Финансовое планирование доходной деятельности высших учебных заведений

тема диссертации и автореферата по ВАК 08.00.10, кандидат экономических наук Сазонова, Ирина Владимировна  
  
**Год:**

2013

**Автор научной работы:**

Сазонова, Ирина Владимировна

**Ученая cтепень:**

кандидат экономических наук

**Место защиты диссертации:**

Пенза

**Код cпециальности ВАК:**

08.00.10

**Специальность:**

Финансы, денежное обращение и кредит

**Количество cтраниц:**

176

## Оглавление диссертации кандидат экономических наук Сазонова, Ирина Владимировна

Введение.

Глава 1. Теоретические основы финансового планирования доходной деятельности высших учебных заведений.

1.1 Роль финансового планирования деятельности высших учебных заведений в условиях реформирования сферы образования.

1.2 Доходная деятельность высших учебных заведений как сфера финансового планирования.

1.3 Элементы финансового планирования доходной .деятельности в высших учебных заведениях.

Глава 2. ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ДОХОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕОРГАНИЗОВАННЫХ ВУЗОВ В ФОРМЕ ПРИСОЕДИНЕНИЯ.

2.1 Методическое обеспечение финансового планирования доходной деятельности реорганизованных вузов в процессе управления их результатами.

2.2 Система показателей финансового планирования доходной деятельности реорганизованных вузов.

2.3 Среднесрочное прогнозирование доходной деятельности высших учебных заведений.

Глава 3. Совершенствование финансового планирования доходной деятельности реорганизованных высших учебных заведений.

3.1 Методика финансового планирования доходной деятельности высших учебных заведений.

3.2 Организация финансового планирования доходной деятельности вуза с выделением укрупненных центров финансовой ответственности и прогнозирования.

## Введение диссертации (часть автореферата) На тему "Финансовое планирование доходной деятельности высших учебных заведений"

Актуальность темы исследования. Вступление России в ВТО, происходящее реформирование российской системы высшего образования -укрупнение (реорганизация) вузов, введение уровневой системы высшего профессионального образования, установление с 2012 года нового финансового обеспечения повышают значимость и актуальность финансового планирования. По результатам мониторинга деятельности, проведенного в 2012 году, государственных образовательных учреждений высшего профессионального образования выявлено 136 вузов и 450 филиалов с признаками неэффективности, из них 16% образовательных учреждений отнесены к группе образовательных учреждений с признаками неэффективности, связанными со спецификой их деятельности (36 вузов и 59 филиалов), 34,2% образовательных учреждений, нуждающихся в оптимизации деятельности (70 вузов и 129 филиалов), 49,8% составляют группу "образовательные учреждения, являющиеся неэффективными и нуждающиеся в реорганизации" (30 вузов и 262 филиала). Высшее образование должно отвечать не только российским стандартам, но и быть ориентированным на международный уровень. В таких условиях для повышения роли укрупненных высших учебных заведений или сформированных статусных вузов (федеральных и национальных исследовательских университетов), роста экономической и финансовой самостоятельности, инвестиционной привлекательности и преодоления возможного отставания от известных вузов в мировых, международных и российских рейтингах необходимо ставить цели по достижению устойчивого развития вузов, увеличению объемов доходной деятельности и новых подходов в совершенствовании финансового планирования в реорганизованных вузах.

Процессы укрупнения вузов в России с созданием университетских комплексов, направленные на улучшение качества образования и квалификации выпускников в соответствии с международными требованиями, на подготовку кадров с ориентацией на конкретные запросы рынка труда и повышение эффективности расходов при оказании услуг, вызывают необходимость изменения методических подходов к финансовому планированию деятельности как на уровне вуза, так и его структурных подразделений и филиалов, различающихся масштабами деятельности. По прогнозам Минобрнауки по сравнению с 2011 годом к 2020 году удельный вес обучающихся в ведущих вузах страны должен увеличиться с 5% до 20%.

Произошедшие изменения в финансовом обеспечении вузов, подведомственных Министерству образования и науки РФ, заключающиеся в переходе к нормативному финансированию, и необходимость привлекать достаточный для развития вузов объем доходов от оказания платных образовательных услуг требуют трансформации элементов финансового планирования.

Законодательные изменения в финансовом обеспечении вузов, применение бюджетирования, ориентированного на результат, должны способствовать повышению качества и доступности государственных и платных образовательных услуг, наращиванию собственного потенциала вузов. Очевидно, что от должной организации финансового планирования и развития доходной деятельности реорганизованных высших учебных заведений зависит их устойчивое финансовое состояние, имидж, известность в условиях усиления конкуренции среди российских вузов, а национальных - среди международных вузов.

В 2013 году расходы федерального бюджета по финансированию высшего и послевузовского профессионального образования составили 477 651 133,4 тыс. руб., в 2014 году запланировано 484 038 624,7 тыс. руб., в 2015 году - 512 741 952,2 тыс. руб. Программа развития образования на 20132020 гг. предусматривает значительный рост объемов финансирования, как отрасли образования в целом (с 4,9% до 6,3% от валового внутреннего продукта страны к 2020 году), так и профессионального образования. Общая сумма финансовых ресурсов, направляемых на реформирование профессионального образования за 7 лет должна составить до 3,86 трлн руб. Также в рамках федеральной целевой программы "Научные и научно-педагогические кадры инновационной России на развитие сети национальных исследовательских университетов предусмотрен объем финансирования в 2013 году 10,4 млрд руб. В федеральном бюджете было предусмотрено в этом году направить средства на поддержку ведущих вузов в объеме 9 млрд руб. В этих условиях проблема эффективного использования финансовых ресурсов приобретает особую значимость.

Российские вузы обладают значительным опытом плановой работы. Однако использование в условиях реформирования сферы образования методических подходов в финансовом планировании реорганизованных вузов, утративших экономическую актуальность, приведет к несвоевременному выявлению отставания в развитии ранее функционировавших филиалов, филиалов - присоединенных бывших самостоятельных вузов и структурных подразделений. Поэтому изменения в финансовом обеспечении вузов, переход от управления затратами к управлению результатами, укрупнение вузов обусловливают необходимость развития финансового планирования на основе синтеза российской практики и достижений мировой экономической мысли.

Необходимость изучения научных подходов к решению проблем финансового планирования реорганизованных вузов, развития системы финансового планирования вузов с разветвленной сетью филиалов определила актуальность темы диссертационной работы.

Степень разработанности проблемы. Общие методологические подходы к финансовому планированию отражены в трудах таких отечественных ученых, как А.Б. Акиваев, И.А. Бланк, А.Н. Жилкина, В.В. Ковалев, Б. Колас, Б.В. Прыкин, З.Б. Тедеева, Л.Л. Холод. Вопросам организации и реализации финансового планирования в хозяйствующих субъектах посвящены труды Е.И. Бородиной, А.Г. Грязновой, Л.Г. Колпиной. Е.В. Маркиной, О.В. Полякова и др. За рубежом проблемы финансового планирования рассматриваются в работах Ю. Бригхэма, Л. Гапенски,

M. Поукона, A. Робсона, M. Сасьени, A. Тейлора. Методологическим и практическим вопросам бюджетирования вузов посвящены исследования М.М. Алексеевой, Н.И. Бендиной, C.B. Большакова, J1.A. Дробозиной, Г.Б. Поляка, Т.В. Тепловой, В.Е. Хруцкого.

Специфика финансового планирования применительно к высшим учебным заведениям нашла отражения в трудах таких отечественных исследователей, как А.Б. Жданова, Т.Б. Куликова, Г.И. Мальцева, О.В. Меленчук, Т.М. Храмова и др. Проблемы управления образованием и повышения эффективности финансового механизма и планирования вузов получили освещение в публикациях С.А. Белякова, И.М. Кодзаева, E.H. НидзииЕП, А.П. Пакрухина, М.И. Поповой □, О.Н. ТимофеевоиШ, Е.В. ХромушкиноиШ, М.В. ЯкуниноиП и других авторов.

Вопросы стратегического планирования в вузах также освещались

B.Е. Приходским, экономический анализ и стратегическое планирование в вузе рассматривались Г.И. Мальцевым и О.Б. Томилиным, стратегическому управлению университетом посвящены работы Г.А. Краюшкиной,

C.B. Кортова, М.В. Альгиной, организация управления вузами и экономике высшего образования в целом стали предметом исследований С.А. Белякова, А.К. Клюева, Е.А. Князева и A.B. Федотова.

При всей глубине проработки общих вопросов экономики и планирования в высших учебных заведениях следует отметить, что количество научных работ, охватывающих финансовое планирование доходной деятельности высших учебных заведений, незначительно. В условиях реорганизации высших учебных заведений в виде укрупнения государственных вузов необходим переход на новые методы финансового обеспечения, включая увеличивающиеся внебюджетные источники, что предполагает разработку теоретических и методических подходов осуществления финансового планирования доходной деятельности высших учебных заведений.

Актуальность темы, степень ее научной разработки и практической значимости определили выбор темы, цели и задачи диссертационного исследования.

Цель и задачи исследования. Целью диссертационного исследования стала разработка научно обоснованных подходов к формированию комплексной системы финансового планирования доходной деятельности высших учебных заведений, адаптированной к условиям трансформации механизма их финансирования.

Для реализации данной цели в диссертационной работе поставлены и решались следующие задачи:

- исследовать и оценить состояние механизма финансового планирования деятельности высших учебных заведений с учетом процессов укрупнения вузов;

- изучить содержание финансового планирования доходной деятельности вузов;

- рассмотреть элементы системы финансового планирования доходной деятельности в высших учебных заведения;

- проанализировать методическое обеспечение финансового планирования доходной деятельности реорганизованных вузов в процессе управления их результатами;

- разработать новую систему показателей финансового планирования доходной деятельности реорганизованных высших учебных заведений;

- исследовать возможности среднесрочного прогнозирования доходной деятельности высших учебных заведений с целью наращивания их собственного потенциала;

- разработать методику финансового планирования доходной деятельности реорганизованных вузов;

- дать предложения по новым формам организации финансового планирования доходной деятельности учебного заведения.

Предметом диссертационной работы выступили финансовые отношения, возникающие при оказании вузами образовательных услуг и осуществлении других видов деятельности, а также процесс финансового планирования такой деятельности.

Объектом диссертационного исследования стала практика финансового планирования в высших учебных заведениях России.

Методологической базой диссертационного исследования послужили общенаучные принципы и методы исследования, предполагающие комплексный и системный подходы к исследованию данной проблемы, изучение финансовых отношений в их взаимосвязи и развитии. В процессе работы нашли применение методы анализа и синтеза, логического и сравнительного анализа, обобщения, классификации, экономико-статистические методы, а также информационный, структурный и функциональный анализы.

Информационной базой исследования послужили работы ведущих отечественных и зарубежных ученых в области теории финансов, в том числе публичных финансов, финансового менеджмента, налогообложения, бюджетирования, финансового планирования. Для целей исследования финансового планирования в вузах были использованы статистические данные, опубликованные в официальных сборниках Росстата, данные бухгалтерской отчетности государственных бюджетных и автономных учреждений, планы финансово-хозяйственной деятельности реорганизованных вузов.

Научная новизна диссертации заключается в постановке, теоретическом обосновании и решении комплекса вопросов, связанных с разработкой методологических подходов и научно-практических рекомендаций по малоисследованной проблеме финансового планирования доходной деятельности российских вузов в новых условиях их финансового обеспечения.

Наиболее важные научные результаты заключаются в следующем:

- дана характеристика уровня развития финансового планирования деятельности российских вузов, оценены современные изменения в механизме такого планирования, связанные с активизацией процессов укрупнения и реорганизации вузов, и сделан вывод о существенном возрастании роли доходной деятельности, обеспечивающей вуз в новых условиях дополнительными источниками финансирования;

- предложено авторское определение доходной деятельности учреждений высшего профессионального образования как процессов оказания образовательных услуг и выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, а также осуществления прочих услуг, финансируемых за счет различных источников в целях достижения положительного финансового результата;

-разработана модель системы финансового планирования доходной деятельности высшего учебного заведения, которая будет включать такие основные элементы, как постановка цели и задач, инструменты их разработки, возможные стратегии реализации, базовые варианты планов финансовой деятельности, средства оценки и контроля их выполнения, процедуры корректировки плановых заданий;

- обоснован оригинальный подход к планированию доходов вузов в новых условиях их финансового обеспечения, предполагающий определение объема необходимых доходов от оказания платных образовательных услуг и осуществления договорных научно-исследовательских работ на основе минимального порогового значения рентабельности каждой услуги и в зависимости от масштабов деятельности и значимости вуза;

- даны предложения по совершенствованию инструментария финансового планирования вузов и использованию в его составе для целей управления доходной деятельностью финансовых индексов (рейтинговых), а также разработаны их пороговые значения в зависимости от варианта плана осуществления доходной деятельности в разрезе образовательных программ, филиалов и структурных подразделений;

- разработана адаптированная к вузам с разветвленной филиальной сетью методика финансового планирования их доходной деятельности на основе сравнительного анализа достигнутых и необходимых значений финансовых и нефинансовых показателей, характеризующих внешние и внутренние цели развития филиалов и структурных подразделений вуза;

- предложена система показателей оценки выполнения планов доходной деятельности, включая группу показателей для внутреннего анализа, характеризующих эффективность такой деятельности по ее направлениям (индекс доходности, индекс финансового обеспечения, индекс рентабельности оказываемых услуг и выполненных работ, индекс инвестиций в основные фонды, индекс затрат на одного студента при реализации образовательных программ на договорной основе или совмещенном финансировании), и группу показателей оценки финансового состояния вузов для внешнего анализа (коэффициент финансовой независимости, коэффициент текущей ликвидности, коэффициент обеспеченности текущей деятельности собственными оборотными средствами);

- разработана организационная форма финансового планирования доходной деятельности в реорганизованных вузах на основе выделения укрупненных центров финансовой ответственности и прогнозирования (УЦФОиП), формирующих основные доходы по образовательным услугам.

Теоретическая и практическая значимость работы. Теоретическая значимость результатов проведенного исследования выражена в решении научных задач, направленных на разработку теоретических и методических основ финансового планирования доходной деятельности высших учебных заведений в системе высшего профессионального образования.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что предложенная методика финансового планирования доходной деятельности для реорганизованных образовательных учреждений в форме присоединения позволит повысить эффективность финансового управления вузом, обеспечить предпосылки для его стабильного поступательного развития.

Апробация работы. Основные результаты диссертационной работы были представлены в докладах научно-практических и научных конференций различных уровней.

По теме диссертации опубликовано 19 научных работ общим объемом публикаций, принадлежащих лично автору, 3,97 п.л., 4 научные работы опубликованы в периодических изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ.

Разработанная в диссертационном исследовании методика организации финансового планирования была внедрена в практику управления доходной деятельностью ФГБОУ ВПО «Пензенский государственный университет», ФГБОУ ВПО «Уфимский государственный авиационный технический университет». Теоретические положения диссертации используются в учебном процессе ФГБОУ ВПО «Пензенский государственный университет» при преподавании финансовых дисциплин. Практическое использование результатов исследования подтверждено справками о внедрении.

Объем и структура работы. Структура работы обусловлена логикой анализа взаимосвязанных аспектов предмета исследования, а также решаемыми задачами.

Работа изложена на 176 страницах, включает 25 таблиц и 13 рисунков. Список использованной литературы содержит 168 источников.

## Заключение диссертации по теме "Финансы, денежное обращение и кредит", Сазонова, Ирина Владимировна

Заключение

Проведенное диссертационное исследование, основные выводы, рекомендации и предложения могут быть разделены на три взаимосвязанные логически группы теоретических и практических проблем.

Первая группа проблем связана с изучением наиболее общих подходов финансового планирования доходной деятельности высших учебных заведений в новых условиях финансового обеспечения и их экономического и инновационного развития.

Финансовое планирование в деятельности высших учебных заведений приобретает все больше значительную и незаменимую роль в связи с увеличивающимся финансированием высшей школы, в том числе из средств федерального бюджета. Поэтому появилась необходимость рассмотреть особенности механизма финансового планирования учреждений высшего профессионального образования, обусловленных спецификой сферы образования в современных условиях, а именно связанных с изменением правового положения, условий финансирования, реорганизации в форме присоединения значительной части вузов. В этой связи в диссертационной работе исследуется понятийный аппарат финансового планирования ВПО, механизм финансового планирования доходной деятельности, дается оценка. Особенности финансирования и контроля за исполнением финансовых обязательств в сфере высшего профессионального образования сделали возможным введение и применение авторского определения доходной деятельности бюджетных и автономных учреждений высшего профессионального образования как процессов оказания образовательных услуг российским гражданам и гражданам иностранных государств, выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и осуществления прочих услуг, расходы на осуществление которых финансируются из различных источников, но преследуют единую цель -достижение положительного результата финансовой деятельности.

В диссертации раскрывается содержание системы финансового планирования доходной деятельности ВПО как комплексного процесса разработки сбалансированных планов доходной деятельности вузов с применением методик, учитывающих пороговые значения критериальных планируемых относительных показателей и формируемых в зависимости от стратегических целей вуза по уровням экономического и инновационного развития (уровне субъекта РФ, национальном, международном и мировом уровнях), для эффективного управления финансовыми ресурсами. Предложенные авторские подходы существенно расширяют традиционные представления о планировании в финансово-хозяйственной деятельности высших учебных заведений.

Для более полного отображения и раскрытия цели диссертационного исследования разработана модель системы финансового планирования доходной деятельности высшего учебного заведения. Разработанная модель включает в себя следующий элементный состав: постановка цели и задач, определение влияния внешних и внутренних факторов на постановку цели и задач, инструменты их разработки, возможные стратегии реализации, базовые варианты или вариативность планов, исполнение выбранного варианта финансового плана доходной деятельности, средства оценки и контроля выполнения планов, процедуры корректировки плановых заданий.

Развитие вузов зависит от устойчивого финансового положения высших учебных заведений. В свою очередь, существующие принципы финансирования нацелены главным образом на поддержание текущего уровня функционирования деятельность учреждений высшего профессионального образования.

Данное положение предлагается улучшить с помощью введения в систему финансового планирования доходной деятельности вуза этапа вариативности финансовых планов доходной деятельности, включающего:

- безубыточный вариант финансового плана, целью которого является установления порога, ниже которого вуз переходит в убыточную деятельность и не сможет функционировать из-за потери, ухудшения репутации и финансового состояния. Такой вариант отождествляется с деятельностью учреждений высшего профессионального образования при бюджетном финансировании;

- стабильно развивающий вариант финансового плана должен составляться исходя из достигнутой позиции вуза на различных уровнях и предполагаемого маржинального дохода по платным образовательным услугам и другим видам экономической деятельности. Доходы от осуществляемой экономической деятельности должны всегда стабильно превышать расходы;

- инновационный вариант финансового плана должен составляться с учетом наращивания собственного финансового потенциала вуза путем внедрения новаций для качественного роста, например, для планируемого вхождения вуза в число участников престижного рейтинга.

Вторая группа проблем, исследованных в диссертации, связана с формированием методического обеспечения финансового планирования доходной деятельности реорганизованных высших учебных заведений.

По данным Министерства образования и науки, в 2012 г. в области образовательной деятельности возросло количество разработанных образовательных программ высшего профессионального на 1 845 единиц и на 1 402 единиц - дополнительного профессионального образования, востребованных на рынке труда, в том числе на основе самостоятельно устанавливаемых образовательных стандартов. Но при этом в 2012 г. контрольные цифры приема граждан (КЦП), установленные на основании решения коллегии Минобрнауки России от 6 декабря 2011 г. в объеме 490,8 тыс. бюджетных мест, позволили всего лишь обеспечить соблюдение государственных гарантий на получение высшего профессионального образования, но значительно не увеличили КЦП по отношению к уровню

2011 г. Тем самым высшие учебные заведения для предотвращения сокращения объемов финансирования вынуждены принимать студентов на договорных условиях с установлением одинакового размера оплаты при выделении КЦТТ для получения высшего образования.

В условиях жесткой конкуренции, особенно на региональном рынке образовательных услуг, значительное число вузов принимает решение о снижении стоимости конкретной образовательной услуги при отсутствии КЦП, тем самым перекладывая финансовую- нагрузку на другие образовательные программы. Для предотвращения таких финансовых ошибок в диссертации рекомендуется использовать новый подход к планированию доходной деятельности вузов, предполагающий установление минимального порогового значения рентабельности для каждой платной образовательной услуги или объединенных групп, а также договорных научно-исследовательских работ в зависимости от масштабов деятельности и значимости вуза, в условиях нового финансового обеспечения в зависимости от выбранного варианта плана финансового планирования доходной деятельности.

Одной из задач финансового планирования доходной деятельности вузов становится получение оптимального объема рентабельности, который является источником формирования прибыли и покрытия постоянных расходов. Стоимость платных образовательных услуг может изменяться в зависимости от конъюнктуры рынка услуг и размера субсидий при условии выделения КЦП. В целях контроля за прибыльностью образовательных программ, реализуемых как в головных вузах, так и в филиалах на договорной основе, очевидна целесообразность планирования валовой рентабельности платных услуг с низким уровнем доходности в рамках заданного диапазона. Для реализации одного из выбранных вариантов финансового плана по конкретной образовательной программе обосновано достаточное число студентов, обучающихся по одной выбранной ООП, не менее 12 человек.

Подпрограмма 3 «Развитие системы оценки качества и информационной прозрачности системы образования», реализуемая в рамках Государственной программы «Развитие образования» на 2013-2020 гг., ориентирована на обеспечение надежной и актуальной информацией процессов принятия решений руководителей и работников системы образования, а также потребителейобразовательных услуг для достижения высокого качества образования через формирование общероссийской системы оценки качества образования. Для решения данной задачи в работе предложена система показателей финансового планирования доходной деятельности вузов, включающая финансовые и нефинансовые показатели. В свою очередь при анализе современной практики финансового планирования вузов разработан новый дополнительный инструментарий в финансовом планировании вузов, состоящий из целевых рейтинговых индексов с установленными пороговыми значениями в зависимости от варианта плана, определяемыми в разрезе образовательных программ, филиалов и структурных подразделений.

Наиболее предпочтительными для использования во внутреннем анализе эффективности доходной деятельности вуза могут быть разработанные показатели, данные относительные показатели имеет смысл прогнозировать на среднесрочную перспективу для предупреждения и исключения факторов, определяющих и коренным образом влияющих на объем доходов вуза от образовательных услуг.

Третья группа проблем, решению которых посвящена диссертация, содержит комплексный методический подход к анализу доходной деятельности вуза, способствующий повышению эффективности финансового планирования и организации финансового планирования доходной деятельности.

По решению Минобрнауки России в 2012 году реорганизованы 6 вузов путем присоединения к другим образовательным учреждениям. В отношении 24 вузов и 262 филиалов, подлежащих реорганизации, в 2013 г. будут приняты управленческие решения. Рост числа филиалов в реорганизованных вузах приводит к необходимости совершенствования и методик внутреннего анализа филиалов, позволяющих учесть требования Минобрнауки России о повышении эффективности работы филиалов на стадии финансового планирования доходной деятельности вузов

Вузы, показывающие худшие результаты в определенной группе, могут выявляться посредством утвержденных финансовых и нефинансовых показателей, но цель развития реорганизованных вузов - достигать более высоких позиций в общепризнанных рейтингах, поэтому должны совершенствоваться и методики анализа. Целесообразно в проведении анализа эффективности доходной деятельности реорганизованных вузов и их филиалов использовать также рейтинговые методики.

Поэтому в целях реализации комплексного методического подхода разработана методика финансового планирования доходной деятельности, адаптированная к вузам с разветвленной филиальной сетью, обеспечивающая выполнение показателей, особенность которых заключается в сравнении фактических позиций филиалов и планируемых рейтинговых позиций.

Для формирования более точных показателей финансового планирования, проведения анализа эффективности доходной деятельности реорганизованного вуза в разрезе филиалов и структурных подразделений, мониторинга результатов сравнительного анализа и другой аналитической информации используемой при составлении разных вариантов финансовых планов автором предлагается методика финансового планирования доходной деятельности, адаптированная к вузам с разветвленной филиальной сетью, которая должна включать:

- составление безубыточного, стабильно развивающего и инновационного финансовых планов по доходам и расходам, взаимосвязанных со стратегическим и другими планами вуза, на период до 4-5 лет с применением современных информационных технологий;

- утверждение целевых показателей для формирования рейтингов филиалов и структурных подразделений и их пороговых значений в зависимости от варианта финансового плана;

- расчет показателей и сопоставление полученных фактических данных с пороговыми значениями показателей. Построение филиалов, структурных подразделений на основе фактических индексов;

- расчет целевых индексов планирования на основе утвержденных показателей в разрезе филиалов, структурных подразделений при помощи компьютерной программы Excel для определения вероятности выполнения безубыточного, стабильно развивающего и инновационного финансовых планов;

- построение филиалов, структурных подразделений на основе индексов планирования (рейтингов) с применением группировки по масштабам их деятельности с целыо выявления позиций подразделений на стадии планирования и их потенциала;

- проведение сравнительного анализа изменений в деятельности филиалов, структурных подразделений на основе данных планируемых индексов с фактическими, представление таблиц с построенными рейтингами и иной аналитической информации для выбора финансового плана к реализации;

• завершающими этапами могут быть:

- осуществление текущего (годового и полугодового) взаимосвязанного финансового планирования доходной деятельности;

- контроль за выполнением принятого финансового плана;

- на основе анализа выполнения показателей принятого финансового плана оценка возможности перехода к реализации другого финансового плана с ростом доходности и наращивания собственного потенциала.

Отличия предложенной методики финансового планирования доходной деятельности высших учебных заведений, заключаются в следующем:

1. необходимость трансформации нефинансовых показателей в финансовые показатели в среднесрочном периоде ;

2. возможность определения планируемых сумм расходов и объемов доходов, влияющих на достижение поставленной цели, например, повышение рейтинговой позиции в зависимости от варианта финансового плана в среднесрочной перспективе;

3. применение пороговых значений планируемых показателей;

4. установление минимальной рентабельности оказания платных услуг, выполненных работ.

Предложенная система показателей выполнения плана, обеспечивающих единство финансовых целей и задач по направлениям деятельности как филиалов, так и структурных подразделений, включает группу показателей, характеризующих эффективность доходной деятельности по направлениям деятельности для внутреннего анализа (индекс доходности, индекс финансового обеспечения, индекс рентабельности оказываемых услуг, выполненных работ, индекс инвестиций в основные фонды, индекс затрат на одного студента при реализации образовательных программ на договорной основе или совмещенном финансировании) и группа показателей оценки финансового состояния вузов для внешнего анализа (коэффициент финансовой независимости, коэффициент текущейликвидности, коэффициент обеспеченности текущей деятельности собственными оборотными средствами).

Анализ в результате построения целевых рейтингов на основе предложенных становится необходимым в условиях новых требований к увеличению рентабельных образовательных программ и наращиванию собственного потенциала. В результате расчета индексов полученные итоги (целевые рейтинги) можно рассматривать как индикаторы роста высшего учебного заведения.

Для оценки финансовой устойчивости вузов и принятия решений в области финансового планирования необходимо использовать показатели информационной базы, т.е. показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности в секторе государственного управления, обсуждаемые в проекте стандарта «Представление бухгалтерской (финансовой) отчетности» на сайте Министерства финансов Российской Федерации (предполагаемый срок введения с 1 января 2014 г.).

В финансовом планировании реорганизованных вузов целесообразно использовать результаты внешнего сравнительного анализа по официальной бухгалтерской отчетности.

Внешний сравнительный анализ по официальной бухгалтерской отчетности реорганизованных вузов, представленных на их сайте, может осуществляться путем построения целевых рейтингов по выбранным показателям.

Для окончательного суждения об эффективности функционирования бюджетных и автономных учреждений необходимо учитывать масштабы деятельности и их доли в общем объеме средств (доходов вузов) на уровне региона.

В бюджетировании доходной деятельности предлагается применять разработанный алгоритм для внутривузовского финансового планирования. При этом методы и приемы бюджетирования, успешно применяемые в коммерческих организациях, были адаптированы с учетом некоммерческой специфики деятельности вузов.

На основе анализа финансовых структур отечественных вузов разработана организационная форма финансового планирования доходной деятельности в реорганизованных вузах на основ.е выделения в качестве основной структурной единицы укрупненных центров финансовой ответственности и прогнозирования, формирующих доход по образовательным услугам. Основным звеном такой структуры будут выступать укрупненные центры финансовой ответственности и прогнозирования (УЦФОиП), принимающие информацию из всех структурных единиц учебного заведения, участвующих в реализации одной образовательной программы. УЦФОиП могут формироваться не только в учебной деятельности вуза на основе реализации учебных программ, но и в научной деятельности на основе отдельных \* направлений научных исследований.

Инструментом согласования финансовых целей и задач структурных подразделений с финансовыми целями и задачами вуза в целом выступает система целевых показателей. В диссертационном исследовании проведена систематизация задач высших учебных заведений, обоснованы принципы разработки системы целевых показателей, обеспечивающей эффективность доходной деятельности, и предложена система показателей, дифференцированная по направлениям деятельности вузов.

Разработанная для целей бюджетирования система финансовых планов ориентирована на такие специфические особенности финансов высшего учебного заведения, как: наличие двух основных-направлений получения дохода и расходов - образовательной деятельности и научной деятельности, отличающихся по способам планирования; преобладание в структуре затрат постоянных расходов, не связанных непосредственно с объемом оказываемых образовательных услуг; наличие нескольких групп переменных расходов образовательной деятельности, зависящих от разных количественных факторов. Данная система включает финансовые планы трех видов - безубыточные, стабильно-развивающие и инновационные. Для ключевых финансовых планов предложены форматы и алгоритмы составления.

Применение двух основных инструментов обеспечит контроль над использованием финансовых ресурсов на всех этапах управленческого цикла, а также будет способствовать непрерывному повышению эффективности использования финансовых ресурсов.

## Список литературы диссертационного исследования кандидат экономических наук Сазонова, Ирина Владимировна, 2013 год

1. Конституция Российской Федерации (принята на всенародном голосовании 12 декабря 1993 г.) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс» Электронный ресурс. URL: http://www.consultant.ru

2. Бюджетный кодекс РФ от 31 июля 1998 г. № 145-ФЗ // Справочно-правовая система «Гарант» Электронный ресурс. URL: http://www.garant.ru

3. Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть вторая отл5 августа 2000 г. №117-ФЗ (ред. 21.04.2011) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс» Электронный ресурс. URL: http://www.consultant.ru

4. Закон Российской Федерации от 10 июля 1992 г. №3266-1 «Об образовании» // Справочно-правовая система «Консультант Плюс» Электронный ресурс. URL: http://www.consultant.ru

5. Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» // Справочно-правовая система «Консультант Плюс» Электронный ресурс. URL: http://www.consultant.ru

6. Федеральный закон от 3 ноября 2006 г. № 174-ФЗ «Об автономных учреждениях» (ред. от 14.06.2011) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс» Электронный ресурс. URL: http://www.consultant.ru

7. Федеральный закон от 22 августа 1996 г. № 125-ФЗ «О высшем и послевузовском профессиональном образовании» (с изменениями от 10 сентября 2009 г.) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс» Электронный ресурс. URL: http://www.consultant.ru

8. Федеральный закон от 24 июля 2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской федерации» // Справочно-правовая система «Консультант Плюс» Электронный ресурс. -URL: http://www.consultant.ru

9. Федеральный закон № 127-ФЗ от 23 августа 1996 г. «О науке и государственной научно-технической политике» // Справочно-правовая система «Консультант Плюс» Электронный ресурс. URL: http://www.consultant.ru

10. Федеральный закон № 273-Ф3 от 29 декабря 2012 г. «Об образовании в Российской Федерации» // Справочно-правовая система «Консультант Плюс» Электронный ресурс. URL: http://www.consultant.ru

11. Справочно-правовая система «Консультант Плюс» Электронный ресурс. -URL: http://www.consultant.ru

12. Постановление Правительства РФ от 21 марта 2011 г. № 184 «Положение о государственной аккредитации образовательных учреждений и научных организаций» // Справочно-правовая система «Консультант Плюс» Электронный ресурс. URL: http://www.consultant.ru

13. Распоряжение Правительства РФ от 22 ноября 2012 г. № 2148-р Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 гг. // Справочно-правовая система «Гарант» Электронный ресурс. URL: http://www.garant.ru

14. Закон Пензенской области № 1972-ЗПО «Об инновационной деятельности в Пензенской области». // Справочно-правовая система «Гарант» Электронный ресурс. URL: http://www.garant.ru

15. Медведев, Д. А. Бюджетное послание Президента Российской Федерации о бюджетной политике в 2010-2012 годах от 25 мая 2009 г. / Д. А. Медведев // Электронный ресурс. URL: http://kremlin.ru/acts/4187

16. Путин, В. В. Заседание коллегий Минфина и Минэкономразвития России с участием Председателя Правительства Российской Федерации В. В. Путина от 14 мая 2010 г. / В. В. Путин // Электронный ресурс. URL:hUp://premier.gov.ru/events/news/10586/

17. Результаты мониторинга деятельности образовательных учреждений в целях реализации Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки».

18. Постановление Правительства Пензенской области от 17 сентября 2008 г. N 604-пП «Об утверждении Концепции развития инновационной деятельности в Пензенской области на 2009-2013 годы» //

19. Справочно-правовая система «Гарант» Электронный ресурс. URL: http://www.garant.ru

20. Абанкина, И. В. Совершенствование межбюджетных отношений в сфере образования / И. В. Абанкина // Экономика образования. 2010. -№3(58).-С. 10-21.

21. Алексеева, М. М. Планирование деятельности фирмы : учеб. метод, пособие. / М. М. Алексеева. М.: Финансы и статистика, 2003. - 248 с.

22. Альгина, М. В. Управление воспроизводством инженерно-технического потенциала в вузе: информационно-инструментарный аспект : моногр. / М. В. Альгина. Ростов н/Д. : Изд. центр ДГТУ, 2006. - 411 с.

23. Аналитический доклад по высшему образованию в Российской организации: тематический обзор ОЭСР по высшему образованию / под ред. М. В. Ларионовой, Т. А. Мешковой. М.: Изд. дом ГУ ВШЭ, 2007. - 317 с.

24. Андропов, В. А Совершенствование внутривузовских организационно-экономических отношений: постановка проблемы / В. А. Андропов, Е. В. Ревина // Университетское управление : практика и анализ.-2003.-№2.

25. Антикризисное управление: от банкротства к финансовому оздоровлению / под ред. Г. П. Иванова. - М.: Закон и право, ЮНИТИ, 1995. -320 с.

26. Багаутдинова, Н. Г. Высшая школа сегодня и завтра: пути преодоления кризиса / Н. Г. Багаутдинова. М. : Экономика, 2003.

27. Бадеева, Е.А. Планирование как часть управления системой менеджмента качества вуза / Е. А. Бадеева, И. В. Сазонова //

28. Университетское образование : сб. ст. XIV Междунар. Науч.-метод. конф. -Пенза : Приволжский дом знаний, 2010. С. 232-234.

29. Барулин, С. В. Финансы / С. В. Барулин. М. : КноРус, 2011.640 с.

30. Беляков, С. А. Анализ и оценка экономической устойчивости вузов / С. А. Беляков, Н. С. Беляков, Т. Л. Клячко. М. : МАКС Пресс, 2008. - 194 с. - (Управление. Финансы. Образование).

31. Беляков, С. А. Оценка экономического положения образовательных учреждений / С. А. Беляков // Университетское управление: практика и анализ. 2004. - № 5-6. - С. 112-120.

32. Беляков, С. А. Финансирование системы образования в России / С. А. Беляков. М. : МАКС Пресс, 2006. 304 с. - (Управление. Финансы. Образование).

33. Беляков, С. А. Экономика и финансы вуза в вопросах и ответах / С. А. Беляков, В. А. Болотов, А. В. Федотов и др. СПб.: СПбГТУ, 1998. - 76 с.

34. Беляев, Д. А. Службы управления экономическими процессами в вузе и применение информационных систем, автоматизирующих их деятельность / Д. А. Беляев // Университетское управление: практика и анализ. 2006. - № 1.

35. Бендина, Н. И. Финансовый менеджмент : конспект лекций / Н. И. Бендина. М.: ПРИОР, 2002. - 144 с.

36. Бернстайн, Л. А. Анализ финансовой отчетности: теория, практика и интерпретация / Л. А. Бернстайн. М. : Финансы и статистика, 1996.

37. Бланк, И. А. Финансовый менеджмент : учеб. курс / И. А. Бланк. -2-е изд., перераб. и доп. Киев : Эльга, Ника-Центр, 2004. - 656 с.

38. Брейли, Р. Управление финансами коопераций : пер. с англ. / Р. Брейли, С. Майерс. -М.: Олимп-Бизнес, 1997. 1120 с.

39. Бригхем, Ю. Финансовый менеджмент : полный курс ; в 2 т. / Ю. Бригхем, Л. Гапенски ; под ред. В. В. Ковалева. СПб., 1997.

40. Большаков, С. В. Финансы предприятий : теория и практика / С. В. Большаков. М.: Книжный мир. - 2005. - 610 с.

41. Бородина, Е. И. Анализ финансовой отчетности : учеб. пособие для студентов / Е. И. Бородина. 4-е изд., испр. и доп. - М. : Омега-Л, 2009. -451 с.

42. Бочков, В. Е. Ценообразование на услуги учреждений профессионального образования / В. Е. Бочков. 1ЖЬ: http://www.ido.rudn.ru/ ореп/есопош/

43. Бурцев, В. В. Через бюджетирование к эффективному менеджменту / В. В. Бурцев // Финансовый менеджмент. 2005. - № 1.

44. Вифлеемский, А. Б. К вопросу об эффективности использования бюджетных средств образовании / А. Б. Вифлеемский // Экономика образования. 2010. - № 1 (56). - С. 4-31.

45. Волчков, В. Н. Целевые рейтинги эффективности доходной деятельности бюджетных учреждений / В. Н. Волчков, Н. В. Свиридова, Н. С. Циндин // Финансы. 2009. - № 3. - С. 12-15.

46. Воронов, Е. П. Хозрасчет и калькулирование себестоимости подготовки кадров в вузе / Е. П. Воронов. Л. : ЛЭФИ, 1987.

47. Голованова, С. С. Формирование системы финансирования высших учебных заведений : автореф. дис. . канд. экон. наук / Голованова С. С. М.: СРГСУ, 2006. - 23 с.

48. Гринь, А. М. Анализ финансовой устойчивости государственного вуза / А. М. Гринь, А. С. Байтов // Экономика. 2005. - № 27. - С. 54-59

49. Гринь, А. М. Организационно-экономический механизм управления вузом : моногр. / А. М. Гринь. Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2006.

50. Грошев, А. Р. Информационные технологии и программно-целевые методы управления в Югорском государственном университете /

51. А. Р. Грошев, Г. А. Краюшкина, С. П. Семенов // Вестник Югорского государственного университета. 2007. - Вып. 6. - С. 25-30.

52. Грязнова, А. Г. Финансово-кредитный энциклопедический словарь / А. Г. Грязнова. М. : Финансы и статистика, 2004.

53. Давыденко, Е. А. Анализ проблем в области финансового планирования и контроля на отечественных предприятиях / Е. А. Давыденко // Актуальные проблемы экономической науки. Вып. 7. - СПб. : ОЦЭиМ, 2009. - С. 43-47.

54. Давыденко, Е. А. Проблемы организации финансового планирования и контроля на отечественных предприятиях / Е. А. Давыденко // Финансовый менеджмент. 2005. - № 2. - С. 32-39.

55. Дмитриева, С. А. Новые механизмы финансирования вузов на основе ГИФО / С. А. Дмитриева // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2010. - № 1(30).

56. Дмитриева, С. А. Формирование и использование финансовых ресурсов высшего учебного заведения : дис. . канд. экон. наук: 08.00.10 / Дмитриева С. А. Саратов, 2010. - 171 с.

57. Дмитриева, С. А. Формирование и использование финансовых ресурсов высшего учебного заведения : автореф. дис. . канд. экон. наук / Дмитриева С. А. Саратов : СГСЭУ, 2010. - 20 с.

58. Друри, К. Введение в управленческий и производственный учет / К. Друри. М. : Аудит: ЮНИТИ, 1994.

59. Ендовицкий, Д. А. Бюджетирование в системе университетского финансового менеджмента / Д. А. Ендовицкий // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. 2007. - № 8.

60. Ефременкова, Е. О. Формирование механизма финансового обеспечения высших учебных заведений России, ориентированного на результат : автореф. дис. . канд. экон. наук / Ефременкова Е. О. М. : РГСУ, 2010. - 32 с.

61. Жданова, А. Б. Перспективные методы финансирования высшего образования в России / А. Б. Жданова. URL: http://sun.tsu. ru/mminfo/000063105/304/image/304151-154. pdf.

62. Жилкина, А. Н. Управление финансами. Финансовый анализ предприятия : учебник для студентов вузов. / А. Н. Жилкина. Изд. испр. -М.: ИНФРА-М, 2009. - 332 с.

63. Жилкина, А. Н. Финансовое планирование на предприятии : моногр. / А. Н. Жилкина. М.: Благовест-В, 2004. - 248 с.

64. Жилина, Н. Н. Финансовое обеспечение деятельности образовательных учреждений в условиях повышения их финансово-хозяйственной самостоятельности : автореф. дис. . канд. экон. наук / Жилина Н. Н. Йошкар-Ола : Марийский гос. тех. университет, 2010. - 20 с.

65. Жукова, Т. В. Экономическая устойчивость российских вузов / Т. В. Жукова // Университетское управление: практика и анализ. 2008. -№ 6. - С. 62-68.

66. Иванова, JI. П. Финансирование образовательной сферы в условиях реформирования бюджетной системы : автореф. дис. . канд. экон. наук / Иванова JT. П. Н. Новгород : Нижегородский гос. университет им Н. И. Лобачевского, 2007. - 25 с.

67. Калашникова, О. В. Финансирование высшего образования в условиях перехода к инновационной экономике : автореф. дис. . канд. экон. наук / Калашникова О. В. Иваново : Ивановский гос. химико-технолог. университет, 2011. - 24 с.

68. Каплан, Р. С. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию / Роберт С. Каплан, Дейвид П. Нортон. М. : Олимп-Бизнес, 2003.-214 с.

69. Кельчевская, Н. Р. Оценка экономической устойчивости государственного вуза / Н. Р. Кельчевская // Университетское управление: практика и анализ. 2005. - № 6 (23). - С. 5-23.

70. Клюев, А. К. Разделение затрат на финансирование высшего образования: проблемы и решения / А. К. Клюев // Университетское управление: практика и анализ. 2002. - № 4 (23). - С. 73-83.

71. Клюев, А. К. Экономика классического университета в переходный период / А. К. Клюев, В. С. Петухова // Университетское управление: практика и анализ. 2005. - № 6(39). - С. 66-70.

72. Князев, Е. А. Институциональная динамика в российском высшем образовании: механизмы и траектории / Е. А. Князев, Н. В. Дрантусова // Университетское управление: практика и анализ. -2012.-№6.

73. Князев, Е. А. Сети в профессиональном образовании / Е. А. Князев, Н. В. Дрантусова // Университетское управление: практика и анализ. 2010. - № 5 (69). - С. 24-31

74. Ковалев, В. В. Курс финансового менеджмента : учебник / В. В. Ковалев. М. : ТК Велби, Проспект, 2008. - 448 с.

75. Ковалев, В. В. Введение в финансовый менеджмент / В. В. Ковалев. М. : Финансы и статистика, 2006. - 768 с.

76. Кодзаева, И. М. Методологический аспекты управления финансами высших учебных заведений РФ : дис. канд. экон. наук: 08.00.10 / Кодзаева И. М. Владикавказ, 2003. - 181 с.

77. Колас, Б. Управление финансовой деятельностью предприятия. Проблемы, концепции, методы / Б. Колас ; под ред. Я. В. Соколова. М. : ЮНИТИ, 1997.

78. Котляр, Э. А. Искусство и методы финансового анализа и планирования / Э. А. Котляр. М. : НВП ИНЭК, 2008. - 236 с.

79. Кузьмина, А. А. Россия на международном рынке образовательных услуг / А. А. Кузьмина // International journal of experimental education. 2011. - № 7. -С. 62-64.

80. Куликова, Т. Б. Организация финансового планирования в высших учебных заведениях : автореф. дис. . канд. экон. наук / Куликова Т. Б. СПб. : С.-Петербургский гос. инженерно-экономич. университет, 2010. - 18 с.

81. Купро, Е. Г. Проблемы финансирования высших учебных заведений / Е. Г. Купро // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. 2007. - ноябрь. - № 21 // Справочно-правовая система «Гарант» Электронный ресурс. - URL: http://www.garant.ru

82. Лившиц, В. Б. Методика расчета норматива на реализацию образовательных услуг ДОУ / В. Б. Лившиц Электронный ресурс. URL: http://dsl37-2006.narod.ru/foto/dopobrazovanie/metodika.doc

83. Макаркин, Н. П. Опыт стратегического планирования в Мордовском государственном университете / Н. П. Макаркин, О. Б. Томилин, И. М. Фадеева // Университетское управление: практика и анализ. 2005. -№ 3. - С. 27-63.

84. Мальцева, Г. И. Инструменты стратегического управленческого учета / Г. И. Мальцева, О. В. Митина // Университетское управление: практика и анализ. 2005. - № 2. - С. 62-75.

85. Мальцева, Г. И. Концепция перехода вуза от управления затратами к управлению результатами / Г. И. Мальцева // Сибирская финансовая школа. Новосибирск : Изд-во СИФБД, 2007. - № 1. - С. 120131.

86. Мальцева, Г. И. Организационно-методические основы формирования финансовой и учетной политики вуза : дис. канд. экон. наук: 08.00.10, 08.00.12 / Мальцева Г. И. Новосибирск, 2002. - 212 с.

87. Маркина, Е. В. Финансы : учебник / Е. В. Маркина, А. Г. Грязнова. М. : Финансы и статистика, 2004. - 504 с.

88. Меленчук, О. В. Финансовая структура вуза / О. В. Меленчук // Известия вузов. Серия: экономка, финансы и управление производством. -2011.-№2.-С. 46-50.

89. Моляков, Д. С. Теория финансов предприятия / Д. С. Моляков, Е. И. Шохин. М.: Финансы и статистика, 2004. - 111 с.

90. Морган, Э. В. Диверсификация источников финансирования в системе высшего образования: сравнительный обзор / Э. В. Морган // Университетское управление: практика и анализ. 2004. - № 2 (30). - С. 81-90.

91. Мусарский, М. М. Финансовый менеджмент образовательных учреждений: учеб.-метод. материалы по проекту ERP/F3s/18-03 / М. М. Мусарский, Т. Л. Клячко. М., 2003.

92. Национальный рейтинг университетов : независимая оценка. -М.: ИНТЕРФАКС, 2009. 69 с.

93. Панкрухин, А. П. Маркетинг образовательных услуг в высшем и дополнительном образовании : учеб. пособие / А. П. Панкрухин. М. : Интерпакс, 1995. - 240 с.

94. Панкрухин, А. П. Образовательные услуги: точка зрения маркетолога / А. П. Панкрухин // Aima mater. 1997. - № 3. - С. 27-32.

95. Пожарская, Е. JI. Развитие механизма финансового обеспечения бюджетных учреждений высшего профессионального образования : автореф. дис. . канд. экон. наук / Пожарская Е. J1. М. : ВГНА Минфина РФ, 2012. -30 с.

96. Поляков, О. В. Бизнес-планирование / О. В. Поляков. М. : ММИЭИФП, 2003. - 155 с.

97. Попова, М. И. Бюджетная политика'в системе управления социальной сферой : автореф. дис. . д-ра. экон. наук, спец. 08.00.10 / М. И. Попова. СПб., 2000. - 35 с.

98. Прыкин, Б. В. Экономический анализ предприятия : учебник для вузов / Б. В. Прыкин. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2008. - 339 с.

99. Романенко, Т. В. Финансовая стратегия государственного вуза в условиях организационных изменений : дис. . канд. экон. наук: 08.00.10 / Т. В. Романенко. Владивосток, 2006.

100. Сазонова, И. В. Государственная поддержка развития инновационного предпринимательства на базе высших учебных заведений / И. В. Сазонова, Ю. В. Малахова // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. 2011. - № 1. - С. 247-251.

101. Сазонова, И. В. Группировка структурных подразделений в образовательных учреждениях высшего профессионального образования / И.

102. B. Сазонова // Информационный листок № 82-08'УДК 33:303.7 Серия Р 06.35.35 ФГУ «Пензенский центр научно-технической информации». 2008.

103. Сазонова, И. В. Планирование деятельности бюджетных учреждений с учетом рейтинга / И. В. Сазонова // Университетское управление: практика и анализ. 2012. - № 2. - С. 76-79.

104. Сазонова, И. В. Система целевых показателей планирования деятельности вузов/ И. В. Сазонова // Креативная экономика. 2011. -№ 11.-С. 66-71.

105. Международные стандарты финансовой отчетности общественного сектора. Официальный перевод. 2012. URL: http://wwwl. minfin. ru/ru/budget/sfo/msfo/ дата обращения 12.02.2013.

106. Сигова, С. В. Бюджетное финансирование науки и образования в субъектах Российской Федерации / С. В. Сигова, В. А. Гуртов. М. : Экономика, 2010. - 176 с.

107. Свиридова, Н. В. Сравнительный анализ эффективности и результативности деятельности вузов / Н. В. Свиридова, И. В. Сазонова // Университетское управление: практика и анализ. 2011. - № 4 (74). - С. 83-86.

108. Свиридова, Н. В. Эффективность функционирования высших учебных заведений / Н. В. Свиридова // Университетское управление: практика и анализ. 2010. - № 3. - С. 83-86.

109. Степаненко, В. В. Финансовая самостоятельность муниципальных образований / В. В. Степаненко, Ю. Н. Солнышкова. -Саратов: СГСЭУ, 2011.

110. Сураев, А. В. Финансовое планирование предприятий в системе управления рисками : дис. . канд. экон. наук: спец. 08.00.10 / Сураев А. В. -М„ 2007.-165 с.

111. Сухочева, А. М. Формирование финансовых ресурсов негосударственных высших учебных заведений России : автореф. дис. . канд. экон. наук / Сухочева А. М. М.: СРГСУ, 2007. - 15 с.

112. Тедеева, 3. Б. Методы финансового планирования на предприятии / 3. Б. Тедеева // Экономические науки. 2009. - № 9. - С. 269-272.

113. Тедеева, 3. Б. Финансовое планирование на предприятии в современных условиях : автореф. дис. . канд. экон. наук: 08.00.10 / Тедеева 3. Б. Владикавказ, 2012. - 24 с.

114. Тумасова, В. И. Переход на новый уровень финансового менеджмента / В. И. Тумасова // Система ГАРАНТ, 2010.

115. Федотов, А. В. Методология оценки и повышения эффективности государственной системы высшего профессионального образования : дис. . д-ра экон. наук: 08.00.05 / Федотов А. В. СПб., 2002. - 321 с.

116. Федотов, А. В. Проблемы моделирования и оценки экономической эффективности затрат на высшее образование / А. В. Федотов // Современные проблемы и методы совершенствования управления. СПб. : СПбГТУ, 1997. - 16 с.

117. Финансовая структура социальных инвестиций в образование : моногр. / Е. Н. Нидзий, Н. М. Романенко. Волгоград : Авторское перо, 2004. -154 с.

118. Финансовое планирование и контроль / А. П. Робсон, Р. Й. Кеннеди, М. У. Сасьени и др. ; под ред. М. А. Поукона и А. X. Тейлора. -М.: ИНФРА-М, 1996.

119. Финансовый менеджмент : учебник / под ред. проф. Е. И. Шохина. М.: КноРус, 2011.-404 с.148. 'Финансы / под ред. Г. Б. Поляка. 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Юнити-Дана, 2008. - 703 с.

120. Финансы предприятий : учебник / Л. Г. Колпина, Т. Н. Кондратьева, А. А. Лапко и др. ; под общ. ред. Л. Г. Колпиной. -2-е изд., перераб. и доп. Мн.: Высшая школа, 2004. - 336 с.

121. Финансы предприятий : учеб. пособие / Е. И. Бородина, Ю. С. Голикова, Н. В. Колчина, 3. М. Смирнова ; под ред. Е. И. Бородиной. -М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2000. 208 с.

122. Финансы : учебник для вузов / под ред. проф. Л. А. Дробозиной. -М.: ЮНИТИ, 2001. 527 с.

123. Финансы : учебник / под ред. А. Г. Грязновой, Е. В. Маркиной. -М.: Финансы и статистика, 2004. 504 с.

124. Холод, Л. Л. Анализ финансовой деятельности высшего учебного заведения в рыночных условиях / Л. Л. Холод, Е. Ю. Хрусталев // Аудит и финансовый анализ. 2008. - № 5. - С. 194-211.

125. Холод, JI. Л. Модели процессов бюджетирования деятельности высшего учебного заведения / Л. Л. Холод, Е. Ю. Хрусталев // Экономический анализ: теория и практика. 2008. - № 23.

126. Храмова, Т. М. Бюджетирование в управлении финансовыми ресурсами вуза : дис. . канд. экон. наук: 08.00.10 / Храмова T. M. М., 2007. -150 с.

127. Храмова, Т. М. Формирование системы внутривузовского бюджетирования / Т. М. Храмова // Вестник Российской экономической академии им. Г. В. Плеханова. 2007. - № 3.

128. Храмова, Т. М. Эффективное управление высшим учебным заведением при помощи системы бюджетирования / Т. М. Храмова // Каспийский регион: политика, экономика, культура. 2006. - № 2. - С. 17-24.

129. Хромушкина, Е. В. Механизм финансирования высшего профессионального образования в Российской Федерации : автореф. дис. . канд. экон. наук: 08.00.10 / Хромушкина Е. В. М., 2005.

130. Хромушкина, Е. В. Особенности высшего профессионального образования как общественного блага / Е. В. Хромушкина // Сборник статей аспирантов и преподавателей ВЗФЭИ / под ред. А. Н. Романова. М. : ВЗФЭИ, 2005.

131. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Настольная книга по постановке финансового планирования / В. Е. Хруцкий. 2-е изд. -М. : Финансы и статистика, 2006. - 464 с.

132. Шеремет, А. Д. Методика финансового анализа / А. Д. Шеремет, Р. С. Сайфулин, Е. В. Негашев. М. : ИНФРА-М, 2000. - 208 с.

133. Шеремет, А. Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А. Д. Шеремет, Е. В. Негашев. 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 208 с.

134. Щетинин, В. П. Экономика образования : учеб. пособие / В. П. Щетинин, Н. А. Хроменков, Б. С. Рябушкин. М. : Российское педагогическое агентство, 2009. - 205 с.

135. Якунина, М. В. Механизм интеграции вузовской науки в инновационную систему региона как фактор социально-экономического развития : дис. . канд. экон. наук: 08.00.05 / Якунина М. В. Владимир, 2011.

136. Top universities by reputation 2012. URL: http://www. timeshighereducation. со. uk/world-university-rankings/2012/reputation-ranking