Для заказа доставки данной работы воспользуйтесь поиском на сайте по ссылке: <http://www.mydisser.com/search.html>

НАЦІОНАЛЬНИЙ ФАРМАЦЕВТИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

На правах рукопису

КОСТЮК ГРИГОРІЙ ВІКТОРОВИЧ

УДК 65.012.23:658.512(075)

**НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ ЗАСАДИ РОЗРОБКИ І РЕАЛІЗАЦІЇ**

**ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ У ФАРМАЦЕВТИЧНОМУ**

**ВИРОБНИЦТВІ**

15.00.01 – технологія ліків та організація фармацевтичної справи

Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата фармацевтичних наук

Науковий керівник

Посилкіна Ольга Вікторівна

доктор фармацевтичних наук, професор

Харків – 2009

**ЗМІСТ**

**ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ**……...………………………………........5

**ВСТУП**........................................................................................................................6

**РОЗДІЛ 1**

**ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ**

**ПРОЕКТАМИ У ФАРМАЦЕВТИЧНОМУ ВИРОБНИЦТВІ В УМОВАХ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ**………………………………………………….....14

1.1. Актуальність проблеми управління інноваційними проектами у фармацевтичному виробництві в умовах менеджменту якості…..…...14

1.2. Дослідження основних складових концепції управління

інноваційними проектами……………………………………………….21

1.3 Особливості управління ресурсами і вартістю інноваційних

проектів в умовах фармацевтичного виробництва.......................................27

1.4. Місце моніторингу в системі управління інноваційними

проектами………………….......................................................................33

1.5. Дослідження існуючих підходів до оцінки інвестиційної привабливості та ефективності інноваційних проектів………….…...37

Резюме………………...…….…………………………………….…….…...40

**РОЗДІЛ 2**

**МЕТОДОЛОГІЧНА ОСНОВА ДИСЕРТАЦІЇ Й ОСНОВНІ МЕТОДИ ДОСЛІДЖЕННЯ**………..………………..……………………………………….42

2.1. Визначення напрямків дослідження……..............................................42

2.2. Методи дисертаційних досліджень……...............................................50

Висновки………………………………………….........................................52

**РОЗДІЛ 3**

**ОБГРУНТУВАННЯ СИСТЕМИ КОМПЛЕКСНОЇ ОЦІНКИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ У ФАРМАЦЕВТИЧНОМУ ВИРОБНИЦТВ**……………………………...…..…54

3.1. Розробка алгоритму комплексної оцінки інвестиційної

привабливості інноваційних проектів.................................................54

3.2. Відбір і аналіз показників для комплексної оцінки інвестиційної привабливості інноваційних проектів у фармацевтичному виробництві…………………………………………………………….57

3.3. Розробка методики комплексної оцінки інвестиційної

привабливості інноваційних проектів у фармацевтичному виробництві в умовах менеджменту якості………………………….65

Висновки……………………………………………..……………………...80

**РОЗДІЛ 4**

**НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ ПІДХОДИ ДО РЕГЛАМЕНТАЦІЇ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ НА ФАРМАЦЕВТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ В УМОВАХ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ**…..………...82

4.1. Дослідження актуальних аспектів впровадження і організації системи управління проектами на фармацевтичних

підприємствах…………………………………………………………82

4.2. Обгрунтування структури проектних робіт у фармацевтичному виробництві в умовах впровадження правил GMP і стандартів

ISO………………………………………………………………………87

4.3. Обгрунтування доцільності впровадження проектної структури управління на фармацевтичних підприємствах……………………...93

4.4. Розробка механізму забезпечення якості управління проектами на фармацевтичних підприємствах………………………………………98

Висновки…………………………………………………………………...105

**РОЗДІЛ 5**

**РОЗРОБКА ТА РЕАЛІЗАЦІЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПРОЕКТУ СТВОРЕННЯ ТЕХНОЛОГІЇ ВИРОБНИЦТВА РІДКОЇ ЛІКАРСЬКОЇ**

**ФОРМИ ВІДПОВІДНО ДО ВИМОГ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ**….…...107

5.1. Аналіз технологічної та технічної новизни виробництва рідкої лікарської форми – інтерферону α-2b в умовах ВАТ «Фармак»….107

5.2. Розробка технології отримання лікарського засобу «Назоферон» відповідно до вимог GMP….…………..…………………………….118

Висновки…………………………………………………………………...123

**РОЗДІЛ 6**

**ПОБУДОВА І ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ МОНІТОРІНГУ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ У ФАРМАЦЕВТИЧНОМУ ВИРОБНИЦТВІ**…………………………………………………...…………….124

6.1. Обґрунтування системи моніторингу реалізації інноваційних проектів у фармацевтичному виробництві в умовах менеджменту якості…………………………………………………………………..124

6.2. Впровадження сучасних інструментів та методів управління ресурсами та часом реалізації інноваційних проектів зі створення нових лікарських засобів……………………………………………..131

6.3. Контроль за витратами та часовими параметрами у процесі

реалізації інноваційних проектів у фармацевтичному виробництві…………………………………………………………...140

Висновки……………………………………………………………….......151

**ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ**….……………………………………………………153

**ДОДАТКИ**…..…………………………………………………………………....156

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ**...…………………………………...303

**ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ**

GMP – Належна виробнича практика

GSP – Належна складська практика

GCP – Належна клінічна практика

GLP – Належна лабораторна практика

ФП – фармацевтичне підприємство

ЛЗ – лікарський засіб

СУП – система управління проектами

СМЯ – система менеджменту якості

ІСМ – інтегрована система менеджменту

ISO – міжнародні стандарти якості

OHSAS – системи менеджменту здоров'я і безпечності на виробництві

НАССР – аналіз ризиків по критичних контрольних точках

РМОК – керівництво до бази знань з управління проектами

ОРМ3 – модель рівнів розвитку системи управління проектами в організації

ВКЯ – відділ контроля якості

ПКВ – проектно-конструкторський відділ

АНД – аналітична нормативна документація

ГПМЦ – гідроксипропілметилцеллюлоза

ГЛЗ – готовий лікарський засіб

СРМ – стандарт робочого місця

WBS – структура проектних робіт

OBS – організаційна структура проектних робіт

BCWS – планові (бюджетні) витрати за проектом

ACWP – фактичні витрати за проектом

BCWP – планова вартість виконаних робіт (засвоєний обсяг)

ЕАС – кінцева вартість проекту

СРІ – індекс засвоєння витрат за проектом

VAC – прогнозне відхилення вартості проекту

SPI – індекс виконання графіку проекту

**ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ**

**Актуальність теми.** Широкомасштабна модернізація фармацевтичної промисловості України, технічне переозброєння фармацевтичних підприємств (ФП) відповідно до вимог належних практик (GMP, GSP, GLP, GCP) і міжнародних стандартів якості ISO, реалізація значної кількості інноваційних проектів зі створення нових конкурентоздатних лікарських засобів (ЛЗ) вітчизняного виробництва обумовили необхідність розробки теоретичних засад формування системи управління проектами (СУП) у фармацевтичному ви-робництві.

Практична значущість цієї проблеми пов’язана з тим, що створення ефективної СУП, з одного боку, дозволить оптимізувати витрати в процесі розробки і реалізації проектів, що, безумовно, вплине на ефективність використання ресурсів ФП, а відповідно й на рівень собівартості та ціни на нові ЛЗ. З іншого боку, створення сучасної СУП дозволить гарантувати їх якість на всіх етапах: починаючи з розробки нових ЛЗ, підготовки і організації виробництва і закінчуючи їх виведенням на ринок, що є необхідною умовою побудови на вітчизняних ФП сучасної системи менеджменту якості (СМЯ).

Методологічні і методичні аспекти проектного менеджменту знайшли відображення в роботах багатьох вітчизняних і закордонних фахівців. У кожному з цих досліджень досягнуто певних успіхів, але поступовий розвиток інвестиційних та інноваційних процесів потребує вдосконалення науково-практичних підходів до проектної діяльності підприємств з урахуванням їх галузевої специфіки.

Окремі аспекти розробки і оцінки інноваційних та інвестиційних про-ектів у фармацевтичній галузі досліджувалися в працях Т.А. Грошового, З.М. Мнушко, В.О. Загорія, М.С. Пономаренка, О.В. Посилкіної, В.М. То-лочка, М.М.Слободянюка, Я.М. Деренської, О.Ю.Рогулі, В.М. Тіманюк.

Певні елементи управління проектною діяльністю сьогодні вже впро-ваджені в діяльності таких ФП, як: ВАТ «Фармак», корпорація «Артеріум», ТОВ «ФФ «Дарниця», НВЦ «Борщагівський ХФЗ», ТОВ «ФК «Здоров'я», ЗАТ «Лекхім-Харків». Але комплексні дослідження щодо розробки і впро-вадження на вітчизняних ФП СУП, яка б охоплювала всю сукупність зв'язків між підсистемами і процесами у ході реалізації інноваційних проектів, пов'язаних із створенням, виробництвом і реалізацією нових ЛЗ, і яка б була гармонізована з вимогами GMP і стандартами ISO, не проводилися, що й обумовило актуальність теми дисертаційного дослідження.

**Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Дисертацію виконано в межах науково-дослідних робіт Національного фарма-цевтичного університету за темою «Організація фармацевтичної справи,

менеджмент і маркетинг у фармації» (№ держреєстрації 0103U000479) та проблемної комісії «Фармація» МОЗ та АМН України (протокол № 49 від 19.12.2007 р.).

**Мета і завдання дослідження.** Метою дисертаційної роботи є розробка науково-практичних засад формування системи управління інноваційними проектами, пов'язаними зі створенням і виробництвом нових ЛЗ в умовах переходу вітчизняних ФП на міжнародні стандарти якості.

Для досягнення поставленої мети були визначені такі завдання:

– вивчити теоретичні аспекти управління проектами в умовах впро-вадження менеджменту якості, дослідити основні складові концепції управління інноваційними проектами та особливості управління їхніми ресурсами і вартістю, проаналізувати існуючі підходи до оцінки інвестиційної привабливості та ефективності інноваційних проектів у фармацевтичній галузі;

– провести аналіз стану та особливостей управління інноваційними проектами у фармацевтичному виробництві в умовах переходу підприємств на стандарти ISO і правила GMP; дослідити стандарти та інші нормативні документи, які регламентують проектну діяльність;

– визначити місце СУП в інтегрованій системі менеджменту підри-ємства (ІСМ) і дослідити її зв'язки із СМЯ на ФП, обґрунтувати структуру СУП;

– розробити методику комплексної оцінки інвестиційної привабли-вості та ефективності інноваційних проектів з урахуванням специфіки фармацевтичної галузі;

– обґрунтувати науково-практичні підходи до регламентації процесу управління інноваційними проектами в умовах побудови СМЯ на ФП, побудувати і опрацювати механізм забезпечення якості управління проектами, який є складовою СМЯ, розробити стандарт робочого місця учасників проекту;

– дослідити і довести ефективність та доцільність упровадження в діяльність вітчизняних ФП сучасних інструментів проектного менеджменту, опрацювати запропоновані підходи в процесі розробки і реалізації проекту зі створення інноваційної технології виробництва рідкої лікарської форми – інтерферону α-2b («Назоферон») в умовах ВАТ «Фармак»;

– побудувати і впровадити на ФП систему моніторингу проектів для підвищення контрольованості витрат і часу в ході реалізації інноваційних проектів, пов'язаних із створенням і виробництвом нових ЛЗ.

**Об'єкт дослідження** - інноваційна діяльність ФП, пов'язана зі створенням і виробництвом нових ЛЗ відповідно до вимог GMP і стандартів ISO; методи та інструменти управління проектами в умовах менеджменту якості; ресурси, витрати, час і показники ефективності інноваційних проектів, які реалізуються на вітчизняних ФП.

**Предмет дослідження** - методологічні, методичні та практичні засади управління інноваційними проектами у фармацевтичному виробництві в умовах впровадження СМЯ, спрямовані на забезпечення якості і доступності ЛЗ вже на етапі розробки і реалізації проектів.

**Методи дослідження.** Для досягнення поставленої в роботі мети вико-ристано такі методи: аналіз відхилень – для виявлення загального відхилення сукупності змінних вартості та розкладу реалізації інноваційних проектів; аналіз тенденцій – для прогнозування впливу результатів відхилень фактичних витрат, строків за проектами від запланованих параметрів; метод декомпозиції – для планування змісту інноваційного проекту; контроль – для проведення моніторингу реалізації інноваційних проектів; метод Дельфі – для визначення інтегрального показника привабливості інноваційних проектів у фармацевтичному виробництві; метод критичного шляху – для сіткового планування виконання інноваційних проектів; метод експертних оцінок – для визначення вагомості окремих складових привабливості інноваційних проектів у фармацевтичному виробництві; діаграма Ганта, бананоподібна крива – для підвищення ефективності управління проектами. Також у процесі розробки і реалізації інноваційного проекту створення технології виробництва рідкої лікарської форми – інтерферону α -2b використовувалися фізичні, фізико-хімічні, фармако-технологічні та біологічні методи контролю якості вихідних реагентів, біологічно активних і допоміжних речовин, а також розроблених ЛЗ. Обробка експериментальних даних проводилася за допомогою методів математичної статистики. Розрахунки, графічні схеми та рисунки здійснювалися на персональному комп'ютері з використанням програмних пакетів Microsoft Excel, Microsoft Project, MathCad. Інформаційною базою дослідження служили законодавчі та нормативно-правові акти України, які регламентують інноваційну та інвестиційну діяльність ФП, правила GMP та стандарти ISO, Державна Фармакопея України, ресурси Internet, звітні дані досліджуваних ФП, результати їх проектної діяльності, матеріали власних досліджень.

**Наукова новизна одержаних результатів** полягає в поглибленні існуючих та теоретичному обґрунтуванні нових концептуальних підходів, які в сукупності розв'язують наукову проблему розробки методології управління інноваційними проектами у фармацевтичній галузі відповідно до міжнародних стандартів якості і правил GMP. *Вперше* розроблена цілісна СУП у фармацевтичному виробництві; запропонована типова структура проектних робіт та базова матриця відповідальності, які дозволяють підвищити комплексність проектних рішень, сприяють збільшенню оперативності управління проектами, скороченню терміну проектування й реалізації проектних рішень, економії ресурсів, пов’язаних із створенням і виробництвом нових ЛЗ вітчизняного виробництва, завдяки прозорості формування і контрольованості проектних витрат; впроваджено процесний підхід до управління проектами у фармацевтичній галузі відповідно до стандартів ISO.

*Вперше* запропонований і опрацьований механізм забезпечення якості управління інноваційними проектами у фармацевтичному виробництві; розроблений стандарт робочого місця учасників проекту відповідно до міжна-родних стандартів якості. Вперше на підставі використання сучасних інструментів і методів обґрунтована система моніторингу реалізації інноваційних проектів із створення і виробництва нових ЛЗ в умовах упровадження на ФП СМЯ.

На засадах проектного менеджменту і менеджменту якості розроблений та реалізований інноваційний проект із створення технології виробництва рідкої лікарської форми – інтерферону α-2b («Назоферон») в умовах ВАТ «Фармак», одержано патент України на винахід №80373 «Розчин інтерферону для назального та очного застосування».

*Набули подальшого розвитку*: науково-практичні підходи до оцінки інвестиційної привабливості інноваційних проектів з урахуванням специфіки фармацевтичної галузі; організаційна побудова проектної діяльності на ФП; структура стандарту управління проектами у фармацевтичному виробництві в умовах упровадження СМЯ; рекомендації щодо доцільності впровадження сучасних інструментів та методів управління ресурсами та часом реалізації інноваційних проектів на ФП в умовах менеджменту якості.

**Практичне значення одержаних результатів** полягає в тому, що запропоновані розробки створюють науково-методичне підґрунтя для удосконалення процесу управління інноваційними проектами зі створення і виробництва нових ЛЗ відповідно до вимог міжнародних стандартів якості і правил GMP. Це, по-перше, сприятиме забезпеченню якості нових ЛЗ вже на етапі їх розробки і впровадження у виробництво, а, по-друге, створює умови для посилення контролю за витратами ресурсів і часом реалізації проектів, які є найважливішими факторами, що впливають на собівартість, а відповідно й на ціну нових ЛЗ. Практичну цінність має також розроблений і реалізований на засадах проектного менеджменту і менеджменту якості інноваційний проект з розробки промислової технології виробництва нового ЛЗ «Назоферон» в умовах ВАТ «Фармак». За підсумками досліджень розроблені і впроваджені в діяльність ФП та у навчальний процес вищих фармацевтичних і медичних закладів такі матеріали:

– методичні рекомендації «Формування комплексної системи управління проектами у фармацевтичному виробництві в умовах належної виробничої практики» схвалені ПК «Фармація» МОЗ і АМН України (протокол № 50 від 20.02.2008 р. ) впроваджені в діяльність: ВАТ «Фармак», ЗАТ «НВЦ «Борщагівський ХФЗ», ТОВ «ФК «Здоров'я», ВАТ «Лубнифарм», ТОВ «НВФК «Ейм», ЗАТ «Лекхім-Харків», філія ТОВ «ДЗ «ДНЦЛЗ», ТОВ ХФ «Здоров'я народу», ЗАТ «Біолік» (акти впровадження відповідно: 15.08.2008 р., 18.08.2008 р., 21.08.2008 р., 09.09.2008 р., 17.09.2008 р., 10.10.2008 р., 20.10.2008 р., 05.11.2008 р., 14.11.2008 р.).

– методичні рекомендації «Оцінка інвестиційної привабливості інноваційних проектів у фармацевтичній галузі» схвалені ПК «Фармація» МОЗ і АМН України (протокол № 52 від 18.02. 2008 р.), впроваджені в діяльність: ВАТ «Фармак», ЗАТ «НВЦ «Борщагівський ХФЗ», ТОВ «ФК «Здоров'я», ВАТ «Лубнифарм», ТОВ «НВФК «Ейм», ЗАТ «Лекхім-Харків», філія ТОВ «ДЗ «ДНЦЛЗ», ЗАТ «Біолік», ТОВ ХФП «Здоров'я народу» (акти впровадження відповідно: 10.09.2008 р., 24.09.2008 р., 30.09.2008 р., 14.10.2008 р., 17.10.2008 р., 04.11.2008 р., 20.11.2008 р., 27.11.2008 р., 03.12.2008 р.).

Матеріали дисертаційного дослідження використовуються у нав-чальному процесі кафедри управління та економіки підприємства НФаУ, кафедри управління та економіки фармації Інституту підвищення кваліфікації спеціалістів фармації НФаУ, кафедри менеджменту та економіки в сімейній медицині Харківської медичної академії післядипломної освіти, кафедри організації та економіки фармації Одеського державного медичного університету, кафедри організації та економіки фармації Донецького національного медичного університету ім. М.Горького (акти впровадження відповідно: 12.09.2008 р., 26.09.2008 р., 22.01.2009 р., 2.02.2009 р., 12.02.2009 р.).

**Особистий внесок здобувача.** В опублікованих працях із співавторами Посилкіною О.В., Деренською Я.М., Борщевською М.І., Лебединцем В.О. автором особисто: проаналізовано та узагальнено дані літературних джерел щодо сучасного стану управління проектами на ФП; досліджені особливості управління проектами у фармацевтичній галузі в умовах переходу на міжнародні стандарти якості і правила GMP; обґрунтовано систему управління інноваційними проектами, «вбудовану» в СМЯ ФП; розроблений інноваційний проект створення технології виробництва нового ЛЗ «Назоферон»; обґрунтовано блок-схему технологічного процесу одержання ЛЗ; обґрунтовані і відібрані показники, розроблений і опрацьований алгоритм комплексної оцінки інвестиційної привабливості інноваційних проектів у фармацевтичній галузі; обґрунтовано структуру проектних робіт в умовах впровадження правил GMP; розроблені практичні засади регламентації процесу управління на ФП відповідно до міжнародних стандартів якості; обґрунтована актуальність і визначені основні складові системи моніторингу інноваційних проектів у фармацевтичній галузі; опрацьовані сучасні інструменти і методи управління ресурсами та часом реалізації інноваційних проектів із створення нових ЛЗ.

**Апробація результатів дисертації.** Основні результати дисертаційних досліджень обговорювались і були схвалені на науково-практичних конфе-ренціях: «Фармацевтическое право и доказательная фармация в системе правоотношений: государство – закон – производитель – оптовик – менеджер – врач – пациент – провизор – лекарство – контролирующие и правоохрани-тельные органы» (Харків, 2006 р.); «Науково-технічний прогрес і оптимізація технологічних процесів створення лікарських препаратів» (Тернопіль, 2007 р.); «Економічна освіта та наука: досвід та перспективи розвитку» (Харків, 2007 р.); «Формування Національної лікарської політики за умов впро-вадження медичного страхування: питання освіти, теорії та практики» (Харків, 2008 р.); Всеукраїнському конгресі «Сьогодення та майбутнє фармації» (Харків, 2008 р.).

**Публікації.** Теоретичні висновки, отримані в результаті дослідження, та розроблені прикладні рекомендації опубліковані в 1 навчальному посібнику з грифом МОН України, 2 наукових методичних рекомендаціях, 9 статтях (у т.ч. 5 статей у наукових журналах, які на момент опублікування праць входили до переліку спеціалізованих фахових видань з фармацевтичних наук, затвердженого ВАК України) та тезах доповідей на конференціях. Загальна кількість публікацій за темою дисертації складає 19 праць, у т.ч. 1 працю написано особисто автором.

**Структура та обсяг роботи.** Дисертація складається зі вступу, шести розділів, висновків, додатків, списку використаних джерел. Повний обсяг роботи складає 321 сторінку, із них обсяг основного тексту 139 сторінок, 34 рисунка на 34 сторінках, 26 таблиць на 32 сторінках, 53 додатка на 146 сторінках та списку використаних джерел з 269 найменувань на 24 сторінках, серед яких 59 іноземних авторів.

**ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ**

1. У дисертації здійснено теоретичне узагальнення і нове вирішення наукової проблеми – розробки науково-практичних підходів до управління інноваційними проектами в умовах фармацевтичного виробництва відповідно до вимог міжнародних стандартів якості, що, з одного боку, необхідно для побудови на ФП сучасної системи управління якістю, а з іншого – обумовлено необхідністю оптимізації витрат і часу на розробку і реалізацію інноваційних проектів, пов'язаних з виробництвом і реалізацією нових ЛЗ.

2. Проведене дослідження теоретичних аспектів концепції управління проектами дозволило виявити розбіжності у поняттях функцій, підсистем та процесів проектного менеджменту та необхідність їх упорядкування з урахуванням специфіки фармацевтичної галузі. Аналіз існуючих підходів до визначення привабливості та ефективності проектів дозволив зробити висновок, що в умовах фармацевтичного виробництва постає важливе питання про створення єдиної методологічної системи оцінки інноваційних проектів, яка враховувала б специфічні особливості галузі. Інноваційні проекти в умовах фармацевтичного виробництва повинні оцінюватися не лише з огляду на економічну ефективність, але й враховувати аспекти соціальної, екологічної та інших видів привабливості, що дозволяє зробити більш об'єктивні висновки щодо доцільності їх реалізації.

3. На підставі аналітичного розгляду теоретичних аспектів проектного менеджменту запропонована концепція управління інноваційними проектами в умовах переходу ФП на міжнародні стандарти якості, яка являє собою сукупність таких підсистем: управління обсягом; управління витратами; управління часом; управління якістю; управління ресурсами; управління кадрами; управління комунікаціями; управління постачанням; управління ризиками; управління проектною інтеграцією. Вперше запропоновано для управління проектами у фармацевтичном виробництві використовувати процесний підхід; виділено основні види процесів.

4. З метою мінімізації ризиків, пов'язаних з реалізацією інноваційних проектів, визначений алгоритм комплексної оцінки інвестиційної привабливості інноваційних проектів у фармацевтичній галузі. Згідно із запропонованою методикою обгрунтовані формули для розрахунку комплексних показників за кожним з видів привабливості інноваційних проектів, а також для розрахунку інтегрального показника інвестиційної привабливості проектів, пов'язаних з розробкою і впровадженням у виробництво нових ЛЗ.

5. Проведені дослідження виявили відсутність на ФП комплексної системи управління проектами та невідповідність процесів реалізації інноваційних проектів сучасним вимогам загального менеджменту та менеджменту якості. Вперше запропонована структура проектних робіт у фармацевтичному виробництві відповідно до вимог міжнародних стандартів якості, що дозволяє підвищити комплексність проектних рішень, сприяє збільшенню оперативності управління проектами, скороченню терміну проектування й реалізації проектних рішень, економії ресурсів завдяки прозорості формування витрат і їх контрольованості. Обгрунтовано базову матрицю відповідальності, яка сприяє більшій оперативності реалізації проектних робіт, чіткішому визначенню функціональних обов’язків окремих структурних підрозділів фармацевтичних підприємств, дозволяє підвищити відповідальність за якість проектних рішень. Усі ці заходи в кінцевому підсумку сприяють підвищенню якості та доступності нових ЛЗ вітчизняного виробництва.

6. Для інтеграції запропонованої системи управління проектами в систему менеджменту якості ФП вперше розроблено механізм забезпечення якості управління проектами, який опрацьований і впроваджений на ВАТ «Фармак». Обгрунтована структура стандарту управління інноваційними проектами на ФП.

7. Для підвищення рівня управління проектами на ФП і ефективності використання проектних ресурсів доведено актуальність створення проектного офісу і обґрунтована його організаційна структура. Визначений характер взаємодії проектного офісу і відділу управління якістю. Відповідно до вимог міжнародних стандартів якості щодо впровадження процесного підходу до управління розроблений шаблон стандарту робочого місця учасника проекту.

8. З метою опрацювання запропонованих підходів, на засадах проектного менеджменту і менеджменту якості розроблено і реалізовано інноваційний проект створення інтерферону α-2b («Назоферон») у формі крапель та спрею. Обгрунтовано стабільний кількісний та якісний склад розчину інтерферону α-2b у формі крапель та спрею. Розроблена промислова технологія виробництва готових лікарських форм – крапель та спрею на основі інтерферону α-2b. Отримано патент України на винахід № 80373 «Розчин інтерферону для назального та очного застосування».

9. Розроблена система моніторингу реалізації інноваційних проектів у фармацевтичній галузі. Визначена послідовність проведення моніторингу реалізації інноваційних проектів та характеристика етапів моніторингу. З метою підвищення результативності системи моніторингу інноваційних проектів у фармацевтичному виробництві опрацьовані такі інструменти, як діаграма Ганта, графіки передування, календарні плани та ін. Доведено, що впровадження запропонованої системи моніторингу на ФП в умовах менеджменту якості дозволить своєчасно виявляти помилки в ході реалізації проектів і не припускати їх подорожчання, пов'язаного з прорахунками в плануванні витрат, строків виконання проектних робіт та ін. Економічний ефект від упровадження запропонованої системи моніторингу інноваційних проектів на ВАТ «Фармак» складає понад 90000 євро.

10. За результатами проведених досліджень одержаний патент України на винахід № 80373 «Розчин інтерферону для назального та очного застосування»; розроблені та впроваджені в практичну діяльність фармацевтичних підприємств України, в навчальний процес фармацевтичних і медичних ВНЗ дві методичні рекомендації, затверджені ПК «Фармація» МОЗ та АМН України.

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ**

1. Хозяйственный кодекс Украины. – X. : ООО «Одиссей», 2004. – 232 с.
2. Про лікарські засоби: закон України від 04.04.96 №123/96, з доп. // Відомості Верховної Ради України. – 1996. – №22.
3. Про інвестиційну діяльність: закон України від 18.09.1991 р. // Відомості Верховної Ради України. – 1991. – №47. – Ст. 646.
4. Про інноваційну діяльність: закон України від 04.07.2002 №40 – ІV // Відомості Верховної Ради України. – 2002. – №36. – Ст. 266.
5. Про державну підтримку наукових установ, які працюють над новітніми науково-технічними розробками: указ Президента України від 26.07.95 №661 // Урядовий кур’єр. – 1995. – №114. – С. 2.
6. Про пріоритетні напрямки розвитку науки і техніки: постанова Верховної Ради України від 16.10.92 №2705 – XII // Відомості Верховної Ради України. – 1992. – №45. – Ст. 620.
7. Айстраханов Д. Д. Шляхи розвитку моніторингових систем соціально-економічного стану на сучасному етапі / Д. Д. Айстраханов // Статистика України. – 2000. – № 2. – С. 33-35.
8. Аньшин В.М. Инвестиционный анализ: учеб. пособие / В.М. Аньшин. – М. : Дело, 2000. – 189 с.
9. Аронов И. 3. Управление проектами и всеобщее управление качеством / И.3. Аронов, Е.Е. Мирющенко, Н.Е. Мирющенко // Стандарты и качество. – 1996. – № 9. – С. 43-48.
10. Афанасьев Н. В. Управление развитием предприятия : моногр. / Н. В. Афанасьев, В. Д. Рогожин, В. И. Рудыка. – X. : ИД «ИНЖЭК», 2003. – 184 с.
11. Ахметов К. С. Практика управления проектами : учеб. для студ. экономической направленности / К. С. Ахметов. – СПб., 1999. – 456 с.
12. Базовая линия : пособие по фармацевтическому оборудованию. – 2000 – Т. 5 : Ввод в эксплуатацию и квалификация, 2001. – 129 с.
13. Бардиш Г. О. Проектний аналіз: підручник / Г. О Бардиш. – 2-ге вид. – К. : Знання, 2006. – 415 с.
14. Басюк Т. П. Система моніторингу як складова інвестиційного контролінгу / Т. П. Басюк // Економіка, фінанси, право. – 2004. – № 2. – С. 7-12.
15. Батенко Л. П. Управління проектами : навч. посіб. / Л. П. Батенко, О. А. Загородніх, В. В. Ліщинська – К. : КНЕУ, 2003. – 231 с.
16. Беседовський О. М. Аналіз і оцінка бізнес-процесів підприємства / О. М. Беседовський // Вісник ХНУ ім. В. Н. Карабіна. Економічна серія. Еволюція наукових знань і сучасні проблеми економічної теорії. – № 663. – 2005. – С. 22-24.
17. Бизнес-план инвестиционного проекта: отечественный и зарубежный опыт. Современная практика и документация : учеб. пособ. под ред. В. М. Попова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М. : Финансы статистика, 1997.– 418 с.
18. Бирман Г. Экономический анализ инвестиционных проектов / Г. Бирман, С. Шмідт ; пер. с англ. под ред. Л. П. Белых. – М. : Банки и бумаги ЮНИТИ, 1997. – 632 с.
19. Блавацька О. В. Правові, медичні та фармацевтичні аспекти створення, реалізації та застосування лікарських засобів: навч. посіб. / О. В. Блавацька. – М., 1997. – 232 с.
20. Богданов В. В. Управление проектами в Microsoft Project 2003 / В. В. Богданов. – СПб. : Питер, 2004.– 604 с.
21. Богоявленська Ю. В. Проектний аналіз : навчальний посібник. / Ю. В. Богоявленська. – К. : «Кондор», 2004. – 336 с.
22. Болотин С. А. Управление проектом : учебное пособие / С. А. Болотин. – СПб. : СПГАСУ, 2000. – 54 с.
23. Бондаренко А. Г. Управление проектами : учеб. пособие / А. Г. Бондаренко, А. Н. Бондаренко, В. Д. Рогожин. – X. : ХГЭУс , 2003. – 212 с.
24. Борецки Л. Надежда, называемая интерфероном / Л. Борецки // Будущее науки. – 1982. − №15. – С. 175−198.
25. Бочаров В. В. Инвестиции : учеб. для вузов / В. В. Бочаров. – СПб : Питер, 2002.– 272 с.
26. Бусигін О. П. Проектний аналіз : навч. посіб. / О. П. Бусигін. – К. : "Зірка", 2003. – С. 58.
27. Бушуев С. Д. Динамическое лидерство в управлении проектами : Монография / С. Д. Бушуев, В. В. Морозов. – 2-е изд. – К. : Украинская ассоциация управления проектами, 2000. – 312 с.
28. Бурков В. Н. Как управлять проектами : науч.-практ. изд. / В. Н. Бурков, Д. А. Новиков. – М.: СИНГЕГ-ГЕО, 1999. – С. 67.
29. Бэгьюли Ф. Управление проектом / Ф. Бєгьюли пер. с англ. В. Петрашек. – М. : ФАИР-ПРЕСС, 2004. – 208 с.
30. Верба В. А. Проектний аналіз : навч.-метод. посіб. / В. А. Верба, О. М. Грибешкова, О. В. Востряков. – К.: КНЕУ, 2002. – 159 с.
31. Волков И. М. Проектный анализ : учеб. для вузов / И. М. Волков, М. В. Грачев. – М. : Банки и биржи; ЮНИТИ, 1999.– 432 с.
32. Визначення етапів розробки та впровадження системи якості на фармацевтичному підприємстві відповідно до вимог ISO та GMP / А. В. Кайдалова, С. М. Коваленко, Ю. В. Підпружников, О. Г. Чистяков // Вісник фармації. − №4(56). – 2008. – С. 65−67.
33. Волков Н. С. Проектний аналіз : навч. посіб. / Н. С. Волков – Дніпропетровськ, 2005. – 357 с.
34. Волох Д. С. Ефективність управління науково-технічним прогресом в умовах об’єднання «Фармація» / Д. С. Волох, В. М. Толочко // Фармац. журн. – 1985. − № 5. – 6. С. 68−70.
35. Волох Д. С. Инновационные аспекты управления и хозяйствования в фармацевтической службе Украинской ССР / Д.С. Волох, В.Н. Кашперовская // Тез. Докл. ІІІ съезда фармац. Туркменской ССР. – Ашхабад, 1989. – С. 68−70.
36. Воркут Т. А. Проектний аналіз : навч. посіб. для студ. вищих навч. закладів / Т. А. Воркут. – Київ : Український центр духовної культури, 2000. – 440 с.
37. Воропаев В. И. Методы и средства управления проектами XXI века / В. И. Воропаев. – М. : СОВНЕТ, 1997. – 385 с.
38. Всеобщее управление качеством : учеб. для вузов / О. П. Глудкин, Н. М. Горбунов, А. И. Гуров, Ю. В. Зорин ; под ред. О. П. Глудкина. — М. : Радио и связь, 1999. – 215 с.
39. Галіцин В. К. Система моніторингу : моногр. / В. К. Галіцин – К. : КНЕУ, 2000. – 231 с.
40. Георгиевский В. П. Развитие отрасли готовых лекарственных средств в Украине и пути повышения эффективности ее функционирования / В. П. Георгиевский, Е. П. Пивень. – Х.: Рирег, 2000. – Т.2: Технология и стандартизация лекарств. – С. 46−65.
41. Грабовецький Б.Є. Економічне прогнозування і планування: навч. посібник / Б.Є. Грабовецький. – К.: Центр навчальної літератури, 2003. – 188 с.
42. Градосельский А. Управление проектами / А. Градосельский // Современный бухгалтер. – 2006. – №50. – С. 31-35.
43. Гранатуров В. М. Экономический риск : сущность, методы измерения, пути снижения : учеб. пособие / В. М. Гранатуров. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Дело и Сервис, 2002. – 160 с.
44. Громовик Б. П. Про вдосконалення системи впровадження на фармацевтичний ринок інноваційних лікарських препаратів / Б. П. Громовик, В. О. Приємська // Вісник фармації. – 1999. − №2(20). − С. 121−122.
45. Громовик Б. П. Становлення сучасних управлінських теорій / Б. П. Громовик // Аптека. – 2003. − №21. – С. 85−86.
46. Грошовый Т.А. Применение методов планирования эксперимента для оптимизации технологи лекарственных форм / Т.А. Грошовый // Фармация. – 1986. – №6. – С. 48–63.
47. Грошовий Т.А. Математичне планування експерименту при проведенні наукових досліджень в фармації / Т.А. Грошовий, В.П. Марценюк, Л.І. Кучеренко, Л.В. Вронська, С.М. Гуреєва. – Тернопіль : ТДМУ, 2008. – 368 с.
48. Гура С. Впровадження СУЯ: різні погляди на принципові питання / С. Гура // Стандартизація, сертифікація, якість. – 2005. − №6. – С. 50−58.
49. Дєєв В.А. Утворення інтерферону при експериментальному гнійно-септичному перитоніті при лікуванні / В.А. Дєєв, С.Л. Рибалко, С.Т. Дядюн // Лабораторна діагностика. – 2004. − №1. – С. 51−53.
50. Деренська Я.М. Оцінка інвестиційної привабливості виробничих ланок промисловості / Я.М. Деренська // Вестн. Харьк. политехн. ун-та. Техн. прогресс и эффективность пр-ва. – 1999. – №90. – С. 7-11.
51. Державна Фармакопея України / Держ. п-во «Науково-експертний фармакопейний центр». – 1-е вид. – Харків : РІРЕГ, 2001. – 556 с.
52. Доровской А.В. Принцыпы и правила Надлежащей производственной практики (GMP). Требования к производственным помещениям и оборудованию : учеб. пособие / А.В. Доровской, Е.В. Гладух, А.И. Тихонов. – Х.: НФаУ, 2006. – 214 с.
53. Система управління якістю. Вимоги : ДСТУ ISO 9000. – 2001. – К.: Держстандарт України, 2001. – 23 с.
54. Система управління якістю. Основні положення та словник : ДСТУ ISO 9000 – 2001. – [Чинний від 2001-01-10]. – К.: Держстандарт України, 2001. – 27 с.
55. Система управління якістю. Настанови щодо поліпшення діяльності : ДСТУ ISO 9004 – 2001. – [Чинний від 2001-01-10]. – К.: Держстандарт України, 2001. – 44 с.
56. Ершов Ф. И. Система интерферона в норме и при патологии / Ф. И. Ершов. – М.: Медицина, 1996. – 240 с.
57. Завгородніх А. Г. Менеджмент реальних інвестицій / А. Г. Завгородніх, Ю. І. Стадницький. – К. : Знания, КОО, 2000. – С. 179 - 205.
58. Загорій В. А. Комплексне програмно-цільове управління виробництвом лікарських засобів в умовах впровадження правил GMP на фармацевтичному підприємстві: автореф. дис... д-ра фармац. наук. спец. 15.00.01 / В. А. Загорій. – К., 2002. – 30 с.
59. Загорий В. А. Реорганизация управления качеством лекарственных средств на ЗАТ «Фармацевтическая фирма «Дарница» / В. А. Загорий, В. Г. Иванисенко, Т. В. Соколова // Вісник фармації. – 2000. − №3. – С. 55−57.
60. Загорій В. О. Спектр інновацій у фармацевтичній галузі з позицій логістики / В. О. Загорій, В. В. Огородник, М. Л. Сятиня // Фармац. журн. – 2002. − №2. – С. 3−7.
61. Захарюгіна Т. На шляху до СОТ: Заходи у сфері технічного регулювання / Т. Захарюгіна, Т. Закальська // Стандартизація, сертифікація, якість. – 2005. − №1(32). – С. 3−9.
62. Иванова И. Проектный подход в организации проектирования / И. Иванова // Проблемы теории и практики управления. – 2006. – №3. – С.93–103.
63. Ильин Н. Н. Управление проектами / Н. Н. Ильин, И. Г. Лукманова ; под ред. В. Д. Шапиро. – СПб. : ДваТри, 1998. – С. 168.
64. Ильин В. В. Система управления качеством. Российский опыт / В. В. Ильин. – СПб: Невский проспект; Вектор, 2007. – 224с.
65. Кабачная А. В. Теоретические и методические основы повышения эффективности производства лекарственных средств на фармацевтических фабриках: дис. …д-ра фармац. наук. – Х., 1990. – 268 с.
66. Кайдалова А. В. Впровадження систем якості на фармацевтичних підприємствах / А. В. Кайдалова, С. М. Коваленко // Запоріжський мед. журн. – 2008. − №1. – С. 155−158.
67. Калита П. Я. Качество и управление. Избранное. Часть 1. Общие вопросы качества и обспечения качества / П. Я. Калита. – К.: УАК, 2002. – 230 с.
68. Калита П. Я. Качество и управление. Избранное. Часть 2. Управление качеством / П. Я. Калита. – К.: УАК, 2003. – 230 с.
69. Кален Р. Комплексное управление проектным циклом / Р. Кален, Попова С. В. // Менеджмент в России и за рубежом. – 2005. – №3. – С.18-28.
70. Катасонов В. Ю. Проектное финансирование: организация, управление риском, страхование / В. Ю. Катасонов, Д. С. Морозов. – М.: Анкил, 2000.– 272 с.
71. Катасонов В. Ю. Управление проектами / В. Ю. Катасонов, Д. С. Морозов. – М. : Анкил, 2000. – С. 211.
72. Керівництво з питань проектного менеджменту / пер. з англ. под. ред. С. Д. Бушуева ; [2-е видання]. – К. : Ділова Україна, 2000. – 198 с.
73. Кобылянский Л. С. Управление проектами : учебное пособие / Л. С. Кобылянский. – К. : МАУП, 2002. – С. 22.
74. Ковалев В. В. Методы оценки инвестиционных проектов / В. В. Ковалев. – М. : Финансы и статистика, 1999. – 144 с.
75. Коваленко С. М. Концептуальні основи систем управління якістю. Основоположні принципи міжнародного стандарту ISO 9000: 2000: навч. посіб. / С. М. Коваленко, В. О. Лебединець, Св. М. Коваленко. – Х.: НФаУ: Золоті сторінки, 2003. – 96 с.
76. Ковальчук А. GMP – будущее и настоящее фармацевтической промышленности / А. Ковальчук // Провизор. – 2001. − №23. – С. 4.
77. Козлов А. Интегрированная система менеджмента / А. Козлов, В. Романов. – К.: Изд-во Европейского ун-та, 2005. – 232 с.
78. Колесник М. Н. Особенности национальной оценки проектов / М. Н. Колесник // Стратегия. – 2004. – №1. – С.26-31.
79. Комплексний підхід до вирішення проблем підвищення кваліфікації провізорів – спеціалістів керівної ланки / М. С. Пономаренко, В. А. Загорій, В. В. Огороднік та ін. // Фармац. журн. – 2000. – №6. – С. 90-93.
80. Корольков В. Процессный подход к управлению организацией / В. Корольков, В. Брагин // Стандарты и качество. – 2001. − №9. – С. 80−82.
81. Корнеев С. Управление проектами / С. Корнеев // Сети и Бизнес. – 2006. – №3. – С.100-110.
82. Корчагин А. Как всем этим управлять? : Управление проектами как инструмент менеджмента / А. Корчагін // Менеджмент и менеджер. – 2005. – № 5. – С. 45-48.
83. Костюк Г. В. Етапи розробки нового препарату / Г. В. Костюк // Ліки України. – № 112 (додаток). – 2007. – С. 45-48.
84. Костюк Г. В. Актуальність формування системи управління проектами у фармації в умовах впровадження Належної Виробничої Практики / Г. В. Костюк, Я. М. Деренська // Фармац. журн. – 2007. – № 2. – С. 58-63.
85. Костюк Г. В. Актуальность внедрения системного подхода к управлению проектами в фармацевтической отрасли / Г. В. Костюк, Я. М. Деренська // Український вісник психоневрології. – 2006. – Т. 14, вип. 2 (47). –С. 193.
86. Костюк Г. В. Матриця відповідальності як інструмент системи управління проектами у фармацевтичних компаніях / Г. В. Костюк, Я. М. Деренська // Вісник фармації.– 2007. – № 3. – С. 55-57.
87. Костюк Г. В. Оцінка привабливості інноваційного проекту у фармацевтичній галузі / Г. В. Костюк, Я. М. Деренська // Економічна освіта та наука: досвід та перспективи розвитку: матеріали наук.-практ. конф. – Х., 2007. – С. 190-191.
88. Костюк Г. В. Удосконалення системи управління проектами у фармацевтичному виробництві на базі впровадження процесного підходу / Г. В. Костюк, Я. М. Деренська // Фармац. журн. – № 6. – 2007. – С. 10-16.
89. Костюк Г. В. Управління проектними витратами / Г. В. Костюк, Я. М. Деренська // Формування Національної лікарської політики за умов впровадження медичного страхування: питання освіти, теорії та практики: матеріали наук.-практ. конф. – Х., 2008. – С. 226-228.
90. Костюк Г. В. Формування системи моніторингу реалізації проекту / Г. В. Костюк, Я. М. Деренська // Економічна освіта та наука: досвід та перспективи розвитку: матеріали наук.-практ. конф. – Х., 2007. – С. 98-102.
91. Костюк Г. В. Шляхи регламентації процесу управління проектами в умовах інтегрованою системи управління якістю / Г. В. Костюк, Я. М. Деренська // Сьогодення та майбутнє фармації: тез. доп. Всеукр. конгр., м. Харків (16-19 квіт. 2008 р.). – Х. : Вид-во НФаУ, 2008. – С. 534.
92. Костюк Г. В. Стандартизація проектних процесів на прикладі фармацевтичних підприємств / Г. В. Костюк, Я. М. Деренська // Управління, економіка та забезпечення якості в фармації. – 2008. – Т. 1., №1 – С. 62−67.
93. Кочетков А. И. Project Management. Управление проектами / А. И. Кочетков, С. Н. Никешин и др. – СПб.: ДваТри, 1994. – 268 c.
94. Критика успешного управления проектами / Ю. Мещерянова // Менеджмент и маркетинг. – 2004. – №3. – С.41–44.
95. Кузьмін О. Є. Інвестиційна та інноваційна діяльність : моногр. / О. Є. Кузьмін, С. В. Князь, Н. В. Рувакова А. Я. Кузнєцова ; за наук. ред. проф., д-ра екон. наук О. Є. Кузьміна. – Львів : ЛБІ НБУ, 2003. – 233 с.
96. Куперштейн А. Н. Управление проектами в Microsoft Project / А. Н. Куперштейн. – СПб. : Питер, 2002. – 480 с.
97. Лапидус В. А. Всеобщее качество (TQM) в российских компаниях / В. А. Лапидус. – М.: ОАО «Типография », 2000. – 432 с.
98. Левашова И. Г Надлежащие практики в фармации / И. Г. Левашова, А. Н. Мурашко, Ю. В. Подпружников. – К.: МОРИН, 2006. –256 с.
99. Литвак Б. Г. Разработка управленческого решения / Б. Г. Литвак. – М.: Дело, 2000. – 392 с.
100. Лебединец В. А. Аналіз актуальності интегрированных систем менеджмента в фармации / В. А. Лебединец // Провизор. – 2008. – №17. – С. 26–27.
101. Лучкин В. Азбука управления проектами внедрения инноваций / В. Лучкин // Деньги и технологии. – 2006. – № 5. – С. 34-37.
102. Мазур И. И. Управление проектами : учеб. пособие / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге; под общ. ред. И. И. Мазура. – М. : Омега-Л, 2004. – 664 с.
103. Мазур И. И. Реструктуризация предприятий и компаний : справочное пособие / И. И. Мазур ; под ред. И. И. Мазура. – М.: Высш. щк., 2000. – 341 с.
104. Махонова Л. А. Интерфероны в лечении лимфобластного лейкоза / Л. А. Махонова, Е. И. Гаврилова, С. А. Маякова // Гематолог. и трансфузиол. – 1987. – №8. – С. 25–30.
105. Марцынковский Д. А. Руководство к интеграции систем менеджмента / Д. А. Марцынковский, А. В. Владимирцев, О. А. Марцынковский. – М.: Ассоциация по сертификации «Руський Регистр», 2008. – 122 с.
106. Маудер У. Выбор проекта. Планирование работ над проектами и руководство проектами / У. Маудер. – М. : Мир, 1997. – С. 21.
107. Мацаєв А. І. Практикум з моніторингу та інженерних методів охорони довкілля / А. І. Мацаєв. – Рівне : ВАТ «Рівнен. друк», 2002. – 462 с.
108. Методичні рекомендації з формування собівартості проектних робіт з урахуванням вимог положень (стандартів) бухгалтерского обліку (Наказ Державного комітету будівництва, архітектури та житлової політики України від 29 березня 2002 року, № 64). – К., 2002. – 18 с.
109. Мешковский А. От GMP к системам качества XXI века / А. Мешковский // Фармац. обозревание. – 2004. – №1. – С. 56–59.
110. Международные стандарты ИСО серии 9000 и статистические методы (новая версия и процессный подход) // Сборник материалов 13-ой международной конференции. – Нижний Новгород: СМЦ «Приоритет», 2001. – 197 с.
111. Мнушко З. М. Дослідження особливостей ризикових ситуацій у фармацевтичній галузі / З. М. Мнушко, О. М. Євтушенко // Здобутки та перспективи розвитку управління фармацевтичними організаціями в умовах ринкової економіки : матеріали наук.-практ. конф., м. Харків, 26 берез. 2003 р. – Х.: Вид-во НФАУ, 2003. – С. 30–34.
112. Мнушко З. Н. Менеджмент и маркетинг в фармации : учеб. для студ. вузов / З. Н. Мнушко, Н. М. Дихтярева: под ред. З. Н. Мнушко. – Х.: Изд-во НФаУ: Золотые страницы, 2007. – 4.І: Менеджмент в фармации. – 360 с.
113. Мнушко З. Н. Проблемы доступности лекарственных средств / З. Н. Мнушко, И. В. Тиманюк // Провизор. – 2006. – №11. – С. 4–6.
114. Мнушко З. М. Система та методи контролю маркетингової діяльності фармацевтичних підприємств / З. М. Мнушко, Л. П. Дорохова, І. В. Пестун // Фармаком. – 2006. – №3. – С. 88–92.
115. Момот А. И. Менеджмент качества: учебное пособие для вузов / А. И. Момот. – Донецк: ДонНТУ, 2000. – 120 с.
116. Мониторинговый анализ как информационная основа социально-экономического управления предприятием / В. И. Хореев, А. П. Воронин, Т. И. Овчинникова, А. М. Гоз // Менеджмент в России и за рубежом. – 2002. – № 3. – С. 39 – 47.
117. Морозов Ю. П. Инновационный менеджмент : учебн. пособие для вузов / Ю. П. Морозов. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2000. – С. 12.
118. Надлежащая производственная практика лекарственных средств / под ред. Н. А. Ляпунова, В. А. Загория, В. П. Георгиевского, Е. П. Безуглой. – К.: МОРИОН, 1999. – 896 с.
119. Надлежащая производственная практика лекарственных средств. Активные фармацевтические ингредиенты. Готовые лекарственные средства. Руководства по качеству. Рекомендации PIC/S / под ред. Н. А. Ляпунова, В. А. Загория, В. П. Георгиевского, Е. П. Безуглой. – К.: МОРИОН, 2001. –472 с.
120. Настанови щодо перевірки систем якості. Ч.1. Перевірка : ДСТУ ISO 10011-1-97. [Чинний від 1998-07-01]. – К., 1997. – 48 с.
121. Настанови щодо перевірки систем якості. Ч.2. Кваліфікаційні вимоги до аудиторів з систем якості : ДСТУ ISO 10011-2-97. [Чинний від 1998-07-01]. – К., 1997. – 48 с.
122. Настанови щодо перевірки систем якості. Ч.3. Управління програмами перевірок : ДСТУ ISO 10011-3-97. [Чинний від 1998-07-01]. – К., 1997. – 48 с.
123. Немченко А. С. Визначення стратегії розвитку фармацевтичного сектора економіки України / А. С. Демченко, В. О. Усенко // Здобутки та перспективи розвитку управління фармацевтичними організаціями в умовах ринкової економіки : матеріали наук. практ. конф., м. Харків, 26 берез. 2003 р. – Х.: Вид-во НФАУ, 2003. – С. 50–54.
124. Немченко А. С. Сучасні підходи до управління якістю та персоналом аптечних закладів відповідно до стандартів Належної аптечної практики / А. С. Немченко, Л. Ю. Дьякова, О. А. Косенко // Фармац. журн. – 2008. – №5. – С. 6–11.
125. Никитин В. А. Управление качеством на базе стандартов ISO 9001: 2000 / В. А. Никитин. – СПб.: Питер, 2002. – 272 с.
126. Нифантьев О. Е. Надлежащая производственная практика в вопросах и ответах / О. Е. Нифантьев. – М.: РТК «Регион», 2003. – 144 с.
127. Ньюэл М. Управление стоимостью проекта / М. Ньюэл. – Режим доступа:

http://www.iteam/ru.

1. Онисько О. Долгая дорога к GMP / О. Онисько // «Мистер Блистер». – 2006. – №12. – С.9–10.
2. Пасічник М. Ф. Аналіз можливих наслідків запровадження GMP в Україні / М. Ф. Пасічник, Ю. В. Підпружников // Фармацевтична Україна. – 2004. – №1. – С. 4–8.
3. Печеный О. Надлежащее составление документации – шаг к внедрению GMP / О. Печеный // Провизор. – 2004. –№3. – С. 3–5.
4. Пинто Дж. К. Управление проектами / Дж. К. Пинто ; перев. с англ. под ред. В.Н. Фунтова. – СПб. : Питер, 2004. – 464 с.
5. Пономаренко Л. А. Комп’ютерні технології управління інноваційними проектами : підручн. / Л. А. Пономаренко. – К. : Київський національний торгово-економічний университет, 2001. – 423 с.
6. Пономаренко М. С. Основнні питання стратегії розвитку фармацевтичного виробництва / М. С. Пономаренко, В.А. Загорій, В. В. Огороднік // Вісник фармації. – 2002. – №6. – С. 4–7.
7. Посилкіна О. В. Методологічні підходи до розробки та оцінки результативності інтегрованої системи якості на фармацевтичному підприємстві / О. В. Посилкіна, К. С. Світлична // Управління, економіка та забезпечення якості в фармації. – 2008. – Т. 1. – С. 67–73.
8. Посилкіна О. В. Інноваційно-інвестиційний розвиток фармацевтичного виробництва: проблеми фінансового забезпечення: моногр. – Х. : Вид-во НФАУ : Золоті сторінки, 2002. – 528 с.
9. Посилкіна О. В. Формування комплексної системи управління проектами у фармацевтичному виробництві в умовах впровадження належної виробничої практики : метод. рек. / О. В. Посилкіна, Г. В. Костюк, Я. М. Деренська. – Х. : Вид-во НФаУ, 2008. – 28 с.
10. Посилкіна О. В. Оцінка інвестиційної привабливості інноваційних проектів у фармацевтичній галузі : метод. рек. / О. В. Посилкіна, Г. В. Костюк, Я. М. Деренська. – Х. : Вид-во НФаУ, 2008. – 28 с.
11. Посилкіна О. В. Аналіз інвестиційної привабливості та ризику інвестицій у фармації / О. В. Посилкіна, Н. Бенюх // Ліки України. – 2002. – №3. – С. 8–10.
12. Посилкіна О. В. Формування інвестиційної стратегії фармацевтичного підприємства / О. В. Посилкіна, В. М. Толочко // Ліки України. – 2001. – №2. – С. 21–23.
13. Посилкіна О. В. Оцінка інноваційно-інвестиційного потенціалу вітчизняних фармацевтичних підприємств / О. В. Посилкіна, Н. А. Дуброва // Ліки України. – 2001. – №9. – С. 16–17.
14. Посилкіна О. В. Оцінка інноваційно-інвестиційного потенціалу вітчизняних фармацевтичних підприємств / О. В. Посилкіна // Ліки України. – 2001. – №10. – С. 16–18.
15. Посилкіна О. В. Методичні підходи до оцінки інвестиційної привабливості фармацевтичних підприємств / О. В. Посилкіна // Економіка : проблеми теорії та практики : зб. наук. пр. – Дніпропетровськ : ДНУ, 2002. – Вип. 125. – С. 16–24.
16. Посилкіна О. В. Комплексний підхід до оцінки конкурентоздатності інноваційних технологій у фармації / О. В. Посилкіна, В. М. Тіманюк // Вісник фармації. – 2000. – №4. – С. 42–46.
17. Посилкіна О. В. Механізм активізації інвестиційної діяльності у фармацевтичному виробництві / О. В. Посилкіна // Фармац. журн. – 2001. – №1. – С. 12–17.
18. Посилкіна О. В. Оцінка інноваційно-інвестиційного потенціалу вітчизняних фармацевтичних підприємств / О. В. Посилкіна, Н. І Дубровіна // Ліки України. – 2001. – №10. – С. 16–18.
19. Посилкіна О. В. Визначення залежності ефективності діяльності хіміко-фармацевтичних підприємств від рівня їх інноваційно-інвестиційного потенціалу / О. В. Посилкіна // Вісник фармації. – 2002. – №1. – С. 58–63.
20. Посилкіна О. В. Формування системи оцінки інноваційно-інвестиційних проектів в умовах фармацевтичного виробництва / О. В. Посилкіна // Ліки України. – 2002. – №1. – С. 23–25.
21. Посилкіна О. В. Формування системи оцінки інноваційно-інвестиційних проектів в умовах фармацевтичного виробництва / О. В. Посилкіна // Ліки України. – 2002. – №2. – С. 24–27.
22. Посилкіна О. В. Дослідження особливостей інноваційно-інвестиційних процесів у фармації / О. В. Посилкіна // Економіка : проблеми теорії і практики : зб. наук. пр. – Дніпропетровськ: ДНУ, 2002. – Вип. 145. – С. 197–206.
23. Посилкіна О. В. Оцінка інвестиційної привабливості хіміко-фармацевтичних підприємств: метод. рек. / О. В. Посилкіна, Н. А. Дубровіна. – Х.: Вид-во НФаУ, 2002. – 37 с.
24. Посилкіна О. В. Оцінка інноваційно-інвестиційного потенціалу фармацевтичних підприємств і його впливу на ефективність інноваційно-інвестиційної діяльності : метод. рек. / О. В. Посилкіна, Н. А. Дубровіна. – Х.: Вид-во НФаУ, 2002. – 35 с.
25. Посилкіна О. В. Методичні і методологічні підходи до оцінки ефективності інноваційних проектів у фармацевтичній галузі : метод. рек. / О. В. Посилкіна // Економіка : проблеми теорії та практики : зб. наук. пр. – Дніпропетровськ : ДНУ, 2002. – Вип. 171. – С. 84–91.
26. Посилкіна О. В. Оцінка ефективності інноваційно-інвестиційних проектів у фармацевтичному виробництві : метод. рек. / О. В. Посилкіна. – Х.: Вид-во НФаУ, 2002. – 23 с.
27. Посилккіна О. В. Економіка і організація інноваційної діяльності : навч. посіб. / О. В. Посилкіна, Г. В. Костюк, В. М. Тіманюк. – Х.: Вид-во НФаУ, 2009. – 272 с.
28. Принципы и правила надлежащей производственной практики (GMP). Требования к производственным помещениям и обор. : учеб. пособие для слуш. и студ. фармац. высш. учеб. завед. / А. В. Доровской, Е. В. Гладух, А. И. Тихонов и др. – Х.: Изд-во НФаУ, 2006. – 215 с.
29. Пятенко С. Методы анализа проблем управления проектами / С. Пятенко // Банковский менеджмент. – 2005. – №6. – С.45-47.
30. Разу М.С. Управление программами и проектами : 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 8 / М. С. Разу, В. И. Воропаев, Ю. В. Якутии и др. – М. : Инфра-М, 2000. – 320 с.
31. Резко К. Д. Управление проектами : учеб. для вузов / К. Д. Резко. – СПб. : ДваТри, 1998. – С. 37.
32. Резниченко В. Определение стоимости проекта / В. Резниченко – М. : Анкил, 1999. – С. 20.
33. Ребрин Ю. И. Управление качеством / Ю. И. Ребрин. – Таганрог: ТРТУ, 2004. – 174 с.
34. Руководства по качеству. Лекарственные средства. Фармацевтическая разработка: 42–3.1:2004 / Н. Ляпунов, В. Георгиевский, Е. Безуглая и др. – К.: МОРИОН, 2004. – С. 81–85.
35. Руководства по качеству. Лекарственные средства. Производство готовых лекарственных средств: 42–3.4:2004 / Н. Ляпунов, В. Георгиевский, Е. Безуглая и др. – К.: МОРИОН, 2004. – С. 59–63.
36. Руководства по качеству. Лекарственные средства. Валидация процессов: 42–3.5:2004 / Н. Ляпунов, В. Георгиевский, Е. Безуглая и др. – К.: МОРИОН, 2004. – С. 42–49.
37. Pyководство пo планированию и Контролю/ Пep. c англ. 3AO «Koнсалтинг ПРИМ», 1997. – 189 с.
38. Саенко В. Г. Экономико-информационные аспекты моделей мониторинга / В. Г. Саенко. – Луганск, 1998. – С. 52.
39. Серов М. Е. Процессный подход для улучшения качества / М. Е. Серов. – Нижний Новгород : Приоритет, 2004. – 63 с.
40. Свиткин М. З. Процессный подход при внедрении систем менеджмента качества в организации / М. З. Свиткин // Стандарты и качество. – 2002. – №3. – С. 74–77.
41. Словарь-справочник по вопросам управления проектами / под ред. Бушуев С. Д.; Украинская ассоциация управления проектами. – К. : Деловая Украина, 2001. – С. 185.
42. Словник-довідник з питань управління проектами / під ред. Бушуева С. Д.; Українська асоціація управління проектами. – К. : Вид. Дім "Деловая Украина", 2001. – 640 с.
43. Страшный В. Украина предпочитает дженерики / В. Страшный, О. Рогуля // Ремедиум. – 2001. – №10. – С. 38–39.
44. Стоякин Е. А. Интегрированная система менеджмента – основа устойчивого развития предприятия / Е. А. Стоякин, В. М. Сотниченко // Методы менеджмента качества. – 2004. – №8. – С. 4–8.
45. Строкович А. Инвестиционная привлекательность предприятий Харьковского региона / А. Строкович // Бизнес Информ. – 1998. – № 5. – С. 39-40.
46. Субботин А. Контроль бюджета проекта по графикам «освоенного объема» . – Режим доступа:

[http://www.iteam.ru](http://www.iteam.ru/).

1. Сур С. В. Напрямки розвитку (GMP) / С.В. Сур // Фармац. Україна. – 2004. – №2. – С. 10–12.
2. Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Г.М. Тарасюк. – К. : Каравела, 2004. – 344 с.
3. Телишевська Л. І. Проектний аналіз у схемах : навч. посіб. / Л.І. Телишевська. – Х. : ІНЖЕК, 2005. – 256 с.
4. Товб А. С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А. С. Товб, Г. П. Ципес. – М., 2005. – 240 с.
5. Топка В. В. Вероятностное моделирование в управлении проектами / В. В. Топка. – М. : Институт проблем управления, 1995. – С. 33.
6. Толочко В. М. Управління фармацією : підруч. для студ. вищ. навч. закл. / В. М. Толочко, І. В. Міщенко, Д. Л. Великий. – Х.: Вид-во НФаУ: Золоті сторінки, 2004. – 388 с.
7. Тувакова Н. В. Моніторинг інноваційних проектів під час прийняття ефективних управлінських рішень // Менеджмент і міжнародне підприємництво : зб. матеріалів міжнар. наук.-прикл. конф., 27 груд. 2001 р. – Львів, 2001. – С 117.
8. Тян Р. Б. Управління проектами : навч. посіб. для студ. екон. спец. / Р. Б. Тян, Б. І. Холод, В. А. Ткаченко. – Дніпропетровськ, 2000. – 222 с.
9. Тян Р. Б. Управління проектами : підручник / Р. Б. Тян, Б. І. Холод, В. А. Ткаченко. – К.: Центр навчальної літератури, 2003. – 224 с.
10. Управление проектами / М. Л. Разу и др. – М. : ИНФРА, 1999. – С. 85.
11. Управление проектами / под ред. Б. А. Алешкина. – М. : ИНФРА-М, 1999. – С. 234.
12. Управление проектами. Зарубежный опыт / под ред. В. Д. Шапиро. – СПб : ДваТрИ, 1997. – С. 16.
13. Управление проектами : справ. пособие / под ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. – М. : Высш. шк., 2001. – 502 с.
14. Управление проектами : справ. для профессионалов / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, С. А. Титов и др. – М. : Высш. шк., 2001. – 875 с.
15. Управление проектами: учеб. пособие / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под ред. И. И. Мазура. – ; 2-е изд. – М. : Омега-Л, 2004. – 664с.
16. Управление проектами – Project managеment : учеб. для студ. эконом. направления и спец. вузов / Н. И. Ильин, И. Г. Лукуманова, А. М. Немчин и др. – СПб., 1996. – 610 с.
17. Фальцман В. К. Основы управления проектами / В. К. Фальцман, Л. А. Давыдова. – М.: ТЕИС, 1999. – С. 109.
18. Фармацевтична енциклопедія : голова ред. ради та автор передмови В. П. Черних. – К. : МОРІОН, 2005. – 848 с.
19. Фармацевтический сектор: общий технический документ для лицензирования лекарственных средств в ЕС / В. А. Усенко, Н. А. Ляпунов, Е. П. Безуглая и др. ; под ред. А. В. Стефанова – К.: МОРИОН, 2002. – 256 с.
20. Фармацевтический сектор: основы законодательства в Европейском Союзе / Н. А. Ляпунов, В. А. Усенко, А. Л. Спасокукоцкий, Е. П. Безуглая. – К.: МОРИОН, 2002. – 96 с.
21. Фармацевтический сектор: фармаконадзор за лекарственными препаратами для человека / Н. А. Ляпунов, Л. И. Ковтун, Е. П. Безуглая и др.; под ред. А. В. Стефанова. – К.: МОРИОН, 2003. – 216 с.
22. Философия качества по Тагути / Все о качестве. Зарубежный опыт. – 1994. – Вып. 6. – С. 35–44.
23. Федотов А. Е. Правила GMP ЕС в России / А. Е. Федотов // Технология чистоты. – 2004. – №1. – С. 3–9.
24. Фомичев С. К. Основы управления качеством : учеб. пособие / С. К. Фомичев, А. А. Старостина, Н. И. Скрябина. – 2-е изд., стереотип. – К.: МАУП, 2002. – 192 с.
25. Харрингтон Дж. Управление качеством в американских корпорациях / Дж. Харрингтон. — М. : Экономика, 1990. – 392 с.
26. Хохлов Н. В. Управление риском : учеб. пособие для вузов / Н. В. Хохлов. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 1999. – 240 с.
27. Чорна А. М. Проектний аналіз / А. М. Чорна. – К.: Форекс, 2004. – 175 с.
28. Чумакова Е. Управление проектами : Зоны риска / Е. Чумакова // Управление персоналом. – 2005. – № 22. – С. 18-19.
29. Шапиро В. Д. Управление проектами – Project managеment : толковый англо-русский словарь-справочник / В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. А. Юркевич. – М. : Высш. Шк., 2000. – 379 с.
30. Шаповал М. І. Менеджмент якості : підруч. / М. І. Шаповал. – К.: Знання, КОО, 2003. – 457 с.
31. Шаповал М. І. Основи стандартизації, управління якістю і сертифікації / М. І. Шаповал. – 2-е вид. – К.: Вид-во Українсько-фінського інституту менеджменту і бізнесу, 1998. – 150 с.
32. Шестопал О.А. Побудова інтегрованої системи якості на сучасному фармацевтичному підприємстві. Повідомл. 1. Аналіз стандартів та розробка Настанови з якості / О.А. Шестопал, Ю.В. Підпружников // Вісник фармації. – 2008. – №2. – С. 38–41.
33. Шефов А. А. Управление проектами : учеб. пособие / А. А. Шефов. – Владимир : Изд-во Владимирского гос. ун-та, 2000. – 128 с.
34. Щадрин А. П. Особенности системы менеджмента качества проектной организации / А. П. Щадрин // Стандарты и качество. – 2008. – №2. – С. 38-41.
35. Щукін Б. М. Аналіз інвестиційних проектів: конспект лекцій / Б. М. Щукін. – К. : МАУП, 2002.– 128 с.
36. Юрій С. І. Активізація інвестиційної діяльності на регіональному рівні / С. І. Юрій, І. О. Іващук // Фінанси України. – 2000. – №4. – С. 106-113.
37. Якість в Україні – шлях до відродження, шлях в Європу : матеріали 7-го міжнар. форуму «Дні якості в Києві» 98 / заг. ред. П. Я. Калити. – К.: ПРИРОСТ, 1999. – 152с.
38. Яремчук А. А. Актуальность внедрения интегрированных систем менеджмента на фармацевтических предприятиях / А. А. Яремчук, А. В. Александров // Ремедіум. – 2007. – № 7. – С. 20-24.
39. A common nuclear signal transduction pathway activated by growth factor and cytokine receptor / H. B. Sadowski, K. Shuai, J. E. Darnell, M. Z. A. Gilman // Science.– 1993.– Vol., №261.– P. 1739-1744.
40. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) 3-rd Edition. PMI, 2004. – 198 р.
41. A Guide to the Project Management Body of Knowledge. pMI. PA, 1996. – 131 p.
42. Baker S. The complete idiot's guide to Project Management / S. Baker, K. Baker. – Alpha books, 1998. – 124 р.
43. Capon D. J. Two distinct families of human and bovine interferon-α genes are coordinately expressed and encode functional polypeptides / D. J. Capon, H. M. Shepard, D. V. Goedell // Mol. Cell. Biol.– 1985.– Vol., №5.– P. 768-779.
44. Capon D. J. Two distinct families of human bovine interferon-α genes are coordinately expressed and encode functional polypeptides / D. J. Capon, H. M. Shepard, D. V. Goedell // Mol. Cell. Biol. – 1985. – Vol., №5. – P. 768–779.
45. Christofinis G. L. Interferon production by human lymphoblastoid cell lines of different origins / G. L. Christofinis, C. M. Steel, N. B. Finter // J. Gen. Virol. – 1981. – Vol., №7. – P. 169–171.
46. Christofinis G. L. Interferon production by human lymphoblastoid cell lines of different origins / G. L. Christofinis, C. M. Steel, N. B. Finter // J. Gen. Virol.– 1981.– Vol., №52.– P. 169-171.
47. Conditions of Contract for Construction. – Geneva: FIDIC Publication, 1999. – 210 p.
48. Dodds O. Revising ISO 14001 and 14004 ISO / O. Dodds // Bul. – 2003. – Vol., №6. – P. 20–22.
49. Double-standed polynucleotides as interferon includes / A. K. Field, A. A. Tytell, G. T. Lampson et al. // J. Gen. Physol. – 1970. – Vol., №57. – P. 90.
50. Expression de l'ARN messager des cytokines chez la souris dans des conditions phisiologiques / M. Kita, L. J. Tohg, K. Tanaka, J. Imanishi // C.R.Soc.Biol.– 1993.– Vol., №187.– P. 414-419.
51. Final Concept Paper. Q 10 Pharmaceutical Quality Systems dated 9 September 2005. – ICH SC, 10 November 2005. – http.//www. ich.org.
52. Fleming Q.W. Earned value project management / Q.W. Fleming, J. M. Hoppelman. – PMI, 1996. – 268 р.
53. Fujisawa J. I. Properties of nongliycosylated and glycosidase-trated mouse L cell interferon species / J. I. Fujisawa, Y. Kawade // Virology. – 1981. – Vol., №112. – P. 480–487.
54. Good Manufacturing Practice for Pharmaceutical Products Main Principles. – World Health Organisation Technical Report Series. – 2003. – Vol., №908. – http.//www.who.int.
55. Gotzumani K.L. An empirical study of the ISO 9000 standarts contribution towards total quality management / K. L. Gotzumani, G. D. Tsiotras // International Journal of Operations & Production Management, Vol. 21, №10. – P. 26–42.
56. Gray P. W. Structure of the human immune interferon gene / P. W. Gray, D. V. Goedel // Nature. – 1982. – Vol., №298.– P. 859–863.
57. Gray P.W. Structure of the human immune interferon gene / P. W. Gray, D. V. Goeddel // Nature.– 1982.– Vol., №298.– P. 859-863.
58. Hannigan G. E. Characterization and regulation of α-interferon receptor expression in interferon-sensitive and resistant human lymphoblastoid cells / G. E. Hannigan, D. R. Gevert, B. R. G. Williams // J. Biol. chem. – 1984. – Vol., №259. – P. 9456–9460.
59. Hannigan G. E. Characterization and regulation of a-interferon receptor expression in interferon-sensitive and resistant human lymphoblastoid cells / G. E. Hannigan, D. R. Gewert, B. R. G. Williams // J. Biol. Chem. -1984.- Vol., №259.- P. 9456-9460.
60. Harvey A. L. Practical Project Management: Tips, Tactics and Tools / A. L. Harvey. - John Wiley & Sons, 2002. – 378 p.
61. Kalvakolanu D. V. An overview of the interferon system: signal transduction and mechanisms of action / D. V. Kalvakolanu, E. C. Borden // Cancer Investig.– 1996.– Vol., №14. – P. 25-53.
62. Kaus M. Building the Foundation for Continuous Improvement / M. Kaus // Quality World. – Vol., №1. – Р. 89–95.
63. Kerzner H. Project management: a system approach to planning, scheduling, and controlling / H. Kerzner. – 6th ed. – John Wiley & Sons, 1998. – Р. 34–45.
64. Kliem R. L. Project management practitioner’s handbook / R. L. Kliem, I. S. Ludin. – Amacom American Management Assotiation, 1998. – P. 305–319.
65. Kliem R. L. Project management practitioner's handbook / R. L. Kliem, I. S. Ludin. – Amacom American Management Assosiation, 1998. – 301 р.
66. Kuzmina N. N. Soviet archives of internal medicine / N. N. Kuzmina, V. V. Malynovskaya, M. Y. Sherbakova. – 1992.– Vol.64, №3.– P.20-26.
67. Lee S. The interferon-induced double-stranded RNA-activated protein kinase induces apoptosis / S. Lee, M. Estetyan // Virology.– 1994.– Vol., №199.– P. 491-496.
68. Lewis J. P. Fundamentals of project management. / P. J. Lewis. American Management Association, 1997. – 301 р.
69. Lewis J. P. The project manager's desk reference. / J. P. Lewis. – Irwin Professional Publishing, 1995. – 297 р.
70. Marcus P. I. The interferon inducer moiety of viruses: a single molecule of dsRNA / P. I. Marcus // Tex. Rep. Biol. Med.– 1981.– Vol., №41.– P. 70-75.
71. Mathev S. Integrated management systems – Feedback and good practice Management systems / S. Mathev, 2003. – Vol., №4. – P. 39–44.
72. Mingus N. Progect management in 24 hours / N. Mingus. – Indianapolis : Alpha, 2002. – 409 р.
73. Overlapping elements in the GBP gene promoter mediate transcriptional induction by alpha and gamma interferon / D. Lew, T. Decker, I. Strehlow, J. Jr. Darnell // Mol. Cell Biol.– 1991.– Vol., №11.– P. 182-191.
74. Patent Number. 5,935,566 United States. Stable aqueous alfa interferon solution formulations. – Mol. Cell. Biol. – 1994. – №7. – Р. 564–587.
75. Pestka S. Interferon standards and general abbreviations. / S Pestka // In Methods in Enzymology Interferon. – Vol. 119. – 1986. – P. 16-21.
76. Pestka S. The interferon receptors / S. Pestka // Semin Oncol.– 1997.– Vol., №3, Suppl 9.– P. S918-S940.
77. Principles of project management: collected handbooks from the Project Management Institute/with a new introduction by John. A. Adams, PMI, 1997.
78. Ruiz L. Influence of packaging material on the liquid of interferon-α 2b / L. Ruiz // J. Pharm Pharmaceut Sci.– 2005.– Vol., №8.– Р. 207-216.
79. Ruiz L. Long-term stabilization of recombinant human interferon α 2b in aqueous solution without serum albumin / L. Ruiz // International Journal of Pharmaceutics. – 2003.– Vol., №264.– P. 57-72.
80. Ruiz L. Some factors affecting the stability of interferon alpha 2b in solution / L. Ruiz // Biologicals.– 2006.– Vol., №34. – P.15-19.
81. Schlichter J. PMI’s Organizational Project Management Maturity Model / J. Schlichter. – The Project Management Group, 2001. – Р. 140–145.
82. Shtub A. Project management: engineering, technology and implementation / A. Shtub, J. F. Bard, S. Globerson.– Prentice Hall, Englewood Cliffs, 1994. – 241 р.
83. Shuai K. Interferon-activated signal transduction to the nucleus / K. Shuai // Current Opinion in Cell Biology.– 1994.– Vol., №6.– P. 253-259.
84. Stewart H. J. Structure of interferon α2 gene expressed in the bovine conceptus early in gestation / H. J. Stewart, S. H. E. McCann, A. P. F. Flint // J. Mol. Endocrinol.– 1990.– Vol., №4.– P. 275–282.
85. Structure of two forms of the interferon-incluced (2-5) oligo A synthetase of human cells based on cDNAs and gene sequences / P. Benech, Y. Mory, M. Revel, S. Chabath // EMBO J. – 1985. – Vol., №4. – P. 2249–2256.
86. Structure of two forms of the interferon-induced (2-5) oligo A synthetase of human cells based on cDNAs and gene sequences / P. Benech, Y. Mory, M. Revel, S. Chabath // EMBO J.– 1985.– Vol., №4.– P. 2249-2256.
87. Taniguchi T. Human leukocyte arid fibroblast interferons are structurally related / T. Taniguchi, N. Mantei, M. Schwarzstein // Nature.– 1980.– Vol., №285.– P. 547.
88. Terence J. Cooke-Davice Tovards Imroved Project Management Practice: Uncovering the evidence for effective practices through empirical recerch / J. Terence, 2001. – 342 p.
89. Towards a generic model for integrating management systems / D. Hortensius, L. Bergenhenegovwen, R. Gouvens, A. Desang // Management systems. – 2004. – January – February. – P. 21–28.
90. Weismann C. The interferon genes / C. Weismann, H. Weber // Progr. Nucleic Acid Res. Mol. Biol.–1986.– Vol., №33.– P. 251-300.
91. Wilson V. A comparison of vertebrate interferon gene families by hybridization with human interferon DNA / V. Wilson, A. J. Jeffreys, P. A. Barrie // J.Mol.Biol.– 1983.– Vol., №166.–P. 457-475.

Для заказа доставки данной работы воспользуйтесь поиском на сайте по ссылке: <http://www.mydisser.com/search.html>