом України про основні засади організації та функціонування державної влади і місцевого самоврядування в Україні на період до прийняття нової Конституції України // ВВР. — 1995. — № 18. — Ст. 133.
131. Конституція України [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. Офіційний веб-портал. — Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр>.
132. Концепція Адміністративної реформи в Україні. — К. : Комісія з проведення в Україні Адміністративної реформи, 1998. — 64 c.
133. Копе Ж.-Ф. Финансовые ресурсы местных органов власти во Франции / Ж.-Ф. Копе, Ф. Вернер. — М. : Французская Организация Техничекого Сотрудничества, 1993. — 122 с.
134. Копиленко М. Місцеве самоврядування і місцева адміністрація Української гетьманської держави / М. Копиленко, О. Копиленко // Місцеве та регіональне самоврядування України. — Вип. 3. — К. : Видання Фонду сприяння становленню і розвитку місцевого та регіонального самоврядування України, 1992. — С. 22—26.
135. Котюк В. О. Основи держави і права / О. В. Котюк. — К. : Вентурі, 1998. — 254 с.
136. Кравченко Б. О. Адміністративна реформа в Україні: стан та перспективи / Б. О. Кравченко // Вісник УАДУ. — 1997. — № 3—4. — С. 13—21.
137. Кравченко В. Місцеве самоврядування в історії України / В. Кравченко // Місцеве самоврядування в Україні. — К., 1994. — С. 8—16.
138. Кравченко В. В. Основи місцевого самоврядування : [навч. посіб. / Кравченко В. В., Тягай Н. А. та ін.]. — К. : Атіка, 2003. — 120 с.
139. Кравченко В. В. Проблеми законодавчого закріплення компетенції місцевого самоврядування в контексті реформи місцевого самоврядування в Україні / В. В. Кравченко // Аспекти публічного управління. — 2014. — № 11—12. — С. 13—21.
140. Кравченко Т. А. Значення та роль органів самоорганізації населення в системі місцевого самоврядування в Україні: функціональний підхід / Т. А. Кравченко // Теорія та практика державного управління. — Харків : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр». — 2015. — № 1. — С. 159—165.
141. Кремень В. Основні напрямки трансформації політичної системи України / В. Кремень // Вісник УАДУ. — 1996. — № 1. — С. 5—13.
142. Крип’якевич І. П. Історія України / І. П. Крип’якевич. — Львів : Світ, 1990. — 519 с.
143. Крюков О. І. Політико-управлінська еліта України як чинник державотворення : [моногр.] / О. І. Крюков. — К. : Вид-во НАДУ, 2006. — 252 с.
144. Кубай Т. Є. Місцеве самоврядування як інститут демократичного суспільства: управлінсько-правовий аспект / Т. Є. Кубай // Ефективність державного управління. Зб. наук. пр. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2015. — Вип. 42. — С. 266—274.
145. Куйбіда В. Функції місцевого самоврядування в Україні: аналіз і прогноз / В. Куйбіда // Вісник УАДУ. — 2000. — № 1. — С. 294—296.
146. Куйбіда В. С. Інформатизація муніципального управління / В. С. Куйбіда. — Львів : Літопис, 2002. — 222 с.
147. Куйбіда В. С. Конституційно-правові проблеми міського самоврядування в Україні / В. С. Куйбіда. — Львів : Літопис, 2001. — 326 с.
148. Куйбіда В. С. Організаційно-функціональні принципи і методи діяльності органів місцевого самоврядування : [моногр.] / В. С. Куйбіда. — К. : МАУП, 2003. — 567с.
149. Куйбіда В. С. Принципи і методи діяльності органів місцевого самоврядування / В. С. Куйбіда. — К. : МАУП, 2004. — 431 с.
150. Куйбіда В. С. Сучасні проблеми і регіональні особливості місцевого самоврядування в Україні / В. С. Куйбіда. — Львів : Літопис, 2001. — 176 с.
151. Куликов В. В. Реформа местного самоуправления в России: теория и реальность / В. В. Куликов // Государство и право. — 2000. — № 11. — С. 57—63.
152. Курс загального вчення про державу / За ред. І. Грицяка. — К. : Дидактичний центр УАДУ, 1995. — Ч. 1. — 20 с.
153. Кутафин О. Е. Предмет конституционного права / О. Е. Кутафин. — М. : Право, 2001. — 436 с.
154. Куц Г. М. Ліберальні трансформації політичного простору : [моногр.] / Г. М. Куц ; [за наук. ред. Ю. І. Макара]. — Харків : Віровець А. П. ; „Апостроф”, 2011. — 300 с.
155. Куц Г. М. Транспарентність органів місцевого самоврядування / Г. М. Куц // Енциклопедія державного управління : у 8 т. / [Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін.]. — Xарків : Вид-во ХарРІ НАДУ „Магістр”, 2011. — Т. 5 : Територіальне управління / [наук.-ред. колегія : О. Ю. Амосов (співголова), О. С. Ігнатенко (співголова) та ін. ; за ред. О. Ю. Амосова, О. С. Ігнатенка, А. О. Кузнецова]. — 408 с. — С. 386—387.
156. Куц Ю. О. Всеукраїнська асоціація органів місцевого самоврядування „Асоціація міст України” (АМУ) / Ю. О. Куц // Енциклопедія державного управління : у 8 т. / [Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін.]. — Xарків : Вид-во ХарРІ НАДУ „Магістр”, 2011. — Т. 5 : Територіальне управління / [наук.-ред. колегія : О. Ю. Амосов (співголова), О. С. Ігнатенко (співголова) та ін. ; за ред. О. Ю. Амосова, О. С. Ігнатенка, А. О. Кузнецова]. — 408 с. — С. 50—51.
157. Куц Ю. О. Проблемне поле державного управління: концептуальна демаркація / Ю. О. Куц // Публічне управління: теорія та практика. — 2011. — № 1. — С. 3—10.
158. Кучабський О. Г. Адміністративно-територіальна організація України: теорія, методологія, механізми становлення : [моногр.] / О. Г. Кучабський. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2010. — 316 с.
159. Кучеренко О. О. Основні фактори ефективного керівництва організацією: Магістерська дисертація / О. О. Кучеренко. — Харків : УАДУ ХФ, 2000. — 103 с.
160. Лазор О. Місцеве самоврядування : [навч. посіб.] / О Лазор. — К. : НАДУ, 2004. — 372 с.
161. Лазор О. Д. Основи місцевого самоврядування : [навч. посіб.] / О. Д. Лазор. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2003. — 164 с.
162. Лангинен А. В. О соотношении понятий „местное управление”, „местное самоуправление”, „муниципальное управление” [Електронний ресурс] / А. В. Лангинен // Местное самоуправление. — Режим доступу : <http://ars-administrandi.com/article/Langinen_2009_1.pdf>.
163. Латинін М. А. Аграрний сектор економіки України: механізм державного регулювання : [моногр.] / М. А. Латинін — Харків : Вид-во ХарРІ НАДУ “Магістр”, 2006. — 376 с.
164. Лахижа М. І. Модернізація публічної адміністрації: теоретичні та практичні аспекти : [моногр.] / М. І. Лахижа. — Полтава : РВВ ПУСКУ, 2009. — 289 с.
165. Лащенко О. Теоретичні основи діяльності органів місцевого самоврядування з формування іміджу муніципальних утворень формування / О. Лащенко // Державне управління та місцеве самоврядування. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ. — 2015. — Вип. 1. — С. 291—303.
166. Лелеченко А. Вплив децентралізації на ефективність надання державних послуг / А. Лелеченко // Вісник НАДУ. — 2004. — № 3.— С. 115—126.
167. Лозинська Т. М. Національний продовольчий ринок в умовах глобалізації : [моногр.] / Т. М. Лозинська. — Харків : Вид-во ХарРІ НАДУ "Магістр", 2007. — 272 с.
168. Лортикян Э. Л. История государственного и рыночного регулирования экономики Украины / Э. Л. Лортикян. — Харків : Харків, 1995. — 128 с.
169. Луговий В. І. Управління освітою / В. І. Луговий. — К. : Видавництво УАДУ, 1997. — 301 с.
170. Лялюк О. Ю. Загальна характеристика фінансової основи місцевих рад / О. Ю. Лялюк // Проблеми законності : Респ. міжвідом. наук. зб. / Відп. ред. В. Я. Тацій. — Вип. 73. — Харків : НЮАУ, 2005. — С. 75—83.
171. Лялюк О. Ю. Правова основа управлінської діяльності у системі місцевого самоврядування / О. Ю. Лялюк // Проблеми та перспективи формування національної гуманітарно-технічної еліти : Збірник наукових праць / За ред. Л. Л. Товажнянського, О. Г. Романовського. — Харків : НТУ „ХПІ”, 2004. — С. 300—307.
172. Лялюк О. Ю. Статут територіальної громади як один із елементів правової основи місцевого самоврядування в Україні / О. Ю. Лялюк // Проблеми законності : Респ. міжвідом. наук. зб. / Відп. ред. В. Я. Тацій. — Вип. 75. — Харків : НЮАУ, 2005. — С. 20—26.
173. Малиновський В. Трансформація адміністративно-територіального устрою України: проблеми і перспективи / В. Малиновський  // Збірник наукових праць УАДУ. — Вип. 2. — Ч. ІІ : Проблеми наукового забезпечення адміністративної реформи в Україні. — С. 211—218.
174. Малиновський В. Я. Державне управління : [навч. посіб.] / В. Я. Малиновський. — Луцьк : Вежа, 2000. — 558 с.
175. Малиновський В. Я. Децентралізація влади і становлення місцевого самоврядування в Україні: порівняння з досвідом Франції / В. Я. Малиновський // Командор. — 1998. — № 1. — С. 17—18.
176. Мамонова В. В. Методологія управління територіальним розвитком : [моногр.] / В. В. Мамонова. — Харків : Вид-во ХарРІ НАДУ „Магістр”, 2006. — 196 с.
177. Менеджмент / Под ред. М. М. Максимцова, А. В. Игнатьевой. — М. : Банки и биржи, ЮНИТИ, 2012. — 343 с.
178. Мерзляк А. В. Механізми державного управління іноземними інвестиціями: регіональний аспект : [моногр.] / А. В. Мерзляк. — К. : Вид-во УАДУ, 2002. — 300 с.
179. Мілль Д. С. Про свободу. Есе / Джон Стюарт Мілль ; [пер. з англ.]. — К. : Основи, 2001. — 463 с.
180. Мірошник О. Твій місцевий депутат. Харківська область. Моніторинг, дослідження, методичні рекомендації / О. Мірошник, О. Конотопцев, А. Онупрієнко / Фонд місцевої демократії. — Харків : Видавництво „Фінарт”, 2012. — 116 с.
181. Місцеве самоврядування в країнах Східної Європи та Співдружності Незалежних Держав у 1994 році. — Будапешт : Інститут Місцевого Врядування та Державної служби, 1994. — 246 с
182. Місцеве самоврядування в Україні. Інтерв’ю завідувача відділу правових проблем місцевого самоврядування Науково-дослідного інституту державного будівництва та місцевого самоврядування АПрН України П. Любченка – головному редакторові журналу «Право України», академіку О. Святоцькому // Право України. — № 12. — 2009. — С. 92—96.
183. Місцеве самоврядування в Україні: історія, проблеми, перспективи / За ред. І. П. Бутка. — К. : Фонд сприяння становленню і розвитку місцевого та регіонального самоврядування України, 1994. — 161 с.
184. Місцеве та регіональне самоврядування в Україні / За ред. М. Корнієнко. — К. : Видання Фонду сприяння становленню і розвитку місцевого та регіонального самоврядування України, 1992. — 76 с.
185. Модели организации местного самоуправления и управления [Електронний ресурс] // Местное самоуправление в зарубежных странах. — С. 280—311 — Режим доступу : <http://www.pravo.vuzlib.org/book_z1662_page_12.html>.
186. Молодожен Ю. Б. Самодостатність територіальних громад: системний підхід : [моногр.] / Ю. Б. Молодожен. — Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2010. — 370 с.
187. Мордвінов О. Г. Управління аграрним природокористуванням в умовах ринкової трансформації / О. Г. Мордвінов. — К. : Видавництво УАДУ, 2000. — 344 с.
188. Моспаненко І. Представницька демократія та місцеве самоврядування у поглядах Дж. Ст. Мілля / І. Моспаненко // Українська національна ідея: реалії та перспективи розвитку. — 2011. — Вип. 23. — С. 32—37.
189. Муніципальне право України : [підруч.] / За ред. В. Ф. Погорілка, О. Ф. Фрицького. — К. : Право, 2001. — 572 с.
190. Муркович Л. Місцевий референдум як форма безпосередньої участі населення в управлінні місцевими справами / Л. Муркович // Державне управління та місцеве самоврядування. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ. — 2013. — Вип. 4. — С. 251—260.
191. Надюк З. О. Державне регулювання ринку медичних послуг в Україні : [моногр.] / З. О. Надюк. — Запоріжжя : КПУ, 2008. — 296 с.
192. Наконечний В. В. Управління містом: теоретико-методологічний вимір : [моногр.] / В. В. Наконечний. — Харків : Цифрова друкарня № 1, 2012. — 263 с.
193. Наука управляти: з історії менеджменту / За ред І. О. Слєпова. — К. : Либідь, 1993. — 304 с.
194. Нестеренко С. С. Деякі аспекти законодавчого забезпечення громадського контролю в системі місцевого самоврядування України / С. С. Нестеренко // Ефективність державного управління. Зб. наук. пр. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2013. — Вип. 37. — С. 323—331.
195. Нечитайленко А. О. Право та правотворчий процес в Україні / А. О. Нечитайленко. — Ч. 1 : Основи теорії права. — К. : Вид-во УАДУ, 1997. — 180 с.
196. Нємцов В. Д. Менеджмент організацій / В. Д. Нємцов, Л. Є. Довгань, Г. Ф. Сініок. — К. : ТОВ “УВПК “ЕксОб”, 2001. — 392 с.
197. Нижник Н. Проблеми вдосконалення управління народною освітою України / Н. Нижник, Р. Ільясов // Вісник УАДУ. — 1996. — № 3. — С. 28—44.
198. Нижник Н. Р. Системний підхід в організації державного управління / Н. Р. Нижник, О. А. Машков. — К. : Вид-во УАДУ, 1998. — 160 с.
199. Николаїшин Б. Місцеві вибори як базовий механізм формування відносин між органами публічної влади і територіальними громадами: зарубіжний досвід / Б. Николаїшин // Державне управління та місцеве самоврядування. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ. — 2014. — Вип. 4. — С. 212—228.
200. Николаїшин Б. Н. Застосування механізмів прямого народовладдя як необхідна умова стабільних відносин між органами публічної влади і територіальними громадами / Б. Н. Николаїшин // Ефективність державного управління. Зб. наук. пр. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2014. — Вип. 40. — С. 400—408.
201. Николаїшин Б. Н. Правове регулювання відносин між органами публічної влади і територіальними громадами в Україні / Б. Н. Николаїшин // Ефективність державного управління. Зб. наук. пр. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2014. — Вип. 39. — С. 362—272.
202. Новак А. О. Порівняльно-правовий аналіз делегування повноважень органів виконавчої влади органам місцевого самоврядування в Україні та країнах-членах ЄС / А. О. Новак  // Теорія і практика правознавства. — 2014. — Вип. 2 (6). — С. 1—12.
203. Нудельман В. Адміністративно-територіальна реформа: не нашкодь! / В. Нудельман // Дзеркало тижня. Україна. — 2015. — № 15. — 24 квітня.
204. Оби Ж.-Б. Обшие сведения об административном праве Франции / Ж.-Б. Оби, 3. Бо, Ж.-М. Бесе. — М. : Посольство Франции в Москве, 1993. — 158 с.
205. Одинцова Г. С. Процессуальная концепция административного реформирования на региональном уровне / Г. С. Одинцова // Регион : проблемы и перспективы. — 1997. — № 4. — С. 42—44.
206. Опитування "Робота постійних комісій Харківської обласної ради: якість організації та проведення" серед депутатів Харківської обласної ради, членів постійних комісій. 02-17 червня 2011 р. [Електронний ресурс]. — Режим доступу : http://www.kbuapa.kharkov.ua/viddil/ina.html.
207. Опитування "Сесія Харківської обласної ради: якість організації та проведення", 21 квітня 2011 р. [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://www.kbuapa.kharkov.ua/viddil/ina.html>.
208. Опитування "Сесія Харківської обласної ради: якість організації та проведення", 25 квітня 2013 р. [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://www.kbuapa.kharkov.ua/viddil/ina.html>.
209. Організаційні засади функціонування місцевого самоврядування в Україні : моногр. / [Ю. О. Куц, С. В. Болдирєв, А. Є. Тамм та ін. ; за заг. ред. Ю. О. Куца]. — Харків : Вид-во ХарРІ НАДУ „Магістр”, 2004. — 180 с.
210. Орзіх М. Самоврядні території в системі державного устрою України / М. Орзіх // Місцеве та регіональне самоврядування України. — Вип. 1—2. — К. : Право, 1993 — 242 с.
211. Основи місцевого самоврядування сільських громад : [навч. посіб. / за ред. В. М. Вакуленка]. — К. : Вид-во НАДУ, 2005. — 352 с.
212. Основы менеджмента / Под ред. А. А. Радугина. — М. : Центр, 2012. — 432 с.
213. Основы менеджмента / Под ред. В. С. Верлоки, И. Д. Михайлова. — Харьков : Основа, 1996. — 352 с.
214. Остром В. Демократия и самоуправление / В. Остром // Государство и право. — 1994. — № 4. — С. 128—129.
215. Панасюк Б. Філософія системи державного управління економікою / Б. Панасюк // Розбудова держави. — 1997. — № 9. — С. 28—36.
216. Пархоменко В. Проблеми місцевого самоврядування в Україні 1990-х років / В. Пархоменко. — К. : Інститут демократії імені Пилипа Орлика, 1999. — 252 с.
217. Пахомов І. Централізація і децентралізація виконавчої влади в сучасній Україні / І. Пахомов // Право України. — 1997. — № 12. — С.19—20.
218. Пикулькин А. В. Система государственного управления / А. В. Пикулькин. — М. : Закон и право, 1997. — 352 с.
219. Пісоцький В. Структура територіальної громади як комунікативної мережі та чинники її формування / В. Пісоцький // Державне управління та місцеве самоврядування. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ. — 2015. — Вип. 1. — С. 274—285.
220. Плющ Р. М. Основи адміністрування в місцевому самоврядуванні в Україні : [моногр.] / Р. М. Плющ, О. С. Ігнатенко. — Херсон : Вид-во ВАТ “Херсон. міська друк.”, 2005. — 84 с.
221. Плющ Р. М. Формування структури місцевого самоврядування: організаційно-управлінський аспект : [моногр.] / Р. М. Плющ. — Херсон : Вид-во ВАТ “Херсон. міська друк.”, 2006. — 396 с.
222. Плющ Р. М. Формування структури місцевого самоврядування: організаційно-управлінський аспект : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня док. наук з держ. упр. : спец. 25.00.04 „Місцеве самоврядування” / Р. М. Плющ. — К., 2006. — 24 с.
223. Полонська-Василенко Н. Д. Історія України: 1900-1923 рр. / Н. Д. Полонська-Василенко. — К., 1992. — 136 с.
224. Попов Г. Х. Эффективное управление / Г. Х. Попов. — М. : Экономика, 1971. — 241 с.
225. Посипайко І. Актуальні проблеми розвитку територіального самоврядування в Польщі / І. Посипайко // Збірник наукових праць УАДУ. — 1998. — Вип. 2.— С. 196—200.
226. Проект Закону України «Про адміністративно-територіальний устрій України» // [Електронний ресурс]. — Режим доступу : http://www.minregionbud.gov.ua/uk/publish/article/71304.
227. Проект Закону України «Про внесення змін до Закону України «Про місцеве самоврядування» [Електронний ресурс]. — Режим доступу : http://www.minregionbud.gov.ua/uk/publish/article/68940.
228. Проект Закону України «Про внесення змін до Конституції України (щодо децентралізації влади)» [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4_1?pf3511=55812>.
229. Проект Закону України «Про державну підтримку об’єднання сільських територіальних громад» [Електронний ресурс]. — Режим доступу : http://www.minregionbud.gov.ua/uk/publish/article/71383.
230. Проект Закону України «Про місцеві вибори» [Електронний ресурс] // Верховна Рада України. — Режим доступу : http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4\_1?pf3511=55377.
231. Пухтинський М. Система місцевого самоврядування в Україні / М. Пухтинський // Вісник УАДУ. — 1996. — № 1. — С. 68—89.
232. Пухтинський М. Час пошуків, розчарувань і здобутків / М. Пухтинський, О. Власенко // Віче : Теоретичний і громадсько-політичний журнал. — 2007. — № 7/8. — С. 48—51.
233. Развитие систем управления: структура, функции, нормативы. — К. : Наукова думка, 1989. — 200 с.
234. Райт Г. Державне управління / Г. Райт ; [пер. з англ. В. Івашка, О. Коваленка, С. Соколи]. — К. : Основи, 1994. — 191 с.
235. Райт Г. Розподіл управлінських функцій між центральною та місцевою владою / Г. Райт. — К. : Інститут державного управління і самоврядування при Кабінеті Міністрів України. — 22 с.
236. Регламент Харківської міської ради [Електронний ресурс]. — Режим доступу : http://www.city.kharkov.ua/uk/article/reglament-harkivskoyi-miskoyi-radi-54.html.
237. Регламент Харківської обласної ради VI скликання [Електронний ресурс]. — Режим доступу : http://www.ts.lica.com.ua/b\_text.php?type=3&id=4118&base=77.
238. Регламент Харківської районної ради VI скликання [Електронний ресурс]. — Режим доступу : http://khrda.gov.ua/uk/article/view/id/1118.
239. Решевець О. В. Формування поняття "місцеве самоврядування” через призму континентальної моделі місцевого самоврядування / О. В. Решевець, А. О. Солодка // Теорія та практика державного управління. — 2014. — Вип. 2. — С. 151—158.
240. Рибалка І. К. Історія України / І. К. Рибалка. Ч. 1 : Від найдавніших часів до кінця XVIII століття. Харків : Основа, 1995. 448 с.
241. Рибалко С. Політико-інституційні передумови реформи місцевого самоврядування в сучасній Україні [Електронний ресурс] / С. Рибалко // Віче. — Режим доступу : <http://www.viche.info/journal/1872/>.
242. Рябоконь В. Актуальні проблеми реформування місцевих органів влади в Україні / В. Рябоконь // Вісник УАДУ. — 1999. — № 4. — С. 26—31.
243. Саліженко Л. Формування дієздатних територіальних громад: вітчизняний та зарубіжний досвід / Л. Саліженко // Державне управління та місцеве самоврядування. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ. — 2014. — Вип. 3. — С. 263—273.
244. Саханенко С. Є. Адміністративно-територіальний та муніципально-територіальний устрій: проблеми співвідношення та реформування / С. Є. Саханенко // Управління сучасним містом. — 2001. — № 4—6. — С.45—53.
245. Саханенко С. Є. Політико-адміністративна типологія українських міст / С. Є. Саханенко // Вісник УАДУ. — 2000. — № 1. — С. 306—313.
246. Саханенко С. Є. Політичне управління містом в умовах самоврядування / С. Є. Саханенко. — Одеса : ОФ УАДУ, 2001. — 380 с.
247. Саханенко С. Є. Територіальна організація влади в Україні : [навч. посіб.] / С. Є. Саханенко. — Харків : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2004.— 136 с.
248. Саханенко С. Є. Федералізм: політична теорія і українська політична традиція / С. Є. Саханенко // Вісник УАДУ. — 1997. — № 1. — С.175—187.
249. Серьогін С. М. Відновлення довіри до органів публічної влади як умова успішності реформ в Україні / С. М. Серьогін, І. В. Письменний // Аспекти публічного управління. — 2015. — № 4. — С. 62—66.
250. Серьогін С. М. Державний службовець у відносинах між владою і суспільством : [моногр.] / С. М. Серьогін. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2003. — 456 с.
251. Серьогін С. М. Концептуальні засади реформування місцевого самоврядування в Україні [Електронний ресурс] / С. М. Серьогін, Н. Т. Гончарук // Аспекти публічного управління. — 2014. — № 5—6. — С. 71—80. — Режим доступу : <http://nbuv.gov.ua/j-pdf/aplup_2014_5-6_12.pdf>.
252. Серьогін С. М. Реформування місцевого самоврядування в Литві: досвід для України / С. М. Серьогін, Л. Л. Прокопенко // Аспекти публічного управління. — 2015. — № 4. — С. 14—21.
253. Серьогін С. М. Теоретичні засади та основні напрями реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні / С. М. Серьогін // Аспекти публічного управління. — 2015. — № 4. — С. 111—120.
254. Серьогіна Т. В. Адміністративно-територіальна реформа як складова децентралізації влади в Естонській Республіці / Т. В. Серьогіна // Аспекти публічного управління. — 2015. — № 4. — С. 36—44.
255. Слобожан О. В. Ретроспективний аналіз формування державної політики у сфері реформування місцевого самоврядування / О. В. Слобожан // Аспекти публічного управління. — 2015. — № 1—2. — С. 5—11.
256. Слюсаренко А. Г. Історія української конституції / А. Г. Слюсаренко, М. В. Томенко. — К. : Т-во “Знання” України, 1993. — 192 с.
257. Смолова Л. Відповідальність представницьких органів місцевого самоврядування перед державою: правові засади та механізм забезпечення / Л. Смолова // Державне управління та місцеве самоврядування. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ. — 2014. — Вип. 4. — С. 192—202.
258. Сталенна Л. Поняття «сепаратизм»: його витоки, дефініції / Л. Сталенна // Актуальні проблеми державного управління. Зб. наук. пр. — Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2015. — С. 42—46.
259. Стрілець Ю. Зарубіжний досвід забезпечення відповідальності представницьких органів місцевого самоврядування крізь призму місцевих виборів / Ю. Стрілець // Державне управління та місцеве самоврядування : зб. наук. праць / НАДУ при Президентові України, Дніпропетровський регіон. ін-т держ. упр. — Дніпропетровськ, 2011. — Вип. 1 (8). — С. 295—303.
260. Субтельний О. Україна: історія / І. Субтельний. — К. : Либідь, 1993. — 718 с.
261. Сушинський О. І. Місцеве самоврядування в Україні: концептуальні засади статусу та діяльності виконавчих органів : [моногр.] / О. І. Сушинський. — Львів : ПТВФ „АФІША”, 2003. — 176 с.
262. Тарасенко Т. Проблема децентралізації в реформуванні місцевого самоврядування в Україні / Т. Тарасенко // Державне управління та місцеве самоврядування. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ. — 2014. — Вип. 2. — С. 277—286.
263. Телешун С. Державний устрій України. Перспективи розвитку / С. Телешун // Віче. — 2000.— № 7.— С. 56—67.
264. Телешун С. Поняття державного устрою України: проблеми теорії і практики / С. Телешун // Право України. — 2000. — № 6. — С.14—19.
265. Телешун С. Правові засади реформування територіального устрою України / С. Телешун // Командор. — 2000. — № 1.— С. 22—25.
266. Телешун С. Структурні елементи вертикалі політичної влади і державного управління та органи місцевого самоврядування / С. Телешун // Право України. — 2001.— № 6.— С. 28—31.
267. Територіальна громада: знаннєвість, дієвість : моногр. / [Ю. О. Куц, В. М. Сінченко, В. В. Мамонова та ін. ; за заг. ред. Ю. О. Куца]. — Харків : Віровець А. П. „Апостроф”, 2011. — 340 с.
268. Територіальна громада: управління розвитком : моногр. / [Ю. О. Куц, О. В. Решевець / за заг. ред. Ю. О. Куца]. — Харків : Вид-во "Константа", 2013. — 540 с.
269. Територіальне управління: проблеми, рішення, перспективи : моногр. / [за заг. ред. В. В. Корженка]. — Харків : Вид-во ХарРІДУ НАДУ „Магістр”, 2004. — 216 с.
270. Тимків В. Самоврядування у Великій Британії: окремі тенденції та механізми / В. Тимків // Упр. сучас. містом. — 2006. — № 3 — 4/7 — 12 (23—24). — С. 173—180.
271. Тимків В. М. Структура моделі ефективності діяльності органу місцевого самоврядування (на прикладі Івано-Франківської міської ради) / В. М. Тимків // Економіка та держава. — 2009. — Берез. — № 3 (75). — С. 81—84.
272. Тимків В. М. Функціональна модель удосконалення системи місцевого самоврядування / В. М. Тимків // Економіка та держава. — 2008. — Груд. — № 12 (72). — С. 72—74.
273. Ткачук А. Ф. Врегулювання діяльності місцевої влади та її органів: проекти типових місцевих нормативних актів / А. Ф. Ткачук. — К. : Легальний статус, 2011. — 91 с.
274. Токвиль А. де. Демократия в Америке / Алексис де Токвиль ; [пер. с франц. / предисл. Гарольда Дж. Ласки]. — М. : Прогресс, 1992. — 554 с.
275. Тупицин В. Н. Усовершенствование работы местных советов / В. Н. Тупицин // Экономика и социум. — 2014. — № 4 (13).
276. Тупіцин В. Заходи щодо поліпшення діяльності депутата місцевої ради / В. Тупіцин // Публічне управління: теорія та практика : зб. наук. пр. Асоціації докторів наук з державного управління. — Харків : Вид-во „ДокНаукДержУпр”, 2012. — № 1 (9). — С. 90—93.
277. Тупіцин В. Історичні передумови організації інституцій місцевого самоврядування в Україні / В. Тупіцин // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. праць. — Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2012. — № 1 (49). — С. 46—49.
278. Тупіцин В. М. Європейські пріоритети розвитку місцевого самоврядування / В. М. Тупіцин // Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України : 6-та регіональна наук.-практ. конф., Дніпропетровськ, 14 трав. 2009 р. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2009. — 340 с. — С. 123—124.
279. Тупіцин В. М. Конвергенція теорій місцевого самоврядування / В. М. Тупіцин // Теорія та практика державного управління : зб. наук. праць. — Харків : Вид-во ХарРІ НАДУ „Магістр”, 2011. — № 2 (33). — С. 347—353.
280. Тупіцин В. М. Організаційно-правові засади діяльності представницьких органів місцевого самоврядування в Україні / В. М. Тупіцин. // Конституція України – основа модернізації держави і суспільства : Мат-ли Всеукр. наук.-пркт. конф до Дня Конституції України, Полтава, 16 червн. 2011 р. — Полтава : ТОВ „АСМІ”, 2011. — С. 180—193.
281. Тупіцин В. М. Перспективи реформування системи місцевого самоврядування України / В. М. Тупіцин // Теорія та практика державного управління : зб. наук. праць. — Харків : Вид-во ХарРІ НАДУ „Магістр”, 2011. — № 3 (34). — С. 360—367.
282. Тупіцин В. М. Подвійна природа сутності місцевого самоврядування як соціального феномену / В. М. Тупіцин // Мат-ли круглого столу, Дніпропетровськ, 27 трав. 2011 р. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2011. — С. 109—110.
283. Тупіцин В. М. Регламент місцевої ради як організаційна основа діяльності колегіального органу місцевого самоврядування [Електронний ресурс] / В. М. Тупіцин // Державне будівництво. Електронне фахове видання. — Харків : Вид-во ХарРІ НАДУ „Магістр”, 2011. — № 1. — Режим доступу : <http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/db/2011-1/index.html>.
284. Тупіцин В. М. Удосконалення діяльності депутата місцевої ради / В. М. Тупіцин // Сучасна регіональна політика : Мат-ли підсумкової наук.-пркт. конф. за між нар. участю, Одеса, 28 жовтн. 2011 р. — Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2011. — С. 283—284.
285. Тупіцин В. М. Щодо деяких суперечностей у статусі та діяльності депутатів місцевих рад / В. М. Тупіцин // Людське середовище: сучасний стан і перспективи : Мат-ли Всеукр. студ. наук. конф., Севастополь, 24 квіт. 2013 р. — Севастополь : СевНТУ, 2013. — С. 72—74.
286. Тупіцин В. М. Щодо організації місцевого самоврядування в містах з районним поділом / В. М. Тупіцин // Проблеми управління соціальним і гуманітарним розвитком : Мат-ли VІІІ Регіон. наук-практ. конф. за міжнар. уч., Дніпропетровськ, 28 лист. 2014 р. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2014. — С. 312—314.
287. Тупіцин В. М. Щодо реформування місцевого самоврядування в Україні / В. М. Тупіцин // 20 років незалежності України: підсумки і перспективи : Мат-ли Всеукр. студ. наук. конф., Севастополь, 27 квіт. 2012 р. — Севастополь : СевНТУ, 2012. — С. 89—91.
288. Федчишин М. Новий адміністративно-територіальний устрій України і місцеве самоврядування: характер взаємозв’язку / М. Федчишин, В. Фрончко // Віче. — 2001. — № 4. — С. 38—46.
289. Федчун Н. О. Конфлікти в діяльності органів місцевого самоврядування: причини, шляхи розв’язання та прогнозування : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. наук з держ. упр. : спец. 25.00.04 „Місцеве самоврядування” / Н. О. Федчун. — К., 2009. — 18 с.
290. Хожило І. І. Соціально-економічний розвиток громад в умовах децентралізації влади в Україні [Електронний ресурс] / І. І. Хожило // Публічне адміністрування: теорія та практика. Електр. зб. наук. пр. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2015. — Вип. 1 (13). — Режим доступу : <http://www.dridu.dp.ua/zbirnik/2015-01(13)/index.html>.
291. Чеботарев Г. Н. Развитие конституционных основ местного самоуправления / Г. Н. Чеботарев. — Тюмень : Сибирь, 1995. — 273 с.
292. Черкасов А. И. Сравнительное местное управление: теория и практика / А. И. Черкасов. — М. : Право, 1998. — 547 с.
293. Чернецька О. В. Мандат депутата представницького органу місцевого самоврядування та народний суверенітет / О. В. Чернецька // Вісник Центральної виборчої комісії. — 2014. — № 2 (29). — С. 85—88.
294. Чернецька О. В. Народний суверенітет та формування представницьких органів місцевого самоврядування: аспекти співвідношення та реалізації / О. В. Чернецька // Часопис Київського університету права. — 2010. — № 4. — С. 101—104.
295. Чернецька О. В. Представницькі органи місцевого самоврядування та депутатський мандат: проблеми / О. В. Чернецька // Часопис Київського університету права. — 2011. — № 1. — С. 98—101.
296. Чиркин В. Е. Государствоведение / В. Е. Чиркин. — М. : Луч, 1999. — 351 с.
297. Чумакова О. В. Шляхи розвитку місцевого самоврядування України в контексті досвіду держав Європейського Союзу : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. наук з держ. упр. : спец. 25.00.04 „Місцеве самоврядування” / О. В. Чумакова. — Дніпропетровськ, 2008. — 23 с.
298. Чуп І. А. Інститут дострокового припинення повноважень депутатів місцевих рад, сільських, селищних голів: організаційно-правовий аспект [Електронний ресурс] / І. А. Чуп // Публічне адміністрування: теорія та практика. Електр. зб. наук. пр. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2014. — Вип. 2 (12). — Режим доступу : <http://www.dridu.dp.ua/zbirnik/2014-02(12)/index.html>.
299. Чуп І. А. Обрання представників територіальної громади: порівняльний аналіз / І. А. Чуп // Ефективність державного управління. Зб. наук. пр. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2013. — Вип. 37. — С. 314—323.
300. Шаров Ю. П. Потенціал та інструменти співробітництва спроможних громад в умовах децентралізації / Ю. П. Шаров // Аспекти публічного управління. — 2015. — № 4. — С. 102—110.
301. Шаров Ю. П. Реформа місцевого самоврядування: проблемні аспекти / Ю. П. Шаров // Аспекти публічного управління. — 2014. — № 5—6. — С. 81—87.
302. Шаров Ю. П. Стратегічне планування в муніципальному менеджменті: концептуальні аспекти : [моногр.] / Ю. П. Шаров. — К. : Вид-во УАДУ, 2001. — 302 с.
303. Швидько Г. К. Державне управління та місцеве самоврядування в Україні: історичний нарис / Г. К. Швидько, В. Є. Романов. — Ч. 1. — К. : Вид-во УАДУ, 1997. — 140 с.
304. Шпортюк Н. Організаційно-правові засади муніципального господарювання в країнах ЄС: досвід для України / Н. Шпортюк // Державне управління та місцеве самоврядування. — Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ. — 2015. — Вип. 1. — С. 278—288.
305. Шпортюк Н. Л. Концептуальне осягнення місцевого самоврядування в європейській муніципальній науці: досвід для України / Н. Л. Шпортюк // Актуальні проблеми державного управління. – Харків : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр». — 2014. — № 2. — С. 122—130.
306. Ясюнас В. А. Местное самоуправление. Комментарии. Разъяснения / В. А. Ясюнас. — М. : Наука, 1997. — 284 с.
307. Яцунська О. О. Місцеве самоврядування: світовий досвід та Україна : [навч.-метод. посіб.] / О. Яцунська. — Миколаїв ; Одеса : „ТОВ ВіД”, 2003. — 150 с.
308. Ackoff R. Redesigning Society / Russell L. Ackoff, Sheldon Rovin. — Stanford, Calif : Stanford Business Books, 2003. — 200 p.
309. Barthold C. W. Noch eine Chance für die Liberalen [Електронний ресурс] / Witte С. Barthold // Liberales Institut der Friedrich–Naumann–Stiftung. — 2003. — № 01. — S. 1—2. — Режим доступу : <http://medienbibliothek.fnst.de/uploads/medienbibliothek/Witte.pdf>.
310. Carolus-Barre M. L. Origine et sens du mot „Commune” / M. L. Carolus-Barre // Les Charles et le mouvement communal. — Saint Quentin, 1982. — 254 p.
311. European Governance. A WhitePaper [Електронний ресурс]. — Brussels : Commission of the European Communities, 2001. — 35 p. — Режим доступу : <http://eurlex.europa.eu/LexUriServ/site/en/com2001_0428en01.pdf>.
312. United Nations E-Government Survey 2012 [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://unpan3.un.org/egovkb/global_reports/12report.htm>.